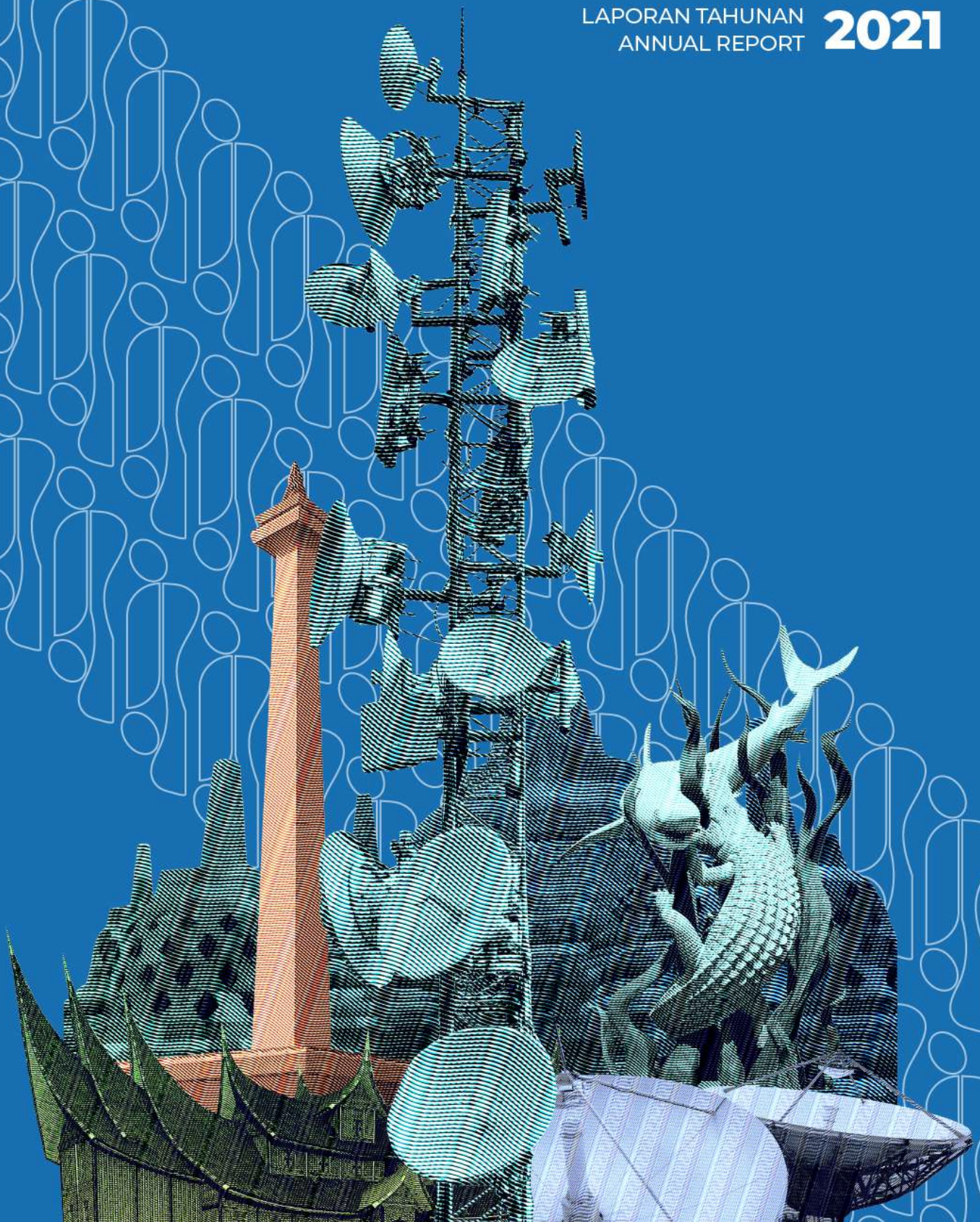
SARANA MENARA NUSANTARA

BANGKIT DARI PANDEMI, KITA PASTI BISA!

Rise from the pandemic, We can!

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT **2021**



Daftar Isi

Table of content

01 Tinjauan Keuangan
Financial Highlights

6 **Tinjauan Keuangan 2021**
2021 Financial Highlights
10 **Kinerja Saham**
Stock Highlights
12 **Ikhtisar Obligasi**
Bond Highlights
14 **Laporan Dewan Komisaris**
Report from the Board of Commissioners
18 **Laporan Direksi**
Report from the Board of Directors

02 Profil Perusahaan
Company Profile

24 **Profil Perusahaan**
Company Profile
40 **Sejarah Singkat Perusahaan**
Brief Company History
43 **Bidang Usaha**
Lines of Business
46 **Visi dan Misi**
Vision and Mission
47 **Nilai Inti dan Layanan Kami**
Core Values and Our Services
48 **Struktur Organisasi**
Organizational Structure
50 **Profil Dewan Komisaris**
Board of Commissioners' Profiles
55 **Pernyataan Independensi Komisaris Independen**
Statement of Independence of Independent Commissioner
56 **Profil Direksi**
Board of Directors' Profiles
63 **Hubungan Afiliasi**
Affiliate Relations
64 **Komposisi Pemegang Saham Perseroan**
Shareholders Composition
66 **Daftar Pemegang Saham**
List of Shareholders
68 **Informasi Anak Perusahaan**
Information on Subsidiaries
82 **Kronologi Pencatatan Saham**
Share Listing Chronology
84 **Nama dan Alamat Lembaga dan / atau Profesi Penunjang Pasar Modal**
Names and Addresses of Capital Market Institutions and Professionals
85 **Penghargaan dan Sertifikasi**
Awards and Certifications
86 **Peringkat**
Ratings
88 **Portofolio Menara Kami**
Our Tower Portfolio

03 Pengembangan Sumber Daya Manusia
Human Resources Development

92 **Pengembangan Sumber Daya Manusia**
Human Resources Development

04 Analisa dan Pembahasan Manajemen
Management Discussion and Analysis

106 **Analisa dan Pembahasan Manajemen**
Management Discussion and Analysis
109 **Kinerja Keuangan Komprehensif**
Comprehensive Financial Performance
111 **Struktur Modal**
Capital Structure
112 **Informasi atau Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan**
Material Information or Facts Subsequent to the Accountant's Report
115 **Prospek Bisnis**
Business Prospects
118 **Strategi Usaha**
Business Strategies
121 **Perbandingan antara Proyeksi dengan Pencapaian di Tahun 2021**
Comparison of 2021 Outlook and Actual Results
122 **Aspek Pemasaran**
Marketing Overview
123 **Kebijakan Dividen**
Dividend Policy

124 **Informasi Material Terkait dengan Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi atau Restrukturisasi Utang atau Modal**
Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Acquisition or Restructuring of Debt or Capital

128 **Transaksi Benturan Kepentingan dan dengan Pihak Berelasi**
Conflict of Interest and Related Party Transactions

130 **Perubahan pada Kebijakan Akuntansi**
Changes in Accounting Policies

133 **Peristiwa Penting 2021**
Event Highlights in 2021

05 Tata Kelola Perusahaan Yang Baik
Good Corporate Governance

142 **Tata Kelola Perusahaan yang Baik**
Good Corporate Governance

144 **Dewan Komisaris**
The Board of Commissioners

149 **Direksi**
The Board of Directors

154 **Piagam Dewan**
Board Charter

154 **Rapat Umum Pemegang Saham**
General Meeting of Shareholders

165 **Komite Audit**
Audit Committee

171 **Komite Remunerasi dan Nominasi**
Remuneration and Nomination Committee

174 **Sekretaris Perusahaan**
Corporate Secretary

177 **Departemen Audit Internal**
Internal Audit Department

180 **Sistem Pengendalian Internal**
Internal Control System

181 **Sistem Manajemen Risiko**
Risk Management System

183 **Faktor Risiko**
Risk Factors

186 **Permasalahan Hukum**
Legal Matters

187 **Sanksi Administratif**
Administrative Sanctions

187 **Sistem *Whistle Blower***
Whistle Blower System

188 **Pedoman Perilaku Perusahaan**
Corporate Code of Conduct

195 **Kebijakan Perusahaan untuk Memenuhi Hak Kreditur**
Company Policy on Creditor's Rights

196 **Akses Terhadap Informasi**
Access to Information

197 **Kebijakan Penggunaan Teknologi Informasi untuk Keterbukaan Informasi**
Policy on the Utilization of Information Technology for Information Transparency

198 **Tabel Pemenuhan Rekomendasi Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka**
Good Corporate Governance Compliance Table

06 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan
Corporate Social Responsibility

204 **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**
Corporate Social Responsibility

210 **Kontak Kami**
Contact Us

212 **Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2021**
Statements of Responsibility of The Board of Commissioners and The Board of Directors Regarding The 2021 Annual Report

215 **Laporan Keuangan Konsolidasian PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK dan Anak Perusahaan**
Consolidated Financial Statements PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK and Its Subsidiaries

01

PERTUMBUHAN

Growth

Kami percaya bahwa value layanan kami di mata klien adalah faktor keberlanjutan yang penting.

We prioritise value of service to our customer as an important sustainability factor.

Tinjauan Keuangan 2021

2021 Financial Highlights

*dalam miliar Rupiah
in billion IDR

Uraian Description	2021	2020	2019
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income			
Pendapatan Revenues	8.635,3	7.445,4	6.454,3
Beban Usaha Operating Expenses	720,7	625,3	610,7
EBITDA EBITDA	7.434,3	6.404,9	5.385,3
Laba Bruto Gross Income	6.295,2	5.386,2	4.646,4
Laba Usaha Operating Income	5.396,5	4.556,6	3.927,7
Laba dari Operasi yang Dilanjutkan sebelum Beban Pajak Penghasilan Profit from Continuing Operations before Income Tax Expense	3.716,1	3.193,6	2.904,4
Laba dari Tahun Berjalan dari Operasi yang Dilanjutkan Income for the Year from Continuing Operations	3.447,9	2.853,6	2.353,1
Laba Tahun Berjalan Income for the Year	3.447,9	2.853,6	2.353,1
Laba Penghasilan Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada: **Income for the Year Attributable to:** **Pemilik Entitas Induk** **Equity Holders of the Parent Entity** **Kepentingan Non-Pengendali** **Non-controlling Interests**	 **3.427,4** **20,5**	 **2.836,0** **17,6**	 **2.342,0** **11,1**
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan, sesudah Pajak Total Comprehensive Income for the Year, Net of Tax	3.417,1	2.895,4	2.274,5
Total Penghasilan Komprehensif yang dapat diatribusikan kepada: Total Comprehensive Income Attributable to: Pemilik Entitas Induk Equity Holders of the Parent Entity Kepentingan Non-Pengendali Non-controlling Interests	 3.396,6 20,5	 2.877,8 17,6	 2.263,4 11,1
Laba Tahun Berjalan per Saham (dalam angka penuh) Earnings per Share (in full amount)	69	57	46

*dalam miliar Rupiah
in billion IDR

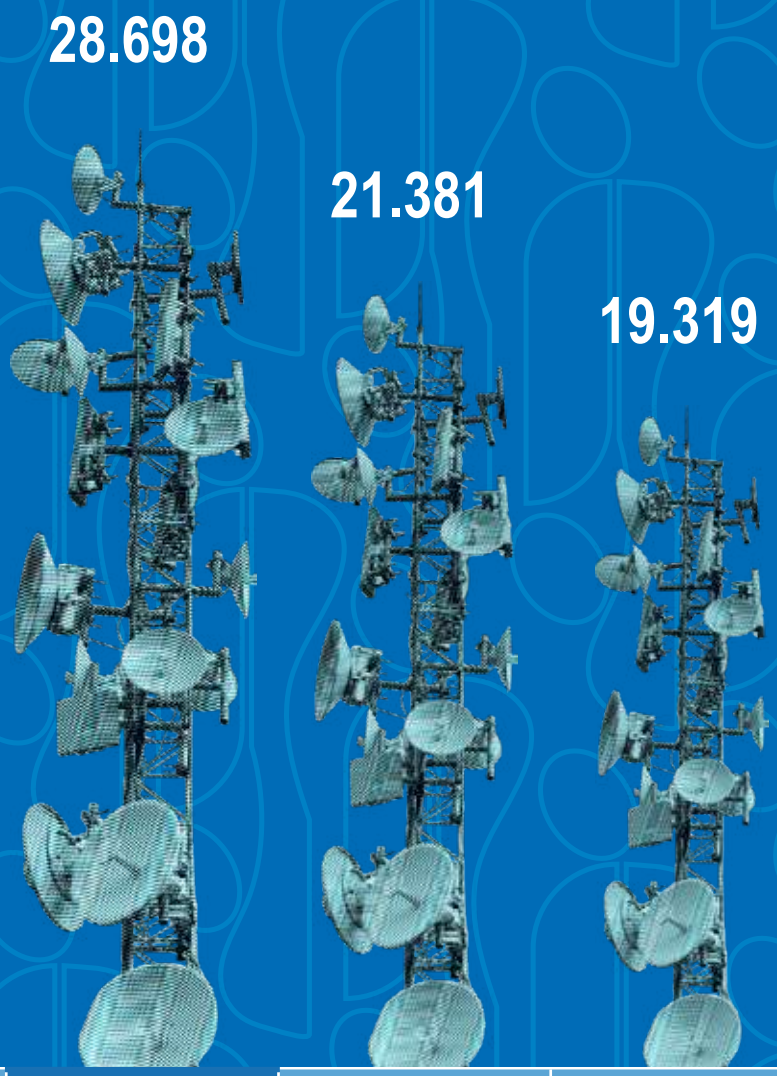
Uraian Description	2021	2020	2019
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Consolidated Statements of Financial Position			
Total Aset Lancar Total Current Assets	7.398,1	3.002,3	2.474,4
Aset Tetap setelah dikurangi Akumulasi Depresiasi Fixed Assets, Less Accumulated Depreciation	32.951,5	22.757,8	19.648,0
Total Aset tidak Lancar Total Non-Current Assets	58.430,5	31.247,2	25.191,3
Total Aset Total Assets	65.828,7	34.249,6	27.665,7
Total Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	21.880,3	7.225,2	4.565,1
Utang Jangka Panjang & Utang Obligasi Long-Term Loans & Bonds Payable	44.439,2	18.184,7	15.168,1
Total Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	31.886,4	16.840,3	14.340,0
Total Liabilitas Total Liabilities	53.766,7	24.065,5	18.905,1
Total Ekuitas Total Equity	12.062,0	10.184,0	8.760,6

Perseroan mengimplementasikan perubahan terhadap kebijakan akuntansi dari PSAK 13 (Properti Investasi) ke PSAK 16 (Aset Tetap)
The Company implemented the changes in accounting policies from PSAK 13 (Investment Property) to PSAK 16 (Fixed Asset)

Uraian Description	2021 (%)	2020 (%)	2019 (%)
Rasio Ratio			
Marjin EBITDA EBITDA Margin	86,1	86,0	83,4
Marjin Laba Usaha Operating Income Margin	62,5	61,3	60,9
Marjin Laba Tahun Berjalan Income for the Year Margin	39,9	38,3	36,5
Rasio Laba terhadap Total Ekuitas Return on Equity	28,6	28,0	26,9
Rasio Laba terhadap Total Aset Return on Assets	5,2	8,3	8,5
Rasio Lancar (X) Current Ratio (X)	0,3	0,4	0,5
Rasio Utang Neto terhadap Ekuitas (X) Net Debt to Equity Ratio (X)	3,3	1,6	1,7
Rasio Utang Neto terhadap Aset (X) Net Debt to Asset Ratio (X)	0,6	0,5	0,5
Rasio Utang Neto terhadap LQA EBITDA* (X) Net Debt to LQA EBITDA* Ratio (X)	4,4	2,5	2,4

* Triwulan terakhir EBITDA yang disetahunkan
Last Quarter Annualized EBITDA

Jumlah Menara
Number of Towers



Uraian Description	2021	2020	2019
Ikhtisar Operasional Operational Highlights			
Jumlah Menara* Number of Towers*	28.698	21.381	19.319

* Ready For Installation ("RFI"): kondisi dimana menara siap untuk instalasi peralatan penyewa.
* Ready For Installation ("RFI"): the conditions where a tower is ready for the installation of a tenant's equipment.

Jumlah Sewa Lokasi
Number of Site Leases

	Uraian Description	2021	2020	2019
	Jumlah Sewa Lokasi* Number of Site Leases*	53.975	39.127	33.346

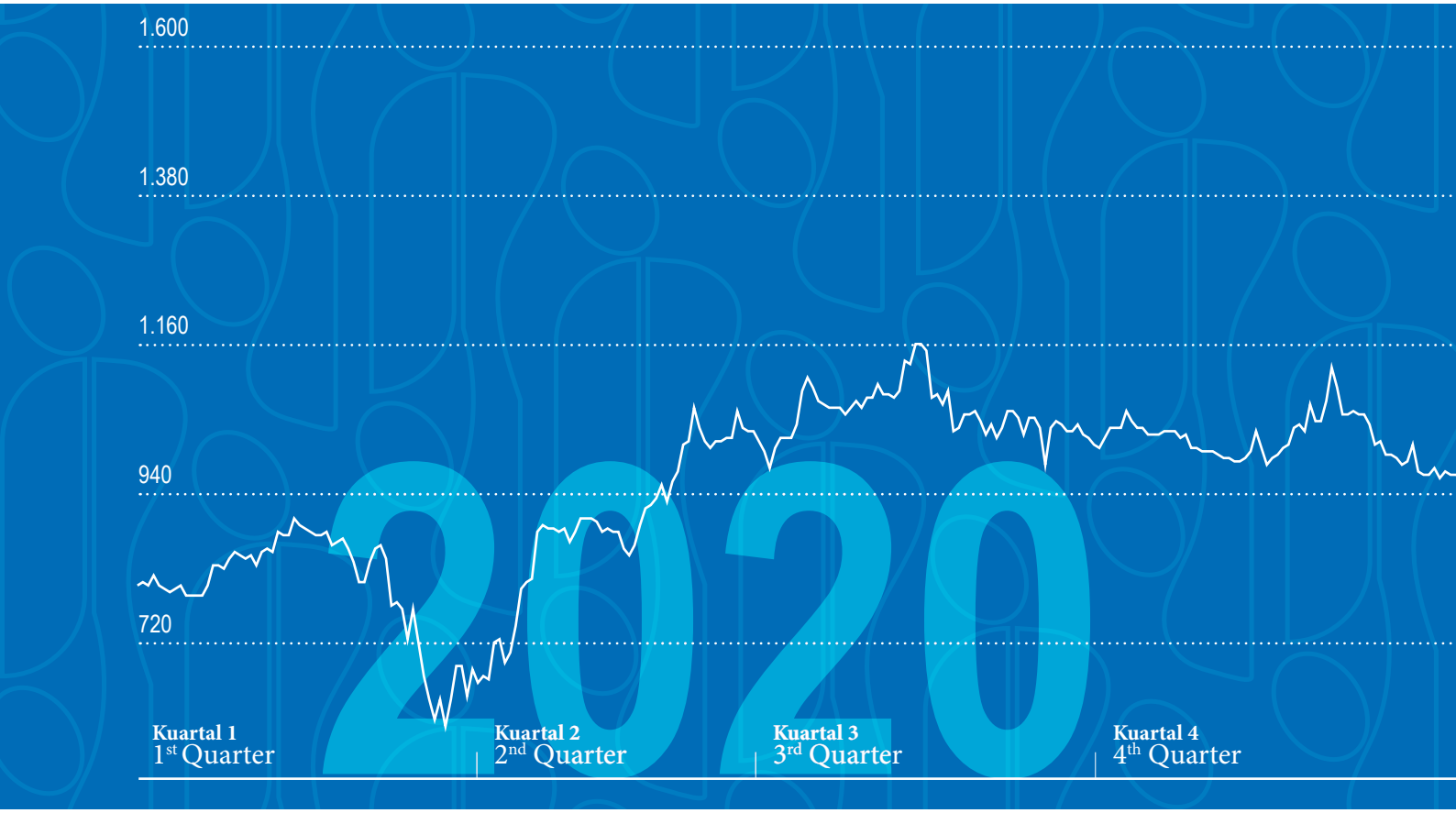
Kinerja Saham

Stock Highlights

Uraian	2020			
	Kuartal 1 1st Quarter	Kuartal 2 2nd Quarter	Kuartal 3 3rd Quarter	Kuartal 4 4th Quarter
Tertinggi (Rp)	900	1.625	1.180	1.140
Terendah (Rp)	575	640	960	940
Penutupan (Rp)	675	1.020	1.035	960
Volume Perdagangan (Rata-rata Harian Saham)	80.891.932	114.007.662	195.419.037	200.069.149
Kapitalisasi Pasar (dalam triliun Rupiah)	34,43	52,03	52,80	48,97
Total Saham yang Beredar	51.014.625.000			

Harga per Saham (dalam Rupiah)

Price per Share (in IDR)



2021				Description
Kuartal 1 1st Quarter	Kuartal 2 2nd Quarter	Kuartal 3 3rd Quarter	Kuartal 4 4th Quarter	
1.325	1.280	1.625	1.315	Highest (IDR)
920	1.070	1.225	1.105	Lowest (IDR)
1.100	1.240	1.325	1.125	Closing (IDR)
96.026.044	56.359.405	72.156.562	80.527.603	Trading Volume (Average Daily Shares)
56,12	63,26	67,59	57,39	Market Capitalization (in trillion IDR)
51.014.625.000				Total of Outstanding Shares

Ikhtisar Obligasi

Bond Highlights

Nama Obligasi Name of the Bond	Penerbit Issuer	Jumlah Pokok Principal Amount	Jangka Waktu Tenor
Obligasi Protelindo I Tahun 2014 Protelindo Bonds I Year 2014	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia ("Protelindo")	Rp1 triliun IDR1 trillion	3 tahun 3 years
Obligasi Senior Tanpa Jaminan Jatuh Tempo Tahun 2024 The Senior Unsecured Guaranteed Bonds due 2024	Protelindo Finance B.V. ("Protelindo Finance") kemudian dialihkan kepada Protelindo, yang dijamin secara tanpa syarat dan tidak dapat ditarik kembali oleh Credit Guarantee and Investment Facility ("CGIF") Protelindo Finance B.V. ("Protelindo Finance") for the benefit of Protelindo, unconditionally and irrevocably guaranteed by a Credit Guarantee and Investment Facility ("CGIF")	AS$180 juta US$180 million	10 tahun 10 years
Obligasi Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016 Sustainable Bonds I of Protelindo Phase I Year 2016	Protelindo	Rp800 miliar yang terdiri dari: IDR800 billion consisting of: • Seri A: Rp661 miliar Series A: IDR661 billion • Seri B: Rp36 miliar Series B: IDR36 billion • Seri C: Rp103 miliar Series C: IDR103 billion	Seri A: 3 Tahun Series A: 3 years Seri B: 5 Tahun Series B: 5 years Seri C: 7 Tahun Series C: 7 years
Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020 Sustainable Bonds II Protelindo Phase I Year 2020	Protelindo	Rp151 miliar yang terdiri dari: IDR151 billion consisting of: • Seri A: Rp84 miliar Series A: IDR84 billion • Seri B: Rp67 miliar Series B: IDR67 billion	Seri A: 3 Tahun Series A: 3 years Seri B: 5 Tahun Series B: 5 years
Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap II Tahun 2021 Sustainable Bonds II Protelindo Phase II Year 2021	Protelindo	Rp3.349 miliar yang terdiri dari: IDR3,349 billion consisting of: • Seri A : Rp1.011.750.000.000 Series A : IDR1,011,750,000,000 • Seri B : Rp1.593.250.000.000 Series B : IDR1,593,250,000,000 • Seri C : Rp744.000.000.000 Series C : IDR744,000,000,000	Seri A: 370 hari Series A: 370 days Seri B: 3 Tahun Series B: 3 years Seri C: 5 Tahun Series C: 5 years

Catatan | Note
Protelindo tidak melanjutkan dan tidak akan menerbitkan sisa pagu yang masih ada pada Obligasi Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016
Protelindo has discontinued and canceled the remaining amount under Sustainable Bonds I of Protelindo Phase I Year 2016.

Pembayaran Bunga Invest Payment	Suku Bunga Interest Rate	Tanggal Jatuh Tempo Maturity Date	Peringkat Ratings
Kuartalan Quarterly	10,5% per tahun 10.5% per annum	28 Februari 2017 (telah dibayar penuh) February 28, 2017 (has been fully paid)	PT Fitch Ratings Indonesia rating: AAA (idn)
Semesteran Semi-Annually	3,25 % per tahun 3.25% per annum	27 November 2024 November 27, 2024	Standard and Poor's Ratings Services rating: AA
Kuartalan Quarterly	Seri A: 7,90% per tahun Series A: 7.90% per annum Seri B: 8,25% per tahun Series B: 8.25% per annum Seri C: 8,75% per tahun Series C: 8.75% per annum	Seri A: 23 November 2019 (Seri A telah dibayar penuh) Series A: November 23, 2019 (Series A has been fully paid) Seri B: 23 November 2021 (Seri B telah dibayar penuh) Series B: November 23, 2021 (Series B has been fully paid) Seri C: 23 November 2023 Series C: November 23, 2023	PT Fitch Ratings Indonesia rating: AA+ (idn)
Kuartalan Quarterly	Seri A: 7% per tahun Series A: 7% per annum Seri B: 7,70% per tahun Series B: 7.70% per annum	Seri A: 3 September 2023 Series A: September 3, 2023 Seri B: 3 September 2025 Series B: September 3, 2025	PT Fitch Ratings Indonesia rating: AAA (idn)
Kuartalan Quarterly	Seri A: 3,6% per tahun Series A: 3.6% per annum Seri B: 5,3% per tahun Series B: 5.3% per annum Seri C: 6,1% per tahun Series C: 6.1% per annum	Seri A: 27 Desember 2022 Series A: December 27, 2022 Seri B: 17 Desember 2024 Series B: December 17, 2024 Seri C: 17 Desember 2026 Series B: December 17, 2026	PT Fitch Ratings Indonesia rating: AAA (idn)

Laporan Dewan Komisaris

Report From the Board of Commissioners

Tonny Kusnadi

Komisaris Utama
President Commissioner

Kami terus memfokuskan usaha pengembangan bisnis dengan berpedoman pada tata kelola perusahaan yang baik

We continue to focus on growing our business in line with good corporate governance guidelines

Kepada Para Pemegang Saham yang Terhormat,

Dengan penuh rasa syukur, kami melaporkan bahwa selama tahun 2021, PT Sarana Menara Nusantara Tbk ("**Perusahaan**" atau "**SMN**") mencatatkan pertumbuhan yang sangat baik meskipun masih ada dampak pandemi Covid-19. Perusahaan telah berhasil memanfaatkan peluang investasi organik dan non-organik, terutama dengan mengakuisisi PT Solusi Tunas Pratama, Tbk ("**STP**") yang merupakan transaksi M&A dalam industri tower yang terbesar di Indonesia.

Kami menutup tahun 2021 dengan memiliki lebih dari 28.000 tower, hampir 54.000 *tenant*, lebih dari 70.000 km kabel fiber optik yang menghasilkan pendapatan, dan lebih dari 9.000 koneksi *broadband* sehingga menghasilkan pertumbuhan pendapatan sebesar 16%, pertumbuhan EBITDA sebesar 16,1% dan pertumbuhan laba bersih sebesar 20,8%.

Kami percaya bahwa peristiwa-peristiwa yang menyebabkan terjadinya konsolidasi dalam bisnis telekomunikasi dan bisnis tower seperti akuisisi STP oleh kami, akan membuat kondisi industri menjadi lebih efisien dan menciptakan persaingan yang lebih sehat. Pemerintah juga sangat mendukung agar teknologi digital dapat dinikmati di seluruh Indonesia dengan meminta para operator untuk memperluas jaringan 4G ke seluruh pelosok nusantara. Kami bekerja sama dengan para operator agar mereka dapat mengembangkan layanan telekomunikasi ke tempat-tempat terpencil dan membantu Indonesia mencapai tujuan ini.

Dear Shareholders,

With gratitude, we are pleased to report that during 2021, PT Sarana Menara Nusantara Tbk (the "**Company**" or "**SMN**") had a successful year despite the ups and downs of the Covid-19 pandemic. The company capitalized on both organic and in-organic investment opportunities especially with the acquisition of PT Solusi Tunas Pratama, Tbk ("**STP**"), the largest ever towerco M&A transaction in Indonesia.

We ended the year with over 28,000 towers, nearly 54,000 tenants, over 70,000 kms of billable tower fiber, and more than 9,000 broadband connections which drove growth year over year of net revenue by 16%, EBITDA by 16.1%and net profit by 20.8%.

We are encouraged with recent industry events such as consolidation in both the telecom and towerco sectors, the latter driven by your Company. We fully support a more efficient industry and we believe consolidation will bring this objective closer to fruition. The government is also very supportive of bridging the digital gap across Indonesia by making 4G ubiquitous. We are working closely with our operator partners to help them expand services to under-served areas and help Indonesia reach this goal.

Kami terus fokus untuk mengembangkan bisnis kami sesuai dengan pedoman *Good Corporate Governance*. Sebagai perusahaan publik yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI), kami selalu berupaya untuk mematuhi semua kebijakan tata kelola perusahaan yang disyaratkan oleh OJK dan badan pengatur lainnya serta menjaga kepatuhan terhadap standar tertinggi di Indonesia. Kami juga melakukan pertemuan bersama secara rutin dengan Direksi untuk mengkoordinasikan dan menyelaraskan perspektif tentang strategi dan kegiatan bisnis Perusahaan. Kami percaya akan dapat terus mengoptimalkan nilai bagi para pemegang saham dengan senantiasa mempertimbangkan berbagai peluang bisnis di sektor ini dengan didukung oleh struktur modal kami yang solid.

We continue to focus on growing our business in line with Good Corporate Governance. As a public company listed on Indonesia's Stock Exchange (IDX), we comply with all corporate governance policies required by OJK and other regulatory bodies and maintain compliance to their highest standards. As part of this, we regularly conduct joint meetings with the Board of Directors to discuss and ensure alignment of the Company's strategy and business activities. We believe that we will be able to continue to optimize value for our shareholders by carefully examining various business opportunities in the sector, supported by our solid capital structure.

Kami menyampaikan terima kasih kepada Direksi, seluruh karyawan, seluruh pemangku kepentingan, dan semua pihak yang telah berkontribusi dan bekerja sangat keras sepanjang tahun untuk membuat Perusahaan sesukses sekarang ini. Kami yakin bahwa para pemegang saham akan dapat terus memperoleh hasil yang terbaik.

We extend our warmest appreciation to the Board of Directors, the employees, all stakeholders, and all the parties who have contributed and worked so hard during the year to make the Company as successful as we are today. We believe that our shareholders will continue to be well rewarded as a result.

Atas nama Dewan Komisaris PT Sarana Menara Nusantara Tbk
On behalf of the Board of Commissioners of PT Sarana Menara Nusantara Tbk

Tonny Kusnadi
Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Direksi

Report From the Board of Directors

Ferdinandus Aming Santoso

Direktur Utama
President director

Didukung investasi yang berkesinambungan dari para operator telekomunikasi dan kenyataan bahwa sektor telekomunikasi sangat dibutuhkan untuk memudahkan kehidupan masyarakat selama masa pandemi, maka kami berhasil mencapai kinerja yang baik di tahun 2020 ini.

Given the critical role the telecom sector played in allowing life to continue under Covid restrictions and the sustained investments by the operators as a result, our business continued at a high level in 2020.

Kepada Para Pemegang Saham yang Terhormat,

Terima kasih atas dukungannya selama ini.
Walaupun saat ini kita semua masih menghadapi dampak Covid-19, kami tetap menjalankan kegiatan operasi seperti biasa dan membuat kebijakan-kebijakan penting untuk memperkuat posisi SMN dalam sektor industri infrastruktur telekomunikasi. Salah satunya adalah melakukan akuisisi atas PT Solusi Tunas Pratama, Tbk (**"STP"**). Transaksi ini dilakukan melalui proses tender yang sangat kompetitif dan diikuti oleh beberapa pemain baru yang mencari cara untuk bisa masuk ke pasar Indonesia setelah dibukanya industri ini bagi pihak asing melalui Undang-Undang Cipta Kerja. Seperti diketahui, PT Profesional Telekomunikasi Indonesia (**"Protelindo"**) berhasil memenangkan tender tersebut, karena hanya Protelindo yang dapat secara efektif menciptakan sinergi dari seluruh aspek bisnis STP.

Sama seperti SMN, STP juga bergerak dalam bidang penyewaan tower, *fiber optic* dan jasa *connectivity*. Saat ini kami telah mengkonsolidasi ketiga bisnis STP ke dalam SMN dan mulai merasakan manfaatnya lebih dari yang kami harapkan. Salah satu nya adalah dari penghematan biaya bunga STP yang turun sampai 50% karena didukung oleh investment rating Protelindo. Kami melihat masih ada beberapa aspek yang dapat diperbaiki lagi tahun ini, baik dari sisi biaya maupun pendapatan, terutama dengan adanya sinergi antara bisnis *fiberization* dan *connectivity*.

Setelah mengakuisisi STP, jumlah tower SMN meningkat 34% dan jumlah tenant meningkat 38% di dibandingkan tahun 2020, sehingga jumlah tower menjadi hampir 28.700 tower

Dear Shareholders,

Thank you for your support throughout the years.
While all of us continued to deal with the impact of Covid-19, your Board did not hesitate to take significant decisions to strengthen the Company's position in the telecom infrastructure sector. The most consequential decision was the acquisition of PT Solusi Tunas Pratama, Tbk (**"STP"**). The process was extremely competitive and we encountered several new players who had been attracted to the sector after the passing of the Omnibus Law and were looking at STP as the platform for their investments. Nonetheless, PT Profesional Telekomunikasi Indonesia (**"Protelindo"**) succeeded in winning, in part because only Protelindo could effectively utilize and value all aspects of the STP business.

Similar to SMN's strategy, STP's strategy has long been to provide infrastructure to operators and firms through its tower, tower fiberization and connectivity businesses. We have now operationally combined these three businesses and are already seeing benefits greater than we had anticipated. One of the earliest savings has been in STP's financing costs which have been slashed 50% as its debt refinancing benefited from Protelindo's investment grade rating. We expect further improvements this year on both the cost side and the revenue side especially as we leverage the complementarity between the fiberization and connectivity businesses.

With the acquisition of STP, our tower count and tenancies in 2021 increased 34% and 38%, respectively, to nearly 28,700 towers and nearly 54,000 tenants. We believe our wider

dan jumlah tenant menjadi hampir 54.000 tenant. Kami yakin dengan skala yang lebih besar, kegiatan operasi SMN akan menjadi semakin efisien dan semakin dibutuhkan oleh para operator dan klien-klien lainnya.

footprint and bigger scale make us a more important and effective partner to our customers.

Saat ini Perseroan menguasai 25% dari pangsa pasar tower di Indonesia dan kami yakin tower masih sangat dibutuhkan sebagai sarana telekomunikasi untuk menunjang 95% akses internet di seluruh negeri.

We now own 25% of all towers in the country and believe these towers are critical to the infrastructure that provides 95% of internet access nationwide.

Pentingnya tower dan jaringan *fiber optic* milik Perseroan ditunjukkan oleh peningkatan rasio *tenancy tower* dan rasio utilization untuk *fiberization* yang mencapai level tertinggi selama ini. Rasio *tenancy* tower meningkat dari 1,83x pada tahun 2020 menjadi 1,88x pada tahun 2021 dan utilization ratio untuk fiberization meningkat dari 125% pada tahun 2020 menjadi 145% pada tahun 2021.

The importance of towers and fiber optic own by the Company reflected in the ratio tenancy tower and utilization ratio for fiberization, which has reached the highest level up to this point. Tenancy ratio of towers increase from 1,83x in 2020 to 1,88x in 2021 and utilization ratio for fiberization increase from 125% in 2020 to 145% in 2021.

Laporan keuangan SMN untuk tahun 2021 sudah termasuk konsolidasi dengan kinerja STP untuk 1 kuartal terakhir tahun 2021. Pendapatan konsolidasi meningkat 16%, EBITDA meningkat 16,1% dan laba bersih meningkat 20,8% dibandingkan tahun sebelumnya.

Our 2021 results include one quarter consolidation of STP's results. Consolidated revenues grew by 16.0%, EBITDA by 16.1% and net profit by 20.8% compared to previous year.

Peningkatan laba bersih yang tinggi dikarenakan kemampuan untuk memperoleh pembiayaan hutang secara lebih efektif dan adanya sinergi dengan STP. Namun demikian, meskipun tanpa konsolidasi dengan STP, pertumbuhan organik SMN juga sangat baik dengan peningkatan pendapatan sebesar 9%, peningkatan EBITDA sebesar 9,1% dan peningkatan laba bersih sebesar 8,3% dibandingkan tahun 2020.

The substantial increase in net profit is due to our ability both to source cost-effective debt capital and to begin capturing synergies with STP. Even without the inclusion of STP, organic growth was very strong with revenue up 9.0%, EBITDA up 9.1% and net profit up 8.3% compared to year 2020.

Konsolidasi industri telekomunikasi Indonesia akan menghasilkan kondisi industri yang lebih baik

Merger Indosat Ooredoo dengan Hutchison dan akuisisi LinkNet oleh XL Axiata merupakan elemen penting yang menghasilkan operator-operator yang lebih kuat, kompetisi dalam industri yang lebih sehat dan strategi investasi para operator yang lebih stabil dan konsisten. Saat ini Indosat Oredoo Hutchison memiliki lebih dari 100 juta pelanggan dengan cakupan yang jauh lebih besar daripada sebelumnya.

Indonesia telecom consolidation will lead to a stronger industry

The Indosat Ooredoo and Hutchison combination ("IOH") and XL Axiata's acquisition of LinkNet are key elements for creating stronger telecom operators, healthier competition, and a more stable and consistent operator investment strategy. IOH now has over 100 million mobile subscribers with a broader footprint than ever before.

XL Axiata juga diuntungkan setelah mengambil alih Linknet dan menjadi salah satu operator yang menawarkan jangkauan terkuat di pasar. Dengan struktur industri yang baru ini, kami yakin bahwa bisnis tower dan fiberization akan semakin berkembang.

XL Axiata's link-up with Linknet will lead to one of the strongest converged offerings in the market. We believe that our tower and tower fiberization businesses will excel in this new industry structure.

Peningkatan suku bunga dan tingkat inflasi di masa depan

Sama seperti perusahaan-perusahaan lain, kami juga melihat peningkatan suku bunga dan tingkat inflasi sebagai sebuah tantangan dan oleh karenanya, kami meningkatkan usaha-usaha untuk pengendalian biaya, menurunkan saldo rata-rata uang kas dan menjaga posisi neraca kami dengan sangat hati-hati.

Looking ahead: rising interest rates and inflation

As are others, we are concerned about rising interest rates and inflation and are redoubling our cost control efforts, reducing our cash cycle, and managing our balance sheet tightly.

Meskipun akuisisi STP merupakan akuisisi terbesar dalam sejarah SMN, kami tetap mampu mempertahankan rating investment grade dari ketiga agen rating internasional.

Although the STP acquisition was the largest in our history, we were able to maintain an investment grade rating from all three rating agencies. To further mitigate macro risks, in 2021

Selain itu, untuk memitigasi risiko makro, di tahun 2021 kami berhasil menawarkan obligasi Rupiah sebesar Rp3,35 triliun dan melakukan konversi atas hutang dengan tingkat bunga mengambang menjadi hutang dengan tingkat bunga tetap sebesar Rp6 triliun. Hal-hal seperti ini yang membuat kami mampu untuk tetap menjaga tingkat profitabilitas dan memanfaatkan berbagai kesempatan yang ada.

we successfully tapped the fixed-rate IDRbond market with an IDR3.35 trillion placement and swapped IDR6 trillion in floating rate bank debt into fixed rate bank debt. These measures will enable us to sustain profitable investment in our businesses and fully take advantage of opportunities as they present themselves.

Tatakelola Lingkungan, Sosial dan Perusahaan: fokus pada toleransi dan membantu masyarakat

Kami senantiasa menjalankan tatakelola Lingkungan, Sosial dan Perusahaan melalui berbagai kebijakan yang berkelanjutan dan meningkatkan keterbukaan atas kebijakan dan tindakan yang diambil oleh perusahaan. Baru-baru ini kami membuat video "Sabang sampai Merauke" sebagai sebuah bentuk perayaan atas keberagaman dan toleransi di seluruh Indonesia. Baik karyawan maupun klien-klien kami berpartisipasi dalam pembuatan video ini dengan mengenakan pakaian adat dari berbagai daerah di Nusantara. Video ini telah dilihat oleh lebih dari 2,5 juta penonton di YouTube.

Our take on ESG: focus on tolerance and giving back to the community

We continued building up our environmental, social and governance efforts by formulating a new sustainability policy and enhancing disclosures of the Company's actions and policies. Our recent video, "Sabang to Merauke", was a celebration of the diversity and tolerance seen across the archipelago. Both our employees and our customers participated in the video by wearing various traditional dresses. This video has garnered over 2.5 million views on YouTube.

Kami juga telah menunjuk Anita Anwar sebagai salah satu direksi Protelindo dan Juliawati Gunawan sebagai Presiden Direktur STP. Selain itu, ada lima orang perempuan berprestasi lainnya yang menduduki jabatan direksi pada anak-anak perusahaan SMN lainnya.

We are also pleased to have appointed Anita Anwar to the Board of Directors of Protelindo and Juliawati Gunawan as President Director of STP. In addition, five other, well-qualified women serve on the boards of other SMN subsidiaries.

Kegiatan CSR kami biasanya mencakup empat hal, yaitu pendidikan, konservasi alam, penanggulangan bencana alam dan kesehatan. Tetapi dengan adanya pandemi Covid-19, kami memperluas kegiatan CSR dengan memberikan bantuan makanan dan alat-alat kesehatan kepada masyarakat, puskesmas dan rumah sakit di berbagai daerah di Indonesia.

Our CSR efforts have traditionally focused in four areas—education, nature conservation, health, and responses to natural disasters. However, in response to the effects of the Covid-19 pandemic, we have also provided food aid to communities and health equipment to hospitals and clinics throughout Indonesia.

Kami juga turut membantu perusahaan-perusahaan UKM dengan mengadakan iFortepreneur 4.0, sebuah program Business Plan Competition untuk para UKM di Indonesia. Program ini disambut baik oleh para pengusaha muda UKM di Indonesia, terlihat dari jumlah pendaftar sebanyak lebih dari 330 pendaftar dari 120 kota di seluruh Indonesia; dan dari semua proposal yang diterima, kami memilih 12 finalis yang memiliki konsep bisnis terbaik. Para finalis kemudian diberikan pelatihan dan pembelajaran untuk mempertajam konsep bisnis mereka melalui transformasi digital, dan kemudian dipilih 3 pemenang yang memperoleh hadiah dalam bentuk uang. Program ini akan dilaksanakan setiap tahun.

We have also focused on empowering SMEs and through iForte have initiated iFortepreneur 4.0, a Business Plan Competition program for the SMEs in Indonesia. This initiative has generated a lot of excitement among young Indonesian entrepreneurs. There were 330+ proposals submitted, coming from 120 cities across Indonesia; and from those proposals, we selected 12 finalists with the most potential business concept. The finalists were given coaching and mentoring to strengthen their potential businesses through digital transformation and then 3 winners were selected and awarded with financial support. We are planning to run this competition every year.

Tahun 2021 adalah tahun yang penuh keberhasilan bagi SMN, baik secara organik maupun non-organik. Kami melangkah maju di tahun 2022 dengan penuh semangat dan percaya diri.

2021 was a very successful year of organic and inorganic expansion. We look forward to 2022 with excitement and confidence.

Atas nama Dewan Direksi PT Sarana Menara Nusantara Tbk

On behalf of the Board of Director of PT Sarana Menara Nusantara Tbk

Ferdinandus Aming Santoso

Direktur Utama

CEO & President Director

02

LOKASI
Location

Kami bahagia pekerjaan kami menghubungkan masyarakat dengan kehidupan yang sangat penting.

We are happy to connect people in far places with others who matter the most.

Profil Perusahaan

Company Profile

2008

Juni | June

Perseroan didirikan di Kudus, Jawa Tengah.
The Company was established in Kudus, Central Java.

Agustus | August

Perseroan mengakuisisi 99,999% saham Protelindo.
The Company acquired 99.999% shares of Protelindo.

2010

Maret | March

Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan simbol "TOWR".
The Company listed its shares on the Indonesian Stock Exchange under the symbol "TOWR".

Desember | December

TMG dan CGS, dua pemegang saham utama dari Perseroan, menjual sekitar 38,9% dari saham mereka dalam transaksi penjualan langsung.
TMG and CGS, the two substantial shareholders of the Company, sold approximately 38.9% of their TOWR shares in a private placement transaction.

2012

September | September

TMG dan CGS menjual saham TOWR mereka yang masing-masing berjumlah 83.776.450 saham dan 80.491.100 saham. Sehingga total saham TOWR yang dimiliki masyarakat meningkat dari 49,9% menjadi 66% dari saham yang beredar.
TMG and CGS placed 83,776,450 TOWR shares and 80,491,100 TOWR shares, respectively. The TOWR total public float increased from 49.9% to 66% of the outstanding shares.

Desember | December

Protelindo telah melakukan pembiayaan ulang atas utang bank yang menghasilkan struktur utang tanpa jaminan.
Protelindo refinanced its outstanding bank debt, resulting in an unsecured loan structure.

19 Desember | December

Anak perusahaan Protelindo yang baru dibentuk, Protelindo Towers B.V., telah menyelesaikan akuisisi atas 261 menara dari KPN di Belanda.
A newly formed subsidiary of Protelindo, Protelindo Towers B.V., completed the acquisition of 261 towers from KPN in the Netherlands.

2013

Juni | June

Para pemegang saham Perseroan menyetujui perubahan nilai nominal saham (*stock split*) 1:10 untuk saham beredar Perseroan, dari Rp500 (lima ratus Rupiah) per saham menjadi Rp50 (lima puluh Rupiah) per saham. Jumlah saham beredar sebelum dan sesudah stock split tidak mengalami perubahan.
The Company's shareholders approved a 1:10 stock split for the outstanding shares of the Company, from IDR500 (five hundred Rupiah) per share to IDR50 (fifty Rupiah) per share. Number of outstanding shares prior to and after the stock split did not change.

2014

Maret | March

Protelindo mencatatkan Obligasi Protelindo I Tahun 2014 di Bursa Efek Indonesia dengan nilai nominal sebesar Rp1 triliun dengan bunga tetap sebesar 10,5% per tahun yang jatuh tempo pada tanggal 28 Februari 2017.
Protelindo listed Protelindo Bonds I Year 2014 on the Indonesia Stock Exchange with a nominal value of IDR1 trillion with a fixed interest of 10.5% per annum maturing February 28, 2017.

19 November | November

Protelindo dan Protelindo Finance menandatangani perjanjian fasilitas Perjanjian Pinjaman Berjangka sebesar EUR20.000.000 dan Perjanjian Fasilitas Kredit Berulang sebesar AS$100.000.000 dengan Oversea-Chinese Banking Corporation Limited ("Perjanjian Fasilitas-Fasilitas OCBC")
Protelindo and Protelindo Finance signed facility agreements namely EUR20,000,000 Term Loan and a US$100,000,000 Revolving Credit Facilities Agreement with Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (the "OCBC Facilities Agreement").

27 November | November

Protelindo Finance menerbitkan 3,25% Obligasi Senior Tanpa Jaminan dengan jumlah pokok keseluruhan sebesar AS$180.000.000 yang jatuh tempo pada tahun 2024.
Protelindo Finance issued US$180,000,000 in principal amount of 3.25% Senior Unsecured Guaranteed Bonds due in 2024.

2015

Juli | July

Protelindo mengakuisisi saham sebesar 100% di PT iForte Solusi Infotek ("iForte") dan secara tidak langsung memperoleh anak perusahaan dari iForte yaitu PT iForte Global Internet.
Protelindo acquired 100% ownership interest in PT iForte Solusi Infotek ("iForte") and indirectly acquired iForte's subsidiary, PT iForte Global Internet.

2016

24 Juni | June

Protelindo dan iForte menandatangani perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman di bawah ini:

Protelindo and iForte signed the following loan facility agreements:

1. **Perjanjian Fasilitas-Fasilitas Pinjaman Berjangka sebesar Rp500 miliar dan AS$38.000.000 dengan The Bank of Tokyo-Mitsubishi, UFJ, LTD., Cabang Jakarta.**
   IDR500 billion and US$38,000,000 Term Loan Facilities Agreement with The Bank of Tokyo-Mitsubishi, UFJ, LTD., Jakarta Branch.
2. **Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka sebesar Rp1 triliun dengan PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (sekarang disebut sebagai PT Bank BTPN Tbk).**
   IDR1 trillion Term Loan Facility Agreement with PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (now known as PT Bank BTPN Tbk.).

30 Juni dan 1 Juli | June and July

1. **Menyelesaikan penjualan seluruh saham Protelindo Luxembourg dalam Protelindo Netherlands kepada Cellnex Telecom S.A. ("Cellnex") berdasarkan Share Purchase Agreement tertanggal 27 Mei 2016.**
   Completed the sell of all Protelindo Luxembourg shares in Protelindo Netherlands to Cellnex Telecom S.A. ("Cellnex") as agreed in the Share Purchase Agreement, dated May 27, 2016.
2. **Antara 30 Juni dan 1 Juli 2016, Protelindo, Protelindo Finance, dan iForte menandatangani perjanjian novasi dan perubahan atas Perjanjian Fasilitas-Fasilitas OCBC dimana Protelindo Finance sebagai debitur mengalihkan hak dan kewajiban berdasarkan perjanjian-perjanjian fasilitas kepada Protelindo dan iForte sebagai penjamin.**
   Between June 30 and July 1, 2016, Protelindo, Protelindo Finance, and iForte signed a novation and amendment agreement related to the OCBC Facilities Agreement whereas Protelindo Finance as debtor assigned its rights and obligations under the facility agreements to Protelindo and iForte as guarantor.
3. **Protelindo menyelesaikan pembelian 2.500 menara dari XL, dengan penyewaan kembali oleh XL terhadap 2.433 menara untuk jangka waktu 10 tahun.**
   Protelindo completed the purchase of 2,500 towers from XL, with the leaseback of space by XL on 2,433 of the towers for a period of 10 years.

Agustus | August

Protelindo telah menggantikan Protelindo Finance sebagai penerbit 3,25% dari Obligasi Senior Tanpa Jaminan dengan jumlah pokok sebesar SGD180.000.000 yang akan jatuh tempo pada 2024.

Protelindo has replaced Protelindo Finance as the issuer of the SGD180,000,000 in principal amount of 3.25% Senior Unsecured Guaranteed Bonds due in 2024.

24 **November** | November

Protelindo mencatatkan Obligasi Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016 di Bursa Efek Indonesia dengan nilai nominal Rp800 miliar dan dikeluarkan dengan 3 seri, yaitu:

Protelindo listed Sustainable Bonds I of Protelindo Phase I Year 2016 on the Indonesia Stock Exchange with a nominal value of IDR800 billion and were issued with 3 series, namely:

a) **Seri A sebesar Rp661 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 7,90% per tahun, berjangka waktu tiga tahun, dan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2019;**
   Series A of IDR661 billion with a fixed interest rate of 7.90% per annum and a term of three years due on November 23, 2019;
b) **Seri B sebesar Rp36 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 8,25% per tahun, berjangka waktu lima tahun dan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2021; dan**
   Series B of IDR36 billion with a fixed interest rate of 8.25% per annum and a term of five years due on November 23, 2021; and
c) **Seri C sebesar Rp103 miliar dengan tingkat bunga tetap sebesar 8,75% per tahun, berjangka waktu tujuh tahun dan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2023.**
   Series C of IDR103 billion with a fixed interest rate of 8.75% per annum and a term of seven years due on November 23, 2023.

21 **Desember** | December

Protelindo menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berulang sebesar Rp500 miliar dengan PT Bank Central Asia, Tbk.

Protelindo signed an IDR500 billion Revolving Loan Facility Agreement with PT Bank Central Asia, Tbk.

2017

28 Februari | February

Protelindo menandatangani perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman berikut untuk modal kerja:

Protelindo signed the following working capital loan facility agreements:

1. Perjanjian Kredit dengan nilai hingga Rp250 miliar atau setara AS$17.000.000 dengan The Bank of Tokyo-Mitsubishi, UFJ, Ltd., Cabang Jakarta; dan
   Up to IDR250 billion Credit Agreement or equivalent to US$17,000,000 with The Bank of Tokyo-Mitsubishi, UFJ, Ltd., Jakarta Branch; and
2. Perjanjian Kredit dengan nilai hingga Rp150 miliar dengan PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia
   Up to IDR150 billion Facility Agreement with PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia

iForte menyediakan jaminan perusahaan untuk mengamankan pemenuhan liabilitas Protelindo untuk perjanjian-perjanjian fasilitas pinjaman tersebut di atas.

iForte provided corporate guarantee to secure the fulfillment of Protelindo's liability for the loan facility agreements mentioned above.

28 Februari | February

Protelindo telah sepenuhnya membayar kembali Obligasi Protelindo I Tahun 2014.

Protelindo has repaid Protelindo Bonds I Year 2014.

28 April | April

Perseroan memberikan bantuan kepada beberapa pemegang saham Perseroan, yaitu: 28th Street Ventures, LLC, FC Managers Asia Limited Co., Suma Investments Limited Co., Tiger Global Investment, L.P., Tybourne Equity Master Fund, Tybourne Long Opportunities Master Fund, Blackwell Partners LLC- Series A, Murillo Uchoas Dos Santos Penchel, Blake Rosen, Deemer A. Dana, William McCarroll dan Lydia Sumardi yang menjual sahamnya di Perseroan melalui transaksi *private placement* ("Pemegang Saham Penjual"). Para Pemegang Saham Penjual menjual secara keseluruhan sebesar 1.350.000.000 saham, yang mewakili sekitar 13,23% dari total saham disetor dan dibayar Perseroan. Sebagai bagian dari bantuan, Perseroan juga menjadi pihak dalam Perjanjian Pembelian dengan Credit Suisse (Singapore) Limited, Morgan Stanlet Asia (Singapore) Pte. dan UBS AG Singapore Branch sebagai para pembeli awal dari transaksi *private placement*.

The Company assisted several of the Company's shareholders: 28th Street Ventures, LLC, FC Managers Asia Limited Co., Suma Investments Limited Co., Tiger Global Investment, L.P., Tybourne Equity Master Fund, Tybourne Long Opportunities Master Fund, Blackwell Partners LLC- Series A, Murillo Uchoas Dos Santos Penchel, Blake Rosen, Deemer A. Dana, William McCarroll and Lydia Sumardi, who sold shares in the Company through a private placement ("Selling Shareholders"). The Selling Shareholders placed 1,350,000,000 shares, representing approximately 13.23% of the total issued and paid up shares in the Company. As part of the assistance, the Company became a party to the Purchase Agreement with Credit Suisse (Singapore) Limited, Morgan Stanley Asia (Singapore) Pte. and UBS AG Singapore Branch as the initial purchasers of the private placement transaction.

5 Juni | June

Protelindo mengumumkan perubahan Komisaris Independen Protelindo yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Bacelius Ruru, digantikan oleh Bapak Kusmayanto Kadiman per tanggal 31 Mei 2017.

Protelindo announced the change of the Independent Commissioner of Protelindo formerly held by Mr. Bacelius Ruru, replaced by Mr. Kusmayanto Kadiman as of May 31, 2017.

6 Juni | June

Protelindo mengumumkan komposisi baru anggota Komite Audit efektif per tanggal 31 Mei 2017 yaitu sebagai berikut:

Protelindo announced the new composition of the members of the Audit Committee effectively as of May 31, 2017, as follows:

Ketua | Chairman	: Bapak Kusmayanto Kadiman (beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen); : Mr. Kusmayanto Kadiman (who also serves as the Independent Commissioner);
Anggota | Member	: Bapak Anang Yudiansyah Setiawan; dan : Mr. Anang Yudiansyah Setiawan; and
Anggota | Member	: Ibu Patricia Marina Sugondo. : Mrs. Patricia Marina Sugondo.

19,20 dan 21 Juni | June

Protelindo menandatangani amandemen perjanjian dengan Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (OCBC) dan perjanjian fasilitas dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Sehubungan dengan amandemen Perjanjian Pinjaman OCBC, iForte memberikan jaminan perusahaan dan menandatangani Surat Konfirmasi Jaminan.

Protelindo signed amendment agreements with Oversea-Chinese Banking Corporation Limited (OCBC) and a new facility agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. In relation to the amendment of OCBC Loan Agreement, iForte provided a corporate guarantee and signed guarantee confirmation.

Informasi material terkait dengan Amandemen Perjanjian-Perjanjian Pinjaman Protelindo dan perjanjian fasilitas baru dengan PT Bank Mandiri (Persero), Tbk:

The material information related to the Protelindo's amendment loan agreement and new facility Agreement with PT Bank Mandiri (Persero), Tbk:

1. OCBC: memperpanjang jangka waktu menjadi 8 tahun terhitung dari tanggal 21 Juni 2017 dan mengubah marjin yang berlaku untuk masing-masing (a) Fasilitas Pinjaman A, satu koma lima puluh persen (1,50%) per tahun; dan (b) Fasilitas Pinjaman B, satu koma lima puluh persen (1,50%) per tahun.
   OCBC: extended the term to 8 years commencing from June 21, 2017 and amending the applicable margin for each (a) Facility A Loan, one point fifty percent (1.50%) per annum; and (b) Facility B Loan, one point fifty percent (1.50%) per annum.
2. Perjanjian Bank Mandiri:
   Bank Mandiri Agreement:
   a) Total komitmen hingga mencapai Rp1.000 miliar;
      Total commitment up to IDR1,000 billion;
   b) Jangka waktu: maksimal 5 tahun dari tanggal penandatanganan atau tanggal 19 Juni 2022;
      Term: maximum of 5 years from the signing date or on June 19, 2022;

2017

c) Tujuan: Tujuan Umum Perusahaan, yang dapat digunakan untuk hal-hal sebagai berikut:
Purposes: General Corporate Purpose, which can be used for the following matters:

d) Pembiayaan Perseroan secara umum, yang dapat dipergunakan antara lain untuk:
Company financing in general, which can be used, among others, for:

(i) Pembayaran utang Protelindo melalui pembiayaan kembali dan / atau skema *take over*; dan
Payments on existing Protelindo debts through refinancing and / or takeover schemes; and

(ii) Belanja modal;
Capital expenditure;

e) Suku Bunga: (a) Jakarta Interbank *Offered Rate* (1 atau 3 bulan) dan (b) marjin yang belaku adalah satu koma delapan persen (1,8%) per tahun.
Interest: (a) Jakarta Interbank Offered Rate (1 or 3 months) and (b) the applicable margin of one point eight percent (1.8%) per annum.

September | September

- Protelindo menandatangani amandemen perjanjian untuk perjanjian pinjaman dengan PT Bank Central Asia, Tbk tertanggal 21 Desember 2016 untuk mengubah jumlah komitmen, periode ketersediaan, dan tanggal jatuh tempo final.
  Protelindo signed an amendment agreement to the loan agreement with PT Bank Central Asia, Tbk dated December 21, 2016 to change the commitment amount, availability period, and final maturity date.
- Perseroan mengumumkan perubahan Sekretaris Perusahaan Perseroan yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Arif Pradana, digantikan oleh Bapak Adam Gifari, efektif per tanggal 14 September 2017.
  The Company announced the change of the Corporate Secretary of the Company formerly held by Mr. Arif Pradana, replaced by Mr. Adam Gifari, effective as of September 14, 2017.
- Protelindo mengumumkan perubahan Sekretaris Perusahaan Protelindo yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Aditya Masno, digantikan oleh Bapak Haryo Dewanto, efektif per tanggal 15 September 2017.
  Protelindo announced the change of the Corporate Secretary of Protelindo formerly held by Mr. Aditya Masno, replaced by Mr. Haryo Dewanto, effecrive as of September 15, 2017.
- Protelindo mengumumkan perubahan Kepala Departemen Audit Internal Protelindo yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Johannes Edwin, digantikan oleh Bapak Haryo Dewanto efektif per tanggal 22 Agustus 2017.
  Protelindo announced the change of the Head of the Internal Audit Department of Protelindo formerly held by Mr. Johannes Edwin, replaced by Mr. Haryo Dewanto effective as of August 22, 2017.
- Perseroan mengumumkan perubahan Kepala Departemen Internal Audit Perseroan yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Johannes Edwin, digantikan oleh Bapak Haryo Dewanto efektif per tanggal 22 Agustus 2017.
  The Company announced the change of the Head of the Internal Audit Department of the Company formerly held by Mr. Johannes Edwin, replaced by Mr. Haryo Dewanto effective as of August 22, 2017.

1 November | November

Protelindo mengumumkan perubahan Sekretaris Perusahaan Protelindo yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Haryo Dewanto, digantikan oleh Ibu Maya Marcella Widjaja efektif per tanggal 1 November 2017.
Protelindo announced the change of the Corporate Secretary of Protelindo formerly held by Mr. Haryo Dewanto, replaced by Mrs. Maya Marcella Widjaja effective as of November 1, 2017.

6 Desember | December

Protelindo mendapatkan fasilitas bank guarantee dari PT Bank Mandiri (Persero), Tbk sejumlah Rp100 miliar yang dapat digunakan oleh PT iForte Global Internet ("IGI"). Tujuan dari fasilitas ini adalah untuk jaminan pembayaran, menawarkan obligasi, atau kinerja obligasi Perseroan dan/atau aktivitas bisnis IGI.
Protelindo obtained a bank guarantee facility from PT Bank Mandiri (Persero), Tbk in the amount of IDR100 billion which can be used by PT iForte Global Internet ("IGI"). The purposes of this facility are for payment guarantee, bid bond, or performance bond of the Company and/or IGI's business activities.

8 Desember | December

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp92,13 per saham untuk Perseroan, TMG dan CGS.
Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR92.13 per share to The Company, TMG and CGS.

22 Desember | December

Perseroan membagikan dividen tunai interim sebesar Rp30 per saham kepada pemegang saham Perseroan per tanggal 14 Desember 2017.
The Company distributed an interim cash dividend in the amount of IDR30 per share to the Company's shareholders of record as of December 14, 2017.

2018

8 Januari | January

Perseroan mengumumkan perubahan Sekretaris Perusahaan Perseroan, yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Adam Gifari, digantikan oleh Bapak Irfan Ghazali, efektif per tanggal 1 Januari 2018.

The Company announced the change of the Corporate Secretary of the Company, formerly held by Mr. Adam Gifari, replaced by Mr. Irfan Ghazali, effective as of January 1, 2018.

9 Mei | May

Perseroan melakukan pemecahan nilai nominal saham (*stock split*) atas saham Perseroan dengan rasio 1:5 dari semula Rp50,- (lima puluh Rupiah) per saham menjadi Rp10,- (sepuluh Rupiah) per saham.

The Company conducted a split of the nominal value of the Company's shares with the ratio of 1:5, initially amounts from IDR50,- (fifty Rupiah) per share to IDR10,- (ten Rupiah) per share.

Pemegang saham Perseroan telah menyetujui penunjukkan Bapak Alexander Rusli sebagai Komisaris Independen Perseroan, yang sebelumnya dijabat oleh Bapak John Aristianto Prasetyo, efektif per tanggal 9 Mei 2018 untuk jangka waktu 3 tahun.

The shareholders have approved the appointment of Mr. Alexander Rusli as the new Independent Commissioner of the Company, which formerly held by Mr. John Aristianto Prasetyo, effective as of May 9, 2018 for a period of 3 years.

Pemegang saham Perseroan telah menyetujui penunjukkan Bapak Anthony Elam sebagai Direktur Indepeden Perseroan, yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Steven James Mudder, efektif per tanggal 9 Mei 2018, untuk jangka waktu 3 tahun.

The shareholders have approved the appointment of Mr. Anthony Elam as the new Independent Director of the Company, which formerly held by Mr. Steven James Mudder, effective as of May 9, 2018 for a period of 3 years.

30 Mei | May

Protelindo melakukan akuisisi atas 100% saham PT Komet Infra Nusantara, yang sebelumnya dimiliki oleh PT Telekom Infranusantara dan PT Menara Telekomunikasi Indonesia.

Protelindo aquires 100% shares of PT Komet Infra Nusantara ("KIN"), which formerly owned by PT Telekom Infranusantara and PT Menara Telekomunikasi Indonesia.

Protelindo memberikan jaminan perusahaan dan mmenandatangani Perjanjian Penanggungan dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") untuk menjamin pinjaman yang diterima oleh KIN dari Mandiri sejumlah Rp1,3 triliun untuk jangka waktu lima tahun.

Protelindo provided a corporate guarantee and signed a Guarantee Agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri") to secure the loan received by KIN from Mandiri in the amount of Rp1,3 trillion for a five year term.

17 Juli | July

Perseroan mengumumkan komposisi baru anggota Komite Audit efektif per tanggal 17 Juli 2018 yaitu sebagai berikut:

The Company announced the new composition of the members of the Audit Committee effectively as of July 17, 2018, as follows:

Ketua | Chairman : Bapak Alexander Rusli (beliau juga menjabat sebagai Komisaris Independen);
: Mr. Alexander Rusli (who also serves as the Independent Commissioner);

Anggota | Member : Bapak Anang Yudiansyah Setiawan; dan
: Mr. Anang Yudiansyah Setiawan; and

Anggota | Member : Ibu Patricia Marina Sugondo.
: Mrs. Patricia Marina Sugondo.

10 Agustus | August

Perseroan mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan Februari 2020.

The Company obtained the shareholders' approval to undertake a share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The share buyback program is valid for a period of 18 months until February 2020.

12 November | November

Perseroan mengumumkan keputusan untuk tidak melanjutkan tahap II dari penerbitan sisa plafon yang masih ada atas Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016.

The Company announced the decision of discontinuing with Phase II of the issuance of the remaining ceiling on Protelindo's Sustainable Bonds I of Protelindo Phase I Year 2016.

21 Desember | December

Perseroan membagikan dividen tunai interim sebesar Rp6 per saham kepada pemegang saham Perseroan per tanggal 18 Desember 2018.

The Company distributed an interim cash dividend in the amount of IDR6 per share to the Company's shareholders of record as of December 18, 2018.

2019

16 Januari | January

KIN dan iForte menandatangani akta pembelian saham sehubungan dengan pengalihan atas 924.999 saham Quattro dari KIN ke iForte. Saham yang dialihkan tersebut mewakili 99,9999% modal ditempatkan dan disetor dalam Quattro. Baik Quattro maupun Iforte menjalankan kegiatan usaha yang terfokus pada bidang yang sama, yaitu bidang *fiber optic*.

KIN and iForte signed a share purchase deed with regard to the transfer of 924,999 shares of Quattro from KIN to iForte. The transferred shares represent 99.9999% of all issued and paid-up capital of Quattro. Both Quattro and iForte conduct business activities in the same particular field, i.e. in the field of fiber optics

30 Januari | January

iForte sebagai pimpinan Konsorsium iForte HTS menandatangani Perjanjian Kerjasama Dalam Rangka Penyediaan Kapasitas Satelit Telekomunikasi dengan Badan Aksesabilitas Telekomunikasi dan Informasi (BAKTI), sebuah badan layanan umum yang diatur dan diawasi oleh Kementrian Komunikasi dan Informatika Indonesia melalui proses tender untuk kerjasama operasional dalam rangka penyediaan kapasitas satelit telekomunikasi untuk jangka waktu 5 tahun.

iForte as the lead of HTS iForte Consorsium signed a Cooperation Agreement for the Provision of Telecommunication Satelite Capacity with Badan Aksesabilitas Telekomunikasi dan Informasi (BAKTI), a public service agency regulated and supervised under the Indonesian Minister of Communications and Information Technology through a tender process for operational cooperation partnership in the procurement of telecommunication satellite capacity for a period of 5 years.

31 Januari | January

Protelindo meningkatkan kepemilikan sahamnya di iForte dengan mengambil seluruh saham baru yang diterbitkan oleh iForte yaitu sejumlah 28.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp28 milyar.

Protelindo increases its share ownership in iForte by subscribing 28,000 newly issued shares by iForte with total nominal value of IDR28 billion.

18 April | April

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp25 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR25 billion to the Company.

24 April | April

Pemegang saham Perseroan telah menyetujui penunjukkan Bapak Honggo Widjojo Kangmasto sebagai Komisaris Independen Perseroan, yang sebelumnya dijabat oleh Bapak Alexander Rusli.

The shareholders have approved the appointment of Mr. Honggo Widjojo Kangmasto as the new Independent Commissioner of the Company, which formerly held by Mr. Alexander Rusli.

24 Mei | May

Perseroan membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2018 sebesar Rp894 milyar kepada pemegang saham Perseroan. Dividen interim tunai tahun buku 2018 sebesar Rp306 milyar yang telah dibayarkan oleh Perseroan pada tanggal 21 Desember 2018.

The Company distributed the remaining cash dividend for financial year of 2018 in the amount of IDR894 billion to the Company's shareholders. Interim cash dividend for financial year 2018 in the amount of IDR306 billion has been distributed by the Company on 21 December, 2018.

20 Juni | Junel

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp50 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR50 billion to the Company.

28 Juni | June

Perseroan mengumumkan komposisi baru anggota Komite Audit efektif per tanggal 27 Juni 2019 yaitu sebagai berikut:

The Company announced the new composition of the members of the Audit Committee effectively as of June 27, 2019, as follows:

Ketua | Chairman	: Bapak Honggo Widjojo Kangmasto : Mr. Honggo Widjojo Kangmasto
Anggota | Member	: Bapak Anang Yudiansyah Setiawan : Mr. Anang Yudiansyah Setiawan; and
Anggota | Member	: Ibu Patricia Marina Sugondo. : Mrs. Patricia Marina Sugondo.

20 Agustus | August

Protelindo meningkatkan kepemilikan sahamnya di iForte dengan mengambil seluruh saham baru yang diterbitkan oleh iForte yaitu sejumlah 145.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp145 milyar.

Protelindo increases its share ownership in iForte by subscribing 145,000 newly issued shares by iForte with total nominal value of IDR145 billion.

23 Agustus | August

Perseroan dan Protelindo mendirikan Perusahaan baru dengan nama PT Protelindo Menara Permata (PMP). Maksud dan tujuan PMP ialah berusaha dalam bidang Konstruksi Sentral Telekomunikasi (Kode KBLI: 42217). Protelindo memiliki 99,6% saham atas PMP dan Perseroan memiliki 0,4% saham atas PMP.

The Company and Protelindo established a new company under the name of PT Protelindo Menara Permata (PMP). The purpose and objective of PMP is to conduct business in the field of Central Telecommunication Construction (KBLI Code: 42217). Protelindo holds 99.6% of PMP shares and the Company holds 0.4% of PMP shares.

2019

30 September | September

Protelindo dan iForte menandatangani Perjanjian Kredit dengan Bank Mandiri sehubungan dengan (i) fasilitas pinjaman berjangka sejumlah Rp3.000 miliar, yang dibagi dalam 2 *tranche*, untuk jangka waktu 60 bulan dan (ii) pinjaman bergulir sejumlah Rp500 miliar sampai dengan 5 Desember 2020.

Protelindo and Iforte signed the Facility Agreement with Bank Mandiri to obtain (i) a term loan facility in the amount of Rp3.000 billion, divided in 2 tranches, for 60 months period, and (ii) a revolving loan in the amount of Rp500 billion up to December 5, 2020.

3 Oktober | October

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp50 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR50 billion to the Company.

14 Oktober | October

Protelindo menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Indosat Ooredoo atas penjualan 1.000 menara telekomunikasi. Transaksi jual beli ini merupakan bagian dari proses tender atas penjualan sejumlah 3.100 menara telekomunikasi milik Indosat Ooredoo. Lebih lanjut, Protelindo, dan Indosat Ooredoo juga menandatangani Perjanjian Induk Sewa Menara dimana Indosat Ooredoo sebagai penyewa utama atas 1.000 menara yang dijual tersebut untuk periode sewa selama 10 tahun.

Protelindo signed a Sale and Purchase Agreement with Indosat on the sale of 1,000 telecommunication towers. This sale and purchase transaction is a part of the tender process of the sale of 3,100 telecommunication towers by Indosat Ooredoo. Further, Protelindo, and Indosat Ooredoo also sign a Master Tower Lease Agreement where Indosat Ooredoo as the anchor tenant lease back the 1,000 towers for a period of 10 years.

8 November | November

Protelindo dan BCA menandatangani Perjanjian Perubahan Keempat dimana Protelindo dan BCA sepakat menambah fasilitas pinjaman sampai dengan Rp2.000 miliar untuk jangka waktu sampai dengan 48 bulan sejak penarikan pertama.

Protelindo and BCA signed the Fourth Amending Agreement, in which Protelindo and BCA have agreed to add a loan facility up to IDR2,000 billion for the period of 48 months from the first drawdown.

27 November | November

Protelindo meningkatkan kepemilikan sahamnya di iForte dengan mengambil seluruh saham baru yang diterbitkan oleh iForte yaitu sejumlah 145.000 saham dengan nilai nominal seluruhnya sebesar Rp145 milyar.

Protelindo increases its share ownership in iForte by subscribing 145,000 newly issued shares by iForte with total nominal value of IDR145 billion.

12 Desember | December

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp303 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR303 billion to the Company.

16 Desember | December

Perseroan mengumumkan komposisi baru anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan efektif per tanggal 16 December 2019, untuk periode selama 3 tahun, yaitu sebagai berikut:

The Company announced the new composition of the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company effective December 16, 2019, for a period of 3 years, as follows:

Komisaris Utama	: Tonny Kusnadi
President Commissioner	: Tonny Kusnadi
Komisaris	: Ario Wibisono
Commissioner	: Ario Wibisono
Komisaris Independen	: Mirza Adityaswara
Independent Commissione	: Mirza Adityaswara
Komisaris Independen	: Kusmayanto Kadiman
Independent Commissioner	: Kusmayanto Kadiman
Direktur Utama	: Ferdinandus Aming Santoso
President Director	: Ferdinandus Aming Santoso
Wakil Direktur Utama	: Adam Gifari
Vice President Director	: Adam Gifari
Wakil Direktur Utama	: Stephen Duffus Weiss
Vice President Director	: Stephen Duffus Weiss
Direktur	: Kenny Harjo
Director	: Kenny Harjo
Direktur	: Eko Santoso Hadiprodjo
Director	: Eko Santoso Hadiprodjo
Direktur	: Indra Gunawan
Director	: Indra Gunawan
Direktur	: Eugene Keith Galbraith
Director	: Eugene Keith Galbraith

Perseroan mengumumkan komposisi baru anggota Komite Audit efektif per tanggal 16 December 2019 yaitu sebagai berikut:

The Company announced the new composition of the members of the Audit Committee, effective as of December 16, 2019, as follows:

Ketua | Chairman	: Bapak Mirza Adityaswara
	: Mr. Mirza Adityaswara
Anggota | Member	: Bapak Anang Yudiansyah Setiawan
	: Mr. Anang Yudiansyah Setiawan; and
Anggota | Member	: Ibu Patricia Marina Sugondo.
	: Mrs. Patricia Marina Sugondo.

20 Desember | December

Perseroan membagikan dividen tunai interim sebesar Rp6 per saham kepada pemegang saham Perseroan per tanggal 17 Desember 2019.

The Company distributed an interim cash dividend in the amount of IDR6 per share to the Company's shareholders of record as of December 17, 2019

21 Desember | December

Protelindo melakukan akuisisi atas 51% saham dan menjadi pemegang saham pengendali atas PT Istana Kohinoor (Kohinoor).

Protelindo completed the acquisition of 51% shares and become controlling shareholder in PT Istana Kohinoor (Kohinoor).

2020

20 Januari | January

XL Axiata telah memberikan penghargaan kepada Protelindo sebagai perusahaan penyedia jasa menara telekomunikasi terbaik pada sebuah acara manajemen proyek atau dicetak miring di Jakarta. Penghargaan diberikan dengan mempertimbangkan kinerja terbaik dalam ketepatan waktu menyediakan penyewaan menara berdasarkan spesifikasi dan kebutuhan XL Axiata dalam ekspansi jaringan 4G nasionalnya. Penghargaan bernama "*The Best Partner for Tower Provider*" di tahun 2019 ini merupakan penghargaan serupa yang telah ketiga kalinya diterima oleh Protelindo.

XL Axiata named Protelindo as the telecom operator's best tower company at a recent project management event in Jakarta. The award is for the Best Performance in Timeliness to Specifications and Requirements of XL Axiata in its nation-wide expansion of its 4G network. The award is named "The Best Partner for Tower Provider" and 2019 is the third year Protelindo achieved this accolade from XL Axiata.

27 Januari | January

Saham Perseroan (TOWR) telah berhasil masuk ke dalam indeks saham LQ45 di Bursa Efek Indonesia.

The Company's shares (TOWR) has been included in the Indonesia Stock Exchange LQ45 index.

7 Februari | February

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp230 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR230 billion to the Company.

10 Februari | February

Perseroan telah menyelesaikan program pembelian kembali saham Perseroan yang dimulai tanggal 10 Agustus 2018. Total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham Perseroan adalah sebanyak 809.296.100 saham yang mewakili 1,6% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan total nilai pembelian kembali saham Perseroan tersebut sekitar sebesar Rp560 milyar Rupiah.

The Company has concluded its shares buyback program which the Company which has been started since August 10, 2018. The total number of shares which have been bought back by the Company is totaled at 809,296,100 shares or 1.6% of the Company's total paid-up capital and total value of the purchased buyback shares is approximately IDR560 billion.

2 Maret | March

Protelindo menandatangani Perjanjian Fasilitas Kredit dengan Bank Mizuho sejumlah Rp500.000.000.000

Protelindo signed signed a Credit Facility Agreement with Bank Mizuho in the amount of up to IDR500,000,000,000

17 Maret | March

Protelindo, iForte, dan KIN menandatangani Surat Perubahan Keempat atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JPMorgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta

Protelindo, Iforte and KIN signed the Fourth Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities with JPMorgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch .

15 April | April

Protelindo menandatangani Perjanjian Perubahan Kelima atas Fasilitas Perbankan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* dengan PT Bank Central Asia Tbk

Protelindo signed the Fifth Amendment of Banking Facility Agreement IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk

5 Mei | May

Perseroan mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham yang kedua untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan November 2021.

The Company obtained the shareholders' approval to undertake the second share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The second share buyback program is valid for a period of 18 months until November 2021.

6 Mei | May

Protelindo dan Iforte menandatangani Perjanjian Fasilitas dan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dengan Bank Permata untuk jumlah fasilitas pinjaman berjangka sebesar Rp500.000.000.000.

Protelindo and Iforte signed Facility Agreement and Corporate Guarantee Agreement with Bank Permata for the term loan facility in the amount of IDR500,000,000,000.

8 Mei | May

Protelindo membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2019 sebesar Rp897 milyar kepada pemegang saham Protelindo yaitu Perseroan dan FAS. Dividen interim tunai tahun buku 2019 sebesar Rp708 milyar yang telah dibayarkan oleh Protelindo pada tanggal 19 April 2019 (Rp25 milyar) 20 Juni 2019 (Rp50 milyar), tanggal 2 September (Rp50 milyar) tanggal 3 Oktober 2019 (Rp50 milyar), tanggal 12 Desember 2019 (Rp303 milyar) dan tanggal 7 Februari 2020 (Rp230 milyar).

Protelindo distributed the remaining cash dividend for financial year of 2019 in the amount of IDR897 billion to Protelindo's shareholders namely the Company and FAS. Interim cash dividend for financial year 2019 in the amount of IDR708 billion has been distributed by the Company on April 19, 2019 (IDR25 billion) June 20, 2019 (IDR50 billion), September 2, 2019 (IDR50 billion), October 3, 2019 (IDR50 billion), December 12, 2019 (IDR303 billion) and February 7, 2020 (IDR230 billion).

27 Mei | May

Perseroan membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2019 sebesar Rp894 milyar kepada pemegang saham Perseroan. Dividen interim tunai tahun buku 2019 sebesar Rp306 milyar yang telah dibayarkan oleh Perseroan pada tanggal 20 Desember 2019.

The Company distributed the remaining cash dividend for financial year of 2019 in the amount of IDR894 billion to the Company's shareholders. Interim cash dividend for financial year 2019 in the amount of IDR306 billion was paid by the Company on 20 December, 2019.

2020

7 Agustus | August

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp110 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR110 billion to the Company.

18 Agustus | August

KIN melakukan peningkatan modal yang ditempatkan dan disetor dengan cara melakukan kapitalisasi atas selisih lebih nilai setoran modal terhadap nilai nominal saham (agio saham) yang sebagaimana tercantum dalam Laporan Keuangan Perseroan per tanggal 31 Desember 2019 (diaudit). Peningkatan modal ditempatkan dan disetor dilakukan melalui penerbitan saham baru yang diambil seluruhnya oleh masing-masing pemegang saham KIN yaitu yaitu Perseroan dan Protelindo sesuai dengan porsi kepemilikan saham masing-masing. Dengan peningkatan modal tersebut, maka modal ditempatkan dan disetor KIN yang semula sebesar Rp890.707.488.400 menjadi sebesar Rp1.606.382.187.200.

KIN increased its issued and paid up capital through capitalization of the surplus value of down payment for the capital against the nominal value of shares (paid-in surplus) as mentioned under KIN's Financial Statements as of December 31, 2019 (audited). The increase of issued and paid up capital through the issuance of new shares were entirely subscribed by the shareholders of KIN, ie. The Company and Protelindo, in accordance with their respective shares ownership. Through the increase of KIN's issued and paid up capital, the issued and paid up capital of KIN which previously amounted to IDR890,707,488,400 were increased to the amount of IDR1,606,382,187.200.

19 Agustus | August

Protelindo dan Iforte menandatangani perubahan Perjanjian Fasilitas dengan Oversea-Chinese Banking Corporation Limited.

Protelindo and Iforte signed an amendment of Facility Agreement with Oversea-Chinese Banking Corporation Limited.

10 September | September

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp20 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR20 billion to the Company.

14 September | September

Protelindo dan Iforte menandatangani Perjanjian Perubahan dan Pernyataan Kembali atas Perjanjian Fasilitas dengan MUFG Bank Ltd., Cabang Jakarta

Protelindo and Iforte signed an Amended and Restated Facility Agreement with MUFG Bank Ltd., Cabang Jakarta

30 September | September

Pada tanggal 30 September 2020, Protelindo menyelesaikan transaksi akuisisi atas 1.646 menara telekomunikasi dengan jumlah tenant sekitar lebih dari 2.250 tenant dari PT XL Axiata Tbk ("XL Axiata"). Akuisisi menara tersebut merupakan bagian dari proses tender atas penjualan keseluruhan 2.782 menara telekomunikasi milik XL Axiata.

On September 30, 2020, Protelindo concluded the acquisition of 1,646 tower telecommunications with approximately more than 2.250 tenancies from PT XL Axiata Tbk ("XL Axiata"). The tower acquisition was conducted as part of the tender process for the sale of 2,782 telecommunication towers owned by XL Axiata.

14 Oktober | October

PMP meningkatan modal dasar, serta peningkatan modal ditempatkan dan disetor PMP yang seluruhnya diambil oleh Kohinoor. Atas peningkatan modal dalam PMP, maka modal dasar PMP yang semula sebesar Rp1.000.000.000 menjadi sebesar Rp21.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam yang semula sebesar Rp250.000.000 menjadi sebesar Rp5.250.000.000.

PMP increased its authorized, issued and paid-up capital subscribed entirely by Kohinoor. Through the increase of PMP's capital, the authorized capital of PMP which previously amounted to IDR1,000,000,000 to IDR21,000,000,000 and it is issued and paid up capital which which was originally IDR250,000,000 to IDR5,250,000,000.

10 November | November

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp88 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR88 billion to the Company.

17 November | November

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp20 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR20 billion to the Company.

30 November | November

- Protelindo menandatangani Perjanjian Perubahan Keenam atas Fasilitas Perbankan Rp500.000.000.000 Revolving *Loan Facility Agreement* dengan PT Bank Central Asia Tbk
  Protelindo signed the Sixth Amendment of Banking Facility Agreement IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk.
- KIN melakukan pengurangan modal disetor dan ditempatkan dengan cara menarik kembali saham KIN yang telah diterbitkan, sebanyak 2.254.380.000 lembar saham, dengan nilai nominal masing-masing saham sebesar Rp100, sehingga seluruhnya bernilai sebesar Rp225.438.000.000 yang seluruhnya merupakan saham yang dimiliki oleh Protelindo. Dengan efektifnya pengurangan modal tersebut, maka modal ditempatkan dan disetor KIN yang semula sebesar Rp1.606.382.187.200 menjadi sebesar Rp1.380.944.187.200.
  KIN decreased its issued and paid up capital through the withdrawal of shares that have been previously issuedin the amount of 2,254,380,000 shares with each nominal value of IDR100, so that the total value is IDR225,438,000,000 which are entirely owned by Protelindo. Following the effectiveness of the decrease of issued and paid up capital in KIN, the issued and paid up capital of KIN which previously amounted to IDR1,606,382,187,200 became IDR1,380,944,187,200.

7 Desember | December

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp300 milyar kepada Perseroan.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR300 billion to the Company.

2020

15 Desember | December
Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp25 milyar kepada Perseroan.
Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR25 billion to the Company.

22 Desember | December
Perseroan membagikan dividen tunai interim sebesar Rp6 per saham kepada pemegang saham Perseroan per tanggal 17 Desember 2020.
The Company distributed an interim cash dividend in the amount of IDR6 per share to the Company's shareholders of record as of December 17, 2020.

28 Desember | December
Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp30 milyar kepada Perseroan.
Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR30 billion to the Company.

31 Desember | December
Sehubungan dengan program pembelian kembali saham yang kedua, sampai dengan akhir tahun 2020, jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan telah mencapai sebesar 274.193.900 saham atau sama dengan 0,537% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan.
In relation to the Company's second share buyback program, as of the end of year 2020, the number of shares which have been bought back by the Company is totaled at 274,193,900 shares or equivalent to 0.537% of the Company's total paid-up capital.

2021

13 Januari | January
Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp60 milyar kepada SMN.
Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR60 billion to SMN.

26 Januari | January
Protelindo dan iForte mendandatangani Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Penggantian Kerugian dengan MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta sehubungan dengan Perjanjian Fasilitas dengan MUFG Bank Ltd., Cabang Jakarta pada tanggal 14 September 2020.
Protelindo and iForte signed Corporate Guarantee Agreements with MUFG Bank Ltd, Jakarta Branch in relation with Facility Agreement with MUFG Bank Ltd., Jakarta Branch dated September 14, 2020.

22 Februari | February
Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Surat Perubahan Kelima atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JP Morgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000.000.000.
Protelindo, iForte and KIN signed the Fifth Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities Offer Letter with JP Morgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch for the facility in the amount of IDR700,000,000,000.

19 Februari | February
Protelindo dan iForte mendandatangani Penandatanganan Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir dengan PT Bank Maybank Indonesia, Tbk. untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp500.000.000.000.
Protelindo and iForte signed Revolving Loan Credit Agreement with PT Bank Maybank Indonesia, Tbk for the facility in the amount of IDR500,000,000,000.

23 Februari | February
Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman Modal Kerja dengan PT Bank UOB Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000.
Protelindo, iForte and KIN signed the Working Capital Loan Credit Agreement with PT Bank UOB Indonesia for the facility in the amount of IDR1,000,000,000,000.

5 Maret | March
Protelindo dan iForte menandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp750.000.000.000.
Protelindo and iForte signed Revolving Loan Credit Agreement with PT Bank BNP Paribas Indonesia, Tbk for the facility in the amount of IDR750,000,000,000.

9 Maret | March
Quattro meningkatan modal dasar, serta peningkatan modal ditempatkan dan disetor Quattro yang seluruhnya diambil oleh iForte. Atas peningkatan modal dalam Quattro, maka modal dasar Quattro yang semula sebesar Rp100.000.000.000 menjadi sebesar Rp120.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam yang semula sebesar Rp92.500.000.000 menjadi sebesar Rp108.500.000.000.
Quattro increased its authorized, issued and paid-up capital subscribed entirely by iForte. Through the increase of Quattro's capital, the authorized capital of Quattro which previously amounted to IDR100,000,000,000 were increased to be amounted to IDR120,000,000,000 and it is issued and paid up capital which previously amounted to IDR92,500,000,000 were increased to be amounted to IDR108,500,000,000.

2021

30 Maret | March

Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perubahan Ketujuh atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Ketujuh ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Keenam atas Perjanjian Fasilitas tanggal 30 November 2020. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Ketujuh, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk penambahan pihak peminjam pada Fasilitas B yaitu Iforte dan KIN. Maka pada Fasilitas B yang sejumlah Rp750.000.000.000 saat ini dapat digunakan oleh Protelindo, Iforte dan KIN.

Protelindo, iForte and KIN signed the Seventh Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Seventh Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Sixth Amendment Agreement dated 30 November 2020. In connection with the Seventh Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional borrowers to Facility B, i.e. Iforte and KIN. Therefore, in Facility B, which is IDR750,000,000,000, as of now can be used by Protelindo, Iforte and KIN.

16 April | April

Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Surat Perubahan Keenam atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JP Morgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000.000.000.

Protelindo, iForte and KIN signed the Sixth Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities Offer Letter with JP Morgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch for the facility in the amount of IDR700,000,000,000.

22 April | April

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp30 milyar kepada SMN.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR30 billion to SMN.

28 April | April

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp100 milyar kepada SMN.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR100 billion to SMN.

11 Mei | May

Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perubahan Kedepalan atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kedelapan ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Ketujuh atas Perjanjian Fasilitas tanggal 30 Maret 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kedepalan, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah Fasilitas E sejumlah Rp1.000.000.000.000 (satu triliun Rupiah) yang hanya dapat digunakan oleh Protelindo.

Protelindo, iForte and KIN signed the Eighth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Eighth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Seventh Amendment Agreement dated 30 March 2021. In connection with the Eighth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional of Facility E, in the amount of IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah), which only can be used only by Protelindo.

31 Mei | May

- Protelindo membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2020 sebesar Rp1.050 triliun kepada pemegang saham Protelindo yaitu SMN dan FAS. Dividen interim tunai tahun buku 2020 sebesar Rp783 milyar yang telah dibayarkan oleh Protelindo pada tanggal 7 Agustus 2020 (Rp110 milyar) 10 September 2020 (Rp20 milyar), 10 November 2020 (Rp88 milyar), 17 November 2020 (Rp20 milyar), 7 Desember 2020 (Rp300 milyar), 15 Desember 2020 (Rp25 milyar), 28 Desember 2020 (Rp30 milyar), 13 Januari 2021 (Rp60 milyar), 22 April 2021 (Rp30 milyar) dan tanggal 28 April 2021 (Rp100 milyar).

  Protelindo distributed the remaining cash dividend for financial year of 2020 in the amount of IDR1,050 trilion to Protelindo's shareholders namely SMN and FAS. Interim cash dividend for financial year 2020 in the amount of IDR783 billion has been distributed by Protelindo on August 7, 2020 (IDR110 billion), September 10, 2020 (IDR20 billion), November 10, 2020 (IDR88 billion), November 17, 2020 (IDR20 billion), December 7, 2020 (IDR300 billion), December 15, 2020 (IDR25 billion), December 28, 2020 (IDR30 billion), January 13, 2021 (IDR60 billion), April 22, 2021 (IDR30 billion) and April 28, 2021 (IDR100 billion).
- SMN mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk untuk membentuk dan melaksanakan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan Karyawan (Program *Management and Employee Stock Ownership* Program atau disebut juga sebagai Program MESOP), yang mana alokasi atau sumber saham yang akan dimasukan ke dalam Program MESOP dan nantinya akan dialihkan kepada peserta program akan berasal dari peralihan saham treasuri milik SMN yang diperoleh melalui program pembelian kembali saham.

  SMN obtained the shareholders' approval to establish and implement the Management and Employee Stock Ownership Program (Management and Employee Stock Ownership Program or also known as the MESOP Program), in which the allocation or source of shares included in the MESOP Program which will be transferred to program participants, will be sourced from the transfer of treasury shares owned by SMN which were acquired through the shares buyback program.

2021

3 Juni | June

SMN mengumumkan komposisi baru anggota Direksi dan Dewan Komisaris SMN efektif per tanggal 31 Mei 2021, untuk periode selama 3 tahun, yaitu sebagai berikut:

SMN announced the new composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners effective as of May 31, 2021, for a period of 3 years, as follows:

Komisaris Utama	: Tonny Kusnadi
President Commissioner	: Tonny Kusnadi
Komisaris	: Ario Wibisono
Commissioner	: Ario Wibisono
Komisaris	: Kenny Harjo
Commissioner	: Kenny Harjo
Komisaris Independen	: Mirza Adityaswara
Independent Commissione	: Mirza Adityaswara
Komisaris Independen	: Kusmayanto Kadiman
Independent Commissioner	: Kusmayanto Kadiman
Direktur Utama	: Ferdinandus Aming Santoso
President Director	: Ferdinandus Aming Santoso
Wakil Direktur Utama	: Adam Gifari
Vice President Director	: Adam Gifari
Wakil Direktur Utama	: Stephen Duffus Weiss
Vice President Director	: Stephen Duffus Weiss
Direktur	: Eko Santoso Hadiprodjo
Director	: Eko Santoso Hadiprodjo
Direktur	: Indra Gunawan
Director	: Indra Gunawan
Direktur	: Anita Anwar
Director	: Anita Anwar
Direktur	: Eugene Keith Galbraith
Director	: Eugene Keith Galbraith

Protelindo mengumumkan komposisi baru anggota Direksi dan Dewan Komisaris SMN efektif per tanggal 31 Mei 2021, untuk periode selama 3 tahun, yaitu sebagai berikut:

Protelindo announced the new composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners effective as of May 31, 2021, for a period of 3 years, as follows:

Komisaris Utama	: Ario Wibisono
President Commissioner	: Ario Wibisono
Komisaris	: Kenny Harjo
Commissioner	: Kenny Harjo
Komisaris Independen	: Kusmayanto Kadiman
Independent Commissioner	: Kusmayanto Kadiman
Direktur Utama	: Ferdinandus Aming Santoso
President Director	: Ferdinandus Aming Santoso
Wakil Direktur Utama	: Adam Gifari
Vice President Director	: Adam Gifari
Wakil Direktur Utama	: Stephen Duffus Weiss
Vice President Director	: Stephen Duffus Weiss
Direktur	: Eko Santoso Hadiprodjo
Director	: Eko Santoso Hadiprodjo
Direktur	: Indra Gunawan
Director	: Indra Gunawan
Direktur	: Anita Anwar
Director	: Anita Anwar

4 Juni | June

Protelindo menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka dengan PT Bank HSBC Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.150.000.000.000.

Protelindo signed Term Loan Facility Agreement with PT Bank HSBC Indonesia for the facility in the amount of IDR1,150,000,000,000.

18 Juni | June

SMN membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2020 sebesar Rp1,1 triliun kepada pemegang saham SMN. Dividen interim tunai tahun buku 2020 sebesar sekitar Rp300 milyar yang telah dibayarkan oleh SMN pada Desember 2020.

SMN distributed the remaining cash dividend for financial year of 2020 in the amount of IDR1.1 trillion to SMN's shareholders. Interim cash dividend for financial year 2020 in the amount of approximately IDR300 billion has been distributed by SMN in December 2020.

28 Juni | June

Protelindo dan iForte menandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000.

Protelindo and iForte signed Loan Credit Agreement with PT Bank Danamon Indonesia, Tbk for the facility in the amount of IDR1,000,000,000,000.

14 Juli | July

Protelindo menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka dengan MUFG Bank, Ltd., Jakarta *Branch* untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar AS$34,800,000.

Protelindo signed Term Loan Facility Agreement with MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch for the facility in the amount of US$34,800,000.

22 Juli | July

Protelindo dan iForte menandatangani Perubahan dan Pernyataan Kembali atas Perjanjian Fasilitas Pinjaman Bergulir dan Pinjaman Berjangka dengan PT Bank Permata, Tbk. Fasilitas pinjaman bergulir yang sebelumnya berjumlah Rp800.000.000.000 berkurang menjadi maksimal sebesar Rp300.000.000.000, dan merubah jumlah sisa pinjaman bergulir menjadi pinjaman berjangka sebesar Rp500.000.000.000.

Protelindo and iForte signed the Amended and Restated Revolving Loan and Term Loan Facility Agreement with PT Bank Permata Tbk. the Revolving Loan Facility which previously amounted to IDR800,000,000,000 was reduced to a maximum of IDR300,000,000,000 and the remaining amount of the revolving loan will be converted into a term loan amounted to IDR500,000,000,000.

20 Agustus | July

Protelindo dan iForte mendandatangani Akta Perjanjian Kredit No. 172 tanggal 20 Agustus 2021 di hadapan Christina Dwi Utami, SH, MHum, Mkn., dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk. untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000.

Protelindo and iForte signed Deed of the Credit Agreement No. 172 dated August 20, 2021 drawn before Christina Dwi Utami, SH, MHum, Mkn, with PT Bank CIMB Niaga, Tbk. for the facility in the amount of IDR1,000,000,000,000.

2021

6 September | September

Protelindo menandatangani *Sale and Purchase Agreement* sehubungan dengan rencana Perseroan untuk melakukan pengambilalihan sejumlah saham dalam PT Solusi Tunas Pratama Tbk. ("STP")

Protelindo signed a Sale and Purchase Agreement ("SPA") in connection with the proposed acquisition of shares in PT Solusi Tunas Pratama Tbk. ("STP").

16 September | September

Protelindo dan iForte menandatangani Perjanjian Fasilitas Kredit dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk., PT Bank BTPN, Tbk., PT Bank CIMB Niaga, Tbk., PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero), Tbk., PT Bank Mizuho Indonesia, MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp14.000.000.000.000,-

Protelindo and iForte signed Credit Facility Agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk., PT Bank BTPN, Tbk., PT Bank CIMB Niaga, Tbk., PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero), Tbk., PT Bank Mizuho Indonesia, MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch for the total facility in the amount of IDR14.000,000,000,000.

16 September | September

- Protelindo dan iForte menandatangani perjanjian perubahan atas Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir Rp500.000.000.000,- tertanggal 19 Februari 2021 dengan PT Bank Maybank Indonesia, Tbk. Perubahan ini dibuat untuk meningkatkan jumlah fasilitas menjadi maksimal sebesar Rp1.000.000.000.000 (satu triliun rupiah). Protelindo dan Iforte memiliki kewajiban tanggung renteng sehubungan dengan Perjanjian Perubahan ini.

  Protelindo and iForte signed an amendment agreement to the IDR500,000,000,000 Revolving Loan Credit Agreement dated February 19, 2021 with PT Bank Maybank Indonesia, Tbk. This amendment is made to increase the amount of facility to become up to IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah). Protelindo and iForte are jointly and severally liable to this Agreement.
- Protelindo and iForte menandatangani perjanjian perubahan atas Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir Rp1.000.000.000.000,- tertanggal 28 Juni 2021 PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. Perubahan ini dibuat untuk meningkatkan jumlah fasilitas menjadi maksimal sebesar Rp2.000.000.000.000 (dua triliun rupiah). Protelindo and Iforte have a joint and several liabilities in this agreement.

  Protelindo and iForte signed an amendment agreement to the IDR1,000,000,000,000 Revolving Loan Credit Agreement dated June 28, 2021 with PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. This amendment is made to increase the amount of facility to become up to IDR2,000,000,000,000 (two trillion Rupiah). Protelindo and Iforte are jointly and severally liable to this Agreement.
- Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perubahan Kesembilan atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kesembilan ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kedelapan atas Perjanjian Fasilitas tanggal 11 Mei 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kesembilan, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah Fasilitas F sejumlah Rp1.000.000.000.000 dan Fasilitas G sejumlah Rp1.000.000.000.000 yang hanya dapat digunakan oleh Protelindo.

  vProtelindo, iForte and KIN signed the Ninth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Ninth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Eighth Amendment Agreement dated 11 May 2021. In connection with the Ninth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional of Facility F in the amount of IDR1,000,000,000,000 and Facility G in the amount of IDR1,000,000,000,000 which only can be used only by Protelindo.

1 Oktober | October

SMN telah menyelesaikan proses akuisisi kepemilikan atas saham pengendali PT Solusi Tunas Pratama Tbk melalui pengalihan 94,03% saham STP kepada Protelindo senilai Rp16,7 triliun. Protelindo terpilih sebagai pemenang tender/lelang (*preferred bidder*) setelah proses tender/lelang selama kurang lebih 4 (empat) bulan dan menandatangani *Sale and Purchase Agreement* pada tanggal 4 September 2021. Pengambilalihan saham telah dilakukan dengan memenuhi ketentuan peraturan perundangan yang berlaku termasuk ketentuan-ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan Peraturan OJK No. 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka.

SMN has completed the acquisition of a controlling stake in PT Solusi Tunas Pratama Tbk with the transfer of 94.03% of STP shares to Protelindo in the amount of IDR16.7 trillion. Protelindo being named the preferred bidder after approximately a 4 (four) month tender process and has entered into a Sale and Purchase Agreement dated 4 September 2021. The Shares Acquisition has been carried out in compliance with provisions set out under OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Change of Business Activities and OJK Regulation No. 9/POJK.04/2018 on Acquisition of Publicly Listed Company.

2021

11 Oktober | October

SMN Group, termasuk Protelindo, iForte dan anak-anak perusahaan lainnya, mengumumkan adanya implementasi MESOP bagi seluruh manajemen dan karyawan melalui pertemuan virtual internal dengan karyawan. Saham yang akan diimplementasikan dalam program MESOP ini adalah 310 juta saham TOWR yang telah dimintakan persetujuan dari para pemegang saham dalam RUPS Mei 2021 untuk dibagikan sebagai saham MESOP. Saham tersebut merupakan saham dalam treasuri SMN yang diperoleh perseroan dari program *buyback* yang disetujui RUPS pada November 2019 dan Mei 2020.

SMN Group, including Protelindo, iForte and subsidiaries, announces the launch and implementation of company-wide MESOP thru an internal town-hall virtual meeting with employees. The shares under the implementation are the 310 million TOWR shares that management asked for shareholders' blessing during the May 2021 GMS to disseminate as MESOP shares. The shares are from SMN treasury that company obtained from share buybacks programs approved by GMS in Nov 2019 and May 2020.

5 November | November

SMN telah menyelesaikan program pembelian kembali saham yang dimulai tanggal 5 Mei 2020. Total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham SMN adalah sebanyak 406.389.100 saham dengan total nilai pembelian kembali saham SMN tersebut sekitar sebesar sekitar Rp416 milyar.

SMN has concluded its shares buyback program which has been started since May 5, 2020. The total number of shares which have been bought back by SMN is totaled at 406,389,100 shares and total value of the purchased buyback shares is approximately IDR416 billion.

16 November | November

Protelindo, iForte, KIN, SUPR dan BIT menandatangani Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kesepuluh ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kesembilan atas Perjanjian Fasilitas tanggal 16 September 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kesepuluh, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah pihak peminjam pada Fasilitas B yaitu SUPR dan BIT. Maka pada Fasilitas B yang sejumlah Rp750.000.000.000 saat ini dapat digunakan oleh Protelindo, Iforte, KIN, SUPR dan BIT.

Protelindo, iForte, KIN, SUPR and BIT signed the Tenth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Tenth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated December 21, 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Ninth Amendment Agreement dated September 16, 2021. In connection with the Tenth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional of borrowers to Facility B, i.e. SUPR and BIT. Accordingly, in Facility B, which is IDR750,000,000,000 currently can be used by Protelindo, Iforte, KIN, SUPR and BIT.

18 November | November

Protelindo, iForte, KIN and STP menandatangani Surat Perubahan Ketujuh atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JP Morgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000.000.000.

Protelindo, iForte, KIN and STP signed the Seventh Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities Offer Letter with JP Morgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch for the facility in the amount of IDR700,000,000,000.

1 Desember | December

- Protelindo telah menandatangani Perjanjian Penanggungan dan Ganti Rugi Perusahaan dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk ("Perjanjian Penanggungan"). Perjanjian Penanggungan ditandatangani sehubungan dengan perolehan pinjaman dari bank oleh STP berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka senilai Rp5.250.000.000.000.

  Protelindo has signed the Corporate Guarante and Indemnity Agreement with PT Bank CIMB Niaga, Tbk. ("Corporate Guarantee"). The Corporate Guarantee is signed in connection to obtaining a loan facility from bank by STP pursuant to IDR5,250,000,000,000 Term Loan Facility Agreement.
- Protelindo menyampaikan Keterbukaan Informasi dalam rangka penawaran tender wajib yang harus dilakukan sehubungan dengan adanya pengambilalihan STP sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka. Penawaran tender wajib dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya 67.965.022 saham dengan nilai nominal Rp100 setiap saham atau sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh STP dengan harga penawaran tender wajib adalah sebesar Rp15.640,51 per saham. Periode Penawaran Tender Wajib adalah 30 Hari yang dimulai tanggal 2 Desember 2021 sampai tanggal 31 Desember 2021.

  Protelindo announced the Disclosure of Information in connection with the mandatory tender offer that must be performed after the acquisition of STP as regulated in the Financial Services Authority Regulation No. 9/POJK.04/2018 on the Acquisition of Public Companies. Mandatory Tender Offer is conducted upon the shares owned by the entitled shareholders in the maximum amount of 67,965,022 shares with nominal value of Rp100 per share or approximately 5.97% of the total issued and paid up capital of STP with the mandatory tender offer price of Rp15,640.51 per share. The period of Mandatory Tender Offer is 30 days, commencing from December 2, 2021 until December 31, 2021.

7 Desember | December

Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah sekitar Rp350 milyar kepada SMN.

Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of approximately IDR350 billion to SMN.

8 Desember | December

Protelindo, iForte dan STP menandatangani Penandatanganan Perjanjian Fasilitas dan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Ganti Rugi dengan PT Bank BTPN Tbk untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.500.000.000.000.

Protelindo, iForte and STP signed the Facility Agreements and Corporate Guarantee Agreements with PT Bank BTPN Tbk for the facility in the amount of IDR1,500,000,000,000.

2021

9 Desember | December

Protelindo, iForte, KIN, SUPR dan BIT menandatangani Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kesepuluh ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas tanggal 16 November 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kesepuluh, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menyatakan kembali seluruh keterangan yang ada pada Surat Pernyataan Perjanjian Perubahan Kesepuluh tanggal 16 November 2021 dan menambah fasilitas kredit investasi 5 (Fasilitas H) sebesar Rp1.000.000.000.000 untuk Protelindo, Iforte, KIN, SUPR dan BIT.

Protelindo, iForte, KIN, SUPR and BIT signed the Tenth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Tenth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated December 21, 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Tenth Amendment Agreement dated November 16, 2021. In connection with the Tenth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to restate all the provisions on the Statement Letter of the Tenth Amendment Agreement dated November 16, 2021 and add an additional credit investment 5 (Facility H) in the amount of IDR1.000.000.000.000 for Protelindo, Iforte, KIN, SUPR and BIT.

14 Desember | December

Protelindo, iForte, KIN and STP menandatangani Perjanjian Perubahan dan Jaminan Perusahaan dengan PT Bank Mizuho Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar AS$34.500.000.

Protelindo, iForte, KIN and STP signed the Amendment Agreement and Corporate Guarantee Agreement with PT Bank Mizuho Indonesia for the facility in the amount of US$34,500,000.

20 Desember | December

- Protelindo menyelesaikan emisi Obligasi sebanyak Rp3,349 triliun dari PUB (Penawaran Umum Berkelanjutan) kedua. Emisi ini merupakan bagian yang proses program PUB yang dimulai sejak Agustus 2020. Obligasi dengan tanggal distribusi 17 Desember 2021 tersebut tersebut diemisikan dengan tenor 1, 3 dan 5 tahun dengan kupon bunga tetap masing-masing sebesar 3,6%, 5,3% dan 6,1% per tahun.

  Protelindo concluded issuance of local bonds of IDR3.349 trillion as part of its shelf registered bonds that started in August 2020. The bonds were distributed on December 17, 2021 under 1, 3 and 5 year tenors with annual fixed rate coupon of 3.6%, 5.3% and 6.1%, respectively.
- SMN mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham yang ketiga untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan Juni 2023.

  SMN obtained the shareholders' approval to undertake the third share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The second share buyback program is valid for a period of 18 months until June 2023.

21 Desember | December

Protelindo menandatangani Penandatanganan Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp500.000.000.000.

Protelindo signed the Facility Agreement by Protelindo with PT Bank Danamon Indonesia Tbk. for the facility in the amount of IDR500,000,000,000.

22 Desember | December

SMN membagikan dividen tunai interim sebesar Rp6 per saham kepada pemegang saham SMN per tanggal 17 Desember 2021.

SMN distributed an interim cash dividend in the amount of IDR6 per share to SMN's shareholders of record as of December 17, 2021.

23 Desember | December

Protelindo, iForte, KIN, SUPR dan BIT menandatangani Surat Pernyataan dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Surat Pernyataan ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas tanggal 16 September 2021 dan tanggal 9 Desember 2021. Sehubungan dengan Surat Pernyataan, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah pihak peminjam pada Fasilitas G yaitu iForte. Maka pada Fasilitas G yang sejumlah Rp1.000.000.000.000 saat ini dapat digunakan oleh Protelindo dan Iforte.

Protelindo, iForte, KIN, SUPR and BIT signed the Statement Letter with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Statement Letter is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated December 21, 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Tenth Amendment Agreement dated September 16, 2021 and December 9, 2021. In connection with the Statement Letter, Protelindo and BCA have agreed to add additional of borrowers to Facility G, i.e. iForte. Accordingly, in Facility G, which is IDR1,000,000,000,000 currently can be used by Protelindo and iForte.

Nama Perusahaan Company Name	**PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK**
Bidang Usaha Line of Business	Aktifitas perusahaan *holding*, konstruksi sentral telekomunikasi dan konsultasi manajemen lainnya Activities of holding companies, telecommunication central construction and other management consultation.
Alamat Perusahaan Company Address	Kantor Pusat | Head Office Jl. Jend. A. Yani No. 19A Kudus, Indonesia Telp : +62 291 431691 Fax : +62 291 431718 Kantor Cabang | Branch Office Menara BCA, 53rd Floor Jl. M.H. Thamrin No. 1 Jakarta 10310 Telp : +62 21 23585500 Fax : +62 21 23586446
Hubungan Investor Investor Relations	Menara BCA, 53rd Floor Jl. M.H. Thamrin No. 1 Jakarta 10310 Telp : +62 21 23585500 Fax : +62 21 23586446 Email : investor.relations@ptsmn.co.id Website : www.ptsmn.co.id
Kode Saham Stock Symbol	**TOWR**
Tempat Pencatatan Saham Stock Listing	PT Bursa Efek Indonesia Indonesia Stock Exchange
Anak Perusahaan Utama Langsung Main Direct Subsidiary	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia
Alamat Anak Perusahaan Utama Langsung Main Direct Subsidiary Address	Kantor Pusat | Head Office Jl. Tanjung Karang Nomor 11, Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Provinsi Jawa Tengah. Telp : 0291-431905 Fax : 0291-431718 Kantor Cabang | Branch Office Menara BCA, 53rd & 55th Floor Jl. M.H. Thamrin No.1 Jakarta 10310 Telp : +62 21 23585500 Fax : +62 21 23586446

Sejarah Singkat Perusahaan

Brief Company History

PT Sarana Menara Nusantara Tbk (SMN atau Perseroan) didirikan pada tahun 2008 di Kudus, Jawa Tengah. Fokus utama bisnis SMN adalah berinvestasi pada perusahaan-perusahaan yang bergerak dalam pengoperasian lokasi-lokasi menara telekomunikasi untuk disewakan kepada perusahaan komunikasi nirkabel. Sejak tahun 2008, investasi utama SMN adalah kepemilikan 99,99% saham di PT Profesional Telekomunikasi Indonesia (Protelindo). Karena kegiatan usaha SMN dijalankan sebagian besar oleh Protelindo, penjelasan bisnis SMN akan difokuskan pada aset-aset dan kegiatan operasional yang dilakukan oleh Protelindo. Oleh karena itu, hal-hal yang mengacu pada "kami", "kita", atau "Grup" ditujukan kepada SMN dan Protelindo dan entitas-entitas anaknya dalam basis konsolidasi.

PT Sarana Menara Nusantara Tbk (SMN or the Company) was established in Kudus, Central Java in 2008. The main focus of SMN' business is to invest in the operating companies who own and operate tower telecommunication sites and lease it to wireless communication companies. Since 2008, SMN' main investment is its ownership of 99.99% shares of PT Profesional Telekomunikasi Indonesia (Protelindo). As the Company's business activities are conducted primarily through Protelindo, the description of SMN' business will be focused on the assets and operations of Protelindo. Any references to "our", "us", "we" or "the Group" refer to SMN and Protelindo and its subsidiaries on a consolidated basis.

Didirikan pada tahun 2003, Protelindo merupakan pemilik dan operator menara independen terbesar untuk perusahaan-perusahaan komunikasi nirkabel di Indonesia. Sampai dengan 31 Desember 2021, Protelindo telah memiliki dan mengoperasikan sekitar 28.698 lokasi menara telekomunikasi dengan lebih dari 53.975 penyewa di Indonesia, terutama di area Sumatra, Jawa, Bali, Kalimantan dan Sulawesi.

Established in 2003, Protelindo is the largest independent owner and operator of towers for wireless communications companies in Indonesia. As of December 31, 2021, Protelindo owned and operated approximately 28,698 telecommunication tower sites with more than 53,975 tenants in Indonesia, primarily in Sumatra, Java, Bali, Kalimantan and Sulawesi.

Kegiatan usaha utama Protelindo adalah penyewaan ruang untuk lokasi menara yang dapat digunakan bersama kepada seluruh operator nirkabel besar di Indonesia dengan perjanjian sewa jangka panjang. Tempat yang disewakan terdiri dari ruang vertikal pada menara dimana para pelanggan kami dapat memasang antena frekuensi radio dan antena *microwave*, dan juga ruang lahan untuk setiap lokasinya untuk penempatan *shelter* dan kabinet milik para pelanggan yang merupakan tempat penyimpanan perangkat elektronik dan penyediaan listrik. Portofolio menara kami yang baru merupakan yang terbesar di Indonesia dan terluas secara geografis.

Protelindo's primary business is leasing space on its multi-tenant tower sites to major wireless operators in Indonesia pursuant to long-term lease agreements. The leased space consists of vertical space on the tower, on which our customers is able to install both radio frequency antennas and microwave antennas, as well as ground space at each site for our their shelters and cabinets for electronic equipment and power supplies storages. Our tower portfolio is the largest in Indonesia among independent tower operators with the broadest geographic footprint.

Kami berkomitmen untuk menjadi perusahaan menara terkemuka di Indonesia. Pertumbuhan portofolio menara kami mendorong Perseroan untuk mencapai tonggak yang signifikan di dalam industri, mengingat kami telah menjadi perusahaan menara independen pertama di Indonesia yang memiliki dan mengoperasikan portofolio lebih dari 28.698 lokasi menara dengan lebih dari 53.975 penyewa.

We are committed to be the prominent tower company in Indonesia. The growth in our tower portfolio propelled the Company to achieve another industry milestone as we became the first independent tower company in Indonesia to own and operate a portfolio in excess of 28,698 tower sites with more than 53,975 tenants.

Portofolio menara kami yang tersebar secara geografis memberikan cakupan di seluruh kepulauan Indonesia, sehingga memperkuat posisi kami sebagai penyedia menara yang diutamakan mampu memenuhi kebutuhan nasional, regional, lokal dan perusahaan telekomunikasi nirkabel yang sedang berkembang.

Our geographically diversified tower portfolio offers coverage across the entire Indonesia archipelago, and therefore strengthening our position as the preferred tower provider able to address the needs of national, regional, local and emerging wireless communication company operators.

Protelindo beroperasi secara independen dari operator komunikasi nirkabel dan memiliki pelanggan yang beragam dan para pelanggan kami yang penting mencakup para operator telekomunikasi besar di Indonesia: PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel), PT XL Axiata Tbk (XL Axiata), PT Indosat Tbk (Indosat), dan PT Hutchison 3 Indonesia (H3I).

Sebagai hasil dari akuisisi iForte di tahun 2016, kami memiliki lebih dari 888 menara micro-cell dan 6 hotel BTS yang beroperasi dengan lebih dari 4.500 kilometer jaringan *fiber optic* dan lebih dari 250 *Points-of Presence* (PoP) di kota metropolitan seperti Jakarta dan Surabaya. Kami telah memasang jaringan *fiber optic* sepanjang Koridor Busway di Jakarta dengan menawarkan pelayanan 3G *WiFi-offload* di daerah dengan lalu lintas yang padat ini. Selain itu, kami memberikan pelayanan *Very Small Aperture Terminal* ("VSAT") di seluruh Indonesia.

Protelindo operates independently from the wireless communication operators and has a diversified customer base. Our key customers include the major telecommunications operators in Indonesia such as: PT Telekomunikasi Selular (Telkomsel), PT XL Axiata Tbk (XL Axiata), PT Indosat Tbk (Indosat), and PT Hutchison 3 Indonesia (H3I).

As a result of the acquisition of iForte in 2016, we owned over 888 micro-cell towers and 6 BTS hotels in operation with more than 4,500 kilometres of fiber optic network and over 250 Points-of-Presence (PoP" locations in metropolitan Jakarta and Surabaya. We have installed our fiber optic network along the Busway Corridors in Jakarta to offer 3G WiFi-offload services in these heavily trafficked areas. In addition, we provide Very Small Aperture Terminal ("VSAT") satellite services across Indonesia.

Dewan Direksi iForte

iForte's Board of Directors

Handoko Siputro	Hartono Tanuwidjaja	Ferdinandus Aming Santoso	Silvi Liswanda	Rony Ardhitia Soetedjo
Direktur Director	Direktur Director	Direktur Utama President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director	Wakil Direktur Utama Vice President Director

Pada bulan Juni 2016, kami menyelesaikan pembelian sekitar 2.500 menara dari XL, dengan penyewaan kembali oleh XL sejumlah 2.433 menara untuk jangka waktu 10 tahun. 2.500 menara ini merupakan bagian dari 17.437 portofolio menara kami.

In June 2016, we completed the purchase of approximately 2,500 towers from XL, with a leaseback of space by XL on 2,433 of the towers for a period of 10 years. These 2,500 towers are included in our 17.437 towers portfolio.

Pada tahun 2018, kami melakukan akuisisi atas 100% saham KIN dari PT Telekom Infranusantara dan PT Menara Telekomunikasi Indonesia. Sebagai hasil dari akuisisi KIN, kami memiliki lebih 1.234 menara macro-cell, 182 menara *micro-cell*, 18 menara *in building coverage* dan 21 hotel BTS yang beroperasi dengan lebih dari 277 kilometer jaringan *fiber optic* dan lebih dari 250 PoP di 7 kota yaitu Medan, Surabaya, Makassar, Banda Aceh, Palembang, Batam dan Ambon.

In 2018, we have acquired 100% shares of KIN from PT Telekom Infranusantara and PT Menara Telekomunikasi Indonesia. As a result, we have over 1.234 macro-cell towers, 182 micro-cell towers, 18 in building coverage towers dan 21 BTS hotels in operation with more than 277 kilometers of fiber optic network and more than 250 PoP in 7 cities namely Medan, Surabaya, Makassar, Banda Aceh, Palembang, Batam and Ambon.

Di tahun 2019, kami telah menandatangani perjanjian jual beli (*sale and purchase agreement*) terkait pembelian 1.000 menara milik PT Indosat Tbk (Indosat Ooredoo). Transaksi jual beli ini merupakan bagian dari proses tender atas penjualan 3.100 menara telekomunikasi milik Indosat. Pembelian 1.000 menara tersebut mencakup hampir 1.900 *tenant* dan komitmen baru. Indosat Ooredoo sebagai penyewa utama juga telah menandatangani perjanjian induk sewa balik menara (*master tower lease agreement*) dengan kami untuk periode sewa selama 10 tahun.

In 2019, we signed a sale and purchase agreement for 1,000 towers from PT Indosat Tbk (Indosat Ooredoo). This sale and purchase transaction is part of the tender process for the sale of 3,100 telecommunication towers owned by Indosat. The 1,000 towers include nearly 1,900 tenancies and new commitments. Indosat Ooredoo as the anchor tenant has also signed a 10-year lease back agreement with us.

Pada akhir tahun 2019, kami melakukan akuisisi saham dan menjadi pemegang saham pengendali atas PT Istana Kohinoor (Kohinoor). Kohinoor telah mendapatkan hak untuk menggunakan lahan non-fuel retail (NFR Bisnis) di Stasiun Pengisian Bahan Bakar Umum (SPBU). Sebagai bagian dari kesepakatan kami dengan Kohinoor, Kohinoor memiliki 100% saham di PT Protelindo Menara Permata (PMP), yang mana, akan diberikan hak atas NFR Bisnis di SPBU. Baik Kohinoor dan PMP adalah perusahaan yang terkonsolidasi dengan kami.

At the end of 2019, we complete the acquisition of controlling stake in PT Istana Kohinoor (Kohioor). Kohinoor has been granted a right to utilize non-fuel retail business (NFR Business) in the public refueling station (Pengisian Bahan Bakar Umum (SPBU)). As part of our agreement with Kohinoor, Kohinoor holds 100% shares in PT Protelindo Menara Permata (PMP), which, will allows PMP to utilize the NFR Business in SPBU. Both Kohinoor and PMP are all consolidated to us.

Pada tanggal 30 September 2020, Protelindo menyelesaikan transaksi akuisisi atas 1.646 menara telekomunikasi dengan jumlah tenant sekitar lebih dari 2.550 tenant dari PT XL Axiata Tbk ("XL Axiata"). Akuisisi menara tersebut merupakan bagian dari proses tender atas penjualan keseluruhan 2.782 menara telekomunikasi milik XL Axiata.

On September 30, 2020, Protelindo concluded the acquisition of 1,646 tower telecommunications with approximately more than 2,550 tenancies from PT XL Axiata Tbk ("XL Axiata"). The tower acquisition was conducted as part of the tender process for the sale of 2,782 telecommunication towers owned by XL Axiata.

Pada Oktober tahun 2021, Protelindo telah menyelesaikan akuisisi kepemilikan atas 94.03% saham PT Solusi Tunas Pratama Tbk ("STP"). Proses akuisisi dimulai sejak Protelindo terpilih sebagai pemenang tender/lelang (*preferred bidder*) setelah proses tender/lelang selama kurang lebih 4 (empat) bulan dan menandatangani *Sale and Purchase Agreement* pada tanggal 4 September 2021. Transaksi akuisisi dilakukan dengan memenuhi ketentuan peraturan perundangan yang berlaku termasuk ketentuan-ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

In October 2021, Protelindo has completed the acquisition of 94.03% shares of PT Solusi Tunas Pratama Tbk ("STP"). Protelindo being named the preferred bidder after approximately a 4 (four) month tender process and has entered into a Sale and Purchase Agreement dated 4 September 2021. The Acquisition has been carried out in compliance with provisions set out under Financial Services Authority Regulation.

STP merupakan perusahaan tower independen terbesar ke-3 di Indonesia dengan 6.780 tower, 12.500 penyewaan dan lebih dari 9.000 km jaringan kabel *fiber optic*. Dalam enam tahun terakhir, transaksi akuisisi ini adalah transaksi akuisisi

STP is the third largest independent tower company in Indonesia with 6,780 towers, 12,500 tenancies and over 9,000 km of fibre optic network. This acquisition is the sixth, and largest, transaction completed in the last 6 years. With this

Protelindo yang ke-6 dan merupakan transaksi dengan nilai terbesar. Dengan akuisisi ini, Protelindo akan memiliki sekitar 28.300 tower dengan sekitar 53.000 *tenant* dan lebih dari 67.800 km jaringan kabel *fiber optic*.

acquisition, Protelindo will have over 28,300 towers, nearly 53,000 tenancies and over 67,800 km of fibre optic network.

Selanjutnya, sebagai bagian dari transaksi akuisisi dan sebagai pengendali baru STP, Protelindo telah menyelesaikan penawaran tender wajib ("MTO") atas sisa saham-saham STP. MTO dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Sebagai hasil dari MTO, Protelindo telah menyelesaikan pembelian atas 67.478.878 saham STP dan menjadi pemegang saham pengendali atas 99,96% saham STP.

Further, as part of the acquisition and as the new controller of STP, Protelindo has completed the mandatory tender offer ("MTO") on the remaining shares of STP. The MTO was conducted upon the shares owned by the entitled shareholders in the maximum amount of approximately 5.97% of the total issued and paid up capital of STP. As a result, Protelindo concluded the purchase of 67,478,878 STP shares and become the controlling shareholders of 99.96% of STP shares.

Bidang Usaha

Line of Business

Bidang usaha utama Perseroan sesuai dengan akta perusahaan adalah berusaha dalam bidang aktivitas konsultasi manajemen, aktivitas perusahaan holding dan konstruksi sentral telekomunikasi.

The Company's primary line of business as per the Company's articles is to conduct the business in the field of management consultation activities, holding company activities and telecommunication central construction.

Fokus operasi Perusahaan saat ini dilakukan melalui anak perusahaan utama, yaitu Protelindo, STP dan iForte untuk penyediaan infrastruktur bagi klien kami untuk mengoperasikan layanan telekomunikasi nirkabel. Dan ketentuan kami dalam melakukan hal tersebut didasarkan pada kontrak sewa jangka panjang yang umumnya berlaku untuk jangka waktu 10 tahun. Sebagai perusahaan induk, Perusahaan memberikan panduan dan konsultasi manajemen kepada Protelindo dan iForte. Peran CEO dari Perusahaan, Protelindo, dan iForte dijalankan oleh Bapak Aming Santoso.

Company's current focus of operations is carried through its major subsidiaries of Protelindo, STP and iForte to provide infrastructure for our clients to operate wireless telecommunication services. And our provision in doing so is generally under long-term lease contract of typical 10 years. As a holding company, Company provides management guidance and consultancy to Protelindo and iForte. CEO role of Company, Protelindo and iForte are carried out by our Mr. Aming Santoso.

Saat ini, sebagian besar bisnis kami telah berkembang dari berbasis menara menuju kontrak-kontrak build to suit, akusisi menara, mengakomodir kolokasi pada menara yang telah dibangun dan menyediakan jaringan fiber optic termasuk jaringan antar menara-menara dan kami juga bekerja untuk mengakomodir kolokasi atau atau pembagian jaringan fiber optik yang ada untuk pengembalian investasi fiber yang lebih tinggi

Currently majority of our growth in the business is from growing the tower base with build to suit contracts, tower acquisitions, accommodating colocations on existing towers and providing fiber optics connections including those between towers and we are also now working towards accommodating colocations or sharing on existing fiber optics network for higher returns on our fiber investment.

Anggaran Dasar Perusahaan telah diubah untuk memastikan bahwa bidang usaha Perusahaan telah sesuai dengan peraturan pemerintah terkait dengan klasifikasi usaha. Secara khusus, Perusahaan dapat bergerak dalam bidang usaha sebagai berikut:

Articles of Association of the Company has been revised to ensure Company's activities fit in with government rules on business categorizations. Specifically the Company may engage in the following business activities:

Kegiatan usaha utama Perseroan

(1) Menjalankan usaha konsultasi manajemen lainnya, termasuk bantuan nasihat, bimbingan dan operasional usaha dan permasalahan organisasi dan manajemen

The main business activities of the company

(1) To conduct the business of management consultation, including providing advice, guidance and business operational and other organizational issues and other

lainnya, seperti perencanaan strategi dan organisasi; keputusan berkaitan dengan keuangan; tujuan dan kebijakan pemasaran; perencanaan, praktik dan kebijakan sumberdaya manusia; perencanaan penjadwalan dan pengontrolan produksi. Penyediaan jasa usaha ini dapat mencakup bantuan nasihat, bimbingan dan operasional berbagai fungsi manajemen, konsultasi manajemen olah agronomist dan *agricultural economis* pada bidang pertanian dan sejenisnya, rancangan dari metode dan prosedur akuntansi, program akuntansi biaya, prosedur pengawasan anggaran belanja, pemberian nasihat dan bantuan untuk usaha dan pelayanan masyarakat dalam perencanaan, pengorganisasian,efisiensi dan pengawasan, informasi manajemen dan lain-lain;

(2) Menjalankan usaha aktivitas perusahaan *holding*, termasuk: kegiatan dari perusahaan holding (*holding companies*), yaitu perusahaan yang menguasai aset dari sekelompok perusahaan subsidiari dan kegiatan utamanya adalah kepemilikan kelompok tersebut. Kegiatannya mencakup jasa yang diberikan penasihat (*counsellors*) dan perunding (*negotiators*) dalam merancang *merger* dan akuisisi perusahaan; dan

(3) Menjalankan usaha konstruksi sentral telekomunikasi, termasuk: kegiatan pembangunan, pemeliharaan dan perbaikan konstruksi bangunan sentral telekomunikasi beserta perlengkapannya, seperti bangunan sentral telepon, telegraf, bangunan menara pemancar, penerima radar gelombang mikro, bangunan stasiun bumi kecil dan stasiun satelit. Termasuk jaringan pipa komunikasi lokal dan jarak jauh.

Kegiatan usaha penunjang Perseroan:

Menjalankan aktivitas usaha-usaha lainnya, yang berkaitan dan/atau mendukung kegiatan usaha utama Perseroan

management, including strategic plan and organization; decision related to finance, marketing purposes and policy, planning, practice and policy for human resources, schedule planning and production control. Provision of this business activities shall include providing advice, guidance and operational various management function, management consultancy of agronomist and agricultural economist in the field of agriculture, draft from method and accounting procedure, accounting cost program, procedure of budget expense supervisory, providing advice and support for business and public services in the planning, organizing, efficiency and supervisory, management information and others;

(2) To conduct business activities of holding companies, i.e. companies which control assets of a group of subsidiary companies and its main business is to own the relevant group. The activities include services provided by counselors and negotiators in planning any mergers and acquisitions of companies; and

(3) To conduct central telecommunication construction business, which include: the construction, the maintenance and the repair of central telecommunication construction business and its equipment's, such as phone centrals, telegraphs, transmitter towers, microwave receptions, small earth stations buildings and satellite station. Including local and long distance communication pipelines.

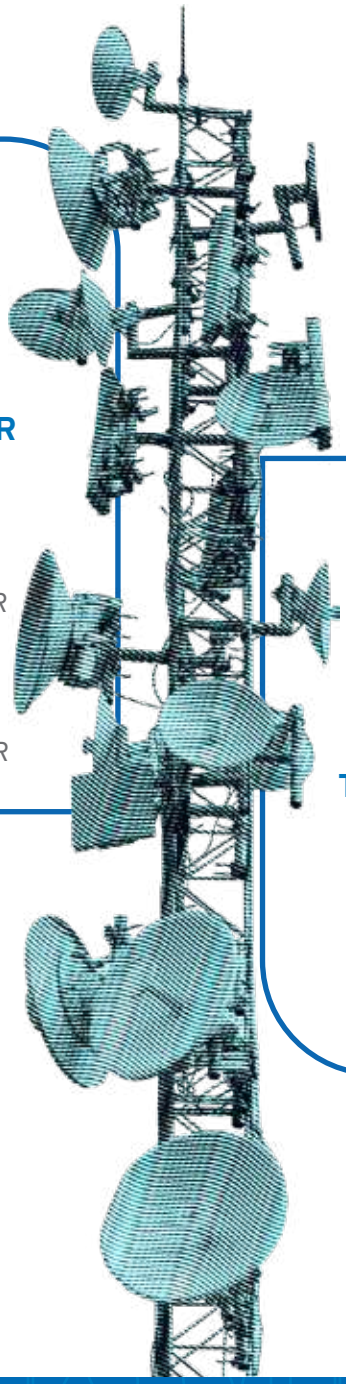
Supporting business activities of the Company

Conducting business activities which are related and/or supporting the main business of the Company

VISI
Vision

MENJADI PENYEDIA MULTI LAYANAN TELEKOMUNIKASI DAN INFRASTRUKTUR TERKEMUKA DAN INOVATIF

TO BE INDONESIA'S PREMIER AND MOST INNOVATIVE TELECOMMUNICATIONS MULTI-SERVICE AND INFRASTRUCTURE PROVIDER



MISI
Mission

BERKOLABORASI DENGAN PELANGGAN KAMI UNTUK MEMBERIKAN NILAI TAMBAH LAYANAN YANG UNGGUL

COLLABORATE WITH OUR CUSTOMERS TO PROVIDE EXCELLENT VALUE ADDED SERVICES

Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan telah menyetujui dan mendukung bahwa Visi, Misi, dan Nilai Inti Perusahaan masih sangat sejalan dengan budaya dan semangat dari Grup

The Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company agree and support that the Company's existing Vision, Missions, and Core Values remain suitable with the culture and spirit of the Group

Nilai-Nilai Inti

Core Values

INOVASI
INNOVATION

- Peningkatan secara berkelanjutan
  Continuous improvement
- Informasi dan teknologi yang *up-to-date*
  Up-to-date with information and technology

INTEGRITAS
INTEGRITY

- Jujur dan dapat dipercaya
  Honest and trustworthy
- Bertindak sesuai dengan nilai inti dan kode etik
  Act in accordance to the values and code of conduct

KENALI PELANGGAN
KNOW YOUR CUSTOMER

- Hubungan yang baik dengan pelanggan
  Relations with customer
- Mengerti kebutuhan pelanggan
  Understand the customer needs
- Berorientasi pada layanan
  Service Oriented

PROFESIONALISME
PROFESSIONALISM

- Akuntabilitas
  Accountability
- Dapat diandalkan
  Reliability
- Beretika
  Ethics
- Disiplin
  Discipline

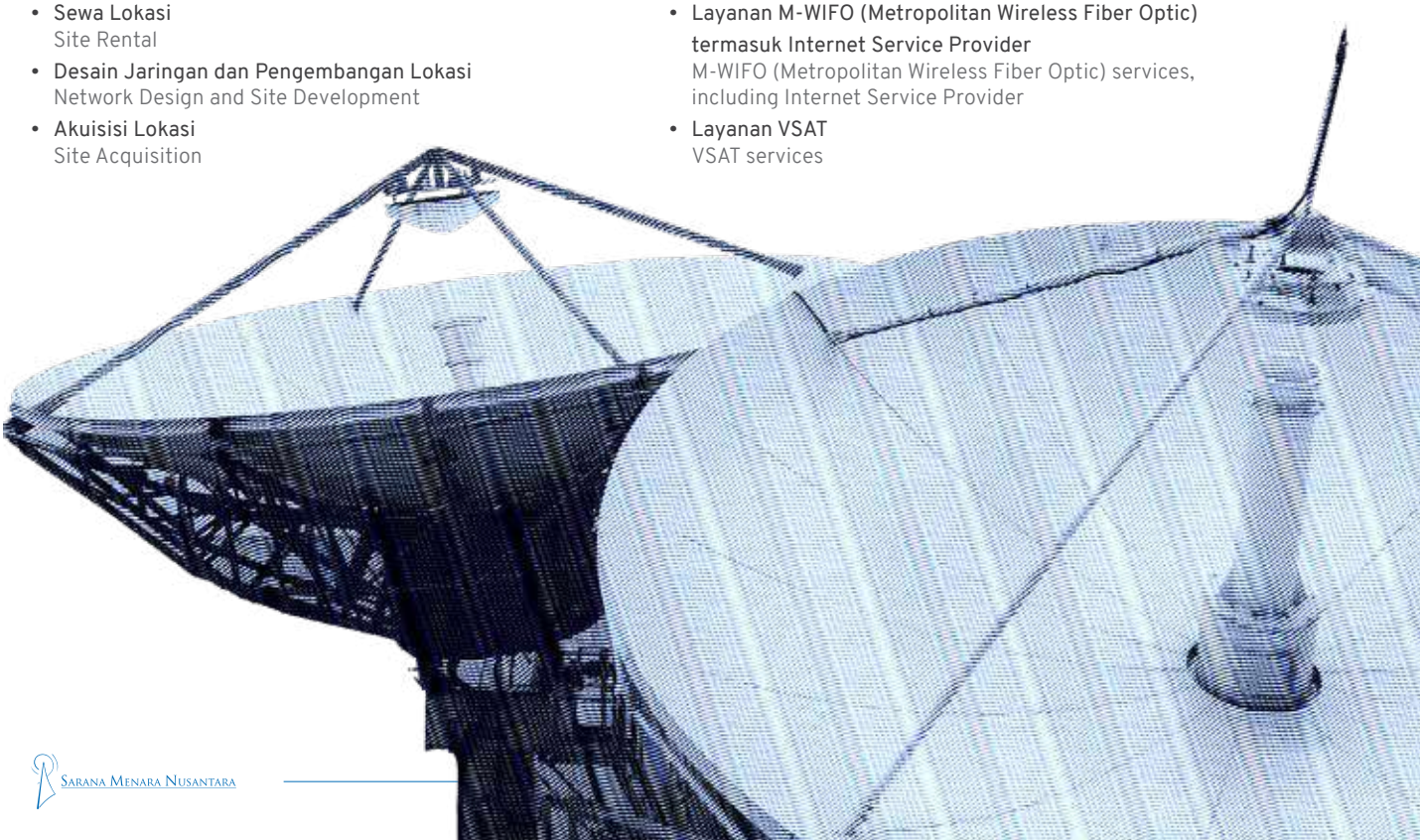
KERJASAMA TIM
TEAM WORK

- Peran individu dalam tim
  Individual role within team
- Mengelola pekerjaan dalam tim
  Managing work in teams

Layanan Kami

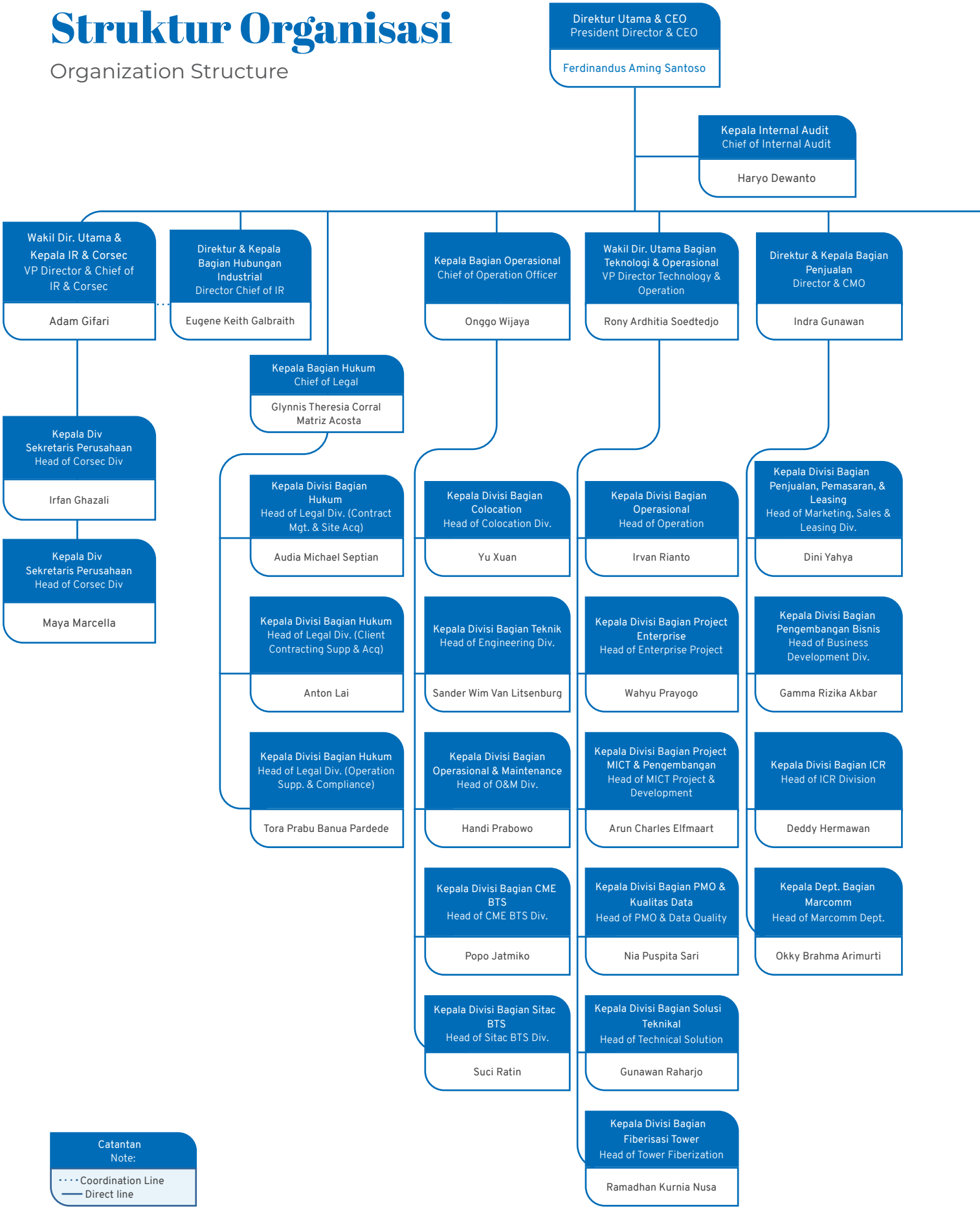
Our Services

- Program *Build-to-Suit*
  Build-to-Suit Program
- Sewa Lokasi
  Site Rental
- Desain Jaringan dan Pengembangan Lokasi
  Network Design and Site Development
- Akuisisi Lokasi
  Site Acquisition
- Pengembangan dan Konstruksi Lokasi
  Site Development and Construction
- Layanan M-WIFO (Metropolitan Wireless Fiber Optic) termasuk Internet Service Provider
  M-WIFO (Metropolitan Wireless Fiber Optic) services, including Internet Service Provider
- Layanan VSAT
  VSAT services



Struktur Organisasi

Organization Structure



Wakil Dir. Utama Penjualan & Pemasaran
VP Director Marketing & Sales
Silvi Liswanda

- **Kepala Divisi Bagian Penjualan**
  GM Sales
  1. Ronald Trisulo
  2. Fitrah Hamdani
  3. Andy Zulkarnain
  4. Rossytha Deffy Ardianing S
  5. Rina Mardiana
  6. Shelly Utami
- **Kepala Divisi Bagian Penjualan Skyfiber**
  Head of Skyfiber Sales
  Satya Suryo Anggoro
- **Kepala Dept. Bagian Penjualan Regional**
  Area Head of Sales (Regional Sales)
  1. Ariek Kurniawati
  2. Lidyawati Mustafa
  3. Rahayu K
- **Kepala Divisi Bagian Penjualan Bisnis Operator**
  Head of Carrier Business Sales
  1. Mohammad Iqbal
  2. Andini Aprianti
- **Kepala Dept. Bagian Operasional Penjualan**
  Head of Sales Operation
  Dwi Handoko
- **Kepala Dept. Bagian Marcomm**
  Head of Marcomm
  Victor Parulian Sihombing

Wakil Direktur Utama & CFO
VP Director & CFO
Stephen Duffus Weiss

- **Kepala Bagian Keuangan**
  Chief of Finance
  Hartono Tanuwidjaja
- **Kepala Divisi Bagian Accounting & Reporting, BA & IC**
  Head of Accounting & Reporting, BA & IC Div.
  Daniel Sugeng Kosasih
- **Kepala Divisi Bagian AR & Collection**
  Head of AR & Collection Div.
  Bennie Lesmana

Direktur & Kepala Business Support
Dir. & Chief Business Support
Eko Santoso

- **Kepala Bagian Procurement & AP**
  Chief of Procurement & AP
  Handoko Siputro
- **Kepala Divisi Bagian Pengembangan SDM**
  Head of HR Development Div.
  Silvia Santy Takaria
- **Kepala Divisi Bagian Pajak**
  Head of Tax Div.
  Rio Prilmadi
- **Kepala Bagian IT**
  Chief of IT
  Wong Tjin Tak
- **Kepala Divisi Bagian Operasional SDM & Manajemen Fasilitas**
  Head of HR Ops & Facility Div.
  Doni Wilaga Kusuma

Direktur & Kepala Bagian Manajemen Properti
Dir. & Chief of Property Management
Anita Anwar

- **Kepala Divisi Bagian Manajemen Properti**
  Head of Property Management Div.
  Catherine Sembiring Pelawi
- **Kepala Divisi Bagian Hukum Properti**
  Head of Legal Property Div.
  Arun Probowinoto

Profil Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Profiles

Tonny Kusnadi

Komisaris Utama
President Commissioner

Bapak Tonny Kusnadi, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2011 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Komisaris Utama Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun, sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun 2024.

Bapak Tonny Kusnadi juga menjabat sebagai Komisaris PT Bank Central Asia Tbk sejak 25 Juni 2003. Beliau memulai karirnya sebagai Chief Manager Corporate Banking PT Bank Central Asia Tbk dari tahun 1992 sampai dengan tahun 1998, menjadi Direktur Utama PT Sarana Kencana Mulya dari tahun 1999 sampai dengan tahun 2001 dan sebagai Direktur dari PT Cipta Karya Bumi Indah dari tahun 2001 sampai dengan tahun 2002. Bapak Tonny Kusnadi meraih gelar Sarjana Teknik dari Universitas Brawijaya, Malang, Fakultas Teknik Mesin pada tahun 1979.

Mr. Tonny Kusnadi, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's President Commissioner since 2011 and his latest appointment as the Company's President Commissioner is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2021, for a period of 3 years, until the Company's Annual General Meeting of Shareholders of the Company in 2024.

Mr. Tonny Kusnadi has also served as the Commissioner of PT Bank Central Asia Tbk since 25 June 2003. He started his career as the Chief Manager Corporate Banking of PT Bank Central Asia Tbk from 1992 until 1998, served as the President Director of PT Sarana Kencana Mulya from 1999 until 2001 and as the Director of PT Cipta Karya Bumi Indah from 2001 until 2002. Mr. Tonny Kusnadi earned his Engineering Degree in 1979 from Brawijaya University, Malang, Faculty of Mechanical Engineering.

Mirza Adityaswara

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Bapak Mirza Adityaswara, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2019 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Komisaris Independen Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun, sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun 2024.

Bapak Mirza Adityaswara merupakan pakar dalam bidang ekonomi, analis perbankan dan strategi investasi. Beliau memulai karirnya di dunia perbankan sejak tahun 1989 dan meniti karir hingga menjabat sebagai Direktur, *Senior Banking Analyst* di Deutsche Morgan Grenfell Securities dan Indosuez WI Carr Securities Indonesia di Indonesia dan Filipina dari tahun 1997 sampai dengan 2001. Pada tahun 2002 sampai dengan tahun 2010, Bapak Mirza Adityaswara menjabat sebagai Direktur di Bahana Securities dan Credit Suisse Securities Indonesia, kemudian menjabat sebagai *Managing Director* di Mandiri Sekuritas dan juga sebagai Kepala Ekonom di Bank Mandiri Group.

Bapak Mirza Adityaswara kemudian bergabung dengan Lembaga Penjamin Simpanan pada tahun 2010 sebagai Anggota Dewan Komisioner LPS dan menjabat sebagai Dewan Komisioner Kepala Eksekutif LPS sampai dengan tahun 2013. Sebelum bergabung dengan Perseroan, Bapak Mirza Adityaswara menjabat sebagai Deputi Gubernur Senior Bank Indonesia dan juga Anggota Dewan Komisioner OJK Ex-Officio dari Bank Indonesia sampai bulan Juli tahun 2019.

Bapak Mirza Adityaswara meraih gelar sarjana dalam bidang Ekonomi Moneter di Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia dan setelahnya gelar Master of Applied Finance di Macquarie University, Sydney Australia.

Mr. Mirza Adityaswara, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Independent Commissioner since 2019 and and his latest appointment as the Company's Independent Commissioner is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2021, for a period of 3 years, until the Company's Annual General Meeting of Shareholders of the Company in 2024.

Mr. Mirza Adityaswara is an expert in economics, banking analysis, and investment strategy. He started his career in banking industry since 1989 until he served as Director, Senior Banking Analyst in Deutsche Morgan Grenfell Securities and Indosuez WI Carr Securities Indonesia in Indonesia and Philippines from 1997 to 2001. Between 2002 through 2010, Mr. Mirza Adityaswara chaired the position as Director of Bahana Securities and Credit Suisse Securities of Indonesia, and thereafter was appointed as Managing Director in Mandiri Sekuritas and also Head of Economist in Bank Mandiri Group.

Mr. Mirza Adityaswara continued to join Lembaga Penjaminan Simpanan in 2010 as member of Board of Commissioners and Executive Head Commissioner of Lembaga Penjamin Simpanan until 2013. Prior joining the Company, his latest position was Deputy of Senior Governor of Bank Indonesia and also Member of Board of Commissioners of OJK Ex-officio from Bank Indonesia until July 2019.

Mr. Mirza Adityaswara earned his degree in Monetary Economic from Faculty of Economics University of Indonesia and thereafter continued to obtain master degree of Master of Applied Finance from Macquarie University, Sydney Australia.

Kusmayanto Kadiman

Komisaris Independen
Independent Commissioner

Bapak Kusmayanto Kadiman, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan sejak tahun 2019 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Komisaris Independen Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun, sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun 2024.

Saat ini, Bapak Kusmayanto Kadiman juga menjabat sebagai Komisaris Independen Protelindo sejak tahun 2017.

Sebelum bergabung dengan Perseroan dan protelindo, Bapak Kusmayanto Kadiman telah menjabat beberapa posisi di badan usaha, politik dan akademis. Beliau pernah menjabat sebagai Direktur PT Alas Buana Raya pada tahun 1992 sampai dengan tahun 1995, Direktur Pusat Penelitian Teknologi di Institut Teknologi Bandung pada tahun 1996 sampai dengan tahun 1999 dan Sekretaris Rektor di Institut Teknologi Bandung pada tahun 2001 sampai dengan tahun 2004. Bapak Kusmayanto Kadiman juga menjabat sebagai Menteri Negara Riset dan Teknologi Indonesia pada tahun 2004 sampai dengan tahun 2009.

Beliau telah aktif dalam berbagai organisasi, termasuk menjadi anggota *Asian Control Professor Association* (ACPA), *International Federation of Automatic Control* (IFAC) dan *Institute of Electrical Engineering* (IEEE).

Bapak Kusmayanto Kadiman meraih gelar Sarjana Teknik Fisika pada tahun 1977 dari Institut Teknologi Bandung dan gelar Doktor Filsafat (PhD) pada tahun 1998 dari Australian National University.

Mr. Kusmayanto Kadiman, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Independent Commissioner since 2019 and and his latest appointment as the Company's Independent Commissioner is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2021, for a period of 3 years, until the Company's Annual General Meeting of Shareholders of the Company in 2024.

Currently, Mr. Kusmayanto Kadiman also serves as the Independent Commissioner of Protelindo since 2017.

Before joining the Company and Protelindo, Mr. Kusmayanto Kadiman has held several positions in business, political and academic field. He served as Director of PT Alas Buana Raya in 1992 until 1995, Director of Technology Research Center at Bandung Institute of Technology in 1996 until 1999, Rector Secretary at Bandung Institute of Technology in 1999 until 2000 and Rector at Bandung Institute of Technology in 2001 until 2004. Mr. Kusmayanto Kadiman also served as the Minister of Research and Technology of the Republic of Indonesia in 2004 to 2009.

He has been active in several organizations, including a member of Asian Control Professor Association (ACPA), International Federation of Automatic Control (IFAC) and Institute of Electrical Engineering (IEEE).

Mr. Kusmayanto Kadiman earned a Physics Engineering Degree in 1977 from Bandung Institute of Technology and Doctor of Philosophy (PhD) in 1988 from Australian National University.

Ario Wibisono

Komisaris
Commissioner

Bapak Ario Wibisono, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan sejak tahun 2011 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Komisaris Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun, sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun 2024.

Bapak Ario Wibisono juga menjabat sebagai Komisaris Protelindo sejak tahun 2009 sampai tahun 2014, kemudian diangkat menjadi Komisaris Utama Protelindo sampai saat ini.

Sebelum bergabung dengan Perseroan, beliau pernah menjabat Direktur Utama PT Andalan Artha Advisindo Sekuritas dari tahun 2006 sampai tahun 2007, sebagai Direktur PT Andalan Artha Advisindo Sekuritas dari tahun 1999 sampai tahun 2006, dan sebagai Direktur Peregrine Sewu Securities sekaligus menjabat sebagai Asisten Direktur Peregrine Fixed Income Limited - Hongkong dari tahun 1996 sampai tahun 1999.

Bapak Ario Wibisono meraih gelar Magister pada tahun 1986 dari Institut Pendidikan dan Pembinaan Manajemen dan Sarjana Teknik Sipil pada tahun 1985 dari Institut Teknologi Bandung.

Mr. Ario Wibisono, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's President Commissioner since 2011 and his latest appointment as the Company's President Commissioner is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2021, for a period of 3 years, until the Company's Annual General Meeting of Shareholders of the Company in 2024.

Mr. Ario Wibisono has also served as the Commissioner of Protelindo since 2009 until 2014, and appointed to serve as the President Commissioner of Protelindo until present.

Prior joining the Company, Mr. Ario Wibisono served as the President Director of PT Andalan Artha Advisindo Sekuritas from 2006 until 2007, as the Director of PT Andalan Artha Advisindo Sekuritas from 1999 until 2006, as the Director of Peregrine Sewu Securities and as an Assistant Director of Peregrine Fixed Income Limited - Hong Kong from 1996 until 1999.

Mr. Ario Wibisono earned his Master Degree in 1986 from the PPM School of Management and earned a Civil Engineering Degree in 1985 from Bandung Institute of Technology.

Kenny Harjo

Komisaris
Commissioner

Bapak Kenny Harjo, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun, sampai dengan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tahun 2024.

Saat ini, Bapak Kenny Harjo juga menjabat sebagai Komisaris Protelindo sejak tahun 2014 dan sebagai Komisaris PT Ecogreen Oleochemichals sejak tahun 2004.

Sebelum menjadi Komisaris Perseroan dan Protelindo, Bapak Kenny Harjo pernah menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2009 sampai tahun 2021, Direktur Protelindo sejak tahun 2008 sampai tahun 2011 dan sebagai Komisaris Utama Protelindo sejak tahun 2011 sampai tahun 2014.

Sebelum bergabung dengan Perseroan dan Protelindo, Bapak Kenny Harjo bekerja di Pricewaterhouse & Co. di Pittsburgh, Amerika Serikat pada tahun 1981 sampai tahun 1983 sebagai auditor, di PT Marathon Petroleum Indonesia di Jakarta pada tahun 1985 sampai tahun 1987 sebagai akuntan Senior, di PT Kalimantan Plantation Development Jakarta pada tahun 1988 sampai tahun 1989 sebagai Deputi Kontroler, di Dharmala Group di Jakarta pada tahun 1990 sampai tahun 2001 sebagai Deputi Direktur, dan di PT Djarum pada tahun 2002 sampai tahun 2004 sebagai *Business Development Manager*.

Bapak Kenny Harjo memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada tahun 1980 dari University of Southern California di Amerika Serikat. Beliau memperoleh izin sebagai Akuntan Publik yang tersertifikasi pada tahun 1984 dari negara bagian Colorado dan negara bagian Montana di Amerika Serikat.

Mr. Kenny Harjo, an Indonesian citizen who domiciles in Indonesia. He has been appointed to serve as the Company's Independent Commissioner based on the resolution of the Company's Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2021, for a term of 3 years, until the Annual General Meeting of Shareholders of the Company in 2024.

Currently, Mr. Kenny Harjo serves as the Commissioner of Protelindo since 2014 and as Commissioner of PT Ecogreen Oleochemichals since 2004.

Prior to becoming the Commissioner of the Company and Protelindo, Mr. Kenny Harjo served as the Director of the Company from 2009 to 2021, Director of Protelindo from 2008 to 2011 and as the President Commissioner of Protelindo from 2011 to 2014.

Prior to joining the Company and Protelindo, Mr. Kenny Harjo worked at Pricewaterhouse & Co. in Pittsburgh, United States of America from 1981 to 1983 as the auditor, at PT Marathon Petroleum Indonesia in Jakarta from 1985 to 1987 as the Senior accountant, at PT Kalimantan Plantation Development Jakarta from 1988 to 1989 as the Deputy Controller, at Dharmala Group in Jakarta from 1990 to 2001 as the Deputy Director, and at PT Djarum from 2002 to 2004 as the Business Development Manager.

Mr. Kenny Harjo obtained his Bachelor of Accounting degree in 1980 from the University of Southern California in the United States. He obtained his license as a Certified Public Accountant in 1984 from the state of Colorado and the state of Montana in the United States.

Sepanjang tahun 2021, Dewan Komisaris Perseroan tidak mengikuti pendidikan atau pelatihan yang beruhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

During 2021, the Company's Board of Commissioner did not attend any education or training related to the Company's business activities.

Hubungan Afiliasi

Affiliate Relations

Seluruh anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

All members of the Board of Commissioners of the Company have no affiliate relations with other members of the Board of Commissioners or the ultimate shareholder of the Company.

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Statement of Independence of Independen Commissioner

Komisaris Independen Perseroan tidak memiliki hubungan keuangan, hubungan kepengurusan, hubungan kepemilikan saham, dan/atau hubungan keluarga sampai dengan derajat kedua dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan/atau Pemegang Saham Pengendali, atau hubungan dengan Perseroan, yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

The Independent Commissioner of the Company has no financial, management, stock ownership and/or family relationships to the second degree with fellow members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors or Controlling Shareholders, or a relationship with the Company that may affect their ability to act independently.

Profil Direksi

Board of Directors' Profiles

Ferdinandus Aming Santoso

Direktur Utama
President Director

Bapak Aming Santoso, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2015 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Direktur Utama Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Saat ini, Bapak Aming Santoso juga menjabat sebagai Direktur Utama Protelindo dan sebagai Komisaris PT Grand Indonesia.

Sebelum bergabung dengan Grup Djarum, beliau bekerja di Divisi Keuangan Ernst & Young Jakarta dan sebagai *Business Advisor* pada Arthur Andersen Global Corporate Finance Jakarta.

Bapak Aming Santoso meraih gelar Sarjana dari Universitas Tarumanagara Jakarta pada tahun 1988 dengan jurusan Akuntansi.

Mr. Aming Santoso, Indonesian Citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's President Director since 2015 and his latest appointment as the Company's President Director is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Currently, Mr. Aming Santoso also serves as the President Director of Protelindo and as the Commissioner of PT Grand Indonesia.

Before joining Djarum Group, he worked in the Corporate Finance division of Ernst & Young Jakarta, and as a Business Advisor of Arthur Andersen Global Corporate Finance Jakarta.

Mr. Aming Santoso graduated from the University of Tarumanagara, Jakarta in 1988 with a degree in Accounting.

Adam Gifari

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Bapak Adam Gifari, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2015 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Saat ini, Bapak Adam Gifari juga menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Protelindo. Beliau bertanggung jawab terhadap bidang keuangan perusahaan (*corporate finance*) dan hubungan investor Perseroan dan juga Protelindo.

Sebelum menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan dan Protelindo, Bapak Adam Gifari menjabat sebagai Direktur Utama Perseroan pada tahun 2009 sampai tahun 2015 dan sebagai Direktur Utama Protelindo pada tahun 2007 sampai tahun 2015.

Sebelum bergabung dengan Perseroan dan Protelindo, beliau bekerja di PT Andalan Artha Advisindo Sekuritas sebagai Research Analyst pada tahun 1999 sampai tahun 2002 dan pada divisi *Investment Banking* pada tahun 2003 sampai tahun 2007.

Bapak Adam Gifari meraih gelar Sarjana dari Universitas Indonesia pada tahun 1999 dengan jurusan Manajemen Keuangan.

Mr. Adam Gifari, Indonesian Citizen and domicilied in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Vice President Director since 2015 and his latest appointment as the Company's Vice President Director is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Currently, Mr. Adam Gifari also serves as the Vice President Director of Protelindo. He is responsible for corporate finance and investor relations for the Company and also Protelindo.

Prior serving as the Company's and Protelindo's Vice President Director, Mr. Adam Gifari served as the Company's President Director from 2009 until 2015 and as the President Director of Protelindo from 2007 until 2015.

Before joining the Company and protelindo, he worked in PT Andalan Artha Advisindo Sekuritas as a Research Analyst from 1999 until 2002 and in the Investment Banking division from 2003 until 2007.

Mr. Adam Gifari graduated from the University of Indonesia in 1999 with a degree in Financial Management.

Stephen Duffus Weiss

Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Bapak Steve Weiss, Warga Negara Amerika Serikat dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan sejak tahun 2015 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Wakil Direktur Utama Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Saat ini, Bapak Steve Weiss juga menjabat sebagai *Chief Financial Officer* Perseroan, sebagai Wakil Direktur Utama dan *Chief Financial Officer* Protelindo. Beliau bertanggung jawab terhadap bidang keuangan Perseroan dan juga Protelindo.

Sebelum menjabat sebagai Wakil Direktur Utama dan *Chief Financial Officer* Perseroan dan Protelindo, Bapak Steve Weiss pernah menjabat sebagai Direktur Independen Protelindo pada tahun 2014 sampai 2015.

Sebelum bergabung dengan Perseroan dan Protelindo, Bapak Steve Weiss menjabat sebagai Kepala Divisi TMT and *Renewable Energy Sector* untuk The Royal Bank of Scotland di Asia. Beliau juga memiliki pengalaman di industri perbankan selama 15 tahun, yaitu di First Interstate Bank, Standard Chartered Bank dan ABN Amro Bank. Selain itu, Bapak Steve Weiss juga pernah bergabung dengan Indosat di Indonesia, Tele2 di Swedia untuk bidang korporasi dan menjadi *Foreign Service Officer* di US Department of State untuk Negara Turki dan Mesir.

Bapak Steve Weiss meraih gelar *Bachelors of Science Degree in Economics* dari Stanford University dan *Masters of Business Administration* dari Anderson School of Management di University of California, Los Angeles.

Mr. Steve Weiss, American citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Vice President Director since 2015 and his latest appointment as the Company's Vice President Director is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Currently, Mr. Steve Weiss also serves as the Company's Chief Financial Officer, as the Vice President Director of Protelindo and as the Chief Financial Officer of Protelindo. He is responsible of the financial function for the Company and also Protelindo.

Prior serving as the Company's and Protelindo's Vice President Director and Chief Financial Officer, Mr. Steve Weiss served as the Independent Director of Protelindo from 2014 until 2015.

Before joining the Company and Protelindo, Mr. Steve Weiss served as the Head of TMT and Renewable Energy Sector Division in The Royal Bank of Scotland in Asia. He also has work experience in banking industry for 15 years, namely First Interstate Bank, Standard Chartered Bank, ABN Amro Bank. In addition, Mr. Steve Weiss also had joined Indosat in Indonesia, Tele2 in Swedia for corporate sector and worked as the Foreign Service Officer in US Department of State for Turki and Egypt.

Mr. Steve Weiss earned his Bachelors of Science Degree in Economics from Stanford University and his Masters of Business Administration from the Anderson School of Management at University of California, Los Angeles.

Eko Santoso Hadiprodjo

Direktur
Director

Bapak Eko Santoso, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tahun 2015 dan pengangkatan terakhir beliau sebagai Direktur Perseroan dilakukan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Saat ini, Bapak Eko Santoso juga menjabat sebagai Direktur Protelindo. Beliau bertanggung jawab terhadap keuangan, sumber daya manusia dan teknologi informasi Perseroan dan juga Protelindo.

Sebelum bergabung dengan Perseroan dan Protelindo, Bapak Eko Santoso bekerja di PT Lippo Karawaci Tbk sebagai Kepala Bagian Pajak, di PT Grand Indonesia sebagai *General Manager* Keuangan & Akuntansi, dan di Pricewaterhouse Coopers, Jakarta.

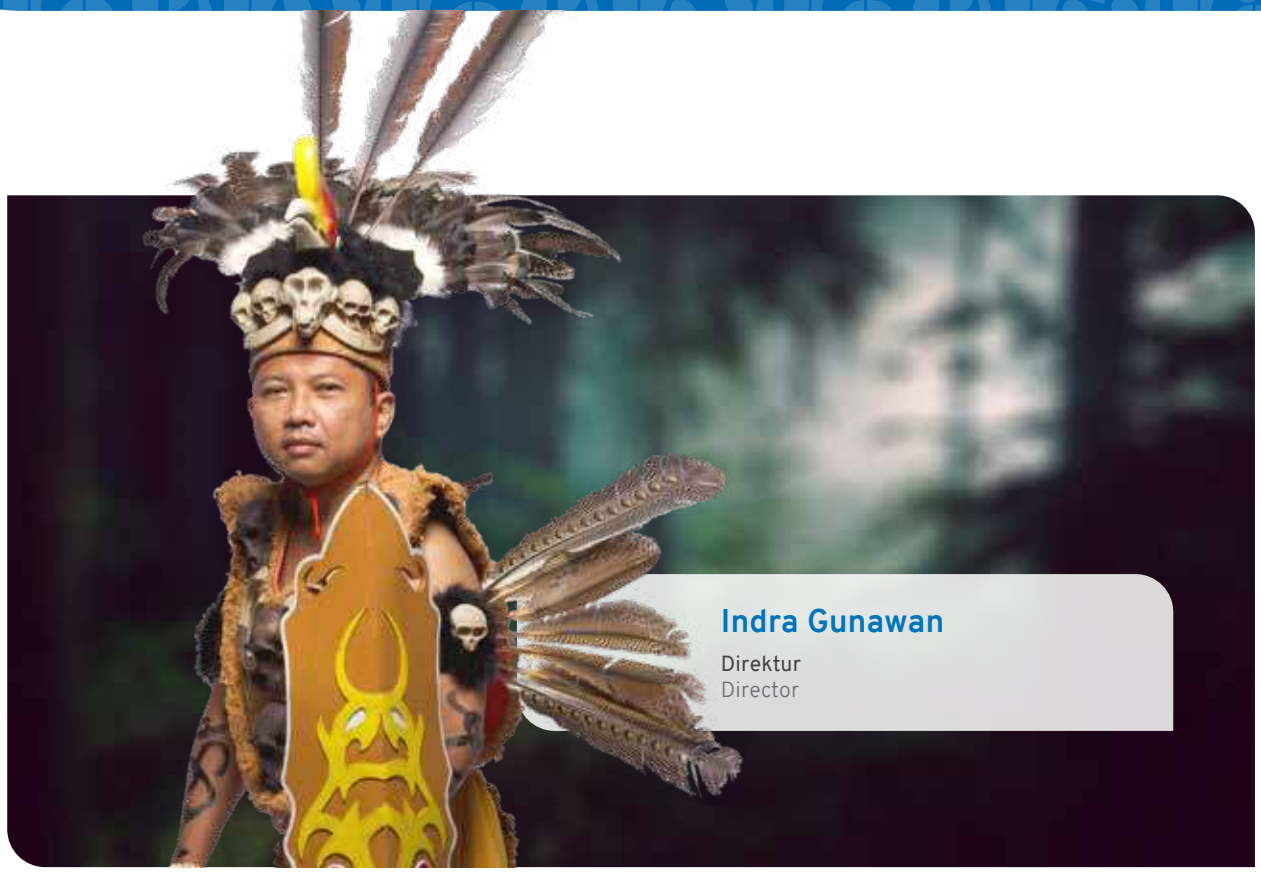
Bapak Eko Santoso meraih gelar Sarjana dari Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) YKPN, Yogyakarta pada tahun 1994 dan gelar Magister di bidang Manajemen dari Prasetya Mulya Graduate School of Management, Jakarta pada tahun 1996.

Mr. Eko Santoso, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Director since 2015 and his latest appointment as the Company's Director is based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Currently, Mr. Eko Santoso is also serves as the Director of Protelindo. He is responsible for finance, human resources and information of technology for the Company and also Protelindo.

Before joining the Company and Protelindo, Mr. Eko Santoso worked in PT Lippo Karawaci Tbk as the Head of Tax Department, in PT Grand Indonesia as Finance & Accounting General Manager, and in Pricewaterhouse Coopers, Jakarta.

Mr. Eko Santoso graduated from Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi (STIE) YKPN, Yogyakarta in 1994 and earned his Master's Degree in Management from Prasetya Mulya Graduate School of Management, Jakarta in 1996.



Indra Gunawan

Direktur
Director

Bapak Indra Gunawan, Warga Negara Indonesia dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Saat ini, Bapak Indra Gunawan juga menjabat sebagai Direktur Protelindo. Beliau bertanggung jawab terhadap bertanggung jawab atas bidang perizinan dan pengembangan bisnis Perseroan dan juga Protelindo.

Sebelum menjabat sebagai Direktur Perseroan dan Protelindo, Bapak Indra Gunawan memulai karirnya di Protelindo sebagai *General Manager of Operations* lalu dipromosikan menjadi *Vice President of Inter-Carrier and External Relations*. Beliau kemudian menjabat sebagai Direktur Protelindo pada tahun 2012 sampai tahun 2013 dan sebagai Direktur Independen Protelindo sampai bulan April 2018.

Sebelum bergabung dengan Perseroan dan Protelindo, Bapak Indra Gunawan berkerja di Siemens Indonesia pada tahun 1997 sampai tahun 2003 sebagai *Project Controller, Group Leader of Product Management, Project Coordinator*, dan *Siemens Wireless Java Coordinator*.

Bapak Indra Gunawan meraih gelar Sarjana Teknik Elektro pada tahun 1997 dari Institut Teknologi Sepuluh Nopember (ITS), Surabaya dan mendapatkan gelar Magister di bidang Ekonomi pada tahun 2005 dari Universitas Indonesia. Bapak Indra Gunawan juga telah meraih gelar Doktor di bidang Bisnis dan Manajemen di tahun 2013 dari Universitas Padjadjaran, Bandung. Beliau saat ini juga aktif mengajar sebagai Dosen pada Program Magister Manajemen.

Mr. Indra Gunawan, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Currently, Mr. Indra Gunawan aslo serves as the Director of Protelindo. He is responsible for licensing and business development for the Company and also Protelindo.

Prior serving as the Director of the Company and Protelindo, Mr. Indra Gunawan started his career in Protelindo as the General Manager of Operations and further he was promoted as the Vice President of Inter-Carrier and External Relations. He served as the Director of Protelindo in 2012 until 2013 and as the Independent Director of Protelindo until April 2018.

Before joining the Company and Protelindo, Mr. Indra Gunawan worked at Siemens Indonesia from 1997 until 2003, as Project Controller, Group Leader of Product Management, Project Coordinator, and Siemens Wireless Java Coordinator.

Mr. Indra Gunawan graduated with a degree in Electrical Engineering in 1997 from the Sepuluh Nopember Institute of Technology (ITS), Surabaya and earned his Master's Degree in Economics in 2005 from the University of Indonesia. Mr. Gunawan earned his Doctoral Degree in Business and Management in 2012 from the University of Padjadjaran, Bandung. He is currently also actively teaching as a Lecturer in a Management Magister Program.

Eugene Keith Galbraith

Direktur
Director

Bapak Eugene Keith Galbraith, Warga Negara Amerika Serikat, berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Mr. Eugene Keith Galbraith, American citizen and domiciled in Indonesia. He was appointed to serve as the Company's Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Bapak Eugene Keith Galbraith bertanggung jawab untuk hubungan investor Perseroan dan juga Protelindo.

Mr. Eugene Keith Galbraith is responsible investor relations for the Company and also Protelindo.

Sebelum memulai perjalanan karirnya di dunia perbankan, Bapak Eugene Keith Galbraith pernah menjadi penasihat perencanaan ekomoni di Provinsi Nusa Tenggara Timur tahun 1984 sampai dengan tahun 1988 kemudian dilanjutkan menjadi penasihat Departemen Keuangan sampai tahun 1990.

Before starting his career in the banking industry, Mr. Eugene Keith Galbraith served as economic planning advisor in East Nusa Tenggara Province in 1984 until 1988 and afterwards became an advisor to the Indonesian Ministry of Finane until 1990.

Beliau kemudian bergabung dengan HG Asia Indonesia dan diangkat menjadi Presiden Direktur tahun 1990 sampai dengan tahun 1996, dilanjutkan menjabat sebagai Managing Director ABN AMRO Asia sampai tahun 1998, menjabat sebagai Chairman di Asiawise.com pada tahun 1999 sampai tahun 2001 dan sebagai Wakil Presiden Komisaris PT Bank NISP Tbk sampai tahun 2006.

Afterwards, he joined HG Asia Indonesia and was appointed as President Director in 1990 until 1996, he also served as Managing Director of ABN AMRO Asia until 1998, and as Chairman of Asiawise.com in 1999 until 2001 and as Vice President Commissioner of PT Bank NISP Tbk until 2006.

Karir Bapak Eugene Keith Galbraith di PT Bank Central Asia Tbk dimulai dengan menjabat sebagai Presiden Komisaris sejak tahun 2002 sampai tahun 2011 kemudian diangkat menjadi Wakil Presiden Direktur pada tahun 2011 sampai 2019. Beliau menjalanan supervise umum atas Direktur Kepatuhan, Hukum dan Manajemen Resiko, Direktur Keuangan & Sekretaris Perusahaan, Direktur Sumber Daya Manusia dan Direktur Kredit, serta bertanggung jawab atas Satuan Kerja Pengamanan Teknologi Informasi. Selain itu juga melakukan fungsi pemantauan dan penyelarasan secara menyeluruh terhadap pengelolaan entitas anak BCA.

Mr. Eugene Keith Galbraith's career at PT Bank Central Asia Tbk started in 2002 where he served as President Commissioner until 2011, and was subsequently appointed as Vice President Director in 2011 until 2019. He is responsible for general supervision of the Compliance, Legal & Risk Management Director, Finance & Corporate Secretary Director, Human Capital Management Director and Credit Director, as well as responsible for the Enterprise Security Work Unit. He also supervised and coordinate the management of BCA's subsidiaries.

Bapak Eugene Keith Galbraith memperoleh gelar *Bachelor of Arts* (BA) di bidang filosofi pada tahun 1974 dan gelar M. Phil di bidang Sejarah Ekonomi tahun 1978 dan gelar PhD di bidang Antropologi pada tahun 1983 dari John Hopkins University, Amerika Serikat.

Mr. Eugene Keith Galbraith earned Bachelor of Arts (BA) in Philosophy in 1974 and M. Phil in Economic History in 1978 and PhD in Anthropology in 1983 from John Hopkins University, USA.

Anita Anwar

Direktur
Director

Ibu Anita Anwar, Warga Negara Indonesia, dan berdomisili di Indonesia. Beliau telah ditunjuk untuk menjabat sebagai Direktur Perseroan berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tertanggal 31 Mei 2021, untuk masa jabatan 3 tahun.

Saat ini, Ibu Anita Anwar juga menjabat sebagai Direktur Protelindo.

Ibu Anita Anwar bergabung dengan Perseroan sejak tahun 2012 dan sebelum menjabat sebagai Direktur Perseroan dan Protelindo, beliau menjabat sebagai Chief of Property Management Perseroan.

Sebelum memulai perjalanan karirnya di bidang telekomunikasi, Ibu Anita Anwar pernah menjadi *Marketing Co-Ordinator* di Wing Tai Holdings Limited, Singapura pada tahun 2002 sampai dengan tahun 2003 kemudian dilanjutkan menjadi *Property/Listing Manager* di HSR International Realtors Pte Ltd di Singapura pada tahun 2004 sampai dengan tahun 2006. Beliau kemudian bergabung dengan PT Nokia Siemens Network Indonesia, dimana karirnya dimulai tahun 2006 sebagai *Property Manager*, dilanjutkan menjabat sebagai *Head of Business Operations* di tahun 2008 sampai tahun 2009, dan kemudian sebagai *Project Director* di tahun 2009 sampai tahun 2012.

Ibu Anita Anwar memperoleh gelar *Bachelor of Science* (*Honors*) di bidang *Business Management Marketing* pada tahun 2002 dari University of Bradford, Inggris.

Mrs. Anita Anwar, Indonesian citizen and domiciled in Indonesia. She was appointed to serve as the Company's Director based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, for a period of 3 years.

Currently, Mrs. Anita Anwar aslo serves as the Director of Protelindo.

Mrs. Anita Anwar has been joining the Company since 2012 and prior serving as the Director of the Company and Protelindo, she served as the Chief of Property Management of the Company.

Before starting her career in the telecommunication industry, Mrs. Anita Anwar served as Marketing Co-Ordinator at Wing Tai Holdings Limited, Singapore from 2002 to 2003 then continued to serve as Property/Listing Manager at HSR International Realtors Pte Ltd in Singapore from 2004 until 2006. Mrs. Anita Anwar then joined PT Nokia Siemens Network Indonesia, her career began in 2006 as Property Manager, then continued to serve as Head of Business Operations from 2008 until 2009, and was subsequently appointed as Project Director in 2009 until 2012.

Mrs. Anita Anwar obtained Bachelor of Science (Honors) in Business Management Marketing in 2002 from University of Bradford, United Kingdom.

Sepanjang tahun 2021, Direksi Perseroan tidak mengikuti pendidikan atau pelatihan yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

During 2021, the Company's Board of Director did not attend any education or training related to the Company's business activities.

Hubungan Afiliasi

Affiliate Relations

Seluruh anggota Direksi Perseroan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, dan Pemegang Saham Utama Perseroan.

All members of the Board of Directors of the Company have no affiliate relations with other members of the Board of Commissioners, the Board of Directors and the ultimate shareholder of the Company.

Komposisi Pemegang Saham Perseroan

Shareholders Composition

Pemegang saham yang memiliki 5% atau lebih saham per 31 Desember 2021
Shareholder holding 5% or more of the outstanding shares as of December 31, 2021

Pemegang Saham Shareholder	Total Saham Total Share	Persentase Percentage
PT SAPTA ADHIKARI INVESTAMA	27.730.046.165	54,36

20 Pemegang Saham Terbesar per 31 Desember 2021
Top 20 shareholders as of December 31, 2021

No	Pemegang Saham Shareholder	Total Saham Total Share	%
1	SAPTA ADHIKARI INVESTAMA	27.730.046.165	54,36
2	MLPFS SCB - IDRHOLD ACCOUNT	1.743.223.880	3,42
3	JPMCB NA RE-T.ROWE PRICE INTERNATIONAL STOCK FUND	1.352.157.100	2,65
4	PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK	1.215.685.200	2,38
5	SIX SIS LTD	963.155.000	1,89
6	CHANDRA ADISUSANTO, IR	959.252.600	1,88
7	JPMCB NA RE-T. ROWE PRICE INTERNATIONAL GROWTH EQUITY TRUST	899.951.500	1,76
8	BNYM RE BNYMLB RE EMPLOYEES PROVIDENTFD BOARD-2039927326	700.000.000	1,37
9	DBS BANK LTD SG-PB CLIENTS	683.030.500	1,34
10	BBH BOSTON S/A STOCKBRIDGE FUND, L.P.	450.172.430	0,88
11	JPMCB NA RE-T. ROWE PRICE COMMUNICATIONS AND TECHNOLOGY FUND, INC	364.907.800	0,72
12	JPMCB NA RE - VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND	358.085.200	0,70
13	PT. PRUDENTIAL LIFE ASSURANCE - REF	341.262.205	0,67
14	PMCB NA RE-VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	333.188.955	0,65
15	ARIO WIBISONO	324.678.400	0,64
16	GAMSEN LIMITED	239.342.200	0,47
17	JP MORGAN SECURITIES PLC	204.140.200	0,40
18	STATE STREET BANK-ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF	203.118.000	0,40
19	BNYMSANV RE BNYM RE PEOPLE'S BANK OF CHINA-2039845393	191.736.000	0,38
20	REKSA DANA MANULIFE DANA SAHAM	182.993.100	0,36

Jumlah pemegang saham dan persentase kepemilikan per 31 Desember 2021 berdasarkan klasifikasi
Total shareholders and percentage ownership as of December 31, 2021 based on classification

	Pemegang Saham Shareholder	Jumlah Saham Number of Shares	Persentase Percentage
Pemodal Domestik Domestic Shareholders			
Perorangan Domestik Domestic Retail	33.254	2.486.488.485	4,874
Badan Usaha Domestik Domestic Institutions	503	32.352.131.001	63,417
Lain-Lain Others	0	0	0
Sub Total	33.757	34.838.619.486	68,291
Pemodal Asing Foreign Shareholders			
Perorangan Asing Foreign Retail	48	43.549.300	0,085
Badan Usaha Asing Foreign Institutions	655	16.132.456.214	31,623
Sub Total	703	16.176.005.514	31,709

Kepemilikan Saham oleh Anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan
Shares Ownership by members of the Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company

Pemegang Saham Shareholder	Jabatan Title	Jumlah Saham Number of Shares
Tonny Kusnadi	Komisaris Utama | President Commissioner	-
Ario Wibisono	Komisaris | Commissioner	324.678.400
Kusmayanto Kadiman	Komisaris Independen | Independent Commissioner	-
Mirza Adityaswara	Komisaris Independen | Independent Commissioner	-
Ferdinandus Aming Santoso	Direktur Utama | President Director	10.859.000
Adam Gifari	Wakil Direktur Utama | Vice President Director	50.744.645
Stephen Duffus Weiss	Wakil Direktur Utama | Vice President Director	6.593.500
Kenny Harjo	Direktur | Director	-
Eko Santoso Hadiprodjo	Direktur | Director	3.997.000
Indra Gunawan	Direktur | Director	4.347.000
Eugene Keith Galbraith	Direktur | Director	2.972.000
Anita Anwar	Direktur | Director	2.600

Daftar Pemegang Saham

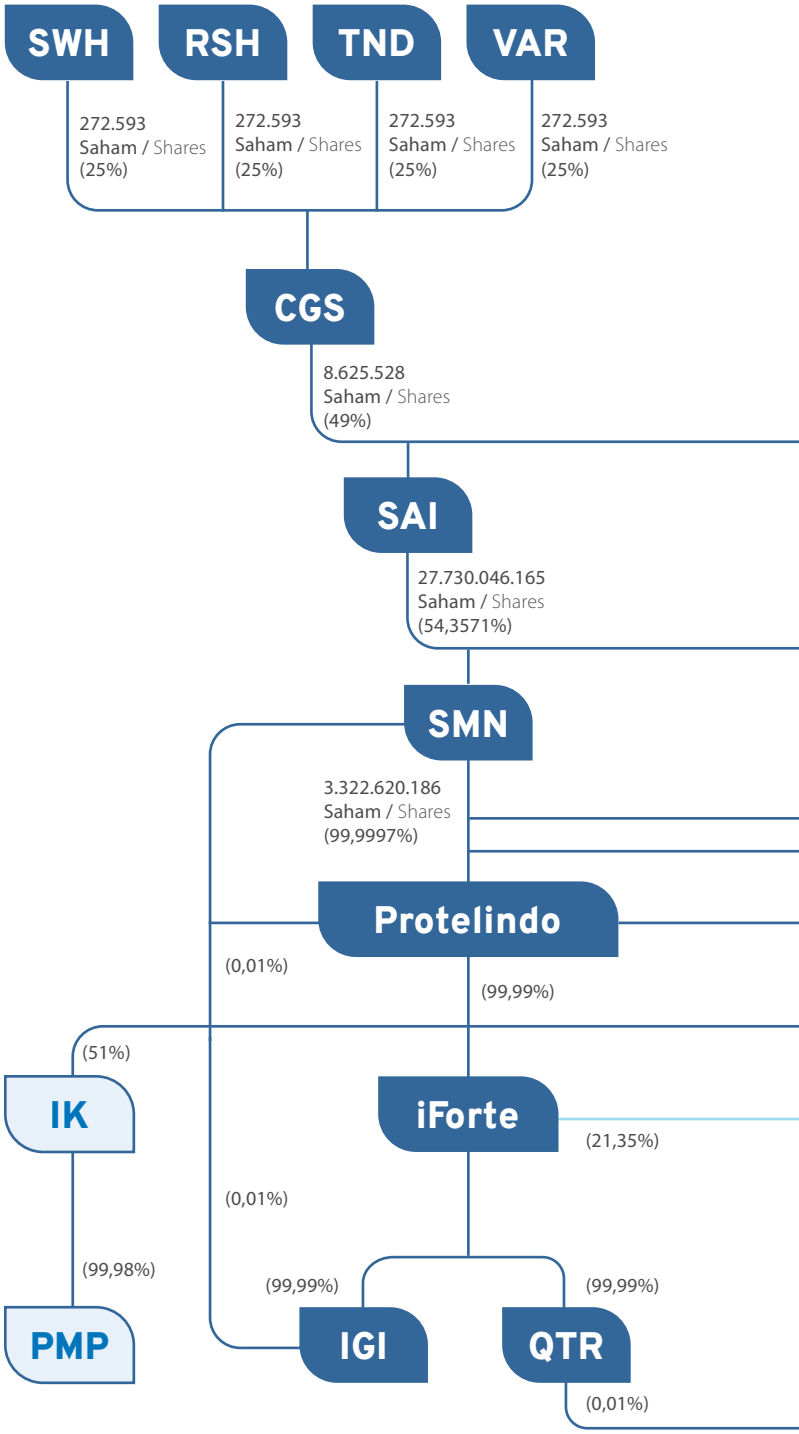
List of Shareholders

Pada tanggal 31 Desember 2020, sebanyak 54,3571% dari total saham Perseroan yang beredar dimiliki oleh PT Sapta Adhikari Investama (SAI). SAI dimiliki secara penuh oleh beberapa anggota keluarga Hartono. Adapun sisa kepemilikan saham yaitu sebesar 43,2599% dimiliki oleh masyarakat dan sebanyak 2,3830% merupakan *treasury* shares yang dipegang oleh Perseroan dalam rangka pelaksanaan Program Pembelian Kembali Saham (*buyback*) sebagaimana telah disetujui dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 10 Agustus 2018, 5 Mei 2020 dan 21 Desember 2021.

Di tahun 2015 dan 2018, Grup mengakuisisi 100% saham di masing-masing iForte dan KIN. Kemudian, pada tahun 2019, Grup melakukan pengambilalihan saham sebanyak 51% dan juga menjadi pengendali di Kohinoor. Selanjutnya, Pada Oktober 2021, Grup melakukan akuisisi 94,03% saham STP dan melakukan penawaran tender wajib sampai akhir tahun 2021. Berdasarkan hasil dari penawaran tender wajib, Grup menjadi pemegang saham pengendali STP dengan kepemilikan saham sebesar 99,96%. Akuisisi yang dilakukan oleh Grup memiliki tujuan untuk lebih memperkuat posisi pasar sebagai pemilik dan operator menara telekomunikasi independen yang terbesar di Indonesia.

As of December 31, 2020, 54.3571% of the Company's outstanding shares were owned by PT Sapta Adhikari Investama (SAI). SAI is wholly owned by several members of the Hartono family. The remaining 43.2599% of the Company's outstanding shares are owned by the public and 2.3830% treasury shares are held by the Company with regard to the implementation of Shares Buyback Programs as approved by the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders on August 10, 2018, May 5, 2020 and December 21, 2021.

In 2015 and 2018, the Group acquired 100% shares in each iForte and KIN. Further, in 2019, the Group also acquiring 51% shares of Kohinoor and become the controlling shareholder of Kohinoor. Further, in October 2021, the Group completed the acquisition of 94.03 of STP shares and conducted a mandatory tender offer until the end of 2021. Based on the result from the mandatory tender offer, the Group become the controlling shareholders of STP with 99,96% share ownership. The Acquisition is conducted to strengthen our market position as the largest independent owner and operator of telecommunication towers in Indonesia.

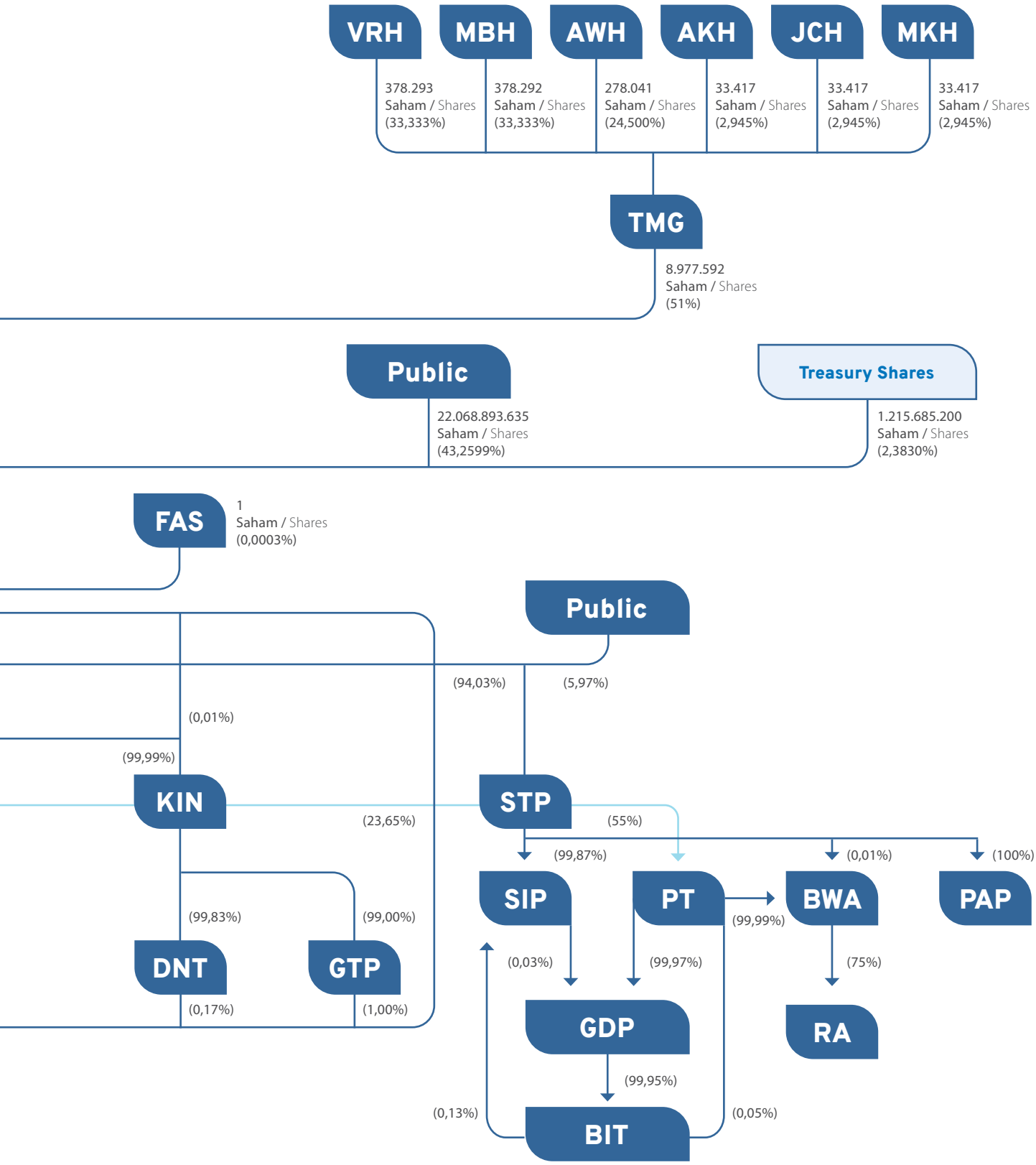


Catatan/Note:

1. Pada tanggal 14 Januari 2021, STP mengalihkan 55% saham Platinum kepada iForte sehingga iForte memiliki saham atas Platinum sebesar 76,35%
   On January 14, 2021, STP transfered 55% shares of Platinum to iForte and therefore iForte owns 76.35% shares of Platinum
2. Pada tanggal 11 Februari 2022, STP melakukan pengambilalihan atas 100% saham PT Global Indonesia Komunikatama,
   On February, 11 2022, STP acquired 100% shares of PT Global Indonesia Komunikata

SINGKATAN / ABBREVIATIONS:

SWH	: Stefanus Wijaya Hartono
RSH	: Roberto Setiabudi Hartono
TND	: Tessa Natalia Damayanti Hartono
VAR	: Vanessa Ratnasari Hartono
VRH	: Victor Rachmat Hartono
MBH	: Martin Basuki Hartono
AWH	: Armand Wahyudi Hartono
AKH	: Alicia Katrina Hartono
JCH	: Jacqueline Chiara Hartono
MKH	: Marco Krisna Hartono
CGS	: PT Caturguwiratna Sumapala
TMG	: PT Tricipta Mandhala Gumilang
SMN	: PT Sarana Menara Nusantara, Tbk
FAS	: Ferdinandus Aming Santoso
Protelindo	: PT Profesional Telekomunikasi Indonesia
SAI	: PT Sapta Adhikari Investama
iForte	: PT iForte Solusi Infotek
IGI	: PT iForte Global Internet
KIN	: PT Komet Infra Nusantara
DNT	: PT Darmanusa Tritunggal
QTR	: PT Quattro International
GTP	: PT Global Telekomunikasi Prima
IK	: PT Istana Kohinoor
PMP	: PT Protelindo Menara Permata
STP	: PT Solusi Tunas Pratama Tbk
SIP	: PT Sarana Inti Persada
PT	: PT Platinum Teknologi
BWA	: PT Broadbank Wahana Asia
PAP	: Pratama Agung Pte Ltd
GDP	: PT Gema Dwimitra Persada
BIT	: PT BIT Teknologi Nusantara
RA	: PT Rekajasa Akses



Informasi anak Perusahaan

Information on Subsidiaries

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Profesional Telekomunikasi Indonesia ("PROTELINDO")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. Tanjung Karang No. 11, Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kudus 59347 Kantor Cabang | Branch Office: Menara BCA, 53rd and 55th Floor Jl. MH. Thamrin No. 1 Jakarta 10310	SMN-99,9997% Ferdinandus Aming Santoso-0,0003%	Konstruksi Sentral Telekomunikasi dan Aktivitas Perusahaan Holding Telecommunication Central Construction and Holding Company Activities
PT iForte Solusi Infotek ("iForte")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347 Kantor Cabang | Branch Office: Menara BCA, 43st Floor, Suite 4103, Grand Indonesia Shopping Town, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310	Protelindo-99,99%	• Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Instalasi Telekomunikasi • Jasa Sistem Komunikasi Data • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • *Internet Service Provider* • Jasa Interkoneksi Internet (NAP) • Aktivitas Telekomunikasi Satelit • Wholesale Telecommunication Equipment • Telecommunication Central Construction • Telecommunication Installation • System Communication Data Services • Wired telecommunications activities • Internet Service Provider • Internet Interconnection Services • Satellite telecommunications activities
PT iForte Global Internet ("IGI")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347 Kantor Cabang | Branch Office: Menara BCA, 43st Floor, Suite 4103, Grand Indonesia Shopping Town, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310	iForte - 99,99%	• Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • *Internet Service Provider* • Wholesale Telecommunication Equipment • Internet Service Provider

	Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
	Protelindo didirikan pada tahun 2003. Pada tanggal 21 Agustus 2008, Perseroan mengakuisisi 99,9992% kepemilikan saham di Protelindo yang berasal dari Pan Asia Tower Pte. Ltd. Dan PT Illuminate. Bisnis utama Protelindo adalah menyewakan ruang pada lokasi menara yang dapat digunakan bersama kepada seluruh operator nirkabel besar di Indonesia dengan perjanjian sewa jangka panjang. Protelindo was established in 2003. On August 21, 2008, the Company acquired a 99.9992% ownership interest in Protelindo from Pan Asia Tower Pte. Ltd. and PT Illuminate. Protelindo's primary business is leasing space at its multitenant tower sites to all major wireless operators in Indonesia pursuant to long term lease agreements.		Beroperasi Operating
	Pada tanggal 1 Juli 2015, Protelindo telah mengakuisisi seluruh saham dan kepemilikan modal di iForte, sehingga perusahaan tersebut dimiliki sepenuhnya oleh Protelindo. On July 1, 2015, Protelindo acquired all of the shares and capital interests in iForte, making it a wholly-owned subsidiary of Protelindo.		Beroperasi Operating
	Protelindo memiliki saham dan hak suara secara tidak langsung sebesar 99,98% di IGI. Protelindo has an indirect capital and voting interest of 99.98% in IGI.		Beroperasi Operating

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Komet Infra Nusantara ("KIN")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347 Kantor Cabang | Branch Office: Jl. PHH. Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C – 06, Kel. Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Bandung 40192	Protelindo – 99,9999% SMN – 0,0001%	Konstruksi Sentral Telekomunikasi Telecommunication Central Construction
PT Quattro International ("QUATTRO")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. PHH. Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C No. 06, Kel. Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Bandung 40192 Kantor Cabang | Branch Office: Menara BCA, 43rd Floor Jl. MH. Thamrin No. 1 Jakarta 10310	iForte – 99,9999% Protelindo – 0,0001%	Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi Telecommunication Central Construction, Major Telecommunications Equipment Trade
PT Global Telekomunikasi Prima ("GTP")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. PHH. Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C – 06, Kel. Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Bandung 40192 Kantor Cabang | Branch Office: Menara BCA, 53rd Floor Jl. MH. Thamrin No.1 Jakarta 10310	KIN – 99% Protelindo – 1%	• Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Perdagangan Besar Komputer Dan Perlengkapan Komputer • Aktivitas Konsultasi Komputer dan Manajemen Fasilitas Komputer Lainnya • Aktivitas Telekomunikasi Dengan kabel • Telecommunication Central Construction • Major Trading Telecommunication Equipment • Major Trading of Computers and Computer Equipment • Computer Consultation Activities and Other Computer Facility Management • Wired Telecommunications Activities

	Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
	Pada tanggal 30 Mei 2018, Protelindo telah mengakuisisi seluruh saham dan kepemilikan modal di KIN, sehingga perusahaan tersebut dimiliki sepenuhnya oleh Protelindo. On May 30, 2018, Protelindo acquired all of the shares and capital interests in KIN, making it a wholly-owned subsidiary of Protelindo.		Beroperasi Operating
	Setelah melakukan akuisisi atas KIN, Protelindo memiliki saham dan hak suara secara tidak langsung sebesar 100% di Quattro. After acquiring KIN, Protelindo has a total capital and voting interest of 100% in Quattro.		Beroperasi Operating
	Setelah melakukan akuisisi atas KIN, Protelindo memiliki saham dan hak suara seluruhnya sebesar 100% di GTP. After acquiring KIN, Protelindo has a total capital and voting interest of 100% in GTP.		Beroperasi Operating

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Darmanusa Tritunggal ("DARMANUSA")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. PHH. Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C – 06, Kel. Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Bandung 40192 Kantor Cabang | Branch Office: Menara BCA, 53rd Floor Jl. MH. Thamrin No.1 Jakarta 10310	KIN – 99,83% Protelindo – 0,17%	Konstruksi Sentral Telekomunikasi Telecommunication Central Construction
PT Istana Kohinoor ("KOHINOOR")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. PHH. Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C – 06, Kel. Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Bandung 40192	Protelindo – 51% Amir Hamzah – 49%	Konstruksi Sentral Telekomunikasi Telecommunication Central Construction
PT Protelindo Menara Permata ("PMP")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. PHH. Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C – 06, Kel. Pasirlayung, Kec. Cibeunying Kidul, Bandung 40192	Kohinoor – 99,98% Protelindo – 0,02%	Konstruksi Sentral Telekomunikasi Telecommunication Central Construction
PT Solusi Tunas Pratama Tbk ("STP")		
Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347	Protelindo – 94,03% Masyarakat/ Public – 5.97% *Per 31 Januari 2022: *As of January, 31 2022: Protelindo – 99,96% Masyarakat/ Public – 0,04%	• Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • Aktivitas Perusahaan Holding • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Telecommunication Central Construction • Telecommunication With Cable Activities • Holding Company Activities • Owned Or Rental Real Estate • Major Trading Telecommunication Equipment

Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
Setelah melakukan akuisisi atas KIN, Protelindo memiliki saham dan hak suara seluruhnya sebesar 100% di Darmanusa. After acquiring KIN, Protelindo has a total capital and voting interest of 100% in Darmanusa.		Beroperasi Operating
Pada tanggal 19 Desember 2019, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan Kohinoor melalui penerbitan saham baru, sehingga perusahaan tersebut menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On December 19, 2019, Protelindo concluded the acquisition of Kohinoor through subscription of newly issued shares, making it a subsidiary of Protelindo.		Beroperasi Operating
PT Protelindo Menara Permata didirikan pada tanggal 22 Agustus 2019, oleh Protelindo dan SMN. PT Protelindo Menara Permata was established on August 22, 2019, by Protelindo and SMN. Pada tanggal 14 Oktober 2020, dilakukan peningkatan modal dasar, serta modal ditempatkan dan disetor dalam PMP melalui penerbitan saham baru yang seluruhnya diambil oleh Kohinoor. Sehingga, PMP menjadi anak perusahaan dari Kohinoor. On October 14, 2020, PMP's authorized capital, as well as issued and paid-up capital were increased through issuance of new shares which were entirely subscribed by Kohinoor. Therefore, PMP became a subsidiary of Kohinoor.		Beroperasi Operating
Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga perusahaan tersebut menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making it a subsidiary of Protelindo.		Beroperasi Operating

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Platinum Teknologi ("PLATINUM")		
Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia	STP – 55% KIN – 23,65% iForte – 21,35% *Per 14 Januari 2022: *As of January, 14, 2022: iForte – 76,35% KIN – 23,65%	• Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • Aktivitas Perusahaan Holding • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya • Telecommunication Central Construction • Telecommunication With Cable Activities • Holding Company Activities • Owned Or Rental Real Estate • Major Trading Telecommunication Equipment • Other Management Consultation Activities
PT Gema Dwimitra Persada ("GEMA")		
Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia	PLATINUM – 99,99% SIP – 0,01%	• Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • Aktivitas Perusahaan Holding • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya • Telecommunication Central Construction • Telecommunication With Cable Activities • Holding Company Activities • Owned Or Rental Real Estate • Major Trading Telecommunication Equipment • Other Management Consultation Activities

	Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga PLATINUM secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making PLATINUM as a subsidiary of Protelindo indirectly.		Tidak Beroperasi Not Operating
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga GEMA secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making GEMA as a subsidiary of Protelindo indirectly.		Tidak beroperasi Not operating

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Bit Teknologi Nusantara ("BIT")		
Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347	GEMA – 99,99% PLATINUM – 0,01%	• Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • *Internet Service Provider* • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • Jasa Sistem Komunikasi Data • Jasa Jual Kembali Jasa Telekomunikasi • Aktivitas Perusahaan Holding • Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Instalasi Telekomunikasi • Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya • Jasa Interkoneksi Internet (NAP) • Major Trading Telecommunication Equipment • Internet Service Provider • Telecommunication With Cable Activities • Data Communication System Services • Telecommunication Resale Services • Holding Company Activities • Trading Of A Great Variety Of Goods • Owned Or Rental Real Estate • Telecommunication Central Construction • Telecommunication Installation • Other Management Consultation Activities • Internet Interconnection Services (NAP)

	Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga BIT secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making BIT as a subsidiary of Protelindo indirectly.		Beroperasi Operating

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Sarana Inti Persada ("SIP")		
Kantor Pusat | Head Office: Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347	STP – 99,87% BIT – 0,13%	• Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • Aktivitas Perusahaan Holding • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya • Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang • Major Trading Telecommunication Equipment • Telecommunication With Cable Activities • Holding Company Activities • Owned Or Rental Real Estate • Telecommunication Central Construction • Other Management Consultation Activities • Trading Of A Great Variety Of Goods
PT Broadband Wahana Asia ("BWA")		
Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia	PLATINUM – 99,99% STP – 0,01%	• Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel • Aktivitas Perusahaan Holding • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya • Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang • Major Trading Telecommunication Equipment • Telecommunication With Cable Activities • Holding Company Activities • Owned Or Rental Real Estate • Telecommunication Central Construction • Other Management Consultation Activities • Trading Of A Great Variety Of Goods

	Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga SIP secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making SIP as a subsidiary of Protelindo indirectly.		Beroperasi Operating
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga BWA secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making BWA as a subsidiary of Protelindo indirectly.		Tidak beroperasi Not operating

Alamat Perusahaan Company's Address	Persentase Kepemilikan Percentage of Ownership	Jenis Usaha Nature of Business
PT Rekajasa Akses ("REJA")		
Jl. Tanjung Karang No. 11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347	BWA – 75%	• Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi • Konstruksi Sentral Telekomunikasi • Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa • Aktivitas Perusahaan Holding • Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ • Instalasi Telekomunikasi • Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang • Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya • Jasa Sistem Komunikasi Data • Aktivitas Telekomunikasi Tanpa Kabel • *Internet Service Provider* • Major Trading Telecommunication Equipment • Telecommunication Central Construction • Owned Or Rental Real Estate • Holding Company Activities • Telecommunication With Cable Activities • Telecommunication Installation • Trading Of A Great Variety Of Goods • Other Management Consultation Activities • Data Communication System Services • Cable-Free Telecommunication Activities • Internet Service Provider
Pratama Agung Pte Ltd ("PA") *Entitas Singapura *Singapore Entity		
7 Straits View #12-00 Marina One East Tower Singapore (018936)	STP – 100%	Perusahaan induk lainnya Other holding company
PT Global Indonesia Komunikatama ("GIK") *Diakuisisi oleh STP tanggal 11 Februari 2022 *Acquired by STP on February 11, 2022		
Jl, Tanjung Karang No.11, Jati Kulon, Jati, Kudus, Jawa Tengah, 59347	STP – 100%	• Perdagangan besar peralatan telekomunikasi • Aktivitas konsultasi manajemen lainnya • Major Trading Telecommunication Equipment • Other Management Consultation Activities

	Profil Perusahaan Company's Profile	Total Aset (dalam miliar Rupiah) Total Assets (in billion IDR)	Status Operasi Operational Status
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga REJA secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making REJA as a subsidiary of Protelindo indirectly.		Beroperasi Operating
	Pada tanggal 1 Oktober 2021, Protelindo menyelesaikan pengambilalihan STP melalui akuisisi saham, sehingga PA secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. Saat ini sedang dalam proses penutupan perusahaan. On October, 1 2021, Protelindo concluded the acquisition of STP through acquisition of shares, making PA as a subsidiary of Protelindo indirectly. Currently in the process of strike off of the company.		Tidak Beroperasi Not Operating
	Pada tanggal 11 Februari 2022, STP menyelesaikan pengambilalihan GIK melalui akuisisi perusahaan, sehingga perusahaan tersebut secara tidak langsung menjadi anak Perusahaan dari Protelindo. On February, 11 2022, STP concluded the acquisition of GIK through acquisition of company, making it a subsidiary of Protelindo indirectly.		Beroperasi Operating

Kronologi Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Tanggal Date	2021
Maret 2010 March 2010	Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan simbol perdagangan "TOWR". Perseroan menawarkan sebanyak 112.232.500 sahamnya dengan harga penawaran sebesar Rp1.050 (harga nominal Rp500). The Company listed its shares on the Indonesia stock exchange under the ticker symbol "TOWR". The Company offered 112,232,500 shares to the public with an offering price of IDR1,050 (nominal price of IDR500).
Desember 2010 December 2010	Dua pemegang saham utama Perseroan, TMG dan CGS, menjual sekitar 38,9% kepemilikan saham TOWR mereka dengan transaksi penjualan langsung, sehingga meningkatkan jumlah saham masyarakat yang beredar dari 11% menjadi 49,9%. The two main shareholders of the Company, TMG and CGS, sold approximately 38.9% of their TOWR shares in a private placement transaction, which increased the total public float from 11% to 49,9% of the outstanding shares.
September 2012 September 2012	Dua pemegang saham utama Perseroan, TMG dan CGS, menjual saham TOWR mereka masing-masing sejumlah 83.776.450 lembar saham dan 80.491.100 lembar saham. Total saham TOWR yang beredar di masyarakat meningkat dari 49,9% menjadi 66%. The two main shareholders of the Company, TMG and CGS, sold 83,776,450 TOWR shares and 80,491,100 TOWR shares, respectively. The TOWR total public float was increased from 49.9% to 66% of the outstanding shares.
Februari 2013 February 2013	Dua pemegang saham utama Perseroan, TMG dan CGS, menjual saham TOWR mereka masing-masing sejumlah 5.992.500 lembar saham dan 5.757.500 lembar saham. Total saham TOWR yang beredar di masyarakat meningkat dari 66% menjadi 67,29%. The two main shareholders of the Company, TMG and CGS, sold 5,992,500 TOWR shares and 5,757,500 TOWR shares, respectively. The TOWR total public float was increased from 66% to 67.29% of the outstanding shares.
Juni 2013 June 2013	Para pemegang saham Perseroan menyetujui perubahan nilai nominal saham (*stock split*) dengan rasio 1:10 untuk saham beredar Perseroan, dari Rp500 (lima ratus Rupiah) per saham menjadi Rp50 (lima puluh Rupiah) per saham. The Company's shareholders approved a 1:10 stock split for the outstanding shares of the Company, from IDR500 (five hundred Rupiah) per share to IDR50 (fifty Rupiah) per share.
September 2014 September 2014	TMG (sebagai pemegang 16,68% saham Perseroan) dan CGS (sebagai pemegang 16,03% saham Perseroan) mengalihkan seluruh sahamnya di Perseroan kepada PT Sapta Adhikari Investama. Sehingga, PT Sapta Adhikari Investama menjadi pemegang saham pengendali Perseroan. TMG (as the holder of 16.68% of the Company's shares) and CGS (as the holder of 16.03% of the Company's shares) transferred all of their shares in the Company to SAI, making SAI the controlling shareholder of the Company.
Juni 2018 June 2018	Pemegang saham Perseroan menyetujui perubahan nilai nominal saham (*stock split*) dengan rasio 1:5 untuk saham beredar Perseroan, dari Rp50 (lima puluh Rupiah) per saham menjadi Rp10 (sepuluh Rupiah) per saham. The Company's shareholders approved a 1:5 stock split for the outstanding shares of the Company, from IDR50 (fifty Rupiah) per share to IDR10 (ten Rupiah) per share.
Agustus 2018 August 2018	Perseroan mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan Februari 2020. The Company obtained the shareholders' approval to undertake a share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The share buyback program is valid for a period of 18 months until February 2020.
Desember 2019 December 2019	Sehubungan dengan program pembelian kembali saham Perseroan, sampai dengan akhir tahun 2019, jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan telah mencapai sebesar 534.296.100 saham atau sama dengan 1,047% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan. In relation to the Company's share buyback program, as of the end of year 2019, the number of shares which have been bought back by the Company is totaled at 534,296,100 shares or equivalent to 1,047% of the Company's total paid-up capital.

Tanggal Date	2021
Februari 2020 February 2020	Perseroan telah menyelesaikan program pembelian kembali saham Perseroan yang dimulai tanggal 10 Agustus 2018. Total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham Perseroan adalah sebanyak 809.296.100 saham yang mewakili 1,6% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan dengan total nilai pembelian kembali saham Perseroan tersebut sekitar sebesar Rp560 milyar Rupiah. The Company has concluded its shares buyback program which the Company which has been started since August 10, 2018. The total number of shares which have been bought back by the Company is totaled at 809,296,100 shares or 1.6% of the Company's total paid-up capital and total value of the purchased buyback shares is approximately IDR560 billion.
Mei 2020 May 2020	Perseroan mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham yang kedua untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan November 2021. The Company obtained the shareholders' approval to undertake the second share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The second share buyback program is valid for a period of 18 months until November 2021.
Desember 2020 December 2020	Sehubungan dengan program pembelian kembali saham yang kedua, sampai dengan akhir tahun 2020, jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan telah mencapai sebesar 274.193.900 saham atau sama dengan 0,537% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan. In relation to the Company's second share buyback program, as of the end of year 2020, the number of shares which have been bought back by the Company is totaled at 274,193,900 shares or equivalent to 0.537% of the Company's total paid-up capital.
Mei 2021 May 2021	Perseroan mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk untuk membentuk dan melaksanakan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan Karyawan (*Program Management and Employee Stock Ownership Program* atau disebut juga sebagai Program MESOP), yang mana alokasi atau sumber saham yang akan dimasukan ke dalam Program MESOP dan nantinya akan dialihkan kepada peserta program akan berasal dari peralihan saham treasuri milik Perseroan yang diperoleh melalui program pembelian kembali saham. The Company obtained the shareholders' approval to establish and implement the Management and Employee Stock Ownership Program (Management and Employee Stock Ownership Program or also known as the MESOP Program), in which the allocation or source of shares included in the MESOP Program which will be transferred to program participants, will be sourced from the transfer of treasury shares owned by the Company which were acquired through the shares buyback program.
November 2021 November 2021	Perseroan telah menyelesaikan program pembelian kembali saham yang dimulai tanggal 5 Mei 2020. Total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham Perseroan adalah sebanyak 406.389.100 saham dengan total nilai pembelian kembali saham Perseroan tersebut sekitar sebesar sekitar Rp416 milyar Rupiah. The Company has concluded its shares buyback program which has been started since May 5, 2020. The total number of shares which have been bought back by the Company is totaled at 406,389,100 shares and total value of the purchased buyback shares is approximately IDR416 billion.
Desember 2021 December 2021	SMN mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham yang ketiga untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan Juni 2023. SMN obtained the shareholders' approval to undertake the third share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The second share buyback program is valid for a period of 18 months until June 2023.

Nama Dan Alamat Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal

Names and Addresses of Capital Market Institutions and Professionals

AKUNTAN INDEPENDEN

Perseroan telah menunjuk auditor eksternal sesuai dengan keputusan yang dihasilkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diselenggarakan pada tanggal 31 Mei 2021 dan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 16 September 2021, yang menunjuk kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja yang merupakan anggota firma dari Ernst & Young Global Limited, untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku 2021. Purwantono, Sungkoro & Surja merupakan kantor Akuntan Publik yang telah terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"). Adapun total biaya untuk Audit Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun 2021 sebesar Rp2.180 miliar.

Purwantono, Sungkoro & Surja, telah menjadi auditor Perseroan sejak 2015. Kantor Akuntan Publik ini telah menyelesaikan tugas-tugas secara independen sesuai dengan standar profesional Akuntan Publik, kontrak jasa dan lingkup audit yang telah disepakati. Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja tidak menyediakan jasa konsultasi lainnya kepada Perseroan. Adapun akuntan yang menandatangani Laporan Auditor Independen untuk periode 2021 adalah Hanny Widyastuti Sugianto.

INDEPENDENT ACCOUNTANT

The Company has appointed an external auditor in line with the resolutions adopted at the Annual General Meeting of the Shareholders held on May 31, 2021 and resolution of the Board of Commissioners dated September 16, 2021, which approved the appointment of Public Accountants Purwantono, Sungkoro & Surja, a member firm of Ernst & Young Global Limited, to audit the Company's Consolidated Financial Statements for fiscal year 2021. Purwantono, Sungkoro & Surja is registered with the Financial Services Authority ("OJK"). The total fee for the Audit of the Consolidated Financial Statements for 2021 was IDR2,180 billion.

Purwantono, Sungkoro & Surja, has been the Company's auditor since 2015. They have completed their tasks independently and in accordance with the professional standards for Public Accountants, the service contract and the agreed audit scope. Purwantono, Sungkoro & Surja does not provide any other consultancy services to the Company. The accountant who signed the Independent Auditor's Report for 2021 Hanny Widyastuti Sugianto.

BIRO ADMINISTRASI EFEK
SHARE REGISTRAR

PT Raya Saham Registra
Gedung Plaza Sentral, 2nd Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 47-48
Jakarta 12930

Tel : (62-21) 2525666
Fax : (62-21) 2525028

NOTARIS
NOTARY

Christina Dwi Utami,SH., MHum, Mkn
Jl. K.H. Zainul Arifin No. 2, Komp.
Ketapang Indah Blok B-2 No. 3
Jakarta 11140, Indonesia

Tel : (62-21) 6345668
Fax : (62-21) 6345666

KONSULTAN HUKUM
LEGAL CONSULTANT

Makes & Partners Law Firm
Menara Batavia, 7th Floor
Jl. KH Mas Mansyur Kav. 126
Jakarta 10220

Tel : (62-21) 5747181
Fax : (62-21) 5747180

AKUNTAN PUBLIK
PUBLIC ACCOUNTANT

Purwantono, Sungkoro & Surja
(Member firm of Ernst & Young Global Limited)
Indonesian Stock Exchange Building
Tower 2, 7th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53,
Jakarta 12190, Indonesia

Tel : (62-21) 52895000
Fax : (62-21) 52894100

Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications

Penghargaan dari IR Magazine Excellence Awards South East Asia 2021

Award from IR Magazine Excellence Awards South East Asia 2021

Bisnis Indonesia Award 2021 sebagai Emiten Terbaik Sektor Telekomunikasi

Bisnis Indonesia Award 2021 as The Best Company in Telecommunication Sector

Best CEO of Telecommunication Sector 2021 dari Majalah Investor

Best CEO of Telecommunication Sector 2021 from Investor Magazine

Penghargaan Top Performing Listed Companies 2021 dari Majalah Investor.

2021 Top Performing Listed Companies Award from Investor Magazine

Peringkat

Ratings

Lembaga Pemeringkat Rating Agency	Uraian Description
Fitch Ratings Singapore Pte. Ltd. 6 Temasek Boulevard #35-05 Suntec City Tower 4 Singapore 03898	Fitch Ratings telah mengafirmasi peringkat Jangka Panjang Mata Uang Asing Issuer Default Rating (IDR) dari operator menara independen terbesar di Indonesia, PT Profesional Telekomunikasi Indonesia (Protelindo) di 'BBB'. *Outlook* untuk peringkat adalah Stabil. Fitch Ratings has affirmed the Long-Term Foreign-Currency Issuer Default Rating of Indonesia's largest independent tower operator, PT Profesional Telekomunikasi Indonesia (Protelindo), at 'BBB'. The Outlook on the ratings is Stable.
Fitch Rating Indonesia DBS Bank Tower, 24th Floor, Suite 2403 Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 3-5 Jakarta Selatan 12940	Pada saat yang bersamaan, Fitch Ratings Indonesia juga telah mengafirmasi Peringkat Nasional Jangka Panjang dan peringkat Nasional Senior Tanpa Jaminan di 'AAA(idn)'. *Outlook* untuk peringkat adalah Stabil. Simultaneously, Fitch Ratings Indonesia affirmed the National Long-Term Rating and national senior unsecured rating at 'AAA(idn)'. The Outlook on the ratings is Stable.
Moody's Investors Service Singapore Pte. Ltd. 50 RaThes Place #23-08 Singapore Land Tower Singapore 048623	Moody's maintain Protelindo di Baa3, *outlook* stabil. Moody's maintained Protelindo at Baa3, The outlook is stable.
Standard & Poor's Singapore Pte. Ltd. 12 Marina Boulevard #23- 01, Marina Bay Financial Centre Tower 3 Singapore 018982	S&P mengafirmasi Peringkat Kredit Jangka Panjang Protelindo BBB-; *outlook* tetap stabil. S&P affirmed Protelindo's long term Corporate Credit Rating at BBB-; outlook remains stable

Portofolio Menara Kami

Our Tower Portfolio

03

KOLABORASI

Collaboration

Meningkatkan kerjasama tim untuk menghasilkan performa yang terbaik.

Enhancing teamwork to present the best performance

Pengembangan Sumber Daya manusia

Human Resources Development

Karyawan kami merupakan salah satu aset kami yang sangat berharga. Keberhasilan Grup kami bergantung pada produktivitas dan kegiatan operasional yang dilakukan oleh karyawan. Oleh karena itu, salah satu kebijakan utama tim manajemen adalah untuk terlibat dalam pengembangan sumber daya manusia dan untuk memastikan kepatuhan terhadap semua peraturan pemerintah di bidang ketenagakerjaan dan situasi kerja yang baik.

Our employees are one of our most valuable assets. The success of the Group depends on the productivity and operational skill of our employees. One of management's core policies is to engage in human resources development and to ensure strict compliance with all government regulations pertaining to manpower and proper working conditions.

Grup menyediakan paket tunjangan dan kesejahteraan yang kompetitif kepada seluruh karyawannya. Paket tunjangan termasuk asuransi kesehatan, asuransi melahirkan, asuransi gigi, asuransi jiwa dan asuransi kecelakaan perorangan, dan juga program pelatihan dan pengembangan internal dan eksternal untuk fungsi tugas tertentu.

The Group provides competitive benefits and welfare packages to all employees. The benefits package includes health insurance, maternity insurance, dental insurance, life insurance and personal accident insurance, as well as internal and external training and development programs for specific job functions.

Grup telah melakukan 70 pelatihan formal / kursus yang berbeda dengan 2.310 peserta pada tahun 2021. Grup berkomitmen untuk terus menyediakan kegiatan pelatihan, baik internal maupun eksternal, untuk karyawan di masa mendatang. Pada tanggal 31 Desember 2021, jumlah karyawan Grup adalah 1.844. Sebagian besar karyawan kami adalah karyawan permanen.

The Group conducted 70 different formal training / courses with 2,310 participants in 2021. The Group is committed to continue providing training activities, both internally and externally, for its employees. As of December 31, 2021, the Group employed 1,844 individuals. The vast majority of our employees are permanent employees.

Berikut adalah jumlah dan status komposisi karyawan Grup pada 31 Desember 2021:

Following is a breakdown of the Group's employee composition as of December 31, 2021:

Jumlah Karyawan Berdasarkan Bidang
Number of Employees by Area

Bidang Area	2018		2019		2020		2021	
	Permanen Permanent	Kontrak Contract	Permanen Permanent	Kontrak Contract	Permanen Permanent	Kontrak Contract	Permanen Permanent	Kontrak Contract
Keuangan, Legal & Administrasi Finance, Legal & Admin	272	50	285	82	313	69	448	81
Operasional & Penjualan Operations & Sales	591	281	629	286	711	234	973	342
Jumlah | Total	863	331	914	368	1024	303	1.421	423

Jumlah Karyawan Berdasarkan Pendidikan
Number of Employees by Education

Bidang Area	2018	2019	2020	2021
Pasca Sarjana Master's Degree	38	43	44	69
Sarjana Bachelor's Degree	790	860	914	1.285
Sarjana Muda Associates Degree	195	200	198	264
SMA atau setara Senior High School or equivalent	171	179	171	226
Jumlah | Total	1.194	1.282	1.327	1.844

Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia
Number of Employees by Age

Usia Age	2021
20-30	431
31-40	867
> 40	546
Jumlah | Total	1.844

Jumlah Karyawan Berdasarkan Jabatan
Number of Employees by Level

Usia Age	2021
Chief/VP	22
General Manager	67
Manager	306
Non Manager	1.449
Jumlah | Total	1.844

Pelatihan Pada Tahun 2021
Training Events Held in 2021

Program Pelatihan Training Program	Keuangan, Legal & Administrasi Finance, Legal & Administration	Operasional & Penjualan Operational & Sales	Total Peserta Total Participants
3in1 (CISM, CISSP, CSCP Secure Architecture) Information Security Professional Training	1	2	3
7 Habits of Highly Productive People and Analytical Thinking Training	12	29	41
Ahli K3 Umum	1	-	1
Analyzing and Improving Business Processes	2	-	2
AWS Certified Cloud Practitioner (For NON-Technical or Presales)	-	3	3
AWS Technical Certifications (Architecting on AWS Associate)	-	7	8
Basic Investigation	1	-	1
Becoming +1 Professional	2	18	20
Becoming a Future Ready Leader	19	1	20
Becoming Inspiring People Leader	20	33	53
Beyond Time Management	47	59	106

Program Pelatihan Training Program	Keuangan, Legal & Administrasi Finance, Legal & Administration	Operasional & Penjualan Operational & Sales	Total Peserta Total Participants
Brevet AB	1	-	1
Business Etiquette And Persuasive Communication Training	3	17	20
CEH Certification	-	1	1
CISP Certification	1	-	1
Creative PSDM	10	29	40
Data Analysis for Internal Auditors	2	-	2
Dealing Workspace Effectively	5	11	17
DISC Codes Seminar	2	-	2
Effective Presentation Skills	12	25	37
English Course	30	6	36
English Course - CAKAP	-	9	10
ERM Fundamental training only	3	-	3
ERM Fundamental with certification	2	-	2
Executive Coaching	3	-	3
Facility Mangement Training	6	-	6
Fundamental Leadership	28	108	137
How to Communicate Effectively	14	7	21
Impacful Report Writing	34	32	66
Impactfull Communication and Decision Making	49	23	72
Increase Productivity Of Remote Working (Wfh)	1	-	1
Influential Negotiation and Decision Making	6	31	37
Internal Audit Virtual National Conference	3	-	3
Internal Control Berbasis COSO - 2013	2	-	2
IT Audit Techniques	1	-	1
Kelas menulis Online	-	5	5
Leadership Fundamental	1	-	1
Learning Journey	2	-	2
Logical Negotiation	4	-	4
Logical Thinking	11	14	25
Mastery SOP Development	16	-	16
Memahami Strategi Pembuatan Legal Due Diligence Sebagai Aspek Penting Bagi Perusahaan	-	6	6
Microsoft Power BI	5	-	5
Motivation Agility to Survive: "Black Swan"	17	10	27
Ms Excel	73	86	169
NetApps Storage	5	-	5

Program Pelatihan Training Program	Keuangan, Legal & Administrasi Finance, Legal & Administration	Operasional & Penjualan Operational & Sales	Total Peserta Total Participants
Officer VSAT IP	-	8	8
PMP Certification	-	1	1
Professional Mindset & Ho-Ren-So	25	15	40
Project Management Fundamental	3	15	18
Renewal Group Discussion GLA and Legal Documents	73	-	73
Risk Assessment Techniques	3	-	3
Risk Based Auditing	1	-	1
Risk Beyond: Journey to a New Frontier (Digital Conference)	5	-	5
Senior Teknisi VSAT IP	-	9	9
Sertifikasi Qualified Internal Auditor	2	-	2
Speak Confidently In Workplace	34	40	74
SQL Server	-	2	2
Standar Audit Internal & Kode Etik Profesi	4	-	4
Strategi Perlindungan Data Pribadi dan Serangan Siber bagi Perusahaan	1	-	1
Teknik Identifikasi, Deteksi atas Kecurangan Manajemen dan Financial Fraud (WS-13)	1	-	1
Time and Task Management During Crisis	1	8	9
Tenaga Kerja Pada Ketinggian Lv 1	-	13	13
Document Management	1	-	1
UU Harmonisasi Peraturan Perpajakan	1	-	1
ESG (Enviromental Social Good Governance)	19	-	19
Overview Peraturan mengenai PKWT berdasarkan PP Nomor 35 Tahun 2021	5	-	5
Workshop dan Refreshment Pembuatan BAL (Berita Acara Lapangan) Sitac Colo	44	-	44
Workshop Psikologi & Teknik Komunikasi Audit Online	2	-	2
Office Talk	-	-	930
Jumlah | Total			2.310

KESETARAAN *GENDER* DAN KESEMPATAN KERJA

Perseroan memiliki karyawan dari berbagai latar belakang dan memberikan kesempatan yang sama bagi semua pegawai, baik pria dan wanita, tanpa memandang perbedaan etnik, agama, ras, kelas, gender, ataupun kondisi fisik untuk mengikuti program rekrutmen pekerja.

GENDER EQUALITY AND EMPLOYMENT OPPORTUNITY

The Company's employees come from diverse backgrounds. The company provides equal opportinuties to all employees, male and female, regardless of ethnicity, religion, race, gender or physical appearance to participate in its recruitment program.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, total pegawai Grup Perseroan adalah sebanyak 1.844 orang. Komposisi pegawai Protelindo berdasarkan gender menunjukkan jumlah karyawan wanita Protelindo adalah sebanyak 606 orang atau sebesar 33% dari keseluruhan total pegawai Protelindo dan jumlah karyawan pria adalah sebanyak 1.238 orang atau sebesar 67% dari keseluruhan total pegawai Protelindo.

Until 31 December 2021, total number of the Company's Group employees was 1,844. The composition of the Protelindo's employee based on gender shows the number of female was 606 or equal to 33% of the Protelindo's total employee and the number of male employee was 1,238, equivalent to 67% of Protelindo's total employees.

Perseroan senantiasa mendukung prinsip kemanusiaan serta menghormati hak asasi manusia dalam pengelolaan sumber daya manusia. Pengangkatan calon pekerja didasarkan atas hasil seleksi, hasil evaluasi pada masa percobaan dan orientasi pekerja. Namun demikian, proporsi jumlah karyawan pria lebih banyak daripada karyawan wanita. Hal ini dikarenakan karakteristik sebagian besar pekerjaan yang ada di Perseroan adalah pekerjaan yang mengandalkan fisik sehingga pelamar pekerjaan dan sifat kegiatan Perseroan juga yang lebih diminati kaum pria dibandingkan wanita.

The Company always supports the humanity principle and respect of human rights. The appointment of employee candidates is based on the result of selection and evaluation, the result of probation evaluations and worker orientation. However, the proportion of male employees is bigger than female employees. This is because most of the positions available in the Company require physical activity, thus the work applicants and the nature of the Company's business attracts more males than females.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN OLEH MANAJEMEN DAN KARYAWAN *("PROGRAM MESOP")*

Dalam kerangka peningkatan kinerja karyawan Perseroan yang merupakan salah satu faktor pendukung dari pencapaian terus menerus Perseroan sampai dengan saat ini, Perseroan memberikan insentif kepada karyawan melalui Program MESOP.

Program MESOP yang dijalankan Perseroan dilakukan melalui pemanfaat saham treasuri milik Perseroan hasil dari pelaksanaan program pembelian kembali saham (*Buy Back*) yang dijalankan SMN, yaitu sebanyak 31.000.000 lembar saham treasuri milik SMN atau sama dengan sekitar 26% dari keseluruhan jumlah 1.190.457.400 Saham Treasuri yang dimiliki SMN per tanggal 30 April 2021, telah dialokasikan untuk pelaksanaan Program MESOP tersebut.

Pembentukan Program MESOP dengan mengalokasikan jumlah lembar saham treasuri tersebut telah memperoleh persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa SMN pada tanggal 31 Mei 2021. Program MESOP yang dijalankan, karena berasal dari saham-saham milik treasuri dan bukan merupakan hasil penerbitan saham baru, maka tidak menimbulkan efek dilusi atas kepemilikan saham oleh pemegang saham publik.

Dalam menetapkan persyaratan yang lebih terperinci guna mengimplementasikan Program MESOP tersebut Manajemen SMN Grup melaksanakan diskusi dengan PT Sapta Adhikari Investama selaku pemegang saham pengendali SMN dan juga memperoleh masukan maupun pertimbangan dari Komite Nominasi dan Remunerasi.

Sesuai dengan apa yang telah ditetapkan sebagai peraturan pelaksana Program MESOP, peserta Program MESOP adalah

MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAM ("MESOP PROGRAM")

In the framework of improving the performance of the Company's employees as one of the supporting factor of the Company's continuous achievement of the Company to date, the Company provides incentive to their employees through the MESOP Program.

The MESOP Program implemented by the Company is carried out through benefactors of treasury stock owned by the SMN resulting from the implementation of the buy-back program implemented by the SMN, in the amount of 31,000,000 shares owned by SMN or as much as 26% of the total 1,190,457,400 Treasury Shares owned by SMN as of the April 30, 2021, has been allocated for the implementation of the MESOP Program.

The formation of the MESOP Program by allocating the number of treasury shares has been approved by the Extraordinary General Meeting of Shareholders on the May, 31, 2021. The implementation of MESOP Program, as it originates from treasury owned shares and not from the result of issuance of new shares, therefore does not cause dilution effect on share ownership of public shareholders.

In determining a more detailed requirements to implement the MESOP Program the Management of SMN Group has held discussions with PT Sapta Adhikari Investama as the controlling shareholder of SMN and has also received input and consideration from the Nomination and Remuneration Committee.

In accordance to what has been stipulated as the implementing regulation of the MESOP Program, the participants of the

karyawan, anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris SMN Grup yaitu SMN, Protelindo, iForte dan anak anak perusahaan lainnya yang memiliki masa kerja 2 tahun atau lebih per tanggal 31 Mei 2021 ("Peserta Program"). Peserta Program ini akan dialokasikan opsi saham yang nantinya akan dapat dilaksanakan untuk dikonversi menjadi saham dalam Perseroan dengan melakukan pembayaran harga pelaksanaan.

MESOP Program are the employees, members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners of SMN group, namely SMN, Protelindo, iForte and other subsidiaries who has employment period of 2 years or more as of the May 31, 2021 ("Program Participants"). The Program Participants will be allocated share options which can later be exercised to be converted into shares in the Company by paying the exercise price.

Opsi yang telah diberikan tersebut memiliki masa tunggu untuk kemudian dapat dilakukan pelaksanaan konversi opsi saham menjadi saham Perseroan. pelaksanaan konversi opsi saham menjadi saham akan dilakukan dalam 2 (dua) tahap, yaitu tahap I yang dimulai tanggal 1 Juni 2023 dengan jumlah sebanyak-banyaknya 25% dari seluruh jumlah opsi saham, dan kemudian tahap 2 yang dimulai pada tanggal 1 Juni 2024, untuk keseluruhan sisa Opsi yang dimiliki. Pelaksanaan opsi tersebut dapat dilakukan oleh peserta Program MESOP sampai dengan tanggal 31 Mei 2025. Adapun harga pelaksanaan opsi Program MESOP adalah sebesar Rp1000 per saham.

The options that have been granted have a waiting period after which the conversions of the share options into shares in the Company can be carried out. The implementation of the conversion of shares options into shares will be done in two (2) steps, namely step I which will begin on the 1st of June 2023 with the maximum amount of 25% of total amount of share options, and thereafter step II which will begin on the 1st of June 2021, for all remaining Options owned. Implementation of said options could be done by the participants of the MESOP Program up until the May 31, 2025. As for the exercise price of the MESOP Program Options are in the amount of Rp1000 per share.

Manajemen SMN Grup berhak untuk mengkaji syarat, ketentuan dan pelaksanaan Program MESOP secara berkala sesuai dengan jumlah saham yang dialokasikan yang telah disetujui oleh pemegang saham SMN.

The Management of SMN Group has the right to review the terms, conditions and implementation of the MESOP Program periodically in accordance with the number of shares allocated approved by SMN Shareholders.

Melalui Program MESOP ini Perseroan berharap dapat menarik, mempertahankan, memberikan motivasi serta memberikan insentif kepada para anggota manajemen dan karyawan Perseroan maupun Anak Perusahaan dalam rangka meningkatkan nilai (*value*) Perseroan serta sekaligus menyelaraskan kepentingan manajemen dan karyawan dengan Perseroan, dan karenanya akan dapat meningkatkan kinerja serta performa Perseroan secara berkelanjutan, yang pada akhirnya diharapkan akan dapat meningkatkan nilai terhadap kepemilikan saham Perseroan.

Through the MESOP Program the Company hopes to attract, retain, motivate and provides incentive to the member of the management and employees of the Company and its Subsidiaries in the framework of increasing the value of the Company and at the same time aligning the interests of the management and employees with the Company, and therefore will increase the performance of the Company in a sustainable manner, which in the end is expected to increase the value of the share of ownership of the Company.

KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA

Kami berkomitmen pada posisi kepemimpinan dalam penyediaan sistem manajemen Kualitas Kesehatan, Keselamatan Kerja dan Lingkungan (QHSE) untuk memenuhi harapan semua pemangku kepentingan kami.

SAFETY AND OCCUPATIONAL HEALTH

We are committed to a leadership position in the provision of Quality Health, Safety and Environment (QHSE) management systems to satisfy the expectations of all our stakeholders.

Sejak 2012, Kami telah menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (OHSAS) 18001 yang sejak 2021 saat ini mejadi ISO 45001, sebagai bagian dari empat sertifikasi: ISO 9001, ISO 14001, PAS 99. Pada tahun yang sama, kami mengeluarkan kebijakan QHSE sebagai bagian dari komitmen kami terhadap aspek kesehatan, keselamatan kerja dan lingkungan pada kegiatan usaha kami yang juga berlaku untuk mitra vendor kami.

Since 2012, We have implemented Occupational Health and Safety Management System (OHSAS) 18001 which since 2021 is currently ISO 45001, as part of four certifications: ISO 9001, ISO 14001, PAS 99. In the same year, we issued a QHSE policy as part of our commitment toward health, safety and environmental ascpect on our business activity which also applies to our partner vendors.

Kebijakan QHSE kami telah dievaluasi dari waktu ke waktu dan terakhir diratifikasi oleh Bapak Aming Santoso pada tanggal 2 November 2020 yang terdiri dari nilai-nilai sebagai berikut:

- Meningkatkan secara berkelanjutan peran kami sebagai mitra yang andal dalam industri telekomunikasi

Our QHSE policy has been evaluated from time to time and lastly ratified by Mr. Aming Santoso on November 2, 2020 consisting the values as follow:

- Enhancing continuously our role as a reliable partner within the telecommunication industry

- Meningkatkan secara berkelanjutan tingkat pemahaman QHSE dan profesionalisme semua karyawan di tempat kerja
- Mematuhi peraturan yang relevan dan persyaratan untuk kualitas, kesehatan, keselamatan kerja, dan lingkungan
- Bekerja untuk mendidik semua pemangku kepentingan termasuk karyawan, vendor, dan subkontraktor dalam praktik QHSE
- Membangun, memelihara dan meningkatkan Sistem Manajemen Terpadu QHSE kami (QHSE-IMS) untuk memenuhi standar yang tertinggi
- Bekerja untuk menyediakan kondisi kerja yang aman dan sehat, menghilangkan bahaya dan mengurangi risiko OH&S, mencegah kecelakaan kerja, penyakit akibat kerja dengan melibatkan konsultasi dan partisipasi semua pekerja, dan pencemaran lingkungan melalui kebijakan dan prosedur yang efektif.
- Melakukan pekerjaan dengan kesadaran terhadap budaya dan komunitas
- Terus berupaya untuk meningkatkan tindakan QHSE kami

- Enhancing continuously the level of QHSE understanding and professionalism of all employees in the workplace
- Complying with the relevant regulations and the requirements for quality, occupational health, safety and environment
- Working to educate all stakeholders including employees, vendors, and subcontractors in the practice of QHSE
- Establishing, maintaining and improving our QHSE Integrated Management System (QHSE-IMS) to meet the highest standards
- Working to provide safe and healthy working conditions, eliminate hazards and reduce OH&S risks, for the prevention of occupational injures, occupational illness with involving consultation and participation of all workers, and environmental polution through effective policies and procedures.
- Performing works with a cultural and community awareness
- Continually striving for improvement in our QHSE actions

PENYEWAAN RUANG MENARA DAN INFRASTRUKTUR KEPADA INDUSTRI TELEKOMUNIKASI
PROVISION OF TOWER SPACE AND INFRASTRUCTURE LEASING TO THE TELECOMMUNICATION INDUSTRY

Certificate of Registration
Occupational Health & Safety Management System - ISO 45001:2018

bsi.

Certificate of Registration

OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

This is to certify that:

PT PROFESSIONAL TELEKOMUNIKASI INDONESIA
Menara BCA, 55th Floor
Jl. M.H. Thamrin No.1
Jakarta
Indonesia 10310

Holds Certificate No: OHS 587910

and operates an Occupational Health and Safety Management System which complies with the requirements of BS OHSAS 18001:2007 for the following scope:

The provision of tower space and infrastructure leasing to the telecommunication industry

For and on behalf of BSI:

Chris Cheung, Head of Compliance & Risk - Asia Pacific

Original Registration Date: 2012-08-01
Latest Revision Date: 2018-07-06

Effective Date: 2018-08-01
Expiry Date: 2021-07-11

Page: 1 of 2

ANAB

...making excellence a habit.™

Certificate of Registration
QUALITY MANAGEMENT SYSTEM – ISO 9001:2015

bsi.

Certificate of Registration

QUALITY MANAGEMENT SYSTEM - ISO 9001:2015

This is to certify that:

PT PROFESSIONAL TELEKOMUNIKASI INDONESIA
Menara BCA, 55th Floor
Jl. M.H. Thamrin No.1
Jakarta
Indonesia 10310

Holds Certificate No: FS 587908

and operates a Quality Management System which complies with the requirements of ISO 9001:2015 for the following scope:

The provision of tower space and infrastructure leasing to the telecommunication industry

For and on behalf of BSI:

Chris Cheung, Head of Compliance & Risk - Asia Pacific

Original Registration Date: 2012-07-11
Latest Revision Date: 2018-07-06

Effective Date: 2018-07-11
Expiry Date: 2021-07-10

Page: 1 of 2

IAF ANAB

...making excellence a habit.™

Certificate of Registration

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM – ISO 14001:2015

bsi.

Certificate of Registration

ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM - ISO 14001:2015

This is to certify that:

PT PROFESIONAL TELEKOMUNIKASI INDONESIA
Menara BCA, 55th Floor
Jl. M.H. Thamrin No.1
Jakarta
Indonesia 10310

Holds Certificate No: ENS 587909

and operates an Environmental Management System which complies with the requirements of ISO 14001:2015 for the following scope:

The provision of tower space and infrastructure leasing to the telecommunication industry

For and on behalf of BSI:

Chris Chung, Head of Compliance & Risk - Asia Pacific

Original Registration Date: 2012-08-01
Latest Revision Date: 2018-07-08

Effective Date: 2018-08-01
Expiry Date: 2021-07-31

Page: 1 of 2

...making excellence a habit.

Bsi. IAF ANAB

INTEGRATED MANAGEMENT REGISTRATION – PAS 99:2012

bsi.

Certificate of Registration

INTEGRATED MANAGEMENT REGISTRATION - PAS 99:2012

This is to certify that:

PT PROFESIONAL TELEKOMUNIKASI INDONESIA
Menara BCA, 55th Floor
Jl. M.H. Thamrin No.1
Jakarta
Indonesia 10310

Holds Certificate No: IMR 587907

and operates an Integrated Management System which complies with the requirements of PAS 99:2012 for the following scope:

The provision of tower space and infrastructure leasing to the telecommunication industry

For and on behalf of BSI:

Managing Director BSI Indonesia

Original Registration Date: 2012-08-01
Latest Revision Date: 2018-08-08

Effective Date: 2018-08-02
Expiry Date: 2021-08-03

Page: 1 of 2

...making excellence a habit.

Bsi.

iForte

Sejak 2018, Iforte sebagai anaka perusahaan telah menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (OHSAS) 18001 yang sejak 2021 saat ini mejadi ISO 45001, sebagai bagian dari tiga sertifikasi: ISO 9001, dan ISO 27001. Pada tahun yang sama, kami mengeluarkan kebijakan QHS dan keamanan informasi sebagai bagian dari komitmen kami terhadap aspek kesehatan, keselamatan kerja dan keamanan informasi pada kegiatan usaha kami yang juga berlaku untuk mitra vendor kami.

iForte

Sejak 2018, Iforte sebagai anaka perusahaan telah menerapkan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (OHSAS) 18001 yang sejak 2021 saat ini mejadi ISO 45001, sebagai bagian dari tiga sertifikasi: ISO 9001, dan ISO 27001. Pada tahun yang sama, kami mengeluarkan kebijakan QHS dan keamanan informasi sebagai bagian dari komitmen kami terhadap aspek kesehatan, keselamatan kerja dan keamanan informasi pada kegiatan usaha kami yang juga berlaku untuk mitra vendor kami.

Certificate of Registration

Quality Management System - ISO 9001:2015

a) PT Iforte Solusi Infotek

QuayAudit

REGISTRATION CERTIFICATE

PT. IFORTE SOLUSI INFOTEK

ISO 9001:2015

Information, Communication and Technology Provider Services

6201 & 6202 & 6209

b) PT Iforte Global Internet

QuayAudit

REGISTRATION CERTIFICATE

PT. IFORTE GLOBAL INTERNET

ISO 9001:2015

Information, Communication and Technology Provider Services

6201 & 6202 & 6209

Certificate of Registration

Occupational Health & Safety Management System - ISO 45001:2018

a) PT Iforte Solusi Infotek

QuayAudit

REGISTRATION CERTIFICATE

PT. IFORTE SOLUSI INFOTEK

ISO 45001:2018

6201 & 6202 & 6209

b) PT Iforte Global Internet

QuayAudit

REGISTRATION CERTIFICATE

PT. IFORTE GLOBAL INTERNET

ISO 45001:2018

6201 & 6202 & 6209

Certificate of Registration

Information Security Management System - ISO 27001:2013

a) PT Iforte Solusi Infotek

QuayAudit

REGISTRATION CERTIFICATE

PT. IFORTE SOLUSI INFOTEK

ISO 27001:2013

6201 & 6202 & 6209

b) PT Iforte Global Internet

QuayAudit

REGISTRATION CERTIFICATE

PT. IFORTE GLOBAL INTERNET

ISO 27001:2013

6201 & 6202 & 6209

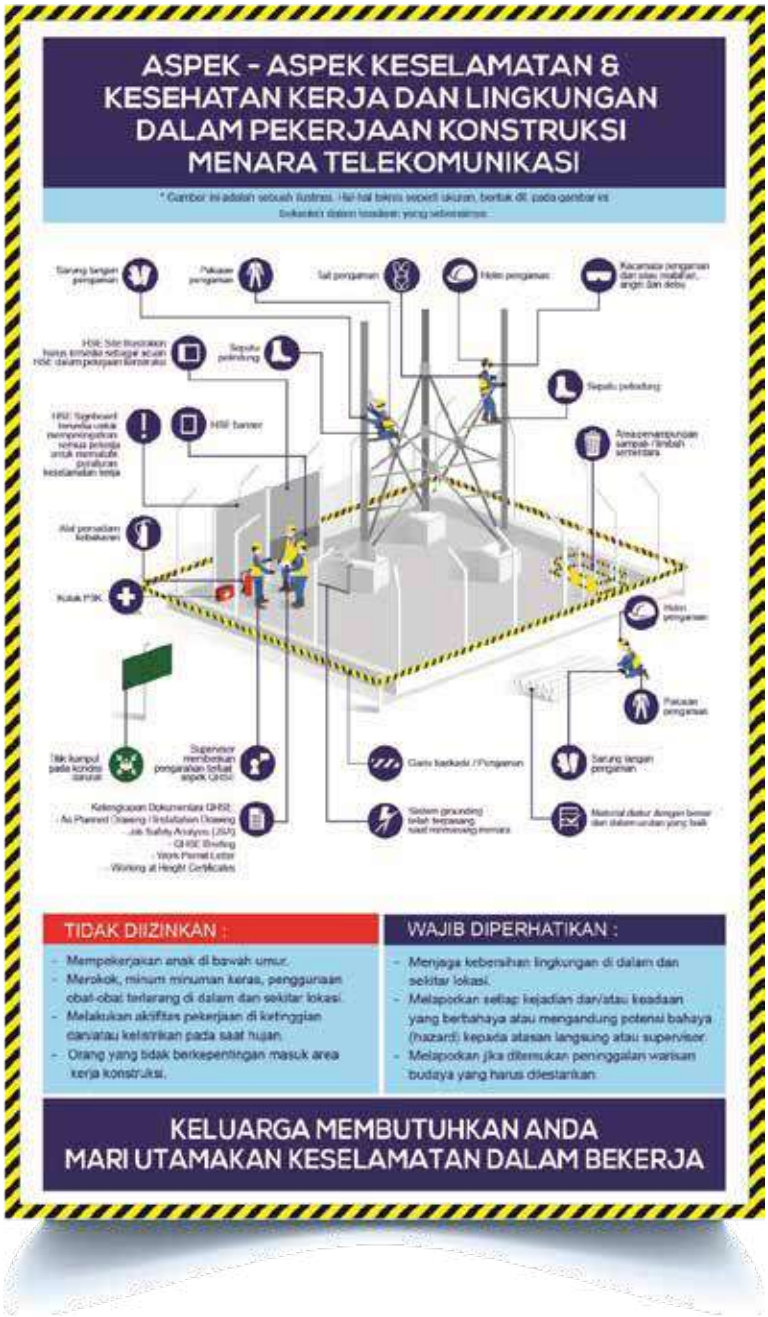
PERINGATAN KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA BULANAN

Sebagai bagian dari kebijakan Protelindo, Peringatan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (OSH) dikirimkan melalui e-mail setiap bulan. Setiap orang yang bekerja di site milik Protelindo diwajibkan setiap saat untuk melengkapi dan mengenakan Alat Pelindung Diri (APD) sebagaimana tertera dalam Papan Petunjuk. Setiap kontraktor yang gagal untuk memenuhi arahan APD dan Papan Petunjuk dari Protelindo, akan dikenakan sanksi dan diberhentikan dari seluruh kegiatan yang terkait dengan Protelindo. Setiap kontraktor, yang mengetahui adanya ketidakpatuhan terhadap peraturan Kesehatan dan Keselamatan Kerja, wajib melaporkan kejadian tersebut kepada Protelindo dan menerapkan upaya terbaik untuk memitigasi potensi risiko dan meminta pihak yang tidak mematuhi untuk segera menghentikan aktivitas dan meninggalkan site

MONTHLY OCCUPATIONAL SAFETY AND HEALTH REMINDERS

As part of Protelindo's courtesy, an Occupational Safety and Health Reminder (OSH) is sent out via email every month. Every person working at any of Protelindo's sites must at all times be equipped and wearing duly Personal Protective Equipment (PPE) stated in the signboard. Any contractor, who fails to comply with Protelindo's PPE and signboard guidance, will be subjected to applicable sanctions and will be dismissed by any Protelindo-related activities. Any contractor, who is aware of any non-compliance with OSH regulations, should report event to Protelindo and apply best efforts to mitigate any potential risks and demand the non complying party to stop activities immidiately and leave the site

Ilustrasi Implementasi Keselamatan
Illustration Of Safety Implementation



Papan Pengumuman Keselamatan
Safety Signboard

1 Pekerja harus mengikuti semua peraturan keselamatan yang tercantum di papan nama setiap saat
Workers must follow all safety rules listed on the siignboard at all times

2 Nomor kontak darurat harus dimasukkan untuk yang terdekat:
Emergency Contact Number must be inserted for the nearest:
1. Rumah Sakit | Hospital
2. Stasiun pemadam kebakaran | Fire Station
3. Pos polisi | Police Station
4. *Helpdesk* | Helpdesk

Wajib untuk Persiapan Tanggap Darurat
Mandatory for Emergency Response Preparation

3 Semua perlengkapan keamanan harus dipakai setiap saat
All safety gear must be worn at all times

4 Selama keadaan darurat, pekerja harus menuju ke titik perakitan dengan mengikuti rute evakuasi yang diarahkan
During emergencies, workers must head to the assembly point by following the evacuation route directed

HSE Inspection at Site (Safety Patrol)

Sebagai bentuk monitoring terhadap vendor dilapangan mengenai implementasi penerapan aspek keselamatan dan kesehatan kerja (K3), telah dilakukan *random HSE Inspection* untuk pekerjaan pembangunan tower maupun *maintenance* tower. Hal ini diharapkan agar vendor mematuhi peraturan K3 yang sudah ditetapkan baik oleh Protelindo maupun Peraturan Perundangan K3 yang berlaku serta menghindari atau mencegah potensi kecelakaan kerja di area *site* Protelindo. Sehingga penerapan aspek K3 dapat terus dilakukan untuk peningkatan berkelanjutan.

HSE Inspection at Site (Safety Patrol)

As a form of monitoring of vendors in the field,regarding the implementation of the occupational safety and health (K3), a random HSE Inspection is conducted for tower construction and tower maintenance work. It is hoped that vendors will comply with the K3 regulations that have been set by Protelindo and the applicable K3 Regulations and avoid or prevent potential work accidents in the Protelindo site area, so that the implementation of K3 aspects can continue to be carried out for continuous improvement.

04

KEUNGGULAN

Excellence

Kami berkomitmen untuk memberikan pelayanan terbaik kepada pelanggan kami.

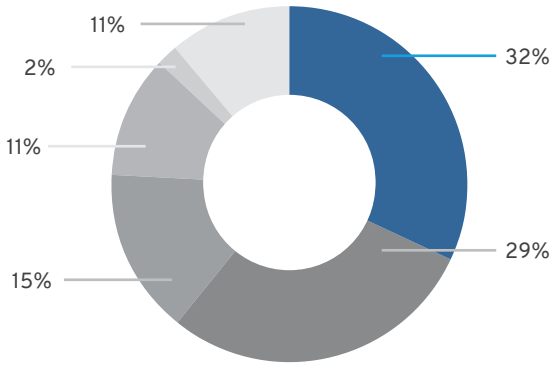
We commit to provide the best service to our customers.

Analisa dan Pembahasan Manajemen

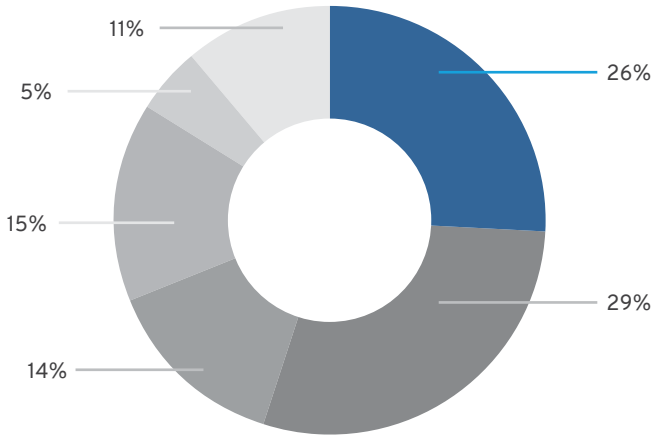
Management Discussion & Analysis

Pendapatan kami meningkat dari Rp1.189,9 miliar, atau 16,0%, dari Rp7.445,4 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp8.635,3 miliar pada tahun 2021. Portofolio menara kami meningkat sebesar 7.317 menara, atau 34,2%, dari 21.381 menara pada tahun yang berakhir 31 Desember 2020 menjadi 28.698 menara pada tahun yang berakhir 31 Desember 2021. Jumlah sewa lokasi menara kami meningkat sebesar 14.848 sewa lokasi, atau 37,9%, dari 39.127 pada tahun yang berakhir 31 Desember 2020 menjadi 53.975 pada tahun yang berakhir 31 Desember 2021. Peningkatan pendapatan berasal dari sewa lokasi baru, dan tambahan sewa peralatan sehubungan dengan ekspansi dari operator besar telekomunikasi ke luar Jawa termasuk juga meningkatkan kapasitas jaringan di Jawa. Sedangkan peningkatan pendapatan iForte adalah hasil dari adanya peningkatan urbanisasi dan permintaan konsumen layanan data di area dengan tingkat data trafic yang tinggi. Pendapatan dari VSAT dan Wireline bisnis bertumbuh sebesar Rp420,3 miliar, atau 37,7% dari Rp1.113,8 miliar di tahun 2020 menjadi Rp1.534,1 miliar di tahun 2021.

Our revenue increased by IDR1.189.9 billion, or 16.0%, from IDR7,445.4 billion in 2020 to IDR8,635.3 billion in 2021. Our tower portfolio grew by 7,317 towers, or 34.2%, from 21,381 towers as of December 31, 2020 to 28,698 towers as of December 31, 2021. The number of tenancies on our towers grew by 14,848 tenancies, or 37.9%, from 39,127 tenancies as of December 31, 2020 to 53,975 tenancies as of December 31, 2021. The increase in revenue was driven by the new tenancies and additional equipment leases as the major telecom operators are continuing to expand coverage ex-Java and increase their capacity in Java. The increase in revenue from iForte resulted from new growth areas driven by increasing urbanization and demand for consumer data services in dense data traffic areas. Revenue from the VSAT and Wireline business grew by IDR420.3 billion, or 37.7% from IDR1,113.8 billion in 2020 to IDR1,534.1 billion in 2021.



2020



2021

- PT Hutchison CP Telecommunications
- PT XL Axiata Tbk. (sebelumnya PT Excelcomindo Pratama Tbk.)
- PT Telekomunikasi Selular
- PT Indosat Tbk.
- PT Smartfren Telecom Tbk.
- Others

BEBAN POKOK PENDAPATAN LAINNYA

Beban pokok pendapatan lainnya naik sebesar Rp65,1 miliar, atau 15,7%, dari Rp415,2 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp480,4 miliar pada tahun 2021. Kenaikan beban pokok pendapatan lainnya terutama disebabkan oleh kenaikan biaya yang berhubungan dengan perawatan lokasi, yang meningkat sebesar Rp57,8 miliar, atau 22,4%, dari Rp257,9 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp315,8 miliar pada tahun 2021. Kenaikan beban ini sehubungan dengan penambahan aset menara sebesar 7.317 menara (34,2%) yang berhubungan dengan akuisisi STP

OTHER COST OF REVENUES

Other cost of revenues increased by IDR65.1 billion, or 15.7%, from IDR415.2 billion in 2020 to IDR480.4 billion in 2021. The increase in cost of revenues was primarily due to a increase in cost related to site maintenance which increased by IDR57.8 billion 22.4% from IDR257.9 billion in 2020 to IDR315,8 billion in 2021. These increases in costs were due to an increase in the size of our portfolio 7,317 towers (34.2%) related to the STP acquisition.

DEPRESIASI DAN AMORTISASI

Beban depresiasi dan amortisasi naik sebesar Rp215,8 miliar, atau 13,1%, dari Rp1.644,0 miliar di tahun 2020 menjadi Rp1.859,8 miliar di tahun 2021. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh depresiasi aset tetap sebesar Rp125,3 miliar atau 20,5% dari Rp611,8 miliar di tahun 2020 menjadi Rp737,1 miliar di tahun 2021 seiring dengan penambahan aset menara sebesar 7.317 menara (34,2%) yang berhubungan dengan akuisisi STP. Kenaikan amortisasi hak guna sebesar Rp83,9 miliar atau 10,3% dari Rp816,6 miliar di tahun 2020 menjadi Rp900,5 miliar di tahun 2021 atas hak guna tanah, kantor dan satelit yang berlokasi di Jawa, Sumatera dan pulau lainnya di Indonesia.

DEPRECIATION AND AMORTIZATION

Depreciation and amortization increased by IDR215.8 billion, or 13.1%, from IDR1,644.0 billion in 2020 to IDR1,859.8 billion in 2021. This increase was primarily due to increase in depreciation of fixed assets, which increased by IDR125,3 billion, or 20.5% from IDR611.8 billion in 2020 to IDR737,1 billion in 2021 due to an increase in the size of our portfolio 7,317 towers (34.2%) related to the STP acquisition. Increase in amortization of right of use by IDR83.9 billion or 10.3% from IDR816.6 billion in 2020 to IDR900.5 billion in 2021 of right of use for land, office and satellit which are located in Java, Sumatra and other islands in Indonesia.

LABA BRUTO

Laba bruto meningkat sebesar Rp909,0 miliar, atau 16,9%, dari Rp5.386,2 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp6.295,2 miliar pada tahun 2021.

GROSS INCOME

Gross income increased by IDR909.0 billion, or 16.9%, from IDR5,386.2 billion in 2020 to IDR6,295.2 billion in 2021.

BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN

Beban penjualan dan pemasaran meningkat sebesar Rp14,0 miliar, atau 13,3%, dari Rp106,0 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp120,0 miliar pada tahun 2021, penurunan beban penjualan dan pemasaran ini terutama disebabkan oleh penurunan beban gaji dan kesejahteraan karyawan, yang menurun sebesar Rp20,6 miliar, atau 28,2% dari Rp73,2 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp52,6 miliar pada tahun 2021 sebagai akibat Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) pandemi *Covid-19* virus.

SELLING AND MARKETING EXPENSES

Selling and marketing expenses increased by IDR14.0 billion, or 13.3%, from IDR106.0 billion in 2020 to IDR120.0 billion in 2021. The decrease in selling and marketing expense was primarily due to an decrease in salaries and employee welfare expense, which decreased by IDR20.6 billion, or 28.2% from IDR73.2 billion in 2020 to IDR52.6 billion in 2021 due to the Covid-19 pandemic lock down.

BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI

Beban umum dan administrasi naik sebesar Rp81,3 miliar, atau 15,7%, dari Rp519,3 miliar di tahun 2020 menjadi Rp600,6 miliar di tahun 2021. Kenaikan terutama disebabkan oleh adanya tambahan gaji dan kesejahteraan karyawan yang berhubungan dengan akuisisi STP.

GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

Our general and administration expenses increased by IDR81.3 billion, or 15.7%, from IDR519.3 billion in 2020 to IDR600.6 billion in 2021. This increase was primarily due to an increase in additional salaries and employee welfare due to acquisition of STP.

LABA USAHA

Laba usaha meningkat sebesar Rp829,9 miliar, atau 18,2%, dari Rp4.566,6 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp5.396,5 miliar pada tahun 2021.

OPERATING INCOME

Operating income increased by IDR829.9 billion, or 18.2%, from IDR4,566.6 billion in 2020 to IDR5,396.5 billion billion in 2021.

BIAYA KEUANGAN

Biaya keuangan meningkat sebesar Rp169,0 miliar, atau 14,1%, dari Rp1.201,3 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp1.370,3 miliar pada tahun 2021 disebabkan oleh peningkatan beban bunga bank sebesar Rp193,8 miliar, atau 22,8%, dari Rp850,8 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp1.044,6 miliar pada tahun 2021.

FINANCE COSTS

Finance costs increased by IDR169.0 billion, or 14.1%, from IDR1,201.3 billion in 2020 to IDR1,370.3 billion in 2021 due to an increase in bank interest expense by IDR193.8 billion, or 22.8%, from IDR850.8 billion in 2020 to IDR1,044.6 billion in 2021.

BEBAN USAHA LAINNYA, NETO

Beban usaha lainnya, neto menurun sebesar Rp16,3 miliar, atau 8,4%, dari Rp194,3 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp178,0 miliar pada tahun 2021. Hal ini terutama disebabkan oleh menurunnya Kerugian (keuntungan) selisih kurs, neto sebesar Rp191,7 miliar, atau 104,9% dari Rp182,8 miliar di tahun 2020 menjadi Rp(8,9) miliar di tahun 2021.

OTHER OPERATING EXPENSES, NET

Other net operating expenses decreased by IDR16.3 billion, or 8.4%, from IDR194.3 billion in 2020 to IDR178.0 billion in 2021. This was primarily due to decreased foreign exchange loss (gain), net IDR191.7 billion, or 104.9% dari IDR182.8 billion in 2020 to IDR(8.9) billion in 2021.

LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN

Laba sebelum beban pajak penghasilan meningkat sebesar Rp522,5 miliar, atau 16,4%, dari Rp3.193,6 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp3.716,1 miliar pada tahun 2021.

INCOME BEFORE CORPORATE INCOME TAX EXPENSE

Income before corporate income tax expense increasedby IDR522.5 billion, or 16.4%, from IDR3,193.6 billion in 2020 to IDR3,716.1 billion in 2021.

BEBAN PAJAK PENGHASILAN

Beban pajak penghasilan menurun sebesar Rp71,8 miliar, atau 21,1% dari Rp340,0 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp268,2 miliar pada tahun 2021.

CORPORATE INCOME TAX EXPENSE

Corporate income tax expense decreased by IDR71.8 billion, or 16.7% from IDR340.0 billion in 2020 to IDR268.2 billion in 2021.

LABA TAHUN BERJALAN

Laba tahun berjalan Perseroan di tahun 2021 tercatat sebesar Rp3.379,8 miliar, dibandingkan dengan laba tahun berjalan tahun 2020 sebesar Rp2.853,6 miliar.

INCOME FOR THE YEAR

The Company had income for the year of IDR3,379.8 billion in 2021 compared to income for the year of IDR2,853.6 billion in 2020.

PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN

Penghasilan (Rugi) komprehensif lain menurun dari keuntungan Rp41,8 miliar pada tahun 2020 menjadi kerugian Rp(1,7) miliar pada tahun 2021.

OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)

Other comprehensive income (loss) decreased from gain IDR41.8 billion in 2020 to loss IDR(1.7) billion in 2021.

TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN

Total penghasilan komprehensif tahun berjalan meningkat Rp521,6 miliar, atau 18,0%, dari Rp2.895,4 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp3.417,1 miliar pada tahun 2021.

TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Total comprehensive income for the year increased by IDR521.6 billion, or 18.0%, from IDR2,895.4 billion in 2020 to IDR3,417.1 billion in 2021.

Kinerja Keuangan Komprehensif

Comprehensive Financial Performance

TOTAL ASET LANCAR

Aset lancar meningkat sebesar Rp4.395,8 miliar, atau 146,4%, dari Rp3.002,3 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp7.398,1 miliar pada tahun 2021. Peningkatan aset lancar didorong oleh kas dan bank dari Rp1.442,6 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp4.784,4 miliar pada tahun 2021.

TOTAL CURRENT ASSETS

Current assets increased by IDR4,395.8 billion, or 146.4%, from IDR3,002.3 billion in 2020 to IDR7,398.1 billion in 2021. The increase in current assets was driven by a increase in cash on hand and in banks from IDR1,442.6 billion in 2020 to IDR4,784.4 billion in 2021.

TOTAL ASET TIDAK LANCAR

Aset tidak lancar meningkat sebesar Rp27.183,3 miliar, atau 87,0%, dari Rp31.247,2 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp58.430,5 miliar pada tahun 2021. Peningkatan aset tidak lancar terutama didorong oleh peningkatan aset tetap dari Rp22.757,8 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp32.951,5 miliar pada tahun 2021, peningkatan sewa lokasi jangka panjang dari Rp5.264,1 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp6.676,3 miliar pada tahun 2021. Meningkatnya aset tetap dan sewa lokasi jangka panjang disebabkan oleh meningkatnya ukuran portofolio menara kami dari 21.381 menara pada tahun 2020 menjadi 28.698 menara pada tahun 2021 dan meningkatnya sewa lokasi dari 39.127 pada tahun 2020 menjadi 53.975 pada tahun 2021.

TOTAL NON-CURRENT ASSETS

Non-current assets increased by IDR27,183.3 billion, or 87.0%, from IDR31,247.2 billion in 2020 to IDR58,430.5 billion in 2021. The growth in non-current assets was driven by an increase in fixed assets from IDR22,757.8 billion in 2020 to IDR32,951.5 billion in 2021, an increase in long term site rentals from IDR5,264.1 billion in 2020 to IDR6,676.3 billion in 2021. The increase in fixed assets and long term site rentals was due to an increase in the size of our portfolio from 21,381 towers in 2020 to 28,698 towers in 2021 and an increase of our number in tenancies from 39,127 tenancies in 2020 to 53,975 tenancies in 2021.

TOTAL ASET

Total aset meningkat sebesar Rp31.579,1 miliar, atau 92,2%, dari Rp32.249,6 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp65.828,7 miliar pada tahun 2021. Peningkatan ini didorong oleh meningkatnya aset tidak lancar dari Rp31.247,2 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp58.430,5 miliar pada tahun 2021 sebagai akibat dari akuisisi.

TOTAL ASSETS

Total assets increased by IDR31,579.1 billion, or 92.2%, from IDR32,249.6 billion in 2020 to IDR65,828.7 billion in 2021. This increase was driven by an increase in non-current assets from IDR31,247.2 billion in 2020 to IDR58,430.5 billion in 2021 as a result of acquisition.

TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK

Liabilitas jangka pendek meningkat sebesar Rp14.655,1 miliar, atau 202,8%, dari Rp7.225,2 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp21.880,3 miliar pada tahun 2021.

TOTAL CURRENT LIABILITIES

Current liabilities increased by IDR14,655.1 billion, or 202.8%, from IDR7,225.2 billion in 2020 to IDR21,880.3 billion in 2021.

TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG

Liabilitas jangka panjang meningkat sebesar Rp15.046,1 miliar, atau 89,3%, dari Rp16.840,3 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp31.886,4 miliar pada tahun 2021, disebabkan oleh peningkatan utang jangka panjang. Utang jangka panjang meningkat sebesar Rp14.074,9 miliar, atau 98,9%, dari Rp14.074,9 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp27.998,8 miliar pada tahun 2021.

TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES

Non-current liabilities increased by IDR15,046.1 billion, or 89.3%, from IDR16,840.3 billion in 2020 to IDR31,886.1 billion in 2021, due to the increase of long-term loans. Long-term loans increased by IDR14,074.9 billion, or 98.9%, from IDR14,074.9 billion in 2020 to IDR27,998.8 billion in 2021.

TOTAL LIABILITAS

Total liabilitas meningkat Rp29.701,2 miliar, atau 123,4%, dari Rp24.065,5 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp53.766,7 miliar pada tahun 2021, berdasarkan peningkatan liabilitas jangka panjang dari Rp16.840,3 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp31.886,4 miliar pada tahun 2021, disebabkan dari peningkatan utang jangka panjang.

TOTAL LIABILITIES

Total liabilities increased by IDR29,701.2 billion, or 123.4%, from IDR24,065.5 billion in 2020 to IDR53,766.7 billion in 2021, based on the increase in non- current liabilities from IDR16,840.3 billion in 2020 to IDR31,886.4 billion in 2021, from the increase in long-term loans.

TOTAL EKUITAS

Total ekuitas meningkat sebesar Rp1.878,0 miliar, atau 18.4%, dari Rp10.184,0 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp12.062,0 miliar pada tahun 2021, hal ini disebabkan sebagai hasil dari operasi tahun berjalan.

TOTAL EQUITY

Total equity increased by IDR1,878.0 billion, or 18,4%, from IDR10,184.0 billion in 2020 to IDR12,062.0 billion in 2021, due to results from the current operating year.

LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASI

Model operasional kami memberikan proteksi kredit yang kuat. Operator telekomunikasi pada umumnya membayar di awal, baik secara bulanan, kuartalan maupun tahunan. Kami memiliki mekanisme yang efektif dan terbukti kuat untuk memastikan para pelanggan membayar secara tepat, termasuk kemampuan untuk memutuskan peralatan dan terminasi sewa lokasi dan menagih seluruh sisa pembayaran sebagai ganti rugi. Semua mekanisme ini secara efektif menyebabkan bisnis kami berada pada prioritas teratas pada pembayaran dari pelanggan, dimana kami percaya hal ini membantu kami didalam mempertahankan arus kas yang stabil.

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS

Our operational model provides us with strong credit protection. Telecommunications operators typically pay in advance on a monthly, quarterly or annual basis. We have effective and proven enforcement mechanisms to ensure timely payment, including the ability to disconnect equipment or terminate site lease and collect remaining revenue streams as liquidated damages. These mechanisms effectively result in our business being a priority for payment, which we believe will assist us in maintaining stable cash flows.

Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi kami adalah Rp6.196,2 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan Rp5.951,2 miliar pada tahun 2020. Kenaikan ini terutama disebabkan oleh meningkatnya penerimaan kas dari pelanggan, sebesar Rp7.962,3 miliar pada tahun 2020 menjadi Rp9.233,3 miliar pada tahun 2021.

Our net cash provided by operating activities was IDR6,196.2 billion in 2021 compared with IDR5,951.2 billion in 2020. The increase was primarily due to the increment in cash received from customers, from IDR7,962.3 billion in 2020 to IDR9,233.3 billion in 2021.

Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi sebesar Rp18.617,1 miliar pada tahun 2021 dibandingkan dengan Rp4.156,9 miliar pada tahun 2020. Kenaikan ini disebabkan oleh kenaikan akuisisi bisnis pada tahun 2021 Rp16.431,4 miliar.

Net cash used in investing activities was IDR18,617.1 billion in 2021 as compared to IDR4,156.9 billion in 2020. This increase was primarily due to an increase in spending on acquisition business on 2021 IDR16,431.4 billion.

Arus kas yang diperoleh untuk aktivitas pendanaan adalah Rp15.728,2 miliar pada tahun 2021, dibandingkan dengan Rp860,0 miliar pada tahun 2020. Peningkatan ini disebabkan oleh penerimaan utang bank sebesar Rp41.502,2 miliar.

Net cash provided in financing activities was IDR15,728.2 billion in 2021, compared to IDR860.0 billion in 2020. This increase was due to the proceeds from bank loans amounting to IDR41,502.2 billion.

RASIO UTANG

Rasio lancar adalah 0,3 pada tahun 2021. Selama periode yang sama, kami mengalami peningkatan pada rasio utang neto terhadap EBITDA LQA dari 2,5x menjadi 4,4x yang berhubungan dengan akuisisi STP.

DEBT RATIOS

The current ratio is 0.3 in 2021. Over the same period, we experienced an increase in our Net Debt to LQA EBITDA ratio from 2.5x to 4.4x due to acquisition of STP.

KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Kolektibilitas piutang dipengaruhi oleh Perseroan dalam menagih piutangnya. Pada akhir tahun 2021, collection period Perseroan memperlihatkan peningkatan menjadi 72,1 hari dibandingkan tahun 2020 yang mencapai 63,4 hari. Perseroan menerapkan pembayaran dimuka untuk semua pelanggan dengan kontrak sewa menara jangka panjang.

RECEIVABLES COLLECTABILITY

The Company receivables collectability is influenced by the ability of the Company to collect receivables. At the end of 2021, the Company collection period increased to 72.1 days in 2021 from 63.4 days in 2020. The Company has implemented advance payment plans for all customers with long-term site lease agreements.

Uraian Description	Satuan Unit	2020	2021
Collection Period | Collection Period	Hari | Day	63,4	72,1

SEGMEN BISNIS

Di bawah ini adalah rincian hasil keuangan berdasarkan segmen bisnis untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021:

BUSINESS SEGMENTS

A breakdown of financial results by business segment is presented below for the year ended December 31, 2021:

Uraian Description	Sewa Menara Tower Rental	Jasa Lainnya Others Services	Jumlah Total
Pendapatan sewa pada pihak ketiga Rental | leasing revenue from third parties	7.101,3	1.534,1	8.635,4
Laba bruto Gross income	5.495,9	799,3	6.295,2
Laba usaha Operating income	4.800,0	596,6	5.396,6
Laba tahun berjalan Income for the year	3.049,7	398,1	3.447,8

Struktur modal

Capital Structure

Uraian Description	2020 dalam miliar Rupiah in billion IDR	Kontribusi (%) Contibution (%)	2021 dalam miliar Rupiah in billion IDR	Kontribusi (%) Contibution (%)
Total Pinjaman* Total Loan*	18.184,7	64,1	44.439,2	79,0
Jangka Pendek* Short-Term*	4.109,8	22,6	16.440,4	36,2
Jangka Panjang* Long-Term*	14.074,9	77,4	27.998,8	63,8
Ekuitas Equity	10.184,0	35,9	12.062,0	21,0
Total Modal yang Diinvestasikan Total Invested Capital	28.368,7	100,0	56.501,2	100,0

* Setelah dikurangi Biaya Pinjaman | Net of Unamortized of Costs of Loan

Uraian Description dalam miliar Rupiah in billion IDR	Anggaran 2022 Budget 2022	Anggaran 2021 Budget 2021	Aktual 2021 2021 Actual
Utang neto* Net Debt	Rp41.443,6	Rp17.156,0	Rp39.307,0
Ekuitas* Equity	Rp14.076,6	Rp11.163,4	13.049,8

REALISASI INVESTASI BARANG MODAL

Per 31 Desember 2021, Perseroan memiliki portofolio terbesar diantara penyedia menara independen di Indonesia. Hal ini menempatkan Perseroan pada posisi untuk memanfaatkan kebutuhan akan menara baru di daerah perkotaan dan pedesaan di seluruh negeri. Melalui anak perusahaannya, iForte, Perseroan memiliki kemampuan menyediakan *microcell sites, tower fiberization* dan *BTS hotel solution* untuk mendukung dari meningkatnya permintaan kapasitas jaringan.

Untuk tahun 2021, kami telah menggunakan Rp18.617,1 miliar untuk investasi pada akuisisi STP, merampungkan BTS baru dan kolokasi, Wireline dan VSAT, sewa lahan dan aset lainnya selain menara. Sebagian besar proyek didanai oleh utang.

REALIZATION OF INVESTMENT EXPENDITURES

As of December 31, 2021, the Company has the largest tower portfolio among independent tower providers in Indonesia. This puts the Company in a position to capitalize on the need for new towers in both urban and rural areas across the nation. Through its subsidiary, iForte, the Company has the ability to deploy microcell sites, fiberization of towers and BTS hotel solutions to support the increased demand for network capacity.

For the year 2021 we have made a total IDR18,617.1 billion in investments for the STP acquisition, to build new towers and prepare existing towers for colocations, expand Wireline utilization and VSAT capacity, renew ground leases and invest in other non tower assets. Most of these projects were funded by debt.

KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

Kebijakan atas Struktur Modal adalah melaksanakan ketentuan-ketentuan finansial dari perjanjian pinjaman bank dan untuk menjaga komponen-komponen dalam neraca keuangan kami dengan dasar yang konservatif. Total pinjaman per tanggal 31 Desember 2021 berjumlah sebesar Rp44.590,8 miliar dengan rasio utang neto terhadap LQA EBITDA (seperti yang tertera dalam perjanjian pinjaman bank kami) sebesar 4,4x. Rasio pinjaman ini meningkat dari tahun 2019 dan 2020 ketika utang neto untuk LQA EBITDA masing-masing sebesar 2,4x dan 2,5x. Kami terus mencari peluang guna memperpanjang masa jatuh tempo utang kami, mendapatkan biaya bunga yang lebih rendah dan meningkatan fleksibilitas usaha.

CAPITAL STRUCTURE POLICY

The Capital Structure Policy is to operate within the financial covenants of the bank loan agreements and to manage the balance sheet on a conservative basis. Total debt was IDR44,590.8 billion as of December 31, 2021 with a Net Debt to Last Quarter Annualized (LQA) EBITDA (as defined in our bank loan agreements) of 4.4x. This leverage ratio increased in 2019 and 2020 when the Net Debt to LQA EBITDA was 2.4x and 2.5x, respectively. We continue to look for opportunities to extend our debt maturities, lower interest costs and increase operating flexibility.

Informasi atau fakta material yang Terjadi Setelah Tanggal laporan akuntan

Material Information or Facts Subsequent to the Accountant's Report

Pada 11 Januari 2022, Protelindo telah menyelesaikan penawaran tender wajib ("MTO") atas sisa saham-saham STP. MTO dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh

On 11 January 2022, Protelindo has completed the mandatory tender offer ("MTO") on the remaining shares of STP. The MTO was conducted upon the shares owned by the entitled

pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Sebagai hasil dari MTO, Protelindo telah menyelesaikan pembelian atas 67.478.878 saham STP dan menjadi pemegang saham pengendali atas 99,96% saham STP.

shareholders in the maximum amount of approximately 5.97% of the total issued and paid up capital of STP. As a result, Protelindo concluded the purchase of 67,478,878 STP shares and become the controlling shareholders of 99.96% of STP shares.

Pada tanggal 14 Januari 2022, STP melakukan Penandatanganan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Ganti Rugi atas perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir nomor 231A/PK/CDUI/2021 senilai Rp1.000.000.000.000 tertanggal 16 September 2021 yang dibuat oleh, antara lain (i) Protelindo (ii) Iforte (para debitur) dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk sebagai kreditur.

On January 14, 2022, STP signed the Corporate Guarantee and Indemnity Agreement dated January 14, 2022 for the Revolving Loan Agreement number 231A/PK/CDUI/2021 of IDR1,000,000,000,000 dated September 16, 2021 made by, among others (i) Protelindo, (ii) Iforte (borrowers) and PT Bank Maybank Indonesia Tbk as creditor.

Pada tanggal 21 Januari 2022, Protelindo dan Bank of China (Hong Kong) Limited, Cabang Jakarta ("BOCHK") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka sejumlah Rp500.000 ("Perjanjian Fasilitas BOCHK"). Tujuan Perjanjian Fasilitas BOCHK adalah membiayai kebutuhan umum Protelindo tetapi tidak terbatas untuk pembiayaan kembali. Perjanjian Fasilitas BOCHK ini jatuh tempo pada 21 Januari 2026

On January 21, 2022, Protelindo and Bank of China (Hong Kong) Limited, Jakarta Branch ("BOCHK") signed the Term Loan Facility Agreement in the amount up to IDR500,000 ("BOCHK Facility Agreement"). The purpose of BOCHK Facility Agreement is for general corporate purposes but not limited for the refinancing. The final maturity for BOCHK Facility Agreement is on January 21, 2026

Pada tanggal 25 Januari 2022 Iforte dan PT Wiratara Prima menandatangani Akta Perjanjian Pengikatan Jual Beli No. 161 di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., sehubungan dengan pembelian ruangan Kantor di Menara Pertiwi.

On January 25, 2022, Iforte and PT Wiratara Prima signed the Deed of Sale and Purchase Commitment Agreement No. 161 before Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., in connection with purchasing an office space in Menara Pertiwi.

Pada tanggal 25 Januari 2022 Iforte dan PT Wiratara Prima menandatangani Akta Perjanjian Pinjam Pakai No. 162 di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., sehubungan dengan penggunaan ruangan kantor di Menara Pertiwi.

On January 25, 2022, Iforte and PT Wirata Prima signed the Deed of Office Space Use Agrement No. 162 before Notary Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., in connection with the utilization office space in Menara Pertiwi

Pada tanggal 25 Januari 2021 Iforte dan PT Wiratama Prima menandatangani Akta Perjanjian Sewa Menyewa No. 4 di hadapan Notaris Ariani Lakhsmijati Rachim, S.H., M.Kn., sehubungan dengan sewa rooftop garden lantai 5 di Menara Pertiwi.

On January 25, 2022, Iforte and PT Wirata Prima signed the Deed of Lease Agreement No. 4 before Notary Ariani Lakhsmijati Rachim, S.H., M.Kn., in connection with lease of rooftop garden at 5th floor of Menara Pertiwi.

Pada tanggal 26 Januari 2022, STP melakukan penandatanganan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Ganti Rugi dengan Bank of China (Hong Kong) Limited, Cabang Jakarta atas Akta Perjanjian Kredit No. 133 tanggal 21 Januari 2022 di hadapan Christina Dwi Utami, SH, MHum, Mkn, Notaris di Jakarta Barat oleh dan antara Protelindo sebagai Debitur; Iforte sebagai Penjamin; dan BOCHK sebagai Kreditur, dengan jumlah pinjaman Rp500.000.000.000.

On January 26, 2022, STP signed the Corporate Guarantee and Indemnity Agreement with Bank of China (Hong Kong) Limited, Jakarta Branch on the Deed of Credit Agreement No. 133 dated January 21, 2022 made before Christina Dwi Utami, SH, MHum, Mkn, Notary in West Jakarta by and between Protelindo as Debtor; Iforte as Guarantor; and BOCHK as Creditors, with a loan amount of IDR500,000,000,000.

Pada tanggal 11 Februari 2022 berdasarkan Akta Keputusan Para Pemegang Saham No. 58 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, STP melakukan pengambilalihan seluruh saham pada GIK sejumlah 10.000 lembar saham dengan nominal saham senilai Rp100.000 per lembar, yang semula dimiliki oleh masing-masing (i) PT Mekar Hijau Permai, suatu perseroan terbatas

On February 11, 2022 based on the Deed of Shareholders Resolution No. 58 made before Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, STP acquired all of the shares in GIK amount 10,000 shares with the nominal share of IDR100,000 per share, which were originally owned by respectively (i) PT Mekar Hijau Permai, a public limited company established under and subject to the law of the Republic of Indonesia, domiciled in

publik yang didirikan berdasarkan dan tunduk kepada hukum negara Republik Indonesia, berdomisili di Tangerang Selatan dan (ii) PT Multi Inti Aliansi, suatu perseroan terbatas publik yang didirikan berdasarkan dan tunduk kepada hukum negara Republik Indonesia, berdomisili di Jakarta Barat.

South Tangerang and (ii) PT Multi Inti Aliansi, a limited liability company a public company established under and subject to the law of the Republic of Indonesia, domiciled in West Jakarta.

Pada tanggal 14 Februari 2022, Protelindo dan PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") telah menandatangani Surat Pernyataan sehubungan dengan perubahan jenis fasilitas pada fasilitas G yang semula berupa time loan revolving menjadi fasilitas time loan revolving dan fasilitas pinjaman berjangka money market tanpa komitmen.

On February 14, 2022, Protelindo and PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") signed the Statement Letter in connection with change of facility type on facility G which is originally a time loan revolving facility to become a time loan revolving facility and an uncommitted money market term loan facility.

Pada tanggal 24 Februari 2022, Protelindo dan MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta ("MUFG") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Bergulir sejumlah JPY7.954.800.000 ("Perjanjian Fasilitas MUFG"). Tujuan Perjanjian Fasilitas MUFG adalah membiayai kebutuhan umum Protelindo tetapi tidak terbatas untuk pembiayaan kembali. Perjanjian Fasilitas MUFG ini jatuh tempo pada 24 Februari 2025.

On February 24, 2022, Protelindo and MUFG Bank Ltd, Jakarta Branch ("MUFG") signed the Revolving Loan Facility Agreement in the amount up to ¥7,954,800,000 ("MUFG Facility Agreement"). The purpose of MUFG Facility Agreement is for general corporate purposes but not limited for the refinancing. The final maturity for MUFG Facility Agreement is on February 24, 2025.

Pada tanggal 28 Februari 2022, Protelindo dan Bank of China (Hong Kong) Limited ("BOCHK") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Bergulir Tanpa Komitmen sejumlah AS$60.000.000 ("Perjanjian Fasilitas BOCHK"). Tujuan Perjanjian Fasilitas BOCHK adalah membiayai kebutuhan umum Protelindo.

On February 28, 2022, Protelindo and Bank of China (Hong Kong) Limited ("BOCHK") signed the Uncommitted Revolving Loan Facility Agreement in the amount up to US60,000,000 ("BOCHK Facility Agreement"). The purpose of BOCHK Facility Agreement is for general corporate purposes.

Pada tanggal 28 Februari 2022, STP melakukan penandatangan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Ganti Rugi dengan Bank of China (Hong Kong) Limited atas Perjanjian Fasilitas Bergulir tanggal 28 Februari 2022 oleh dan antara Protelindo sebagai debitur, Iforte dan STP sebagai penjamin, dengan jumlah pinjaman AS$60.000.000.

On February 28, 2022, STP signed the Corporate Guarantee and Indemnity Agreement with Bank of China (Hong Kong) Limited on the Revolving Facility Agreement dated February 28, 2022 by and between Protelindo as debtor, Iforte and STP as guarantor, with a loan amount of US$60,000,000.

Pada tanggal 4 Maret 2022, Protelindo dan PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") telah menandatangani Perubahan Perjanjian Kesebelas sehubungan dengan penambahan PT Solusi Tunas Pratama, Tbk., PT BIT Teknologi Nusantara dan PT Quattro International sebagai debitur pada fasilitas G dan perubahan beberapa ketentuan-ketentuan tertentu perjanjian tersebut, yang mana Perubahan Perjanjian Kesebelas ini efektif pada tanggal 4 Maret 2022.

On Maret 4, 2022, Protelindo and PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") signed the Eleventh Amendment Agreement in connection with additional PT Solusi Tunas Pratama, Tbk., PT BIT Teknologi Nusantara and PT Quattro International as borrowers to the facility G and amendment of certain provisions under the loan agreement, which the Eleventh Amendment Agreement effective on March 4, 2022.

Pada tanggal 4 Maret 2022, STP melakukan penandatanganan Perjanjian Perubahan Kesebelas tertanggal 4 Maret 2022, oleh dan antara PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") dengan Protelindo, Iforte, KIN, STP, BIT dan QTR, dengan menambahkan peminjam pada fasilitas bergulir time loan dan fasilitas money market (Fasilitas G) sejumlah Rp1.000.000.000.000.

On March 4, 2022, STP signed the Eleventh Amendment Agreement dated March 4, 2022, by and between PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") with Protelindo, Iforte, KIN, STP, BIT and QTR, by adding borrowers under time loan revolving facility and money market facility (Facility G) in the amount of IDR1,000,000,000,000.

Pada tanggal 22 Maret 2022, Protelindo, Iforte dan PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. ("Danamon") telah menandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman Berjangka sejumlah Rp1.000.000.000.000 ("Perjanjian Kredit Danamon"). Tujuan Perjanjian Kredit Danamon adalah untuk membiayai kebutuhan umum Protelindo dan Iforte. Perjanjian Kredit Danamon ini jatuh tempo pada 60 (enam puluh) bulan sejak tanggal Perjanjian Kredit Danamon.

On March 22, 2022, Protelindo, Iforte and PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. ("Danamon") signed the Term Loan Credit Facility Agreement in the amount of IDR1,000,000,000,000 ("Danamon Credit Agreement"). The purpose of Danamon Credit Agreement is Company's and Iforte's general corporate purposes. The final maturity for Danamon Credit Agreement on 60 (sixty) months since the signing the Danamon Credit Agreement.

Prospek Bisnis

Business Prospects

Protelindo adalah salah satu pemilik dan operator menara telekomunikasi independen di Indonesia. Anak usaha terbesar Protelindo, iForte memiliki dan mengoperasikan infrastruktur komunikasi seperti *fiber optic* cable dan VSAT (*Very Small Aperture Terminal*). Selain itu, pada tahun 2021 Protelindo mengakuisisi 99,9% saham Solusi Tunas Pratama Tbk sebagai pemilik menara telekomunikasi independen terbesar ketiga di Indonesia. Protelindo tidak dimiliki oleh atau terafiliasi dengan perusahaan komunikasi nirkabel manapun. Independensi merupakan keuntungan yang signifikan, karena pelanggan Protelindo mungkin merasa enggan untuk memberikan pendapatan sewa untuk infrastruktur dan lokasi sewa kepada kompetitor dalam industri komunikasi nirkabel dan lebih memilih untuk menyewa Menara atau infrastruktur dari penyedia independen. Selain itu, Protelindo yakin dapat menyediakan pelanggannya dengan layanan yang lebih terarah dan jasa dengan spesialisasi tanpa memihak terhadap perusahaan komunikasi nirkabel tertentu atau klien. Grup yakin bahwa portofolio Protelindo yang ada merupakan sebuah sarana untuk pengembangan bisnisnya lebih lanjut. Portofolio menara kami merupakan salah satu yang terbesar di Indonesia dari semua operator menara independen dan tersebar secara geografis dan kami juga berkomitmen untuk berinvestasi di *fiber optic cable* dan VSAT dalam kerja sama jangka panjang. Bisnis model kami menciptakan skala ekonomi terkait dengan operasi kami, seperti pengadaan aset dan layanan, pemeliharaan dan beban operasional lainnya, dan juga menawarkan apa yang diyakini Grup bahwa jumlah Menara dan *fiber optic cable* yang sangat besar dapat mendukung kebutuhan jaringan yang berkembang yang di butuhkan dalam bidang telekomunikasi di Indonesia.

Protelindo is an independent owner and operator of telecommunication towers. Its largest subsidiary, iForte, owns and operates communications infrastructure such as fiber optic cables and VSAT (Very Small Aperture Terminal). Protelindo acquired 99.9% ownership in Solusi Tunas Pratama in 2021 and added the towers into its management and ownership for marketing. Protelindo is not owned by or affiliated with any wireless communications companies. Independence is a significant advantage as Protelindo's customers may be reluctant to provide rental income for site and infrastructure leases to competitors in the wireless communications industry and may prefer to lease towers or communications infrastructure from an independent provider. In addition, Protelindo believes it provides its customers with more targeted and specialized services without bias towards any particular wireless communications company or client. The Group believes that Protelindo's existing portfolio of towers and communication infrastructure is a platform from which it can further grow its business. Our tower portfolio is the largest in Indonesia among independent tower companies and is geographically diverse. The Company is committed to further investment in fiber optic cable assets and VSATs under long term contracts. Our business model creates economies of scale with respect to our operations, such as procurement for assets and services, maintenance and other operating expenses, and offers what the Group believes is a critical mass of towers and fiber optic cables to support the network requirements of Indonesia's growing need for telecommunications.

Infrastruktur komunikasi menara dan kabel serat optik kami umumnya dibangun berdasarkan penerimaan pesanan setelah memiliki kontrak sewa jangka Panjang. Sebagian besar Menara Protelindo berlokasi di empat wilayah berpenduduk padat di Indonesia: Jawa, Sumatera, Kalimantan dan Sulawesi. Sekitar 55% Menara perusahaan berlokasi di Jawa yang sangat strategis, pertumbuhan di luar Jawa yang semakin penting. Pulau Jawa adalah tempat dimana kami punya ekspektasi dimana operator telekomunikasi akan menambah kapasitas untuk mendukung permintaan jaringan melalui peningkatan peralatan, pesanan tower baru dan kolokasi, sementara wilayah di luar Jawa mulai semakin bertumbuh penting bagi operator. Saat ini, kami sedang dalam pengembangan modal signifikan untuk memperluas lebih dari km jaringan kabel serat optik, sebagian besar di wilayah Jawa dan Sumatera. Pertumbuhan permintaan untuk lebih banyak jaringan fiber didukung oleh pertumbuhan yang kuat dalam lalu lintas internet dan di perkirakan akan terus bertumbuh sebagaimana yang diperlukan untuk jangkauan jaringan 4G-LTE yang lebih luas.

Our communications infrastructure of towers and fiber-optic cables are generally built after we receive orders to build and have entered into long term lease contracts. Most of Protelindo's towers are located in Indonesia's four most populated regions: Java, Sumatera, Kalimantan and Sulawesi. Approximately 55% of the Company's towers are located in Java which has been strategically important, Growth in areas outside of Java which are also growing in importance. The island of Java is where we expect telecommunications operators to add incremental capacity to support capacity demand on their networks through upgrades of equipment, new builds or colocations, Areas outside of Java are beginning to grow in importance to the operators. At the time of this writing, we are in the middle of deploying significant capital to further expand to 36,000 km our fiber optic cables networks mostly in the areas of Java and Sumatera. The demand for fiberization is supported by strong growth in internet traffic and is expected to continue to grow as required for wider network coverage under 4G-LTE.

Menara dan kabel serat optik tersebut dibangun untuk mengakomodasi beberapa penyewa untuk mendukung kolokasi yang dapat meningkatkan pengembalian investasi. Menara-menara dan fiberization tersebut dirancang agar lebih mudah untuk diperkuat, jika diperlukan, untuk menampung tambahan penyewa dengan biaya yang kecil.

Sebagai pemain awal dalam industri menara di Indonesia, Grup percaya bahwa Protelindo memiliki keuntungan dalam menghadapi hambatan untuk masuk dalam industri menara di Indonesia. Hambatan untuk masuk ke industri ini cukup besar dan termasuk:

- skala ekonomi sehubungan dengan operasi kami, seperti pengadaan untuk aset dan layanan, pemeliharaan dan biaya operasi lainnya;
- pembatasan peraturan, dan yang sering rumit proses dalam mendapatkan ijin dan lisensi;
- jumlah modal awal yang besar untuk membangun atau mengakuisisi menara;
- beban keuangan yang tinggi dan risiko operasional dan gangguan yang mungkin dihadapi para operator telekomunikasi dalam memindahkan peralatan ke lokasi menara yang berbeda;
- kebutuhan untuk membangun portofolio menara dengan skala besar dan keragaman geografis untuk menarik operator telekomunikasi; dan
- lamanya waktu yang dibutuhkan untuk membangun hubungan bisnis dan kepercayaan, dan negosiasi MLA dengan operator-operator telekomunikasi dan klien lainnya.

KESUKSESAN KAMI BERKAT KEAHLIAN DAN PENGALAMAN MANAJEMEN

Grup dipimpin oleh manajemen yang berpengalaman, yang ahli di bidang industri menara. Sebagian besar dari anggota manajemen adalah pelopor dalam bisnis menara di Indonesia dan telah berhasil memperoleh, mengembangkan dan mengoperasikan portofolio besar menara di seluruh Indonesia. Protelindo mulai beroperasi pada tahun 2003 sebagai salah satu perusahaan menara independen pertama di Indonesia. Sebagian besar manajemen bergabung telah membantu Protelindo lebih dari 14 tahun dan telah melakukan pengembangan bisnis menara di Indonesia. Selama lebih dari empat belas tahun menjalankan usahanya, Protelindo telah menerima dan memberi pelatihan kepada lebih dari 4.472 karyawan penuh waktu dan kontrak. Para Manajer dan karyawan lokal juga memiliki pengetahuan yang mendalam terkait peraturan pemerintah Indonesia dan juga tentang kebiasaan-kebiasaan dan praktik yang berkaitan dengan akuisisi, konstruksi, operasi dan pemeliharaan menara di seluruh Indonesia.

KONTRAKTOR

Protelindo memperkerjakan kontraktor dalam jumlah besar yang melakukan pembangunan, konsultasi, sambungan listrik, akuisisi lokasi, teknik, perkuatan menara, *shelter*, pelayanan pemeliharaan dan jasa keamanan. Kontraktor tersebut berasal dari seluruh wilayah Indonesia, dan kami yakin bahwa hubungan

The towers and fiber optic cables were constructed to accommodate multiple tenants to support co-locations that can enhance returns on investment. The towers and fiberization are designed to make it easier to upgrade, when necessary, to accommodate additional tenants at minimal expense.

As an early mover in the Indonesian tower industry, the Group believes that Protelindo benefits from the barriers to entry in the Indonesian tower industry. These barrier to entry are significant and include:

- economies of scale with respect to our operations, such as procurement for assets and services, maintenance and other operating expenses;
- regulatory restrictions and the often elaborate process required to obtain relevant permits and licenses;
- the significant amount of initial capital required to build or acquire towers;
- the high financial cost and operational risks and disruptions telecommunications operators may face when moving their equipment to different towers;
- the necessity of building a portfolio of towers with substantial scale and geographic diversity in order to attract telecommunications operators; and
- the significant amount of time required to build business relationships and trust, and negotiate MLAs, with telecommunications operators and other clients.

WE ARE SUCCESSFUL DUE TO THE EXPERTISE AND EXPERIENCE OF OUR MANAGEMENT

The Group is led by an experienced management team who are experts in the tower industry. Many members of the management are pioneers in the tower business in Indonesia and have successfully acquired, developed and operated a large portfolio of towers throughout Indonesia. Protelindo started operations in 2003 as one of the country's first independent tower companies. Much of the current management team has served Protelindo for more than 14 years and have developed the tower business in Indonesia. Currently Protelindo has hired and trained over 4,472 fulltime and contract employees. The local managers and employees have an in-depth knowledge of Indonesian regulations and the customs and practices relating to the acquisition, construction, operation and maintenance of towers throughout Indonesia.

CONTRACTORS

Protelindo employs a large number of contractors who perform construction, consultancy, electrical connection, site acquisition, engineering, tower reinforcement, shelter, maintenance and security services. These contractors are based throughout Indonesia. We believe that our contractor relationships give

dengan kontraktor tersebut memberikan akses kepada sebagian besar pekerja dengan kualifikasi terbaik di Indonesia. Setiap kontraktor Protelindo menjalani proses seleksi yang ketat yang mencakup evaluasi teknis, finansial, dan hukum sebelum mereka diperkerjakan. Ketika dipekerjakan, setiap kontraktor mendapatkan tinjauan secara berkala selama para kontraktor terus bekerja sama dengan Protelindo. Berdasarkan pengalaman yang luas kami dalam bisnis menara, kami telah membuat ruang lingkup kerja sesuai dan serangkaian prosedur pengendalian mutu yang harus diikuti oleh setiap kontraktornya. Semua kontraktor menandatangani kontrak standar kami yang berisi pekerjaan-pekerjaan yang diberikan dan harga yang disepakati dalam pesanan pembelian masing-masing.

us access to some of the most qualified workers in Indonesia. Each of Protelindo's contractors undergoes a strict screening process that involves technical, financial and legal evaluations before a contractor is hired. Once hired, each contractor further undergoes periodic reviews as they continue to work with Protelindo. Based on our extensive experience in the tower business, we have established a proprietary scope of work and a set of quality control procedures for each of our contractors to follow. All contractors sign our standard form contract under which specific assignments and prices are agreed to on individual purchase orders.

PROPERTI DAN PERIZINAN

Protelindo bertanggung jawab untuk mendapatkan sewa lahan, yang memberikan hak untuk menggunakan lahan bagi setiap menaranya dimanapun menara tersebut berada. Jangka waktu awal dari sewa lahan standar kami umumnya hingga 20 tahun (terdiri dari 5-10 tahun untuk jangka waktu awal dengan perpanjangan selama 5-10 tahun sesuai dengan keinginan kami setelah jangka waktu awal berakhir). Kami biasanya melakukan pembayaran dimuka atas perjanjian sewa lahan untuk periode 5 hingga 10 tahun, dengan pilihan untuk memperbarui sesuai dengan keinginan kami. Pada tanggal 31 Desember 2021, Protelindo memiliki 28.713 sewa lahan dan sisa jangka waktu sewa rata-rata (termasuk syarat jangka waktu perpanjangan sesuai dengan keinginan kami) yaitu sekitar 8,2 tahun. Protelindo juga bertanggung jawab untuk memastikan perizinan setiap menara yang dimilikinya. Sebagian besar menara telekomunikasi di Indonesia memerlukan izin konstruksi. Kami memiliki tim yang didedikasikan untuk memperoleh dan mempertahankan izin ini.

PROPERTIES AND LICENSES

Protelindo is responsible for obtaining a ground lease, which establishes the right to use the land on which a tower is located, for each of its towers. The initial term of our standard ground lease is generally up to 20 years (divided into 5-10 year initial terms with 5-10 year extension terms at our option following the expiration of the initial term). We generally prepay the land contract for a period of 5 to 10 years with the option to renew within the ground lease parameters. As of December 31, 2021, Protelindo had 28,713 ground leases with an average remaining term (including the renewal terms at our option) of approximately 8.2 years. Protelindo is also responsible for securing licenses for each of its towers. Most telecommunications towers in Indonesia require a construction permit. We have a team dedicated to obtaining and maintaining these permits.

ASURANSI

Pada tanggal 31 Desember 2021, seluruh aset tetap (kecuali tanah dan aset dalam penyelesaian) telah diasuransikan kepada PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Tokyo Marine Indonesia PT Asuransi MSIG Indonesia dan PT BCA Insurance Indonesia terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp23.005,3 miliar. Kami beranggapan cakupan asuransi atas aset tetap sudah mencukupi dan sesuai dengan praktek industri.

INSURANCE

As of December 31, 2021, all of fixed assets (except for land and construction in progress) are insured with PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Tokyo Marine Indonesia, PT Asuransi MSIG Indonesia and PT BCA Insurance Indonesia and against fire, theft and other possible risks for Rp23,005.3 billion. We consider insurance coverage on all of fixed assets as adequate and in accordance with industry practice.

INDUSTRI

Perseroan akan terus tumbuh dalam beberapa tahun kedepan sejalan dengan pertumbuhan industri telekomunikasi (operator) dan perkembangan teknologi terbaru (4G-LTE dan 5G rollout). Pendorong utama pertumbuhan ini adalah meningkatnya penggunaan internet oleh populasi di Indonesia. Peningkatan lalu lintas internet di Indonesia selama 2019 tercatat dengan kisaran 50% dari tahun ke tahun dan mayoritas pengguna internet di Indonesia menggunakan koneksi nirkabel melalui perangkat nirkabel mereka seperti smart phones. Rasio

INDUSTRY

The Company expects to grow over the next few years to support the telecom industry (operators) and technological developments (improvement of 4G-LTE and 5G rollout). The main driver of this growth is improvement in access to internet, increased coverage for wireless telephony as well as increase in internet usage. The increase in internet traffic in Indonesia during 2020 is estimated at 50% year on year and more than 90% of internet users in Indonesia use wireless connection through their wireless devices such as smart phones. Our

perkiraan kami dari pengguna internet dari perangkat nirkabel ke pengguna internet dengan kabel internet di Indonesia sekitar 9 banding 1.

Memungkinkan untuk peningkatan akses internet nirkabel dan ekspektasi pengguna pada kecepatan akses dan pengalaman pelanggan yang lebih baik (seperti low latency dan kecepatan internet) akan mengarahkan pada perusahaan telekomunikasi untuk melanjutkan investasi nya pada jaringan 4G-LTE. Pada khususnya perusahaan telekomunikasi akan mengarahkan pada kebutuhan cakupan, kapasitas, dan keandalan, pada gilirannya akan membutuhkan lebih banyak infrastruktur yang kami tawarkan, seperti penyewaan tower dan fiber optic.

estimated ratio of unique internet users on wireless device to internet users with cabled internet for Indonesia is 9 to 1.

This requirement for more wireless internet access and end customer expectation of high speed and better consumer experience (such as low latency and internet speed) will lead to telecommunication companies to continue investing in their 4G-LTE networks. Specifically, telecommunication companies will be addressing need for coverage, capacity and reliability. In turn, this will require more infrastructure of the kind that we offer, namely leasing of tower and fiber optics infrastructure.

Strategi Usaha

Business Strategies

Perseroan berkeyakinan bahwa diperlukan adanya diversifikasi usaha dalam rangka memperkuat dan menumbuhkan bisnis dengan pelanggannya. Perseroan melalui anak-anak perusahaannya Protelindo, iForte dan STP sudah terkenal dengan jaringan menara yang luas, jaringan fiber optic cable dan VSAT yang luas, yang menghasilkan arus kas yang kuat. Mulai tahun 2015, dengan akuisisi iForte, aset menara dan fiber optic cable yang penting telah digabungkan untuk memungkinkan Perseroan memperkuat posisinya di industri infrastruktur telekomunikasi Indonesia. Kami memperkirakan bahwa bisnis telekomunikasi akan terus membutuhkan jaringan 4G dan 5G dengan komunikasi data yang lebih cepat, maka penting bahwa kami memiliki kemampuan untuk memenuhi kebutuhan pelanggan kami, yaitu infrastruktur telekomunikasi. Mulai tahun 2021, hasil akuisisi STP akan melengkapi portofolio menara dan aset milik Perseroan untuk ditawarkan dan menjadi solusi lebih lanjut bagi pelanggan.

Kesuksesan Perseroan saat ini adalah hasil dari memahami kebutuhan industri dan kebutuhan pelanggan. Menara Perseroan berada pada posisi yang baik dan memiliki kapasitas untuk menangkap penyewa kolokasi dalam jumlah besar. Jaringan kabel serat optik kami yang luas juga penting untuk menangkap tren kolokasi yang terus berlanjut serta pelanggan baik perbankan maupun di kategori UKM (Usaha Kecil Menengah). Aset utama Protelindo yaitu menara diperkirakan akan tetap penting bagi penerapan teknologi dan kebutuhan jaringan yang lebih tinggi dan kompleks di masa depan. Selain itu, Perseroan bermaksud memperkuat posisinya di industri dan memperluas jaringan menara dan kabel serat optik melalui konstruksi dan akuisisi.

The Company believes that it has to differentiate in order to strengthen and grow the business. The Company, through its subsidiaries Protelindo, iForte and STP, is known for its extensive network of towers, it's growing fiber optic cables network and VSAT capacity. These varied business lines result in strong cash flow generation capacity. Starting in 2015, with the acquisition of iForte, tower and fiber optic cable assets, have been combined to allow the Company to strengthen its position in the Indonesian telecommunication infrastructure industry. We envisage telecommunication business will continue to move towards faster 4G and 5G networks it is important we have the ability to meet our customers, needs for their telecommunication infrastructure. Starting 2021 with consolidation of STP, the Company believes it has better scale and assets to offer to customers as infrastructure for telecommunication solutions.

The Company's success today is a result of an understanding of industry trends and customers needs. The Company's towers are well positioned and have the capacity to capture large numbers of colocation tenants. Our vast fiber optic cables network is vital to capture this improving communication capacity and serving customers in banking and other industries (particularly SME businesses). Protelindo's asset base will be important for the implementation of higher and more complex technologies and network requirements in the future. In addition, the Company intends to strengthen its position in the industry and expand its network of towers and fiber optic cables through both construction and acquisition opportunities.

MEMAKSIMALKAN SEWA KOLOKASI PADA MENARA PERSEROAN

Perseroan percaya bahwa usahanya dapat dikembangkan secara substansial melalui konsep kolokasi, atau menyewakan ruang yang tersedia di menara yang ada ke beberapa penyewa. Biaya pengoperasian menara sebagian besar tetap, dan Perseroan hanya akan mengeluarkan biaya yang relatif rendah untuk menambahkan penyewa. Strategi "*asset-light*" yang dituju oleh operator telekomunikasi mendukung penambahan kolokasi. Dengan demikian, penyewaan ruang yang tersedia untuk operator telekomunikasi tambahan akan secara signifikan memperbaiki marjin operasi dan imbal hasil atas modal yang diinvestasikan. Perusahaan secara aktif memasarkan kolokasi ke para operator telekomunikasi dan terus mengedukasi pasar mengenai manfaat yang ditawarkan kolokasi kepada para operator telekomunikasi.

MAXIMIZE COLOCATIONS ON OUR EXISTING TOWERS

The Company believes that it can grow its business substantially through colocations, or leasing available space on its existing towers to additional tenants. The costs of operating a tower are largely fixed while the Company faces relatively low costs for adding tenants. The "asset-light" strategy that telecommunications operators are focusing on supports increasing colocations. Accordingly, leasing available space to additional telecommunications operators will significantly improve our operating margins and return on invested capital. The Company actively markets for colocations to telecommunications operators and works to educate the market on the benefits that colocation offers to telecommunications operators.

PERTUMBUHAN MELALUI PEMBANGUNAN

Secara historis, para operator telekomunikasi telah membangun menara untuk penggunaan sendiri. Namun sejak 2010, operator telekomunikasi Indonesia semakin banyak mengontrak operator menara independen, seperti Protelindo, untuk membangun dan memiliki menara serta menyewakan ruang operator di menara tersebut berdasarkan perjanjian sewa jangka panjang daripada membangun dan mengoperasikan portofolio menara mereka sendiri. Pengaturan ini dikenal sebagai pengaturan "*build-to-suit*". Sejak 31 Maret 2007, kami telah membangun 9.624 menara dengan pengaturan sesuai kebutuhan. Perseroan percaya bahwa faktor pertumbuhannya sampai saat ini timbul dari pembangunan menara build-to-suit yang dapat diandalkan.

GROWTH BY BUILDING INFRASTRUCTURE

Historically, telecommunications operators constructed towers for their own use. Since 2010, Indonesian telecommunications operators have increasingly contracted independent tower operators, such as Protelindo, to build and own towers and lease space on those towers under long-term lease agreements rather than building and operating their own tower portfolios. These arrangements are known as "build-to- suit" arrangements. Since March 31, 2007, we have constructed 9,624 towers under such build-to-suit arrangements. The Company believes that a factor in its growth to date arises from the reliable construction of build-to-suit towers.

Perseroan telah mengembangkan bisnisnya dengan berfokus pada proyek- proyek yang sesuai dengan kriteria minimum return. Dengan pengaturan ini, Perseroan biasanya setuju untuk bekerja sama dengan operator telekomunikasi untuk membangun dan memiliki jaringan lokasi menara yang dibangun di lokasi yang dipilih oleh operator telekomunikasi sesuai dengan spesifikasi disain jaringannya. Operator telekomunikasi kemudian menjadi *anchor tenant* di menara ini berdasarkan perjanjian sewa situs jangka panjang. Perseroan akan terus memasarkan menara tersebut ke operator lain untuk mendapatkan pendapatan kolokasi. Perseroan tidak membangun menara tanpa mendapatkan hak sewa lokasi dengan anchor tenant terlebih dahulu.

The Company has grown its business by focusing on build-to-suit projects that meet its minimum return criteria. Under these arrangements, the Company typically agrees to work with a telecommunications operator to build and own a network of tower sites that are constructed in locations as designated by the telecommunications operator in accordance with their network design specifications. The telecommunications operator then becomes the anchor tenant on these towers under a long-term site lease agreement. The Company will continue to market such towers to other operators to secure colocation revenues. The Company does not construct towers without securing a site lease with an anchor tenant in advance.

Perseroan terus membangun bagian yang signifikan dari menara barunya berdasarkan pengaturan tersebut. Perseroan telah menunjukkan bahwa mereka memiliki sistem dan proses untuk membangun beberapa ratus menara per bulan. Dengan menyediakan layanan ini, Perseroan bertujuan untuk meningkatkan jumlah portofolio menara dan menciptakan aliran pendapatan tambahan dari *anchor tenant* dan penyewa kolokasi.

The Company continues to build a significant portion of its new towers under the BTS arrangements. The Company has demonstrated that it has the systems and processes in place to build several hundred towers per month. By providing this service, the Company aims to increase the size of its tower portfolio and create additional revenue streams from both anchor tenants and colocation tenants.

PERTUMBUHAN MELALUI AKUISISI

Perseroan mencapai posisi terdepan di Indonesia terutama melalui akuisisi menara. Protelindo bermaksud mempertahankan posisi pasarnya dengan memanfaatkan akuisisi sebagai strategi utama. Dan akan terus mengeksplorasi akuisisi strategis yang memenuhi kriteria pengembalian minimum. Transaksi akuisisi biasanya terjadi dengan operator telekomunikasi besar dan perusahaan menara independen yang lebih kecil yang ingin menjual menara mereka. Seiring operator telekomunikasi bergerak menuju strategi "*asset-light*", kesempatan peluang akuisisi menara biasanya akan muncul.

Perseroan mengevaluasi peluang akuisisi dengan menggunakan beberapa kriteria, termasuk pengembalian modal yang diinvestasikan, potensi permintaan kolokasi, tingkat tumpang tindih / *overlap* dengan portofolio menara yang ada, lokasi menara, utilisasi kapasitas yang ada, kepadatan penduduk lokal dan potensi pertumbuhan. Perseroan juga mempertimbangkan hukum dan peraturan yang berlaku terkait dengan hal baru pembangunan menara. Perseroan akan terus mencari cara melaksanakan peluang akuisisi menara dengan opsi paling efisien, termasuk mengoptimalkan struktur permodalan.

GROWTH BY ACQUISITION

The Company achieved its leading industry position in Indonesia primarily through tower acquisitions. Protelindo intends to maintain its market position by utilizing acquisitions as a principal strategy for growth. As such, the Company will continue to explore strategic acquisitions that meet its minimum return criteria. Transactions could be with large telecommunications operators or smaller independent tower companies who are seeking to sell their towers. As telecommunications operators move towards an "asset-light" strategy, potential acquisition opportunities are likely to arise.

The Company evaluates potential acquisitions using many criteria, including return on invested capital, potential colocation demand, degree of overlap with its existing tower portfolio, tower location, existing capacity utilization, local population density and potential growth. The Company also considers applicable laws and regulations relating to new tower development. The Company will continue to explore available cost-effective funding for new tower acquisitions, including optimizing management of its capital structure.

FOKUS TERHADAP KUALITAS LAYANAN

Perseroan menggunakan teknik penjualan dan pemasaran yang ditargetkan untuk meningkatkan *tenancy ratio* di menaranya, yang sebagian besar dibangun untuk dua atau lebih penyewa. Protelindo percaya bahwa kunci keberhasilan strategi ini terletak pada kemampuannya untuk menjaga hubungan jangka panjang dengan operator telekomunikasi dan secara konsisten memenuhi kebutuhan pelanggannya. Kami berusaha untuk diakui sebagai perusahaan yang membuat komitmen komersial yang masuk akal bagi pelanggannya dan kemudian memberikan komitmen ini dengan tepat waktu. Perseroan percaya bahwa kemampuannya untuk membantu operator telekomunikasi dengan cepat memasuki wilayah operasional baru dan memperluas jangkauan dan kapasitas jaringan mereka akan membantu meningkatkan tenancy ratio. Oleh karena itu, kami menargetkan operator telekomunikasi yang memperluas atau memperbaiki infrastruktur jaringan mereka yang ada dan juga meluncurkan teknologi baru dan berkembang secara geografis. Protelindo percaya bahwa pihaknya telah membangun basis menara yang cukup besar untuk mempertahankan pertumbuhan yang ditargetkan di masa yang akan datang terutama melalui kolokasi.

FOCUS ON QUALITY OF SERVICE

The Company utilizes targeted sales and marketing techniques to increase the tenancy ratio on its towers, the majority of which are built for two or more tenants. Protelindo believes that the key to the success of this strategy lies in its ability to develop long-term relationships with telecommunications operators and consistently meet its customers' needs. We seek to be recognized as a company that makes commercially reasonable commitments to its customers and then delivers on these commitments in a timely manner. The Company believes that its ability to help telecommunications operators quickly enter new geographic areas and expand their network coverage and capacity will increase the tenancy ratio. We therefore target telecommunications operators that are expanding or improving their existing network infrastructure as well as those deploying new technologies and expanding geographically. Protelindo believes that it has established a large enough tower base to sustain its targeted growth in the foreseeable future primarily through colocations.

KENALI PELANGGAN ANDA

Kami percaya bahwa dengan memperdalam pemahaman atas pelanggan kami (know your customer), kami telah memahami pentingnya diversifikasi dan kekuatan finansial untuk mendukung kebutuhan pelanggan kami. Penggabungan pengetahuan pasar dan kemampuan pemasaran Protelindo dan iForte terbukti dengan menghubungkan situs menara dengan kabel serat optik untuk mencapai transmisi yang lebih optimal untuk implementasi 4G-LTE. Implementasi strategis disertai jangkauan layanan kami yang luas memungkinkan kami untuk memperdalam pemahaman atas kebutuhan pelanggan kami dan memenuhi kebutuhan bisnis mereka yang dinamis.

KNOW YOUR CUSTOMER

We believe by knowing our customer we have come to understand the importance of diversification and financial strength to support the needs of our customers. The combination of Protelindo and iForte market knowledge and capacity including connecting tower sites with fiber optic cables to reach a more optimal state of transmission for 4G-LTE implementation is indicative of this strategy. Our broad approach and range of services allows us to know our customers and meet their changing business needs.

KEBIJAKAN KEUANGAN DENGAN FOKUS PADA SUSTAINABILITY

Perseroan ingin terus memberikan penekanan yang kuat pada penerapan kebijakan keuangan dan sosial yang ditujukan untuk keberlanjutan jangka menengah sampai jangka panjang. Ini termasuk pengelolaan utang pada tingkat yang wajar dan menerapkan investasi modal yang disiplin. Kami berencana untuk terus mengelola *leverage* seiring dengan peningkatan jumlah menara dan pengelolaan seluruh aset Perseroan. Protelindo akan berusaha untuk beroperasi dengan efisien, mengelola modal kerjanya dan meningkatkan margin dan profitabilitasnya. Kami juga akan menjadi bagian dari masyarakat yang bertanggung jawab dan menjalankan kegiatan operasional yang berkelanjutan.

FINANCIAL POLICIES AIMED AT SUSTAINABILITY

The Company intends to continue to place strong emphasis on implementing financial and social policies aimed at medium to long term sustainability. This includes managing indebtedness at a reasonable level and exercising disciplined capital investments. We plan to continue to manage leverage while simultaneously increasing the number of towers and managing all Company's assets. Protelindo will work to reduce costs, manage its working capital and enhance its margins and profitability. We will also work to be a responsible member of the community and operate in an environmentally sustainable manner.

Perbandingan antara Proyeksi dengan Pencapaian di Tahun 2021

Comparison of 2020 Outlook and Actual Results

Uraian Description	Perkiraan Proyeksi 2021 in trillion IDR	Aktual 2021 2021 Actual	Aktual 2020 2020 Actual
Pendapatan Revenue	Rp7,9 triliun | trillion	Rp8,6 triliun | trillion	Rp7,4 triliun | trillion
EBITDA EBITDA	Rp6,8 triliun | trillion	Rp7,4 triliun | trillion	Rp6,4 triliun | trillion

Target Kami Di Tahun 2022
Our Target For 2022

Pendapatan
Revenue

Rp **10,5** triliun trillion

EBITDA
EBITDA

Rp **9,0** triliun trillion

Aspek Pemasaran

Marketing Overview

PANGSA PASAR

Kami berada dalam pasar yang kompetitif dan mungkin menghadapi tekanan harga pada industri penyewaan menara. Para pelanggan kami memiliki alternatif untuk menyewa ruang menara, termasuk dari Dayamitra Telekomunikasi (anak perusahaan Telkom), penyedia menara independen seperti PT Tower Bersama Infrastructure Tbk, PT Centratama Telekomunikasi Indonesia Tbk dan sejumlah perusahaan menara independen yang beroperasi dengan portofolio lokasi yang lebih kecil. Kami yakin bahwa persaingan di industri penyewaan menara Indonesia didorong oleh, antara lain, lokasi menara, hubungan dengan operator telekomunikasi, kualitas menara, harga sewa, ukuran portofolio menara, dan kecepatan untuk memasarkan menara-menara baru.

Selain itu, operator telekomunikasi besar di Indonesia mungkin memiliki sumber daya keuangan yang lebih besar dan juga mengoperasikan portofolio menara besar. Operator telekomunikasi di Indonesia telah mulai berbagi menara dengan operator telekomunikasi Indonesia lainnya atau afiliasi mereka masing-masing daripada menyewa ruang menara dari menara independen seperti kami. Sebagai contoh, Telkomsel, Indosat dan XL menyewakan ruang menaranya kepada operator telekomunikasi lainnya. Setiap perubahan yang merugikan dalam permintaan ruang menara dari operator menara independen dapat berdampak negatif pada kondisi bisnis, prospek, hasil dari operasional dan kondisi keuangan kami.

MARKET SHARE

We are in a competitive market and industry that is subject to pricing presure. Our customers have alternatives for leasing tower space, such as from Dayamitra Telekomunikasi Tbk (a subsidiary of Telkom), and independent tower providers such as PT Tower Bersama Infrastructure Tbk, PT Centratama Telekomunikasi Indonesia Tbk and a number of smaller independent tower companies. We believe competition in the Indonesian tower leasing industry is driven by, among others, tower location, relationships with telecommunications operators, tower quality, pricing, size of tower portfolio, and speed in marketing new towers.

In addition, the major telecommunications operators in Indonesia have solid financial resources and can operate large tower portfolios. Indonesian telecommunications operators or their respective affiliates can lease tower space as an alternative to an operator leasing tower space from independent tower operators such as Protelindo. For example, Telkomsel, Indosat and XL can lease space on their towers to other telecommunications operators. Any adverse change in the demand for tower space managed by independent tower operators could adversely affect our business, prospects, results of operations and financial condition.

STRATEGI PEMASARAN

Grup juga memasarkan kolokasi yang tersedia pada menara kami untuk pelanggan potensial yang ada dengan tujuan untuk memaksimalkan jumlah pelanggan yang menggunakan jasa ini di setiap menaranya dan mendapatkan pendapatan tambahan termasuk dari kemungkinan penawaran jasa-jasa lain. Kami mengumpulkan data dari setiap jaringan operator telekomunikasi mengenai rencana perluasan mereka dan, menggunakan perangkat lunak kami yang sesuai guna menentukan mana diantara menara kami yang ada berlokasi di area yang sesuai jaringan rencana perluasan dan kemudian menyediakan operator tersebut dengan informasi yang relevan. Kami mengembangkan strategi pemasaran yang spesifik untuk masing-masing operator telekomunikasi dan secara teratur bertemu dengan tim desain jaringan masing-masing operator telekomunikasi untuk memahami kebutuhan mereka dan memasarkan ketersediaan ruang pada menara kami. Kami menyajikan batas waktu untuk pelaksanaan kolokasi dan pemasangan peralatan kepada para operator telekomunikasi dan berusaha untuk memenuhi batas waktu tersebut dan mengungguli para pesaing kami. Kami memiliki tujuan untuk menyewakan ruang menara dengan menindaklanjuti secara tepat waktu setiap permintaan perangkat yang kami terima dari operator nirkabel.

MARKETING STRATEGY

The Group markets available colocation on towers to potential customers in order to maximize the number of customers installed on each tower and earn additional revenues, including from other potential services and lease revenues. The Company gathers data for each telecommunication operator's network expansion plans and, using our proprietary software, determines which of our existing towers are located in areas that meet their network expansion plans. The Company searches for the best fit to possible colocations and subsequently provides the operators with the relevant information. The Company develops marketing strategies that are specific to each telecommunications operator and regularly meet with each telecommunication operator's network design teams to understand their requirements and explore opportunities for our towers. We present each telecommunications operator with competitive timelines for implementing co- locations or the installation of new equipment. We aim to provide the most suitable tower space to service the needs of our clients. We view the ability to adhere to this timeline as one of our competitive advantages.

Kebijakan Dividen

Dividend Policy

Pembagian dividen kepada pemegang saham dari laba yang dihasilkan oleh Perseroan untuk tahun buku 2020 yaitu sebesar Rp28,093 per saham, telah dilakukan dalam dua tahap, yaitu:

- Pembayaran Dividen Interim Tunai untuk Tahun Buku 2020 dilakukan pada tanggal 22 Desember 2020 sebesar Rp6,- per saham, untuk pemegang saham Perseroan yang tercatat dalam daftar pemegang saham pada tanggal 17 Desember 2020. Distribusi dividen interim ini dilakukan berdasarkan persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tanggal 5 Mei 2020 dan persetujuan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 4 Desember 2020;
- Pembayaran Dividen Final Tunai untuk Tahun Buku 2020 dilakukan pada tanggal 18 Juni 2021 sebesar Rp22,093 per saham, untuk pemegang saham Perseroan yang Tercatat dalam daftar pemegang saham pada tanggal 11 Juni 2021. Distribusi dividen final tunai ini dilakukan berdasarkan persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tanggal 31 Mei 2021.

Direksi Perseroan berencana membagikan dividen senilai Rp1,2 triliun sehubungan dengan laba yang dihasilkan di 2021 dengan mempertimbangkan kondisi, rencana dan kepastian kesempatan ekspansi yang dilihat manajemen. Berdasarkan kebijakan dividen kami, kami bermaksud untuk mempertahankan jumlah ini sebagai dasar tahunan untuk dividen kami kedepannya. Setiap rekomendasi, jumlah dan pembayaran dividen akan mengacu pada kebijaksanaan dari Direksi dengan syarat mendapatkan persetujuan dari pemegang saham dan berdasarkan faktor-faktor sebagai contoh pendapatan Perseroan, arus kas, liabilitas, kondisi keuangan, rencana investasi dan peluang pertumbuhan. Perseroan juga dapat mempertimbangkan untuk membayar dividen khusus dari waktu ke waktu. Tidak ada jaminan bahwa Perseroan akan mengumumkan dan membagikan dividen atau mempertahankan setiap besaran dividen. Direksi memiliki kewenangan untuk menyesuaikan kebijakan dividen Perseroan setiap waktu.

Dividend payment to the Company's shareholders from the Company's profit for financial year of 2020 in the amount of IDR28.093 per share, has been distributed in two phases, namely:

- Interim Cash Dividend for Financial year of 2020 was paid on December 22, 2020 in the amount of IDR6 per share, for the Company's shareholders listed in the shareholders register on December 17, 2020. Distribution of the interim cash dividend has been approved by the Annual General Meeting of Shareholders on May 5, 2020 and approval from the Company's Board of Director and Board of Commissioners dated December 4, 2020;
- Final Cash Dividend for Financial Year of 2020 was paid on June 18, 2020 in the amount of IDR22.093 per share, for the Company's shareholders as listed in the shareholders register on June 11, 2021. Distribution of the final cash dividend has been approved from the Company's Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021.

The Company's Board of Directors intends to distribute dividend of IDR1.2 trillion with respect to profits generated in 2021, with taking into account the condition, plan and expansion opportunity foresee by the management. Pursuant to our dividend policy, we aim to maintain this amount as an annual baseline for our dividends going forward. Any actual future, amount and payment of dividends will be at the discretion of the Board of Directors and subject to shareholders approval and will be subject to factors such as the Company's revenues, cash flows, liabilities, financial condition, investment plan and growth opportunities. The Company may also consider paying special dividends from time to time. There is no guarantee that the Company will declare and distribute any dividends or maintain any level of dividends. The Board of Directors has the authority to adjust the Company's dividend policy at any given time.

Informasi Material Terkait Dengan Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi Atau Restrukturisasi Utang Atau Modal

Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Acquisition or Restructuring of Debt or Capital

Informasi material terkait dengan investasi, ekspansi, akuisisi maupun restrukturisasi atas utang atau modal dari Grup sepanjang periode tahun 2021 adalah sebagai berikut:

Perubahan Struktur Permodalan Quattro

Pada tanggal 9 Maret 2021, Quattro melakukan peningkatan modal dasar, dan modal ditempatkan dan disetor yang diambil seluruhnya oleh pemegang saham Quattro yaitu iForte. Dengan peningkatan modal tersebut, maka modal dasar Quattro yang semula sebesar sebesar Rp100.000.000.000 menjadi sebesar Rp120.000.000.000 dan modal ditempatkan dan disetor Quattro yang semula sebesar Rp92.500.000.000 menjadi sebesar Rp108.500.000.000.

Akuisisi saham PT Solusi Tunas Pratama Tbk

Pada Oktober tahun 2021, Protelindo telah menyelesaikan akuisisi kepemilikan atas 94,03% saham PT Solusi Tunas Pratama Tbk ("STP"). Proses akuisisi dimulai sejak Protelindo terpilih sebagai pemenang tender/lelang (*preferred bidder*) setelah proses tender/lelang selama kurang lebih 4 (empat) bulan dan menandatangani *Sale and Purchase Agreement* pada tanggal 4 September 2021. Transaksi akuisisi dilakukan dengan memenuhi ketentuan peraturan perundangan yang berlaku termasuk ketentuan-ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

STP merupakan perusahaan tower independen terbesar ke-3 di Indonesia dengan 6.780 tower, 12.500 penyewaan dan lebih dari 9.000 km jaringan kabel *fiber optic*. Dalam enam tahun terakhir, transaksi akuisisi ini adalah transaksi akuisisi Protelindo yang ke-6 dan merupakan transaksi dengan nilai terbesar. Dengan akuisisi ini, Protelindo akan memiliki sekitar 28.300 *tower* dengan sekitar 53.000 *tenant* dan lebih dari 67.800 km jaringan kabel *fiber optic*.

Selanjutnya, sebagai bagian dari transaksi akuisisi dan sebagai pengendali baru STP, Protelindo telah menyelesaikan penawaran tender wajib ("MTO") atas sisa saham-saham STP. MTO dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Sebagai hasil dari MTO, Protelindo telah menyelesaikan pembelian atas 67.478.878 saham STP dan menjadi pemegang saham pengendali atas 99,96% saham STP.

The material information related to investment, expansion, acquisition or restructuring of debt or capital of the Group during 2021 is as follows:

Changes on the Capital Structure of Quattro

On May 9, 2021, Quattro increased its authorized, issued and paid up capital which entirely subscribed by the shareholders of Quattro, i.e. iForte. Through the increase of Quattro's capital, the authorized capital of Quattro which previously amounted to IDR100,000,000,000 were increased to be amounted to IDR120,000,000,000 and issued and paid up capital of Quattro which previously amounted to IDR92,500,000,000 were increased to be amounted to IDR108,500,000,000

Share Acquisition of PT Solusi Tunas Pratama Tbk

In October 2021, Protelindo has completed the acquisition of 94.03% shares of PT Solusi Tunas Pratama Tbk ("STP"). Protelindo being named the preferred bidder after approximately a 4 (four) month tender process and has entered into a Sale and Purchase Agreement dated 4 September 2021. The Acquisition has been carried out in compliance with provisions set out under Financial Services Authority Regulation.

STP is the third largest independent tower company in Indonesia with 6,780 towers, 12,500 tenancies and over 9,000 km of fibre optic network. This acquisition is the sixth, and largest, transaction completed in the last 6 years. With this acquisition, Protelindo will have over 28,300 towers, nearly 53,000 tenancies and over 67,800 km of fibre optic network.

Further, as part of the acquisition and as the new controller of STP, Protelindo has completed the mandatory tender offer ("MTO") on the remaining shares of STP. The MTO was conducted upon the shares owned by the entitled shareholders in the maximum amount of approximately 5.97% of the total issued and paid up capital of STP. As a result, Protelindo concluded the purchase of 67,478,878 STP shares and become the controlling shareholders of 99.96% of STP shares.

Program Pembelian Kembali Saham

Pada tanggal 5 November 2021, SMN telah menyelesaikan program pembelian kembali saham yang kedua yang dilakukan dalam rangka POJK No. 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka. Terhitung sejak disetujuinya program pembelian kembali saham pada RUPSLB SMN tanggal 5 Mei 2020, sampai dengan selesainya periode pembelian kembali pada 5 November 2021, total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham SMN yang kedua ini adalah sebanyak 406.389.100 saham dengan total nilai pembelian kembali saham SMN tersebut sekitar sebesar 416 milyar Rupiah.

Selanjutnya, persetujuan untuk program pembelian kembali saham yang ketiga dari pemegang saham SMN telah diperoleh dari Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 20 Desember 2021 untuk sebanyak-banyak 5% dari total saham ditempatkan dan disetor SMN untuk periode selama 18 sampai bulan Juni 2023.

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham yang pertama dan yang kedua adalah sebanyak 1.215.685.200 saham yang mewakili 2,383% dari modal ditempatkan dan disetor SMN.

Share Buyback Program

On November 5, 2021, SMN has concluded its second shares buyback program which conducted in relation with OJK Regulation No. 30/POJK.04/2017 on Buy Back of Shares Issued by Public Companies. Since the shares buyback program was approved by SMN's Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 5 2020, until the end of the shares buyback program on November 5, 2021, the number of shares which have been bought back by SMN from this second program is totaled at 406,389,100 shares with total value of the purchased buyback shares is approximately IDR416 billion.

Furthermore, approval for the third share buyback program has been obtained from the SMN's Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 20, 2021 for up to 5% of the SMN's total paid up shares for a period of 18 months until June 2023.

As of December 31, 2021, the number of shares which have been bought back by SMN under the first and second share buyback program is totaled at 1.215.685.200 shares which represents 2.383% of SMN's total paid-up capital.

Penerbitan Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap II Tahun 2021

Pada tanggal 20 Desember 2021, Protelindo menyelesaikan emisi Obligasi sebanyak Rp3,349 triliun. Emisi ini merupakan bagian yang proses program Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020 yang dimulai sejak Agustus 2020. Obligasi 2021 ini diterbitkan tanggal 17 Desember 2021 dan terdiri dari 3 seri, yaitu:

a) seri A sebesar Rp1.011.750.000.000 (angka penuh) dengan tingkat bunga tetap 3,60% per tahun dan berjangka waktu 370 hari jatuh tempo pada tanggal 27 Desember 2023; dan
b) seri B sebesar Rp1.593.250.000.000 (angka penuh) dengan tingkat bunga tetap 5,70% per tahun dan berjangka waktu tiga tahun jatuh tempo pada tanggal 17 Desember 2024; dan
c) seri C sebesar Rp744.000.000.000 (angka penuh) dengan tingkat bunga tetap 6,10% per tahun dan berjangka waktu lima tahun jatuh tempo pada tanggal 17 Desember 2026.

PT Bank Permata, Tbk adalah wali amanat sehubungan dengan penawaran umum berkelanjutan ini. Obligasi 2021 mendapat peringkat AAA(idn) dari PT Fitch Ratings Indonesia. Dana yang diperoleh dari hasil penerbitan Obligasi 2021 telah dipergunakan seluruhnya akan dipergunakan untuk pelunasan sebagian utang Protelindo dan untuk modal kerja Protelindo.

Issuance of Sustainable Bonds II of Protelindo Phase II Year 2021

On December 20, 2021, Protelindo concluded issuance of local bonds of Rp3.349 trillion. This issuance is part of its Sustainable Bonds II Protelindo Phase I year 2020 that started in August 2020. The Bonds 2021 were were distributed on December 17 and issued in three series, namely:

a) series A of IDR1,011,750,000,000 (full amount) with a fixed interest rate of 3.60% per annum and a term of 370 days due on September December 27, 2023; and
b) series B of IDR1,593,250,000,000 (full amount) billion with a fixed interest rate of 5.70% per annum and a term of five years due on December 17, 2024; and
c) series C of IDR744,000,000,000 (full amount) billion with a fixed interest rate of 6.10% per annum and a term of five years due on December 17, 2026; and

PT Bank Permata, Tbk is the trustee in connection with this sustainable public offering. Bonds 2021 were rated AAA(idn) by PT Fitch Ratings Indonesia. The proceeds from the Bonds 2021 issuance have been fully used to pay off a part of Protelindo's debt and Protelindo's working capital.

Penandatanganan Perjanjian Pinjaman oleh Protelindo dengan Bank BNI, Bank BTPN, Bank CIMB Niaga, Bank HSBC, Bank Mandiri, Bank Mizuho Indonesia dan MUFG Bank Jakarta Branch

Pada tanggal 16 September 2021, Protelindo telah menandatangani beberapa perjanjian pinjaman dengan institusi perbankan dengan keterangan sebagai berikut:

a. Perjanjian pinjaman dengan PT Bank BTPN, Tbk. (**"BTPN"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp2.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman BTPN"**), yang dijamin berdasarkan jaminan perusahaan yang diberikan oleh Iforte;
b. Perjanjian pinjaman dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk. (**"CIMB"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman CIMB"**), yang dijamin berdasarkan jaminan perusahaan yang diberikan oleh Iforte;
c. Perjanjian pinjaman dengan PT Bank HSBC Indonesia (**"HSBC"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman HSBC"**);
d. Perjanjian pinjaman dengan PT Bank Mandiri (Persero), Tbk. (**"Mandiri"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp2.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman Mandiri"**);
e. Perjanjian pinjaman dengan PT Bank Mizuho Indonesia (**"Mizuho"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp2.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman Mizuho"**), yang dijamin berdasarkan jaminan perusahaan yang diberikan oleh Iforte;
f. Perjanjian pinjaman dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. (**"BNI"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp3.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman BNI"**); dan
g. Perjanjian pinjaman dengan MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch (**"MUFG"**) sehubungan dengan pemberian fasilitas pinjaman sebesar Rp3.000.000.000.000,00 (**"Perjanjian Pinjaman MUFG"**),

dan selanjutnya Perjanjian Pinjaman BTPN, Perjanjian Pinjaman CIMB, Perjanjian Pinjaman HSBC, Perjanjian Pinjaman Mandiri, Perjanjian Pinjaman Mizuho, Perjanjian Pinjaman BNI, dan Perjanjian Pinjaman MUFG di atas akan disebut sebagai **"Perjanjian Fasilitas"**.

Fasilitas pinjaman tersebut diperoleh oleh Protelindo akan digunakan untuk membiayai kebutuhan umum perusahaan (general corporate purposes) termasuk juga untuk membiayai potensi akuisisi oleh Protelindo.

Jangka waktu Perjanjian Fasilitas tersebut adalah sampai dengan 1 tahun sejak penandatanganan masing-masing perjanjian.

Signing of Credit Facility Agreement by Protelindo with Bank BNI, Bank BTPN, Bank CIMB Niaga, Bank HSBC, Bank Mandiri, Bank Mizuho Indonesia and MUFG Bank Jakarta Branch

On September 16, 2021, Protelindo has signed several loans agreement with the banking institutions, with the following details:

a. Facility agreement with PT Bank BTPN, Tbk. (**"BTPN"**) in connection to obtain loan facility up to IDR2,000,000,000,000.00 (**"BTPN Facility Agreement"**), which is guaranteed with a corporate guarantee provided by Iforte;
b. Facility agreement made with PT Bank CIMB Niaga, Tbk. (**"CIMB"**) in connection to obtain loan facility up to IDR1,000,000,000,000.00 (**"CIMB Facility Agreement"**), which is guaranteed with a corporate guarantee provided by Iforte;
c. Facility agreement made with PT Bank HSBC Indonesia (**"HSBC"**) in connection to obtain loan facility up to IDR1,000,000,000,000.00 (**"HSBC Facility Agreement"**);
d. Facility agreement made with PT Bank Mandiri (Persero), Tbk. (**"Mandiri"**) in connection to obtain loan facility up to IDR2,000,000,000,000.00 (**"Mandiri Facility Agreement"**), which is guaranteed with a corporate guarantee provided by Iforte;
e. Facility agreement made with PT Bank Mizuho Indonesia (**"Mizuho"**) in connection to obtain loan facility up to IDR2,000,000,000,000.00 (**"Mizuho Facility Agreement"**);
f. Facility agreement made with PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk. (**"BNI"**) in connection to obtain loan facility up to IDR3,000,000,000,000.00 (**"BNI Facility Agreement"**); and
g. Facility agreement made with MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch (**"MUFG"**) in connection to obtain loan facility up to IDR3,000,000,000,000.00 (**"MUFG Facility Agreement"**),

collectively the BTPN Facility Agreement, CIMB Facility Agreement, HSBC Facility Agreement, Mandiri Facility Agreement, Mizuho Facility Agreement, BNI Facility Agreement, and MUFG Facility Agreement will be referred to as the **"Facility Agreements"**.

The loan facility obtained by Protelindo are proceed to general corporate purposes of Protelindo including to finance a potential acquisition by Protelindo.

The term of the Facilities Agreements is up to 1 year from the signing of each agreement.

Penandatanganan Perjanjian Pinjaman Club Deal oleh SUPR sebagai Penerima Pinjaman dan Protelindo sebagai Penjamin dengan PT Bank CIMB Niaga Tbk. sebagai Agen Fasilitas

Pada tanggal 1 Desember 2021, SUPR menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka senilai Rp5.250.000.000.000 dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk. berikut adalah beberapa keterangan penting berdasarkan perjanjian pinjaman antara lain sebagai berikut:

1) Tujuan dari fasilitas ini adalah untuk pembayaran jumlah terutang atas pinjaman SUPR yang telah ada dan/atau untuk pembayaran dari biaya pengeluaran berdasarkan fasilitas ini.
2) Jangka waktu fasilitas ini adalah sampai dengan 60 bulan sejak ditandatanganinya perjanjian ini.
3) Hukum yang berlaku adalah hukum Inggris.

Perjanjian pinjaman ini dijaminkan dengan jaminan perusahaan yang diberikan oleh Protelindo.

Penandatanganan Perjanjian Fasilitas oleh Protelindo, Iforte dan SUPR dengan PT Bank BTPN Tbk.

Pada tanggal 8 Desember 2021, Protelindo, Iforte dan SUPR telah menandatangani Rp1.500.000.000.000 Perjanjian Fasilitas dengan BTPN. Berikut adalah beberapa keterangan penting sehubungan dengan perjanjian fasilitas, antara lain sebagai berikut:

1) Keseluruhan jumlah pinjaman berdasarkan fasilitas adalah sebesar Rp1.500.000.000.000,- atau ekuivalen USD dan Yen, yang dapat digunakan dengan rincian sebagai berikut:
   - Protelindo: sampai dengan Rp1.500.000.000.000;
   - Iforte: sampai dengan Rp500.000.000.000; dan
   - SUPR: sampai dengan Rp500.000.000.000

   dengan ketentuan jumlah keseluruhan yang dapat digunakan para peminjam secara bersama-sama tidak melebihi Rp1.500.000.000.000.
2) Tujuan: pembiayaan belanja modal, untuk kebutuhan korporasi penerima pinjaman secara umum, termasuk namun tidak terbatas pada kebutuhan modal kerja.
3) Protelindo, Iforte dan SUPR memiliki kewajiban tanggung renteng dalam Perjanjian Fasilitas BTPN.
4) Jangka waktu: 30 Desember 2022.
5) Hukum yang berlaku: hukum Republik Indonesia.

Perjanjian pinjaman ini dijaminkan dengan jaminan perusahaan yang diberikan oleh Protelindo.

Signing on the Club Deal Loan Facility by SUPR as a Borrower and Protelindo as a Guarantor with PT Bank CIMB Niaga Tbk. as a Facility Agent

On December 1, 2021 , SUPR signed the IDR5,250,000,000,000 Term Loan Facility Agreement with PT Bank CIMB Niaga, Tbk. The following are several important information in connection with the loan agreement:

1) The purposes of this facility are for the prepayment of any amounts outstanding under SUPR's existing facility agreement; and/or the payment of fees and expenses under this facility.
2) The term of this facility is up to 60 months from the signing date.
3) The prevailing law is English law.

This loan agreement is guaranted by a corporate guarantee given by Protelindo.

Signing of the Facility Agreement by Protelindo, Iforte, and SUPR with PT Bank BTPN Tbk.

On December 8, 2021, Protelindo, Iforte and SUPR signed the IDR1,500,000,000,000 Facility Agreement with BTPN. The following are some important information related to the facility agreement:

1) The total loan amount of the facility is up to IDR1,500,000,000,000 or its USD and Yen equivalents, which can be used with the following details:
   - Protelindo: up to IDR1,500,000,000,000;
   - Iforte: up to IDR500,000,000,000; and
   - SUPR: up to IDR500,000,000,000

   provided that the total amount that can be utilized jointly by the borrowers does not exceed IDR1,500,000,000,000.
2) Purpose of the agreement: finance capital expenditures, for the general corporate needs of the borrowers, including but not limited to working capital needs.
3) Protelindo, Iforte and SUPR have joint and several liability obligations under the facility agreement.
4) Term of facility: December 30, 2022.
5) Applicable law: law of the Republic of Indonesia.

This loan agreement is guaranted by a corporate guarantee given by Protelindo.

Penandatanganan Perjanjian Fasilitas oleh Protelindo dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk.

Pada tanggal 8 Desember 2021, Protelindo telah menandatangani Rp1.500.000.000.000 Perjanjian Fasilitas dengan CIMB. Berikut adalah beberapa keterangan penting sehubungan dengan perjanjian fasilitas, antara lain sebagai berikut:

1) Keseluruhan jumlah pinjaman berdasarkan fasilitas adalah sebesar Rp1.500.000.000.000,-
2) Tujuan: kebutuhan umum perusahaan (general corporate purpose) dan pembiayaan kembali pinjaman talangan (bridging loan).
3) Jangka waktu: 60 (enam puluh bulan) sejak tanggal penarikan pertama.
4) Hukum yang berlaku: hukum Republik Indonesia.

Perjanjian pinjaman ini dijaminkan dengan jaminan perusahaan yang diberikan oleh Iforte dan SUPR.

Signing of the Facility Agreement by Protelindo with PT Bank CIMB Niaga, Tbk.

On December 8, 2021, Protelindo signed the IDR1,500,000,000,000 Facility Agreement with CIMB. The following are some important information related to the facility agreement:

1) The total loan amount of the facility is up to IDR1,500,000,000,000
2) Purpose of the agreement: general corporate purpose and refinance the bridging loan.
3) Term of facility: 60 (sixty months) from the date of the first withdrawal.
4) Applicable law: law of the Republic of Indonesia.

This loan agreement is guaranted by a corporate guarantee given by Iforte and SUPR.

Transaksi Benturan Kepentingan dan dengan Pihak Berelasi

Conflict of Interest and Related Party Transactions

Perseroan tidak terlibat dalam transaksi benturan kepentingan di tahun 2021.

Transaksi dengan Pihak Berelasi (afiliasi) diantaranya:

a. PT Grand Indonesia menyewakan ruang perkantoran kepada SMN, Protelindo dan iForte di Menara BCA, Jakarta;
b. Bank Central Asia Tbk ("BCA") memberikan fasilitas pinjaman kepada Protelindo, iForte, KIN, SUPR, BIT dan QTR terakhir melalui penandatanganan Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas, dengan jumlah pinjaman sebagai berikut:
   i. Fasilitas A sejumlah Rp750.000.000.000,- (tujuh ratus lima puluh milyar Rupiah) yang dimana telah dilunasi pada tanggal 5 September 2020;
   ii. Fasilitas B sejumlah Rp750.000.000.000,- (tujuh ratus lima puluh milyar Rupiah);
   iii. Fasilitas C sejumlah Rp2.000.000.000.000,- (dua triliun Rupiah);
   iv. Fasilitas D sejumlah Rp2.000.000.000.000,- (dua triliun Rupiah);
   v. Fasilitas E sejumlah Rp1.000.000.000.000, - (satu milyar Rupiah);
   vi. Fasilitas F sejumlah Rp1.000.000.000.000, - (satu milyar Rupiah); dan
   vii. Fasilitas G sejumlah Rp1.000.000.000.000, - (satu milyar Rupiah).

The Company was not involved in any transaction that created a conflict of interest in 2021.

Transactions with Related Parties (affiliates) include:

a. PT Grand Indonesia leases office spaces to SMN, Protelindo and iForte at Menara BCA, Jakarta;
b. Bank Central Asia Tbk ("BCA") extended a loan facility to Protelindo [iForte, KIN, SUPR, BIT and QTR recently through the signing of Tenth Amendment of Facility Agreement, which amounts are as follows:
   i. Facility A which amounts to IDR750,000,000,000 (seven hundred fifty billion Rupiah) which has been fully repaid on September 5, 2020;
   ii. Facility B which amounts to IDR750,000,000,000 (seven hundred fifty billion Rupiah);
   iii. Facility C which amounts to IDR2,000,000,000,000 (two trillion Rupiah); and
   iv. Facility D which amounts to IDR2,000,000,000,000 (two trillion Rupiah).
   v. Facility E which amounts to IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah);
   vi. Facility F which amounts to IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah); and
   vii. Facility G which amounts to IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah).

c. Protelindo melakukan kerjasama dengan PT Hartono Plantation Indonesia (HPI) sehubungan dengan penyediaan infrastruktur menara ke HPI;
d. Protelindo melakukan kerjasama dengan BCA Life (PT Asuransi Umum BCA dan PT Asuransi Jiwa BCA) sehubungan dengan penyediaan manfaat asuransi kesehatan dan asuransi jiwa bagi karyawan Protelindo.

Semua transaksi di atas dilakukan secara wajar tanpa benturan kepentingan antara kedua belah pihak yang dilakukan sesuai dengan praktik bisnis yang sewajarnya.

Selain transaksi di atas, terdapat transaksi dengan Pihak Berelasi (transaksi afiliasi) lain sebagaimana dimaksud dalam Pasal 8 dan Pasal 9 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan ("POJK 42"), yaitu sebagai berikut:

a. Pada tanggal 26 April 2021, Iforte dan PT BCA Multi Finance ("BCA Multi Finance") menandatangani Amandemen Pertama atas Perjanjian Berlangganan Jasa Internet dan *Local Loop*, sehubungan dengan penyediaan jasa layanan internet dan *local loop* kepada BCA Multi Finance oleh Iforte. Nilai transaksi adalah sekitar sejumlah Rp33.500.000,-/bulan.
b. Pada tanggal 5 Mei 2021, Iforte dan PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") menandatangani (i) Amandemen Pertama Perjanjian Berlangganan Layanan Internet, (ii) Amandemen Pertama Perjanjian Berlangganan Layanan Internet dan *Wifi Connection*, (iii) Amandemen Pertama Perjanjian Berlangganan Layanan *Internet Clean Pipe*, dan (iv) Amandemen Pertama Perjanjian Berlangganan Layanan EDC, sehubungan dengan jasa penyediaan sarana telekomunikasi dan penyediaan layanan internet kepada BCA oleh Iforte. Nilai transaksi atas masing-masing perjanjian di atas adalah sekitar sejumlah (i) Rp190.000.000,-/bulan, (ii) Rp779.287.070,-/bulan, (iii) Rp10.000.000,-/bulan, dan (iv) Rp9.000.000,-/bulan.
c. Pada tanggal 21 Juni 2021, Protelindo dan PT Grand Indonesia menandatangani Perjanjian Sewa *Outdoor Area* untuk pembangunan dan operasi menara telekomunikasi milik Protelindo. Jangka waktu sewa adalah 20 tahun dan nilai transaksi ini adalah sekitar sejumlah Rp750 juta.
d. Pada tanggal 22 Oktober 2021, iForte dan PT Fajar Surya Swadaya menandatangani Perjanjian Kerjasama Sewa *Bandwidth Very Small Appature Terminal* (VSAT) sehubungan dengan penyediaan Layanan VSAT yang diberikan oleh iForte. Nilai transaksi adalah sekitar sejumlah Rp180 juta/tahun.
e. Pada tanggal 22 Oktober 2021, iForte dan PT Silva Rimba Lestari menandatangani Perjanjian Kerjasama Sewa Bandwidth *Very Small Appature Terminal* (VSAT) sehubungan dengan penyediaan Layanan VSAT yang diberikan oleh iForte. Nilai transaksi adalah sekitar sejumlah Rp60 juta/tahun.

c. Protelindo entered into cooperation with PT Hartono Plantation Indonesia (HPI) with regard to the provision of tower infrastructure to HPI;
d. Protelindo entered into cooperation with BCA Life (PT Asuransi Umum BCA and PT Asuransi Jiwa BCA) with regard to the Protelindo's employee benefit on health and life insurance.

All the transactions above were conducted fairly and in arm's length transactions, and in line with normal business practices.

Apart from the transactions above, there are transactions with Related Parties (affiliate transaction) as described in Article 8 and Article 9 of the Financial Services Authority Regulation No. 42/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions ("POJK 42"), as follows:

a. On April 26, 2021, Iforte and PT BCA Multi Finance ("BCA Multi Finance") signed the First Amendment to the Internet Service Subscription Agreement and Local Loop, in connection with the internet and local loop services provided by Iforte to BCA Multi Finance. The transaction value is approximately IDR33,500,000/month.
b. On May 5, 2021, Iforte and PT Bank Central Asia Tbk ("BCA") signed (i) First Amendment to the Internet Service Subscription Agreement, (ii) First Amendment to the Internet Service and Wifi Connection Subscription Agreement, (iii) First Amendment to the Internet Clean Pipe Subscription Agreement, and (iv) First Amendment to the EDC Service Subscription Agreement, in connection with the telecommunications facilities and internet service provision provided by Iforte to BCA. The transaction value in each of the above agreements are approximately (i) IDR190,000,000/month, (ii) IDR779,287,070/ month, (iii) IDR10,000,000/month and (iv) IDR9,000,000/ month.
c. On June 21, 2021, Protelindo and PT Grand Indonesia signed an Outdoor Area Lease Agreement for the construction and operation of telecommunication tower of Protelindo. Term of lease is 20 years and the value of the transaction is approximately in the amount of IDR750 million.
d. On October 22, 2021, iForte and PT Fajar Surya Swadaya signed a Cooperation Agreement of Lease Bandwidth Very Small Appature Terminal (VSAT) provided by iForte. The transaction value is approximately in the amount of IDR180 million/year.
e. On October 22, 2021, iForte and PT Fajar Surya Swadaya signed a Cooperation Agreement of Lease Bandwidth Very Small Appature Terminal (VSAT) provided by iForte. The transaction value is approximately in the amount of IDR60 million/year.

f. Pada tanggal 20 Desember 2021, iForte dan PT Alto Network menandatangani Perjanjian Berlangganan Penyediaan Layanan Telekomunikasi sehubungan dengan penyediaan (i) Layanan Metro-E, (ii) layanan internet dan (iii) colocation/penyediaan perangkat yang diberikan oleh iForte. Nilai transaksi atas masing-masing Layanan yang diberikan adalah sekitar sejumlah (i) Rp930 juta/tahun, (ii) Rp298 juta/tahun dan (iii) Rp3,4 milyar.

Transaksi yang diuraikan di atas, merupakan transaksi afiliasi, dikarenakan para pihak dalam transaksi secara tidak langsung sama-sama dimiliki dan dikendalikan oleh Keluarga Robert Budi Hartono dan Keluarga Michael Bambang Hartono. Namun, merupakan transaksi afiliasi yang dikecualikan sebagaimana diatur dalam Pasal 8 ayat (1) POJK 42, karena transaksi yang dilakukan termasuk sebagai kegiatan usaha yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin.

Direksi Perseroan bersama ini menyatakan bahwa transaksi afiliasi sebagaimana diuraikan di atas, telah dilaksanakan sesuai dengan prosedur yang diperlukan untuk dapat memastikan transaksi afiliasi ini telah sesuai dengan praktik bisnis yang umum, tidak mengandung benturan kepentingan dan yang disebutkan dalam uraian ini telah memuat seluruh informasi material yang benar dan tidak menyesatkan.

f. On December 20, 2021, iForte and PT Alto Network signed a Subscription Telecommunication Services Agreement in relation with the supply of (i) Metro-E Services, (ii) internet services and (iii) colocation/equipment supply provided by iForte. The transaction value of each of the services provided are approximately (i) IDR930 million/year. (ii) IDR298 million/year and (iii) IDR3.4 billion.

The transactions described above are affiliated transactions, because Iforte, BCA Multi Finance, and BCA are indirectly owned and controlled by the families of Mr. Robert Budi Hartono and Mr. Michael Bambang Hartono. However, it is an exempted affiliate transaction as regulated in Article 8 paragraph (1) of POJK 42, because the services provided by Iforte is its business activity which is carried out in order to generate business income and is carried out routinely.

The Board of Directors hereby state that the affiliated transaction as disclosed above have been conducted in accordance with procedures to ensure that this affiliated transaction is in accordance with common business practice, does not contain conflict of interests and the information disclosed above contains material information is true and not misleading.

Perubahan Pada Kebijakan Akuntansi

Changes in Accounting Policies

Perubahan kebijakan akuntansi

Perseroan dan entitas anaknya menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya:

Amandemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 22: Definisi Bisnis

Amandemen PSAK 22 Kombinasi Bisnis mengklarifikasi bahwa untuk dianggap sebagai suatu bisnis, suatu rangkaian terintegrasi dari aktivitas dan aset harus mencakup minimal, input dan proses substantif yang bersama-sama, berkontribusi secara signifikan terhadap kemampuan menghasilkan output. Selain itu, amandemen ini mengklarifikasi bahwa suatu bisnis tetap ada

Changes in accounting principles

The Company and its subsidiaries made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2021, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries:

Amendments to Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") 22: Definition of a Business

The amendment to PSAK 22 Business Combinations clarifies that to be considered a business, an integrated set of activities and assets must include, at a minimum, an input and a substantive process that, together, significantly contribute to the ability to create output. Furthermore, it clarifies that a business can exist without including all of the inputs and processes needed to create outputs.

walaupun tidak mencakup seluruh input dan proses yang diperlukan untuk menghasilkan output. Amandemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya, tetapi dapat berdampak pada periode-periode mendatang jika Perseroan dan entitas anaknya melakukan kombinasi bisnis.

Amandemen PSAK 55, PSAK 60, PSAK 62, PSAK 71 dan PSAK 73 - Reformasi Acuan Suku Bunga (Tahap 2)

Amandemen-amandemen ini memberikan kelonggaran sementara terkait dengan dampak pelaporan keuangan ketika suku bunga penawaran antarbank (Interbank Offered Rate) diganti dengan acuan suku bunga alternatif yang hampir bebas risiko (SBB). Amandemen tersebut mencakup cara praktis sebagai berikut ini:

- Cara praktis yang mensyaratkan perubahan kontraktual, atau perubahan arus kas yang secara langsung sebagaimana disyaratkan oleh reformasi (suku bunga acuan), untuk diperlakukan sebagai perubahan suku bunga mengambang, yang setara dengan pergerakan suku bunga pasar.
- Mengizinkan perubahan yang disyaratkan oleh reformasi suku bunga acuan terhadap penetapan dan dokumentasi lindung nilai tanpa penghentian hubungan lindung nilai.
- Memberikan kelonggaran sementara kepada entitas untuk memenuhi ketentuan dapat diidentifikasi secara terpisah, pada saat instrumen SBB ditetapkan sebagai lindung nilai dari suatu komponen risiko.

Amandemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya. Perseroan dan entitas anaknya bermaksud untuk menggunakan cara praktis di periode-periode mendatang jika dapat diterapkan.

Amandemen PSAK 73: Sewa - Konsesi Sewa Terkait Covid-19 Setelah 30 Juni 2021

Sehubungan dengan pandemi yang terus berlangsung, amandemen tambahan diterbitkan pada bulan Maret 2021 dimana memperpanjang cakupan periode konsesi sewa, yang merupakan salah satu syarat penerapan cara praktis, dari tanggal 30 Juni 2021 dalam amendemen PSAK 73 Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19 yang diterbitkan di bulan Mei 2020, menjadi 30 Juni 2022.

Jika penyewa telah menerapkan cara praktis dalam amandemen di bulan Mei 2020, maka diharuskan untuk terus menerapkannya secara konsisten, untuk semua kontrak sewa dengan karakteristik serupa dan dalam keadaan serupa, menggunakan amandemen tersebut. Jika

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries, but may impact future periods should the Company and its subsidiaries enter into any business combinations.

Amendments to PSAK 55, PSAK 60, PSAK 62, PSAK 71 and PSAK 73 - Interest Rate Benchmark Reform (Phase 2)

The amendments provide temporary reliefs which address the financial reporting effects when an interbank offered rate (IBOR) is replaced with an alternative nearly risk-free interest rate (RFR). The amendments include the following practical expedients:

- A practical expedient to require contractual changes, or changes to cash flows that are directly required by the (interest rate benchmark) reform, to be treated as changes to a floating interest rate, equivalent to a movement in a market rate of interest.
- Permit changes required by interest rate benchmark reform to be made to hedge designations and hedge documentation without the hedging relationship being discontinued.
- Provide temporary relief to entities from having to meet the separately identifiable requirement when an RFR instrument is designated as a hedge of a risk component.

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries. The Company and its subsidiaries intends to use the practical expedients in future periods if they become applicable.

Amendments to PSAK 73: Leases - Covid-19 Related Rent Concessions After June 30, 2021

In light of the ongoing pandemic additional amendment was subsequently issued in March 2021 to extend the scope of the lease concession period, which is one of the conditions for applying the practical expedient, from June 30, 2021 in Covid-19 Related Rent Concessions - Amendments to PSAK 73: Leases issued in May 2020, to June 30, 2022.

If a lessee already applied the practical expedient in the May 2020 amendment, it is required to continue to apply the practical expedient consistently, to all lease contracts with similar characteristics and in similar circumstances, using the March 2021 amendment. If a lessee did not apply

penyewa tidak menerapkan cara praktis dalam amandemen di bulan Mei 2020 untuk konsesi sewa yang memenuhi syarat, maka penyewa tidak dapat menerapkan cara praktis dalam amandemen di bulan Maret 2021.

Amandemen Maret 2021 diterapkan secara retrospektif, dengan mengakui dampak kumulatif dari penerapan awal amandemen tersebut sebagai penyesuaian terhadap saldo awal laba pada awal periode pelaporan tahunan di mana penyewa pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Namun, Perseroan dan entitas anaknya belum menerima konsesi sewa terkait Covid-19, tetapi berencana untuk menerapkan cara praktis jika berlaku dalam periode penerapan yang diizinkan.

Penyesuaian Tahunan 2021

Berikut adalah ringkasan informasi tentang penyesuaian PSAK tahunan 2021 yang berlaku efektif untuk pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021. Penyempurnaan PSAK tahunan pada dasarnya merupakan rangkaian amandemen dalam lingkup sempit yang memberikan klarifikasi agar tidak terjadi perubahan yang signifikan terhadap prinsip-prinsip yang ada atau prinsip-prinsip baru.

- PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan, beberapa perubahan tentang pertimbangan yang dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang secara signifikan mempengaruhi jumlah yang diakui dalam laporan keuangan.
- PSAK 13: Properti Investasi, tentang pengungkapan penerapan model nilai wajar telah dihapus.
- PSAK 48: Penurunan Nilai Aset, tentang ruang lingkup penurunan nilai aset dan menghapus perbedaan dengan IFRS pada IAS 36 paragraf 04(a).
- PSAK 66: Pengaturan Bersama, mengenai penyesuaian pada paragraf 25, PP11, PP33A(b) dan catatan kakinya, C12 dan C14 tentang rujukan ke PSAK 71: Instrumen Keuangan.
- ISAK 16: Pengaturan Konsesi Jasa, mengenai penyesuaian dalam beberapa paragraf dalam contoh ilustrasi agar konsisten dengan PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan.

the practical expedient in the May 2020 amendment to eligible lease concessions, it is prohibited from applying the practical expedient in the March 2021 amendment.

The March 2021 amendment is to be applied retrospectively, recognizing the cumulative effect of initially applying that amendment as an adjustment to the opening balance of retained earnings at the beginning of the annual reporting period in which the lessee first applies the amendment.

However, the Company and its subsidiaries has not received Covid-19-related rent concessions but plans to apply the practical expedient if it becomes applicable within allowed period of application.

2021 Annual Improvements

The following summary provides information on the annual improvements of PSAKs that are effective for annual periods beginning on or after January 1, 2021. The annual improvements of PSAK are basically a set of narrow scope amendments that provide clarification so that there are no significant changes to existing principles or new principles.

- PSAK 1: Presentation of Financial Statements, some changes regarding consideration made by management in the process of applying accounting policies that significantly affect the amounts they recognize in the financial statements.
- PSAK 13: Investment Property, regarding disclosure of applying fair value model has been deleted.
- PSAK 48: Impairment of Assets, regarding the scope of impairment of assets and deletion of the difference with IFRS in IAS 36 paragraph 04(a).
- PSAK 66: Joint Arrangement, Regarding adjustments in paragraphs 25, PP11, PP33A(b) and its footnotes, C12 and C14 regarding reference to PSAK 71: Financial instruments.
- ISAK 16: Service concession arrangement, regarding adjustment in several paragraphs in illustrative example to be consistent with PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers.

Peristiwa Penting 2021

Event Highlights in 2021

Tanggal Date	2021
13 Januari 2021 January 13, 2021	Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp60 milyar kepada SMN. Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR60 billion to SMN.
26 Januari 2021 January 26, 2021	Protelindo dan iForte mendandatangani Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Penggantian Kerugian dengan MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta sehubungan dengan Perjanjian Fasilitas dengan MUFG Bank Ltd., Cabang Jakarta pada tanggal 14 September 2020. Protelindo and iForte signed Corporate Guarantee Agreements with MUFG Bank Ltd, Jakarta Branch in relation with Facility Agreement with MUFG Bank Ltd., Jakarta Branch dated September 14, 2020.
22 Februari 2021 February 22, 2021	Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Surat Perubahan Kelima atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JP Morgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000.000.000. Protelindo, iForte and KIN signed the Fifth Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities Offer Letter with JP Morgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch for the facility in the amount of IDR700,000,000,000.
19 Februari 2021 February 19, 2021	Protelindo dan iForte mendandatangani Penandatanganan Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir dengan PT Bank Maybank Indonesia, Tbk. untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp500.000.000.000. Protelindo and iForte signed Revolving Loan Credit Agreement with PT Bank Maybank Indonesia, Tbk for the facility in the amount of IDR500,000,000,000.
23 Februari 2021 February 23, 2021	Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman Modal Kerja dengan PT Bank UOB Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000. Protelindo, iForte and KIN signed the Working Capital Loan Credit Agreement with PT Bank UOB Indonesia for the facility in the amount of IDR1,000,000,000,000.
5 Maret 2021 March 5, 2021	Protelindo dan iForte mendandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir dengan PT Bank BNP Paribas Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp750.000.000.000. Protelindo and iForte signed Revolving Loan Credit Agreement with PT Bank BNP Paribas Indonesia, Tbk for the facility in the amount of IDR750,000,000,000.
9 Maret 2021 March 9, 2021	Quattro meningkatan modal dasar, serta peningkatan modal ditempatkan dan disetor Quattro yang seluruhnya diambil oleh iForte. Atas peningkatan modal dalam Quattro, maka modal dasar Quattro yang semula sebesar Rp100.000.000.000 menjadi sebesar Rp120.000.000.000 dan peningkatan modal ditempatkan dan disetor dalam yang semula sebesar Rp92.500.000.000 menjadi sebesar Rp108.500.000.000. Quattro increased its authorized, issued and paid-up capital subscribed entirely by iForte. Through the increase of Quattro's capital, the authorized capital of Quattro which previously amounted to IDR100,000,000,000 were increased to be amounted to IDR120,000,000,000 and it is issued and paid up capital which previously amounted to IDR92,500,000,000 were increased to be amounted to IDR108,500,000,000.
30 Maret 2021 March 30, 2021	Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perubahan Ketujuh atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Ketujuh ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Keenam atas Perjanjian Fasilitas tanggal 30 November 2020. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Ketujuh, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk penambahan pihak peminjam pada Fasilitas B yaitu Iforte dan KIN. Maka pada Fasilitas B yang sejumlah Rp750.000.000.000 saat ini dapat digunakan oleh Protelindo, Iforte dan KIN. Protelindo, iForte and KIN signed the Seventh Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Seventh Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Sixth Amendment Agreement dated 30 November 2020. In connection with the Seventh Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional borrowers to Facility B, i.e. Iforte and KIN. Therefore, in Facility B, which is IDR750,000,000,000, as of now can be used by Protelindo, Iforte and KIN.
16 April 2021 April 16, 2021	Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Surat Perubahan Keenam atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JP Morgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000.000.000. Protelindo, iForte and KIN signed the Sixth Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities Offer Letter with JP Morgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch for the facility in the amount of IDR700,000,000,000.

Tanggal Date	2021
22 April 2021 April 22, 2021	Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp30 milyar kepada SMN. Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR30 billion to SMN
28 April 2021 April 28, 2021	Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah Rp100 milyar kepada SMN. Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of IDR100 billion to SMN.
11 Mei 2021 May 11, 2021	Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perubahan Kedepalan atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kedelapan ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Ketujuh atas Perjanjian Fasilitas tanggal 30 Maret 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kedepalan, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah Fasilitas E sejumlah Rp1.000.000.000.000 (satu triliun Rupiah) yang hanya dapat digunakan oleh Protelindo. Protelindo, iForte and KIN signed the Eighth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Eighth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Seventh Amendment Agreement dated 30 March 2021. In connection with the Eighth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional of Facility E, in the amount of IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah), which only can be used only by Protelindo.
31 Mei 2021 May 31, 2021	• Protelindo membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2020 sebesar Rp1.050 triliun kepada pemegang saham Protelindo yaitu SMN dan FAS. Dividen interim tunai tahun buku 2020 sebesar Rp783 milyar yang telah dibayarkan oleh Protelindo pada tanggal 7 Agustus 2020 (Rp110 milyar) 10 September 2020 (Rp20 milyar), 10 November 2020 (Rp88 milyar), 17 November 2020 (Rp20 milyar), 7 Desember 2020 (Rp300 milyar), 15 Desember 2020 (Rp25 milyar), 28 Desember 2020 (Rp30 milyar), 13 Januari 2021 (Rp60 milyar), 22 April 2021 (Rp30 milyar) dan tanggal 28 April 2021 (Rp100 milyar). Protelindo distributed the remaining cash dividend for financial year of 2020 in the amount of IDR1,050 trilion to Protelindo's shareholders namely SMN and FAS. Interim cash dividend for financial year 2020 in the amount of IDR783 billion has been distributed by Protelindo on August 7, 2020 (IDR110 billion), September 10, 2020 (IDR20 billion), November 10, 2020 (IDR88 billion), November 17, 2020 (IDR20 billion), December 7, 2020 (IDR300 billion), December 15, 2020 (IDR25 billion), December 28, 2020 (IDR30 billion), January 13, 2021 (IDR60 billion), April 22, 2021 (IDR30 billion) and April 28, 2021 (IDR100 billion). • SMN mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk untuk membentuk dan melaksanakan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan Karyawan (Program Management and Employee Stock Ownership Program atau disebut juga sebagai Program MESOP), yang mana alokasi atau sumber saham yang akan dimasukan ke dalam Program MESOP dan nantinya akan dialihkan kepada peserta program akan berasal dari peralihan saham treasuri milik SMN yang diperoleh melalui program pembelian kembali saham. SMN obtained the shareholders' approval to establish and implement the Management and Employee Stock Ownership Program (Management and Employee Stock Ownership Program or also known as the MESOP Program), in which the allocation or source of shares included in the MESOP Program which will be transferred to program participants, will be sourced from the transfer of treasury shares owned by SMN which were acquired through the shares buyback program.
3 Juni 2021 June 3, 2021	SMN dan Protelindo mengumumkan komposisi baru anggota Direksi dan Dewan Komisaris SMN efektif per tanggal 31 Mei 2021, untuk periode selama 3 tahun SMN and Protelindo announced the new composition of the members of the Board of Directors and Board of Commissioners effective as of May 31, 2021, for a period of 3 years
4 Juni 2021 June 4, 2021	Protelindo mendandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka dengan PT Bank HSBC Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.150.000.000.000. Protelindo signed Term Loan Facility Agreement with PT Bank HSBC Indonesia for the facility in the amount of IDR1,150,000,000,000.
18 Juni 2021 June 18, 2021	SMN membagikan sisa dividen tunai untuk tahun buku 2020 sebesar Rp1,1 triliun kepada pemegang saham SMN. Dividen interim tunai tahun buku 2020 sebesar sekitar Rp300 milyar yang telah dibayarkan oleh SMN pada Desember 2020. SMN distributed the remaining cash dividend for financial year of 2020 in the amount of IDR1,1 trillion to SMN's shareholders. Interim cash dividend for financial year 2020 in the amount of approximately IDR300 billion has been distributed by SMN in December 2020.
28 Juni 2021 June 28, 2021	Protelindo dan iForte mendandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman dengan PT Bank Danamon Indonesia Tbk untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000. Protelindo and iForte signed Loan Credit Agreement with PT Bank Danamon Indonesia, Tbk for the facility in the amount of IDR1,000,000,000,000.
14 Juli 2021 July 14, 2021	Protelindo mendandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka dengan MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar AS$34.800.000. Protelindo signed Term Loan Facility Agreement with MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch for the facility in the amount of US$34,800,000.

Tanggal Date	2021
22 Juli 2021 July 22, 2021	Protelindo dan iForte mendandatangani Perubahan dan Pernyataan Kembali atas Perjanjian Fasilitas Pinjaman Bergulir dan Pinjaman Berjangka dengan PT Bank Permata, Tbk. Fasilitas pinjaman bergulir yang sebelumnya berjumlah Rp800.000.000.000 berkurang menjadi maksimal sebesar Rp300.000.000.000, dan merubah jumlah sisa pinjaman bergulir menjadi pinjaman berjangka sebesar Rp500.000.000.000. Protelindo and iForte signed the Amended and Restated Revolving Loan and Term Loan Facility Agreement with PT Bank Permata Tbk. the Revolving Loan Facility which previously amounted to IDR800,000,000,000 was reduced to a maximum of IDR300,000,000,000 and the remaining amount of the revolving loan will be converted into a term loan amounted to IDR500,000,000,000.
20 Agustus 2021 August 20, 2021	Protelindo dan iForte mendandatangani Akta Perjanjian Kredit No. 172 tanggal 20 Agustus 2021 di hadapan Christina Dwi Utami, SH, MHum, Mkn., dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk. untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.000.000.000.000. Protelindo and iForte signed Deed of the Credit Agreement No. 172 dated August 20, 2021 drawn before Christina Dwi Utami, SH, MHum, Mkn, with PT Bank CIMB Niaga, Tbk. for the facility in the amount of IDR1.000,000,000,000.
6 September 2021 September 6, 2021	Protelindo menandatangani Sale and Purchase Agreement sehubungan dengan rencana Perseroan untuk melakukan pengambilalihan sejumlah saham dalam PT Solusi Tunas Pratama Tbk. (“STP”) Protelindo signed a Sale and Purchase Agreement (“SPA”) in connection with the proposed acquisition of shares in PT Solusi Tunas Pratama Tbk. (“STP”).
16 September 2021 September 16, 2021	• Protelindo dan iForte mendandatangani Perjanjian Fasilitas Kredit dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk., PT Bank BTPN, Tbk., PT Bank CIMB Niaga, Tbk., PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero), Tbk., PT Bank Mizuho Indonesia, MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp14.000.000.000.000,- Protelindo and iForte signed Credit Facility Agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk., PT Bank BTPN, Tbk., PT Bank CIMB Niaga, Tbk., PT Bank HSBC Indonesia, PT Bank Mandiri (Persero), Tbk., PT Bank Mizuho Indonesia, MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch for the total facility in the amount of IDR14,000,000,000,000. • Protelindo dan iForte menandatangani perjanjian perubahan atas Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir Rp500.000.000.000,- tertanggal 19 Februari 2021 dengan PT Bank Maybank Indonesia, Tbk. Perubahan ini dibuat untuk meningkatkan jumlah fasilitas menjadi maksimal sebesar Rp1.000.000.000.000 (satu triliun rupiah). Protelindo dan Iforte memiliki kewajiban tanggung renteng sehubungan dengan Perjanjian Perubahan ini. Protelindo and iForte signed an amendment agreement to the IDR500,000,000,000 Revolving Loan Credit Agreement dated February 19, 2021 with PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.. This amendment is made to increase the amount of facility to become up to IDR1,000,000,000,000 (one trillion Rupiah). Protelindo and iForte are jointly and severally liable to this Agreement. • Protelindo and iForte menandatangani perjanjian perubahan atas Perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir Rp1.000.000.000.000,- tertanggal 28 Juni 2021 PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. Perubahan ini dibuat untuk meningkatkan jumlah fasilitas menjadi maksimal sebesar Rp2.000.000.000.000 (dua triliun rupiah). Protelindo and Iforte have a joint and several liabilities in this agreement. Protelindo and iForte signed an amendment agreement to the IDR1,000,000,000,000 Revolving Loan Credit Agreement dated June 28, 2021 with PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. This amendment is made to increase the amount of facility to become up to IDR2,000,000,000,000 (two trillion Rupiah). Protelindo and Iforte are jointly and severally liable to this Agreement. • Protelindo, iForte dan KIN menandatangani Perubahan Kesembilan atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kesembilan ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kedelapan atas Perjanjian Fasilitas tanggal 11 Mei 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kesembilan, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah Fasilitas F sejumlah Rp1.000.000.000.000 dan Fasilitas G sejumlah Rp1.000.000.000.000 yang hanya dapat digunakan oleh Protelindo. Protelindo, iForte and KIN signed the Ninth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Ninth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Eighth Amendment Agreement dated 11 May 2021. In connection with the Ninth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional of Facility F in the amount of IDR1,000,000,000,000 and Facility G in the amount of IDR1,000,000,000,000 which only can be used only by Protelindo.

Tanggal Date	2021
1 Oktober 2021 October 1, 2021	SMN telah menyelesaikan proses akuisisi kepemilikan atas saham pengendali PT Solusi Tunas Pratama Tbk melalui pengalihan 94,03% saham STP kepada Protelindo senilai Rp16,7 triliun. Protelindo terpilih sebagai pemenang tender/lelang (preferred bidder) setelah proses tender/lelang selama kurang lebih 4 (empat) bulan dan menandatangani Sale and Purchase Agreement pada tanggal 4 September 2021. Pengambilalihan saham telah dilakukan dengan memenuhi ketentuan peraturan perundangan yang berlaku termasuk ketentuan-ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan Peraturan OJK No. 9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka. SMN has completed the acquisition of a controlling stake in PT Solusi Tunas Pratama Tbk with the transfer of 94.03% of STP shares to Protelindo in the amount of IDR16.7 trillion. Protelindo being named the preferred bidder after approximately a 4 (four) month tender process and has entered into a Sale and Purchase Agreement dated 4 September 2021. The Shares Acquisition has been carried out in compliance with provisions set out under OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 on Material Transactions and Change of Business Activities and OJK Regulation No. 9/POJK.04/2018 on Acquisition of Publicly Listed Company.
11 Oktober 2021 October 11, 2021	SMN Group, termasuk Protelindo, iForte dan anak-anak perusahaan lainnya, mengumumkan adanya implementasi MESOP bagi seluruh manajemen dan karyawan melalui pertemuan virtual internal dengan karyawan. Saham yang akan diimplementasikan dalam program MESOP ini adalah 310 juta saham TOWR yang telah dimintakan persetujuan dari para pemegang saham dalam RUPS Mei 2021 untuk dibagikan sebagai saham MESOP. Saham tersebut merupakan saham dalam treasuri SMN yang diperoleh perseroan dari program buyback yang disetujui RUPS pada November 2019 dan Mei 2020. SMN Group, including Protelindo, iForte and subsidiaries, announces the launch and implementation of company-wide MESOP thru an internal town-hall virtual meeting with employees. The shares under the implementation are the 310 million TOWR shares that management asked for shareholders' blessing during the May 2021 GMS to disseminate as MESOP shares. The shares are from SMN treasury that company obtained from share buybacks programs approved by GMS in Nov 2019 and May 2020.
5 November 2021 November 5, 2021	SMN telah menyelesaikan program pembelian kembali saham yang dimulai tanggal 5 Mei 2020. Total keseluruhan saham yang dibeli kembali berdasarkan program pembelian kembali saham SMN adalah sebanyak 406.389.100 saham dengan total nilai pembelian kembali saham SMN tersebut sekitar sebesar sekitar Rp416 milyar. SMN has concluded its shares buyback program which has been started since May 5, 2020. The total number of shares which have been bought back by SMN is totaled at 406,389,100 shares and total value of the purchased buyback shares is approximately IDR416 billion.
16 November 2021 November 16, 2021	Protelindo, iForte, KIN, SUPR dan BIT menandatangani Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kesepuluh ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kesembilan atas Perjanjian Fasilitas tanggal 16 September 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kesepuluh, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah pihak peminjam pada Fasilitas B yaitu SUPR dan BIT. Maka pada Fasilitas B yang sejumlah Rp750.000.000.000 saat ini dapat digunakan oleh Protelindo, Iforte, KIN, SUPR dan BIT. Protelindo, iForte, KIN, SUPR and BIT signed the Tenth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Tenth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Ninth Amendment Agreement dated 16 September 2021. In connection with the Tenth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to add additional of borrowers to Facility B, i.e. SUPR and BIT. Accordingly, in Facility B, which is IDR750,000,000,000 currently can be used by Protelindo, Iforte, KIN, SUPR and BIT.
18 November 2021 November 18, 2021	Protelindo, iForte, KIN and STP menandatangani Surat Perubahan Ketujuh atas Surat Penawaran Fasilitas Perbankan Tanpa Komitmen dengan JP Morgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp700.000.000.000. Protelindo, iForte, KIN and STP signed the Seventh Amendment Letter to the Uncommitted Banking Facilities Offer Letter with JP Morgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch for the facility in the amount of IDR700,000,000,000.

Tanggal Date	2021
1 Desember 2021 December 1, 2021	• Protelindo telah menandatangani Perjanjian Penanggungan dan Ganti Rugi Perusahaan dengan PT Bank CIMB Niaga, Tbk ("Perjanjian Penanggungan"). Perjanjian Penanggungan ditandatangani sehubungan dengan perolehan pinjaman dari bank oleh STP berdasarkan Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka senilai Rp5.250.000.000.000. Protelindo has signed the Corporate Guarante and Indemnity Agreement with PT Bank CIMB Niaga, Tbk. ("Corporate Guarantee"). The Corporate Guarantee is signed in connection to obtaining a loan facility from bank by STP pursuant to IDR5,250,000,000,000 Term Loan Facility Agreement. • Protelindo menyampaikan Keterbukaan Informasi dalam rangka penawaran tender wajib yang harus dilakukan sehubungan dengan adanya pengambilalihan STP sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.9/POJK.04/2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka. Penawaran tender wajib dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya 67.965.022 saham dengan nilai nominal Rp100 setiap saham atau sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh STP dengan harga penawaran tender wajib adalah sebesar Rp15.640,51 per saham. Periode Penawaran Tender Wajib adalah 30 Hari yang dimulai tanggal 2 Desember 2021 sampai tanggal 31 Desember 2021. Protelindo announced the Disclosure of Information in connection with the mandatory tender offer that must be performed after the acquisition of STP as regulated in the Financial Services Authority Regulation No. 9/POJK.04/2018 on the Acquisition of Public Companies. Mandatory Tender Offer is conducted upon the shares owned by the entitled shareholders in the maximum amount of 67,965,022 shares with nominal value of Rp100 per share or approximately 5.97% of the total issued and paid up capital of STP with the mandatory tender offer price of Rp15,640.51 per share. The period of Mandatory Tender Offer is 30 days, commencing from December 2, 2021 until December 31, 2021.
7 Desember 2021 December 7, 2021	Protelindo membagikan dividen tunai interim sejumlah sekitar Rp350 milyar kepada SMN. Protelindo distributed an interim cash dividend in the amount of approximately IDR350 billion to SMN.
8 Desember 2021 December 8, 2021	Protelindo, iForte dan STP menandatangani Penandatanganan Perjanjian Fasilitas dan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Ganti Rugi dengan PT Bank BTPN Tbk untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp1.500.000.000.000. Protelindo, iForte and STP signed the Facility Agreements and Corporate Guarantee Agreements with PT Bank BTPN Tbk for the facility in the amount of IDR1,500,000,000,000.
9 Desember 2021 December 9, 2021	Protelindo, iForte, KIN, SUPR dan BIT menandatangani Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Perjanjian Perubahan Kesepuluh ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas tanggal 16 November 2021. Sehubungan dengan Perjanjian Perubahan Kesepuluh, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menyatakan kembali seluruh keterangan yang ada pada Surat Pernyataan Perjanjian Perubahan Kesepuluh tanggal 16 November 2021 dan menambah fasilitas kredit investasi 5 (Fasilitas H) sebesar Rp1.000.000.000.000 untuk Protelindo, Iforte, KIN, SUPR dan BIT. Protelindo, iForte, KIN, SUPR and BIT signed the Tenth Amendment of the Facility Agreement with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Tenth Amendment Agreement is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Tenth Amendment Agreement dated 16 November 2021. In connection with the Tenth Amendment Agreement, Protelindo and BCA have agreed to restate all the provisions on the Statement Letter of the Tenth Amendment Agreement dated 16 November 2021 and add an additional credit investment 5 (Facility H) in the amount of IDR1.000.000.000.000 for Protelindo, Iforte, KIN, SUPR and BIT.
14 Desember 2021 December 14, 2021	Protelindo, iForte, KIN and STP menandatangani Perjanjian Perubahan dan Jaminan Perusahaan dengan PT Bank Mizuho Indonesia untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar AS$34.500.000. Protelindo, iForte, KIN and STP signed the Amendment Agreement anv d Corporate Guarantee Agreement with PT Bank Mizuho Indonesia for the facility in the amount of US$34,500,000.
20 Desember 2021 December 20, 2021	• Protelindo menyelesaikan emisi Obligasi sebanyak Rp3,349 triliun dari PUB (Penawaran Umum Berkelanjutan) kedua. Emisi ini merupakan bagian yang proses program PUB yang dimulai sejak Agustus 2020. Obligasi dengan tanggal distribusi 17 Desember 2021 tersebut tersebut diemisikan dengan tenor 1, 3 dan 5 tahun dengan kupon bunga tetap masing-masing sebesar 3,6%, 5,3% dan 6,1% per tahun. Protelindo concluded issuance of local bonds of Rp3.349 trillion as part of its shelf registered bonds that started in August 2020. The bonds were distributed on December 17 under 1, 3 and 5 year tenors with annual fixed rate coupon of 3.6%, 5.3% and 6.1%, respectively. • SMN mendapat persetujuan dari pemegang saham untuk melaksanakan program pembelian kembali saham yang ketiga untuk maksimal sebesar 5% dari jumlah modal ditempatkan dan disetor. Program pembelian kembali saham tersebut berlaku selama 18 bulan sampai bulan Juni 2023. SMN obtained the shareholders' approval to undertake the third share buyback program for a maximum of 5% of paid up shares. The second share buyback program is valid for a period of 18 months until June 2023.

Tanggal Date	2021
21 Desember 2021 December 21, 2021	Protelindo menandatangani Penandatanganan Perjanjian Fasilitas dengan PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. untuk jumlah fasilitas pinjaman sebesar Rp500.000.000.000. Protelindo signed the Facility Agreement by Protelindo with PT Bank Danamon Indonesia Tbk. for the facility in the amount of IDR500,000,000,000.
22 Desember 2021 December 22, 2021	SMN membagikan dividen tunai interim sebesar Rp6 per saham kepada pemegang saham SMN per tanggal 17 Desember 2021. SMN distributed an interim cash dividend in the amount of IDR6 per share to SMN's shareholders of record as of December 17, 2021.
23 Desember 2021 December 23, 2021	Protelindo, iForte, KIN, SUPR dan BIT menandatangani Surat Pernyataan dengan PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). Surat Pernyataan ini merupakan perubahan atas fasilitas kredit berdasarkan Rp500.000.000.000 *Revolving Loan Facility Agreement* tertanggal 21 Desember 2016 yang telah mengalami beberapa kali perubahan dengan perubahan terakhir sebagaimana dimuat dalam Perubahan Kesepuluh atas Perjanjian Fasilitas tanggal 16 September 2021 dan tanggal 9 Desember 2021. Sehubungan dengan Surat Pernyataan, Protelindo dan BCA telah sepakat untuk menambah pihak peminjam pada Fasilitas G yaitu iForte. Maka pada Fasilitas G yang sejumlah Rp1.000.000.000.000 saat ini dapat digunakan oleh Protelindo dan Iforte. Protelindo, iForte, KIN, SUPR and BIT signed the Statement Letter with PT Bank Central Asia Tbk. (BCA). This Statement Letter is an amendment of facility credit based on IDR500,000,000,000 Revolving Loan Facility Agreement dated 21 December 2016 which is subsequently amended for several times as lastly amended by Tenth Amendment Agreement dated 16 September 2021 and 9 December 2021. In connection with the Statement Letter, Protelindo and BCA have agreed to add additional of borrowers to Facility G, i.e. iForte. Accordingly, in Facility G, which is IDR1,000,000,000,000 currently can be used by Protelindo and iForte.

05

TATA KELOLA

Governance

Kami senantiasa memberikan nilai tambah, perlindungan dan transparasi melalui penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

We always add value, protection and transparency through the application of the good corporate governance.

Tata Kelola Perusahaan yang baik

Good Corporate Governance

Perseroan dan entitas anak berkomitmen untuk mematuhi lebih dari standar dan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik ("GCG"), sesuai dengan yang diatur dalam hukum dan peraturan yang berlaku di Indonesia. Grup percaya bahwa dengan melaksanakan kebijakan yang ketat atas Tata Kelola Perusahaan yang Baik, maka akan memberikan nilai tambah dan perlindungan, juga keterbukaan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan. Kerangka kerja Tata Kelola Perusahaan Grup memberikan saran dan masukan serta fleksibilitas manajemen dalam pengambilan keputusan yang tepat di dalam kegiatan bisnis pada umumnya.

The Company and its subsidiaries are committed to complying with, and surpassing, the Good Corporate Governance ("GCG") standards and principles as prescribed by the prevailing laws and regulations in Indonesia. The Group believes that operating under GCG policies provides added value and protection, as well as transparency, for the shareholders and stakeholders. The Group's corporate governance framework provides for checks and balances while allowing management flexibility for prompt decision making during the ordinary course of business.

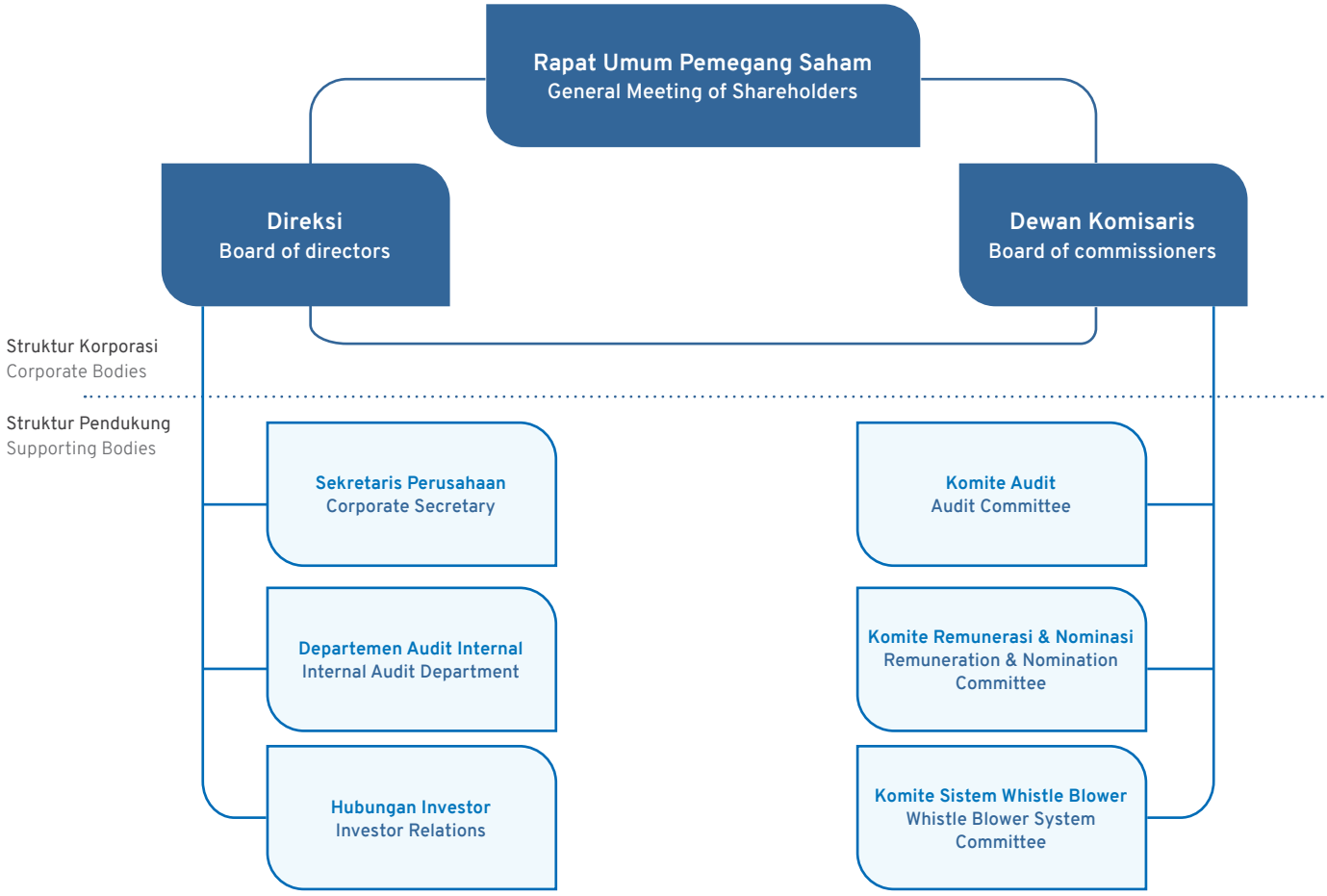
Di samping semata-mata hanya untuk mematuhi persyaratan peraturan dan hukum, Grup berusaha untuk menerapkan secara optimal prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik sebagai kunci utama untuk meningkatkan daya tarik dan persaingan di pasar saham dan pasar utang baik dalam skala domestik maupun luar negeri. Untuk memenuhi akuntabilitas dan transparansi kepada para pemegang saham dan kreditur, Grup menyampaikan laporan keuangan secara rutin sebagaimana disyaratkan oleh Anggaran Dasar dan peraturan dan hukum yang berlaku di pasar modal. Laporan-laporan tersebut termasuk di dalamnya laporan keuangan secara periodik yang disampaikan kepada institusi regulator pasar modal yaitu OJK dan BEI, dan juga laporan-laporan lainnya yang terkait yang diatur secara spesifik dalam peraturan pasar modal.

Apart from simply complying with all legal and regulatory requirements, the Group endeavours to apply optimal GCG principles as a key element to enhance its attractiveness and competitiveness in the domestic and foreign equity and debt markets. To provide accountability and transparency to the shareholders and lenders, the Group delivers financial reports regularly as required by its Articles of Association and capital markets laws and regulations. These reports include periodic financial reports delivered to the capital markets regulatory bodies, OJK and IDX, as well as other relevant reports as specified in the capital markets regulations.

Perseroan terus memantau kepatuhannya terhadap Prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik sebagaimana telah diatur dalam peraturan serta ketentuan OJK dan BEI.

The Company continues to monitor compliance with the principles of GCG as stipulated in the OJK and IDX rules and regulations.

Struktur Tata Kelola Perusahaan Grup
Corporate Governance Structure of The Group



Dalam rangka menerapkan Prinsip GCG dalam praktik bisnis Perseroan dan mematuhi peraturan BEI dan OJK yang berkaitan dengan hal tersebut, Perseroan telah menunjuk dan membentuk sebagai berikut:

- Komisaris Independen: Mirza Adityaswara
- Sekretaris Perusahaan: Irfan Ghazali
- Komite Audit
- Departemen Audit Internal
- Komite *Whistle Blower System*
- Komite Remunerasi dan Nominasi

In connection with the implementation of GCG Principles in the Company's business practices and in accordance with the rules and regulations issued by the IDX and OJK, the Company has appointed and established the following:

- Independent Commissioner: Mirza Adityaswara
- Corporate Secretary: Irfan Ghazali
- Audit Committee
- Internal Audit Department
- Whistle Blower System Committee
- Remuneration and Nomination Committee

Dewan Komisaris

The Board of Commissioners

KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris terdiri dari empat anggota yang meliputi satu Komisaris Utama, satu Komisaris dan dua Komisaris Independen. Jumlah anggota Dewan Komisaris telah sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Komposisi Dewan Komisaris per Desember 2021 adalah sebagai berikut:

1. Tonny Kusnadi (Komisaris Utama)
2. Ario Wibisono (Komisaris)
3. Kenny Harjo (Komisaris)
4. Mirza Adityaswara (Komisaris Independen)
5. Kusmayanto Kadiman (Komisaris Independen)

COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners has four members consisting of ane President Commissioner, one Commissioner and two Independent Commissioners. The total number of members of the Board of Commissioners are in compliance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of Issuer or Public Company.

The composition of the Board of Commissioners as of December 2021 is as follows:

1. Tonny Kusnadi (President Commissioner)
2. Ario Wibisono (Commissioner)
3. Kenny Harjo (Commissioner)
4. Mirza Adityaswara (Independent Commissioner
5. Kusmayanto Kadiman (Independent Commissioner)

DIVERSITAS DEWAN KOMISARIS

Perseroan dan Protelindo mengakui dan mendapatkan keuntungan dengan memiliki Dewan Komisaris yang beragam dan melihat peningkatan keragaman pada tingkat anggota dewan sebagai satu bagian penting dalam menjaga suatu keunggulan yang kompetitif. Keragaman keahlian, latar belakang dan pengetahuan, pengalaman industri, di antara faktor-faktor lain akan menjadi pertimbangan saat akan memilih seorang anggota baru dari Dewan Komisaris. Kami yakin bahwa untuk menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik yang efektif dan untuk mempertahankan tingginya tingkat keberhasilan kami, kami harus memastikan Dewan Komisaris kami ini terdiri dari orang-orang yang tepat dan berkualitas dengan pengalaman dan latar belakang pendidikan yang luas, seperti ekonomi, hukum dan teknologi yang terkait dengan bisnis kami.

BOARD OF COMMISSIONERS DIVERSITY

The Company and Protelindo recognize and embrace the benefits of having a diverse Board of Commissioners and see increasing diversity at the Board level as an essential element in maintaining a competitive advantage. Diversity of skills, backgrounds, knowledge, and industry experience, among other factors, will be taken into consideration when seeking to appoint new members of the Board of Commissioners. We believe that to effectively implement GCG principles and to sustain our high level of success, we must ensure our Board of Commissioners is composed of appropriately qualified people with a broad range of experience and educational backgrounds, such as economics, law and technology, that are relevant to our business.

KEBIJAKAN TENTANG PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS

Dalam rangka penerapan tata kelola perusahaan yang baik sebagaimana disyaratkan melalui Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Publik ("POJK No. 21"), dimana POJK No.21 lebih lanjut diatur dalam Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.32/SEOJK.04/2015 ("SE No.32") Tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, Perseroan telah menyusun Kebijakan Penilaian Kinerja Dewan Komisaris Perseroan ("Kebijakan Penilaian"). Kebijakan Penilaian telah diperiksa dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 1 Desember 2016.

THE POLICY ON PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

In line with the requirements of Good Corporate Governance as stipulated in Financial Services Authority Regulation No.21/POJK.04/2015 concerning the Implementation of Good Corporate Governance for Public Company ("POJK No. 21"), which POJK No. 21 further stipulated in Circular Letter of Financial Services Authority No.32/SEOJK.04/2015 ("SE No.32") Concerning the Code of the Corporate Governance of a Public Company, the Company has prepared a Policy On Performance Assessment of the Board of Commissioners of the Company ("Assessment Policy"). The assessment Policy was reviewed and approved by the Board of Commissioners of the Company on December 1, 2016.

Kebijakan Penilaian akan menjadikan setiap anggota Dewan Komisaris untuk menilai pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris. Self-assessment atau penilaian sendiri yang dilakukan oleh masing-masing Dewan Komisaris untuk menilai pelaksanaan kinerja Dewan Komisaris secara kolegial, dan bukan menilai kinerja individual masing-masing Dewan Komisaris. Dengan demikian Kebijakan Penilaian ini adalah pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Dewan Komisaris. Self-assessment ini diharapkan dapat mengajak masing-masing anggota Dewan Komisaris dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Dewan Komisaris secara berkesinambungan.

Pelaksanaan penilaian kinerja oleh Dewan Komisaris Perseroan akan dilakukan dengan mengacu kepada aspek-aspek berikut ini:

1. Mengawasi pengurusan Perseroan yang dilaksanakan oleh Direksi;
2. Meninjau, memeriksa, dan menyetujui rencana kerja tahunan Perseroan;
3. Melakukan tugas khusus yang diberikan kepadanya sesuai dengan Anggaran Dasar, hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan/ atau keputusan Rapat Umum Pemegang Saham;
4. Melakukan tugas, wewenang, dan tanggung jawabnya sesuai dengan ketentuan-ketentuan Anggaran Dasar dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham;
5. Mematuhi Anggaran Dasar serta hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, independensi, akuntabilitas, pertanggungjawaban dan kewajaran, antara lain melaksanakan Rapat Dewan Komisaris sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

TANGGUNG JAWAB DEWAN KOMISARIS

Setiap anggota Dewan Komisaris harus dengan itikad baik dan penuh tanggung jawab melaksanakan pengawasan dan memberikan saran kepada Direksi demi kepentingan dan tujuan Perseroan. Setiap anggota Dewan Komisaris bertanggung jawab atas kerugian yang diderita Perseroan jika anggota tersebut terbukti bersalah melakukan pelanggaran dan lalai dalam melakukan tanggung jawabnya.

Dewan Komisaris bertanggung jawab penuh atas pengawasan Perseroan yang sejalan dengan kepentingan dan tujuan Perseroan.

Dewan Komisaris juga memiliki tanggung jawab untuk memantau efektivitas prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan memberikan masukan untuk peningkatan sistem Tata Kelola Perusahaan yang Baik beserta implementasinya.

The Assessment Policy requires that each member of the Board of Commissioners is able to perform a self-assessment of the performance of the Board of Commissioners. The self-assessment which is performed by each member of the Board of Commissioners is intended to assess the implementation of the performance of the Board of Commissioners collegially, and not to assess the individual performance of each member of the Board of Commissioners. The Assessment Policy is a guideline that is used as a form of accountability for performance assessment of the Board of Commissioners as a whole. Self-assessment is expected to encourage the Board of Commissioners to continuously improve the performance of the Board of Commissioners.

The implementation of the self-assessment by the Board of Commissioners of the Company shall be based on the following aspects:

1. Supervise the management of the Company as performed by the Board of Directors;
2. Review, examine, and approve the annual work plan of the Company;
3. Perform special duties assigned to each of the members pursuant to the Articles of Association, the prevailing laws and regulations and/or the resolutions of the General Meeting of Shareholders;
4. Perform their duties, authorities, and responsibilities pursuant to the provisions of the Articles of Association and the resolutions of the General Meeting of Shareholders;
5. Comply with the Articles of Association and the prevailing laws and regulations which oblige the member to perform the principles of professionalism, efficiency, transparency, independency, accountability, responsibility and fairness in their work and to convey the meetings of the Board of Commissioners in accordance with the applicable regulations.

RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Every member of the Board of Commissioners must, with good intentions and full responsibility, exercise supervision over and provide advice to the Board of Directors to further the best interests and objectives of the Company. Each member of the Board of Commissioners is liable for any loss to the Company if the member is found to be guilty of fraud or negligent in the performance of his or her duties.

The Board of Commissioners is fully responsible for the supervision of the Company in line with the Company's interests and objectives.

The Board of Commissioners also has the responsibility to monitor the effectiveness of GCG principles and to provide suggestions for the improvement of GCG systems and their implementation.

JUMLAH RAPAT

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, jumlah minimal rapat yang diselenggarakan oleh Dewan Komisaris adalah sebanyak 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan dan rapat antara Dewan Komisaris dan Direksi secara bersama-sama minimal diselenggarakan 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Tabel di bawah ini menunjukkan jumlah rapat dan kehadiran Dewan Komisaris dan rapat bersama dengan Direksi sepanjang tahun 2021:

FREQUENCY OF MEETINGS

Based on the Articles of Association of the Company, meetings of the Board of Commissioners must be held at least once every 2 (two) months. The Board of Commissioners shall convene the Board of Commissioners together with the Board of Directors regularly at least 1 (one) time every 4 (four) months. The table below shows the meeting activities conducted by the Board of Commissioners during 2021, and joint meetings conducted with the Board of Directors:

Rapat Dewan Komisaris
Board of Commissioners Meeting

Nama Name	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Masa Jabatan (2021) Term of Office (2021)
Tonny Kusnadi	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Ario Wibisono	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Kenny Harjo	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Mirza Adityaswara	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Kusmayanto Kadiman	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31

Rapat Dewan Komisaris bersama dengan Direksi
Joint Meeting of Board of Commisioner and Board of Director

Nama Name	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Masa Jabatan (2021) Term of Office (2021)
Tonny Kusnadi	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Ario Wibisono	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Kenny Harjo	3	3	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Mirza Adityaswara	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Kusmayanto Kadiman	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31

TATA CARA PENGUNDURAN DIRI DEWAN KOMISARIS APABILA TERLIBAT KEJAHATAN KEUANGAN

Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ("UUPT") dan Peraturan OJK No.33/ POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK No.33") mengatur salah satu persyaratan pengangkatan anggota Dewan Komisaris yaitu tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan. Sejalan dengan UUPT dan POJK No. 33, OJK mengeluarkan POJK No. 21, dimana POJK No. 21 lebih lanjut diatur dalam SE No. 32. POJK No. 21 dan SE No. 32 isinya antara lain memberikan rekomendasi kepada perusahaan publik untuk memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan. Kejahatan keuangan yang dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta tindakan pidana pencucian uang.

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam POJK No. 21 dan SE No. 32 tersebut, Perseroan telah menyusun kebijakan pengunduran diri bagi anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan. Kebijakan pengunduran diri tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh Dewan Komisaris Perseroan pada 1 Desember 2016.

Tata cara pengunduran diri bagi anggota Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

1. Seorang anggota Dewan Komisaris berhak mengundurkan diri dari jabatannya dan wajib menyampaikan permohonan pengunduran dirinya kepada Perseroan paling lambat 60 (enam puluh) hari sebelum tanggal pengunduran dirinya.
2. Perseroan wajib melakukan keterbukaan informasi kepada masyarakat sehubungan dengan pengunduran diri tersebut dan menyampaikannya kepada OJK paling lambat 2 (dua) hari kerja sejak tanggal penerimaan surat pengunduran diri tersebut.
3. Perseroan wajib menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") untuk memutuskan pengunduran diri anggota Dewan Komisaris tersebut dalam jangka waktu paling lambat 90 (sembilan puluh) hari setelah diterimanya surat pengunduran diri tersebut.
   Kepada anggota Dewan Komisaris yang mengundurkan diri tersebut di atas tetap dapat dimintakan pertanggungjawabannya sejak pengangkatan yang bersangkutan sampai dengan tanggal pengunduran dirinya, dalam RUPS.
4. Perseroan wajib mengumumkan hasil RUPS tersebut dan menyampaikan hasilnya kepada OJK paling lambat 2 (dua) hari kerja setelah RUPS tersebut.

RESIGNATION PROCEDURE FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS WHO ARE INVOLVED IN FINANCIAL CRIME

Law No. 40 of 2007 concerning a Limited Liability Company (the "Company Law") and OJK Regulation No.33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of an Issuer or Public Company ("POJK No. 33") stipulates that one of the requirements to be appointed as a member of the Board of Commissioners is having never been convicted for commission of a criminal offense that damages the state finance and/ or the relevant financial sector. In accordance with the Company Law and POJK No. 33, OJK issued POJK No. 21, which POJK No. 21 further stipulated in SE No. 32. POJK No. 21 and SE No. 32 among other things provides recommendation to the public company to have a policy regarding the resignation procedure for members of the Board of Commissioners who may be involved in a financial crime. Such financial crimes are considered to be manipulation and various forms of corruption in financial service activities as well as money laundering.

Following the POJK No. 21 and SE No. 32, the Company has prepared the policy of resignation for the members of the Board of Commissioners who are involved in financial crimes. The policy of resignation was reviewed and approved by the Board of Commissioners on December 1, 2016.

The resignation procedure for the members of the Board of Commissioners are as follows:

1. A member of the Board of Commissioners shall resign from their position and submit a resignation letter to the Company no later than 60 (sixty) days before the effective date of the resignation;
2. The Company shall publish the disclosure information to the public regarding such resignation and submit the information to OJK no later than 2 (two) working days after receiving the resignation letter;
3. The Company shall convey a General Meeting of Shareholders ("GMS") to approve the resignation of such Commissioner within a maximum period of 90 (ninety) days after receiving his resignation letter;

   The members of the Board of Commissioners who resigned shall be held liable from the date of their appointment to their position until the date of resignation as approved by the GMS.
4. The Company shall disclose the result of the GMS and submit it to the OJK no later than 2 (two) working days after the GMS.

PENILAIAN KINERJA KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit, Komite Remunerasi dan Nominasi, serta Komite Sistem *Whistle Blower*. Komite-komite tersebut bekerja dengan menjunjung standar kompetensi dan kualitas terbaik.

Komite Audit membantu Dewan Komisaris dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan fungsi pengawasan atas hal-hal yang terkait dengan laporan keuangan, pelaksanaan fungsi audit internal dan eksternal serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Komite Remunerasi dan Nominasi memiliki peran penting dalam melakukan evaluasi kebijakan remunerasi dan penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi secara keseluruhan.

Dewan Komisaris menghargai dukungan dan upaya dari ketiga komite tersebut, sehingga Dewan Komisaris dapat melakukan fungsi pengawasan secara efektif terhadap area bisnis yang dijalankan oleh Perseroan dan entitas anak.

PERFORMANCE REVIEW OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In performing its duties and responsibilities, the Board of Commissioners was supported by the Audit Committee, the Remuneration and Nomination Committee, as well as the Whistle Blower System Committee. These committees uphold the highest quality and standard of competencies.

The Audit Committee assists the Board of Commissioners in the effective implementation of the tasks and functions of supervision on matters related to financial reporting, internal audit and external audit as well as compliance with prevailing laws and regulations. The Remuneration and Nomination Committee has an important role in evaluating the remuneration policy and asses the performance of the Board of Commissioners and the Board of Directors as a whole.

The Board of Commissioners appreciates all support and efforts made by these three committees, allowing for effective supervision across all business area of the Company and its subsidiaries.

PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI BAGI DEWAN KOMISARIS

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 2021, para pemegang saham telah memberikan wewenang kepada pemegang saham pengendali Perseroan, yaitu PT Sapta Adhikari Investama untuk menentukan gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Dewan Komisaris ("Remunerasi") dengan mempertimbangkan usulan dari Dewan Komisaris Perseroan, yang mana Dewan Komisaris Perseroan akan mendasarkan usulannya pada rekomendasi dari Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan. Beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan Remunerasi adalah sebagai berikut:

1. Laporan dari konsultan tenaga kerja independen;
2. Perusahaan lain yang memiliki bisnis yang sama atau mirip dengan Perseroan;
3. Klasifikasi dan porsi kerja dari masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
4. Biaya hidup untuk saat ini di Jakarta yang didasarkan pada, namun tidak terbatas pada, tingkat inflasi nasional.

PROCEDURE OF DETERMINING THE REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Based on the decision of the 2021 AGMS, the shareholders has granted the authority to the controlling shareholder of the Company, PT Sapta Adhikari Investama, to determine the remuneration and/or allowance of the members of the Board of Commissioners ("Remuneration") by taking into account the proposals of the Board of Commissioners of the Company, based upon the recommendations of the Remuneration and Nomination Committee of the Company. Some factors that need to be considered in determining the Remuneration are as follows:

1. A report from an independent manpower consultant;
2. Other companies that have the same or similar business with the Company;
3. Classification and area of work of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners; and
4. Current cost of living in Jakarta based on, but not limited to, the national inflation indicators.

STRUKTUR REMUNERASI DEWAN KOMISARIS

Struktur remunerasi yang menunjukkan komponen Remunerasi dan jumlah nominal per komponen untuk seluruh anggota Dewan Komisaris selama tahun 2021 adalah sebagai berikut:

THE REMUNERATION STRUCTURE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The remuneration structure shows the components of Remuneration and nominal amount per component for the Board of Commissioners in 2021, is as follows:

Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Type of Remuneration and Other Facilities	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Amount Received in 1 Year (dalam jutaan Rupiah / in million IDR)
Gaji, bonus, tunjangan rutin, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura Salary, bonus, routine allowance, and other non natura facilities	10.580
Fasilitas lain dalam bentuk natura Other natura facilities	
Jumlah | Total	10.580

Jumlah remunerasi untuk setiap anggota Dewan Komisaris dalam 1 (satu) tahun adalah di atas Rp1,7 miliar yang diterima secara tunai selama tahun 2021.

The amount of remuneration received in cash throughout 2021 is in excess of IDR1.7 billion for each member of the Board of Commissioners in 1 (one) year.

Direksi

The Board of Directors

KOMPOSISI DIREKSI

Direksi Perseroan terdiri dari tujuh anggota yang meliputi satu Direktur Utama, dua Wakil Direktur Utama dan empat Direktur. Jumlah anggota Direksi telah sesuai dengan Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Berdasarkan persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan tanggal 31 Mei 2021, Ibu Anita Anwar diangkat menjadi Direksi Protelindo, sehingga komposisi Direksi Perseroan per Desember 2021 adalah sebagai berikut:

1. Ferdinandus Aming Santoso (Direktur Utama)
2. Adam Gifari (Wakil Direktur Utama)
3. Stephen Duffus Weiss (Wakil Direktur Utama)
4. Eko Santoso Hadiprodjo (Direktur)
5. Indra Gunawan (Direktur)
6. Anita Anwar (Direktur)
7. Eugene Keith Galbraith (Direktur)

DIVERSITAS DIREKSI

Perseroan dan Protelindo mengakui dan mendapatkan keuntungan dengan memiliki Direksi yang beragam, dan melihat peningkatan keragaman pada tingkat anggota dewan sebagai satu bagian penting dalam menjaga suatu keunggulan yang kompetitif. Keragaman keahlian, latar belakang dan pengetahuan, pengalaman industri, di antara faktor-faktor lain akan menjadi pertimbangan saat akan memilih seorang anggota baru dari Direksi. Kami yakin bahwa untuk menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik yang efektif dan untuk mempertahankan tingginya tingkat keberhasilan kami, kami harus memastikan Direksi kami ini terdiri dari orang-orang yang tepat dan berkualitas dengan pengalaman dan latar belakang pendidikan yang luas, seperti ekonomi, hukum dan teknologi yang terkait dengan bisnis kami.

KEBIJAKAN TENTANG PENILAIAN KINERJA DIREKSI

Dalam rangka penerapan tata kelola perusahaan yang baik sebagaimana disyaratkan melalui POJK No. 21 dimana POJK No.21 lebih lanjut diatur dalam SE No. 32 Tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka, Perseroan telah menyusun Kebijakan Penilaian Kinerja Direksi Perseroan ("Kebijakan Penilaian"). Kebijakan Penilaian telah diperiksa dan disetujui oleh Direksi Perseroan pada tanggal 1 Desember 2016.

COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Company's Board of Directors has seven members consisting of one President Director, two Vice President Directors and four Directors and. The total number of members of the Board of Directors are in compliance with OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Directors and the Board of Commissioners of an Issuer or Public Company.

Based on the resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated May 31, 2021, Mrs. Anita Anwar was appointed to serve as the Director of the Company, hence the composition of the Board of Directors as of December 2021 is as follows:

1. Ferdinandus Aming Santoso (President Director)
2. Adam Gifari (Vice President Director)
3. Stephen Duffus Weiss (Vice President Director)
4. Eko Santoso Hadiprodjo (Director)
5. Indra Gunawan (Director)
6. Anita Anwar (Director)
7. Eugene Keith Galbraith (Director)

BOARD OF DIRECTORS DIVERSITY

The Company and Protelindo recognize and embrace the benefits of having a diverse Board of Directors and see increasing diversity at the Board level as an essential element in maintaining a competitive advantage. Diversity of skills, backgrounds, knowledge, and industry experience, among other factors, will be taken into consideration when seeking to appoint a new member of the Board of Directors. We believe that to effectively implement GCG principles and to sustain our high level of success, we must ensure our Board of Directors is composed of appropriately qualified people with a broad range of experience and educational backgrounds such as economics, law and technology that are relevant to our business.

THE POLICY ON PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS

In line with the requirements of Good Corporate Governance as stipulated in POJK No. 21, which POJK No. 21 further stipulated in SE No. 32 Concerning the Code of the Corporate Governance for a Public Company, the Company has prepared the Policy On Performance Assessment of the Board of Directors of the Company ("Assessment Policy"). The Assessment Policy was reviewed and approved by the Board of Directors of the Company on December 1, 2016.

Kebijakan Penilaian akan menjadikan setiap anggota Direksi untuk menilai pelaksanaan kinerja Direksi. Self-assessment atau penilaian sendiri yang dilakukan oleh masing-masing Direksi untuk menilai pelaksanaan kinerja Direksi secara kolegial, dan bukan menilai kinerja individual masing masing Direksi, dengan demikian Kebijakan Penilaian ini menjadi pedoman yang digunakan sebagai bentuk akuntabilitas atas penilaian kinerja Direksi. Dengan adanya *self-assessment* ini diharapkan masing-masing anggota Direksi dapat berkontribusi untuk memperbaiki kinerja Direksi secara berkesinambungan.

The Assessment Policy requires that each member of the Board of Directors is able to perform a self-assessment on the performance of the Board of Directors. The self-assessment which is performed by each member of the Board of Directors is intended to be an evaluation of the performance of the Board of Directors collegially, and not to assess the individual performance of any one member of the Board of Directors. The Assessment Policy is a guideline that is used as a form of accountability for the performance assessment of the Board of Directors of the Company. Self-assessment is expected to encourage the member of the Board of Directors to contribute to improve the performance of the Board of Directors.

Pelaksanaan penilaian kinerja oleh Direksi Perseroan akan dilakukan dengan mengacu kepada aspek aspek berikut ini:

1. Memimpin, mengelola, dan mengendalikan Perseroan sesuai dengan tujuan Perseroan;
2. Melakukan upaya untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas Perseroan;
3. Mengendalikan, memelihara dan mengelola aset Perseroan;
4. Menyusun rencana kerja tahunan yang memuat anggaran tahunan Perseroan dan wajib diajukan kepada Dewan Komisaris untuk mendapatkan persetujuan sebelum awal tahun buku berikutnya.

The implementation of self-assessment by the Board of Directors of the Company shall be based on the following aspects:

1. Lead, manage, and control the Company in accordance with the business of the Company;
2. Make effort to increase the efficiency and effectiveness of the Company;
3. Control, maintain and manage the assets of the Company;
4. Draw up an annual work plan containing the annual budget of the Company which should be submitted to the Board of Commissioners to obtain approval before the beginning of the following fiscal year.

TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Direksi merupakan organ dari perusahaan yang dengan kuasa dan tanggung jawab penuh mengelola Perseroan sehari-hari berdasarkan kepentingan Perseroan dan sejalan dengan tujuan akhir dan target Perseroan. Direksi juga mewakili Perseroan baik di pengadilan maupun diluar pengadilan sesuai dengan Anggaran Dasar. Anggota Direksi juga dipilih dan diberhentikan oleh pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham.

RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is the corporate body with the authority and full responsibility for managing the day to day affairs of the Company in the best interests of the Company and in line with its corporate goals and objectives. The Board of Directors also represents the Company both in a Court of Law or out of court in accordance with the Articles of Association. Members of the Board of Directors are appointed and terminated by the shareholders at the General Meeting of Shareholders.

LINGKUP KERJA DIREKSI

1. Memimpin dan mengambil tindakan yang terkait dengan manajemen Perseroan demi mencapai kepentingan terbaik Perseroan dan sasaran Perseroan yang terdiri dari:
   a. Menjaga dan mengelola aset Perseroan; dan
   b. Berupaya meningkatkan efisiensi dan efektivitas karyawan dan operasional Perseroan.
2. Secara sah mewakili dan mengikat Perseroan, termasuk dalam pengadilan yang telah tercantum dalam hukum dan peraturan, Anggaran Dasar dan/atau keputusan-keputusan yang disepakati oleh pemegang saham.

SCOPE OF WORK OF THE BOARD OF DIRECTORS

1. To lead and take actions in relation to the management of the Company in the best interests of the Company and to further the Company's objectives, which include:
   a. Maintaining and managing the Company's assets; and
   b. Seeking to improve the efficiency and effectiveness of the Company's employees and operations.
2. To officially represent and bind the Company, including in a court of law, as provided for in the laws and regulations, the Articles of Association and/or resolutions adopted by the shareholders.

TANGGUNG JAWAB PRIBADI DAN BERSAMA DIREKSI

Direksi wajib melaksanakan tugasnya dengan intensi yang baik dan penuh tanggung jawab. Setiap anggota Direksi baik secara pribadi maupun bersama-sama bertanggung jawab atas kerugian yang dialami Perseroan jika dinyatakan bersalah melakukan pelanggaran atau lalai atas pekerjaannya selama menjalankan tugas dan fungsinya sesuai dengan hukum yang berlaku.

JOINT AND INDIVIDUAL RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors must undertake its tasks with good intentions and with full responsibility. Each member of the Board of Directors is individually and collectively liable for any loss to the Company if the individuals concerned are found to be guilty of fraud or negligent in the performance of their duties in accordance with the provisions of the law.

Salah satu anggota Direksi ditunjuk oleh Direksi sebagai individu yang bertanggung jawab untuk pelaksanaan dan pemantauan terhadap prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik untuk Perseroan.

One of the members of the Board of Directors is appointed by the Board of Directors as the person responsible for the application and monitoring of GCG for the Company.

JUMLAH RAPAT

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, rapat Direksi wajib diselenggarakan minimal 12 (dua belas) kali dalam setahun dan dapat dilakukan setiap waktu tergantung dengan tingkat kebutuhan. Tabel di bawah ini menunjukan jumlah rapat dan kehadiran Direksi sepanjang tahun 2021 dan rapat bersama dengan Dewan Komisaris.

FREQUENCY OF MEETINGS

Based on the Articles of Association of the Company, meetings of the Board of Directors must be held at least 12 (twelve) times in a year and may be convened at anytime as deemed necessary. The table below shows the meeting activities conducted by the Board of Directors during 2021, including joint meetings conducted with the Board of Commissioners.

Rapat Direksi
Board of Directors Meeting

Nama Name	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Masa Jabatan (2021) Term of Office (2021)
Ferdinandus Aming Santoso	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Adam Gifari	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Stephen Duffus Weiss	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Eko Santoso Hadiprodjo	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Indra Gunawan	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Anita Anwar	7	7	1 Juni sampai 31 Desember June 1 until December 31
Eugene Keith Galbraith	12	12	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31

Rapat Direksi dan Dewan Komisaris
Board of Directors and Board of Commissioners

Nama Name	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance	Masa Jabatan (2021) Term of Office (2021)
Ferdinandus Aming Santoso	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Adam Gifari	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Stephen Duffus Weiss	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Kenny Harjo	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Eko Santoso Hadiprodjo	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Indra Gunawan	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31
Anita Anwar	3	3	1 Juni sampai 31 Desember June 1 until December 31
Eugene Keith Galbraith	7	7	1 Januari sampai 31 Desember January 1 until December 31

TATA CARA PENGUNDURAN DIRI DIREKSI APABILA TERLIBAT KEJAHATAN KEUANGAN

UUPT dan POJK No. 33 mengatur salah satu persyaratan pengangkatan anggota Direksi yaitu tidak pernah dihukum karena melakukan tindak pidana yang merugikan keuangan negara dan/atau yang berkaitan dengan sektor keuangan. Sejalan dengan UUPT dan POJK No. 33, OJK mengeluarkan POJK No. 21, dimana POJK No. 21 lebih lanjut diatur dalam SE No. 32. POJK No. 21 dan SE No. 32 isinya antara lain memberikan rekomendasi kepada perusahaan publik untuk memiliki kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan. Kejahatan keuangan yang dimaksud seperti manipulasi dan berbagai bentuk penggelapan dalam kegiatan jasa keuangan serta tindakan pidana pencucian uang.

Dalam rangka memenuhi ketentuan dalam POJK No. 21 dan SE No. 32 tersebut, Perseroan telah menyusun kebijakan pengunduran diri bagi anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan. Kebijakan pengunduran diri tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh Direksi Perseroan pada 1 Desember 2016.

Tata cara pengunduran diri bagi anggota Direksi adalah sebagai berikut:

1. Seorang anggota Direksi berhak mengundurkan diri dari jabatannya dan wajib menyampaikan permohonan pengunduran dirinya kepada Perseroan paling lambat 60 (enam puluh) hari sebelum tanggal pengunduran dirinya;
2. Perseroan wajib melakukan keterbukaan informasi kepada masyarakat sehubungan dengan pengunduran diri tersebut dan menyampaikannya kepada OJK paling lambat 2 (dua) hari kerja sejak tanggal penerimaan surat pengunduran diri tersebut;
3. Perseroan wajib menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") untuk memutuskan pengunduran diri anggota Direksi tersebut dalam jangka waktu paling lambat 90 (sembilan puluh) hari setelah diterimanya surat pengunduran diri tersebut;
   Kepada anggota Direksi yang mengundurkan diri tersebut di atas tetap dapat dimintakan pertanggungjawabannya sejak pengangkatan yang bersangkutan sampai dengan tanggal pengunduran dirinya, dalam RUPS.
4. Perseroan wajib mengumumkan hasil RUPS tersebut dan menyampaikan hasilnya kepada OJK paling lambat 2 (dua) hari kerja setelah RUPS tersebut.

RESIGNATION PROCEDURE FOR THE BOARD OF DIRECTORS WHO ARE INVOLVED IN A FINANCIAL CRIME

The Company Law and POJK No. 33 stipulates that one of the requirements to be appointed as a member of the Board of Directors is having never been convicted for the commission of a criminal offense that damages the state finance and/or the relevant financial sector. In accordance with the Company Law and POJK No. 33, OJK issued POJK No. 21, which POJK No. 21 further stipulated in SE No. 32. POJK No. 21 and SE No. 32 among other things provide recommendation to a public company to have a policy regarding the resignation procedure for members of the Board of Directors who are involved in financial crimes. Such financial crimes are considered to be manipulation and various forms of corruption in financial service activities as well as money laundering.

Following the POJK No. 21 and SE No. 32, the Company has prepared policy for the resignation for the members of the Board of Directors who are involved in the financial crimes. The policy of resignation was reviewed and approved by the Board of Directors on December 1, 2016.

The resignation procedure for the members of the Board of Directors are as follows:

1. The member of the Board of Directors shall resign from his position and submit a resignation letter to the Company no later than 60 (sixty) days before the effective date of the resignation;
2. The Company shall publish the disclosure information to the public regarding such resignation and submit the information to OJK no later than 2 (two) working days after receiving the resignation letter;
3. The Company shall convey a General Meeting of Shareholders ("GMS") to approve the resignation of such Director within a maximum period of 90 (ninety) days after receiving the resignation letter;

   Members of the Board of Directors who resign still be held liable since the appointment of position until the date of the resignation and approved by the GMS.
4. The Company shall disclose the result of the GMS and submit the result to the OJK no later than 2 (two) working days after the GMS.

PENILAIAN KINERJA KOMITE-KOMITE YANG MENDUKUNG PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Dalam melaksanakan tugas, tanggung jawab dan fungsi eksekutif Perseroan, Direksi mewakili Perseroan baik di pengadilan maupun diluar pengadilan sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

PERFORMANCE REVIEW OF SUPPORTING COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

In performing its duties, responsibilities and executive function of the Company, the Board of Directors represents the Company either in a Court of Law or out of court in accordance with the Articles of Association and applicable laws.

Masing-masing Direksi Perseroan memiliki dan mengawasi departemen-departemen yang membantu Direksi yang bersangkutan untuk menjalankan gugus tugasnya.

Each of the Company's Director supervises the supporting department(s) under the relevant Director to running its duties.

Pelaporan atas hasil kerja oleh masing-masing Kepala Departemen kepada Direksi yang bersangkutan dilakukan secara rutin dalam kegiatan usaha sehari-hari. Laporan kepada Direksi tersebut kemudian akan didiskusikan dengan Direksi lainnya dalam Rapat Direksi yang dilakukan secara berkala, sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Reporting on the tasks results from each Head Department to the relevant Director is performed regularly in daily business activities. Such reports are further discussed with the other Directors in the Board of Directors's meeting held periodically, in accordance with the prevailing provisions.

Analisis terhadap hasil kerja termasuk hasil atas penanggulangan masalah yang dihadapi oleh masing-masing Kepala Departemen pada setiap tahun buku, akan dievaluasi oleh Direksi dan secara akumulatif akan disampaikan kepada masing-masing Kepala Departemen dalam penilaian kinerja tahunan karyawan Perseroan pada awal tahun buku berikutnya.

Analysis towards the tasks results including the result of countermeasures against work issues encountered by each of Head Department on one financial year, will be evaluated by the Director and accumulatively conveyed to each Head Department in the employee performance appraisal on the next early financial year.

PROSEDUR PENETAPAN REMUNERASI BAGI DIREKSI

Berdasarkan keputusan RUPS Tahunan 2021, RUPS Tahunan telah memberikan kuasa dan wewenang kepada pemegang saham pengendali Perseroan, yaitu PT Sapta Adhikari Investama untuk menentukan gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Direksi ("Remunerasi") dengan mempertimbangkan usulan dari Dewan Komisaris Perseroan, yang mana Dewan Komisaris Perseroan akan mendasarkan usulannya pada rekomendasi dari Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan. Beberapa faktor yang perlu dipertimbangkan dalam menentukan Remunerasi adalah sebagai berikut:

1. Laporan dari konsultan tenaga kerja independen;
2. Perusahaan lain yang memiliki bisnis yang sama atau mirip dengan Perseroan;
3. Klasifikasi dan porsi kerja dari masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
4. Biaya hidup untuk saat ini di Jakarta yang didasarkan pada, namun tidak terbatas pada, tingkat inflasi nasional.

PROCEDURE OF DETERMINING THE REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS

Based on the decision of the 2021 AGMS, the AGMS has granted the authority to the controlling shareholder of the Company, PT Sapta Adhikari Investama to determine the remuneration and/or allowance for the members of the Board of Directors ("Remuneration") by taking into account the proposals of the Board of Commissioners of the Company, based on the recommendations of the Remuneration and Nomination Committee of the Company. Factors that should to be considered in determining the Remuneration are as follows:

1. A report from an independent manpower consultant;
2. Other companies that have the same or similar business with the Company;
3. Classification and division of work of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners; and
4. Current cost of living in Jakarta based on, but not limited to, the national inflation indicators.

STRUKTUR REMUNERASI DIREKSI

Struktur remunerasi yang menunjukkan komponen Remunerasi dan jumlah nominal per komponen untuk seluruh anggota Direksi selama tahun 2021 adalah sebagai berikut:

THE REMUNERATION STRUCTURE OF THE BOARD OF DIRECTORS

The remuneration structure shows the components of Remuneration and nominal amount per component for the Board of Directors in 2021, as follows:

Jenis Remunerasi dan Fasilitas Lain Type of Remuneration and Other Facilities	Jumlah Diterima dalam 1 Tahun Amount Received in 1 Year (dalam jutaan Rupiah / in million IDR)
Gaji, bonus, tunjangan rutin, dan fasilitas lainnya dalam bentuk non-natura Salary, bonus, routine allowance, and other non natura facilities	6.560
Fasilitas lain dalam bentuk natura Other natura facilities • Asuransi Kesehatan Health Insurance	132
Jumlah / Total	6.692

Jumlah remunerasi untuk setiap anggota Direksi dalam 1 (satu) tahun adalah di atas Rp3,3 miliar yang diterima secara tunai selama tahun 2021.

The amount of remuneration received in cash throughout 2021 is in excess of IDR3.3 billion for each member of the Board of Directors in 1 (one) year.

Piagam Dewan

Board Charter

Berdasarkan peraturan OJK No.33/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, juga untuk meningkatkan pelaksanaan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik, Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menyusun Piagam Dewan untuk menentukan peran dan tugas utama Direksi dan Dewan Komisaris ("Piagam"). Piagam Direksi dan Dewan Komisaris telah diperiksa dan disetujui oleh Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan pada tanggal 31 Agustus 2015.

Based on the Indonesian Financial Services Authority Regulation No.33/ POJK.04/2014 dated December 8, 2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Listed or Public Companies, and to enhance the implementation of good corporate governance principles, the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company prepared a Board Charter to specify the main roles and duties of the Board of Directors and the Board of Commissioners (the "Charter"). The Charter of the Board of Directors and the Board of Commissioners was reviewed and approved by the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company on August 31, 2015.

Rapat Umum Pemegang Saham

General Meeting of Shareholders

Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") merupakan forum dimana pemegang saham melakukan perumusan atas kebijakan Perseroan dan mendapatkan laporan pertanggungjawaban atas jalannya Perseroan yang telah dijalankan oleh Direksi dengan pengawasan yang benar oleh Dewan Komisaris.

RUPS Perseroan terdiri dari RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa. RUPS Tahunan wajib diselenggarakan setiap tahun, paling lambat 6 (enam) bulan setelah ditutupnya tahun buku atau sesuai dengan ketentuan yang berlaku. RUPS Luar Biasa dapat diadakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan Perseroan.

MEKANISME PENGHITUNGAN SUARA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK), pemegang saham secara sendiri atau bersama-sama yang mewakili sekurang-kurangnya 1/10 dari jumlah seluruh saham Perseroan atau Dewan Komisaris dapat meminta Direksi untuk memanggil dan menyelenggarakan RUPS Luar Biasa. Permintaan tersebut harus disampaikan secara tertulis kepada Direksi Perseroan dengan menyebutkan hal-hal yang ingin dibicarakan disertai alasannya dan memenuhi ketentuan-ketentuan lain sebagaimana disyaratkan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

The General Meeting of Shareholders ("GMS") is a forum where shareholders conduct the statutorily regulated business of the Company and receive the accountability report for the Company as operated by the Board of Directors with proper oversight by the Board of Commissioners.

The Company's GMS consists of the Annual GMS and Extraordinary GMS. The Annual GMS must be held every year, no later than 6 (six) months after the closing of the Company's fiscal year or in accordance with applicable regulations. The Extraordinary GMS may be held at any time based on the Company's need.

MECHANISM OF VOTE CALCULATION IN THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Pursuant to the Financial Services Authority (OJK) regulations, the shareholders whether individually or jointly representing at least 1/10 of the total shares of the Company or the Board of Commissioners may request the Board of Directors to call and convene an Extraordinary GMS. The request must be made in writing to the Board of Directors of the Company, setting out the matters to be discussed as well as the reasons thereof, and must comply with other provisions as stipulated in the Articles of Association of the Company

Secara umum, RUPS Perseroan dapat dilangsungkan apabila dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili lebih dari setengah bagian dari jumlah seluruh saham yang dikeluarkan oleh Perseroan. Semua keputusan RUPS diusahakan untuk diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan diambil berdasarkan suara setuju lebih dari 50% bagian dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam RUPS.

Persyaratan kuorum dan pemungutan suara RUPS yang berbeda dan lebih tinggi berlaku dalam hal RUPS mengambil keputusan untuk menyetujui hal-hal tertentu, seperti penggabungan dan/atau peleburan Perseroan. Ketentuan mengenai hal-hal terkait RUPS diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN

Perseroan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 31 Mei 2021, bertempat di Menara BCA, Lantai 53 Jalan M.H. Thamrin No. 1, Menteng, Jakarta Pusat, 10310.

AGENDA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN 2021

Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tahun 2021 ("RUPST 2021") adalah:

1. Persetujuan dan pengesahan atas (i) Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, termasuk di dalamnya laporan kegiatan Perseroan dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, dan (ii) Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 termasuk di dalamnya Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 (*acquit et decharge*);
2. Penetapan penggunaan laba bersih Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020;
3. Penetapan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan gaji atau honorarium dan tunjangan bagi anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2021 serta tantieme bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2020;
4. Penunjukan Kantor Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021;
5. Pemberian kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk membayar dividen interim/sementara untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021; dan

In general, the Company's GMS can be held if it is attended by shareholders that represent more than half of the total shares issued by the Company. The GMS seeks to arrive at a decision based on a consensus. In the event that a decision cannot be reached through a consensus, decisions will be taken based on affirmative vote of more than 50% of the shares with voting rights represented at the GMS.

A different and more rigorous quorum and voting requirement applies in the event that the GMS aims to make decisions on certain matters, such as approving a merger and/or consolidation of the Company. Provisions regarding matters pertaining to the GMS are set out in the Company's Articles of Association.

ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

The Company conducted the Annual General Meeting of Shareholders on May 31, 2020 at Menara BCA, 53rd Floor, Jalan M.H. Thamrin No. 1, Menteng, Jakarta Pusat, 10310.

AGENDA OF THE ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2021

The agenda of the Annual General Meeting of Shareholders of 2021 ("2021 AGMS") was:

1. Approval and ratification of (i) the Annual Report of the Company for the financial year ended on December 31, 2020, including the activity report of the Company and the supervisory duty report of the Board of Commissioners for the financial year ended on December 31, 2020, and (ii) Financial Statements of the Company for the financial year ended on December 31, 2020 including the Balance Sheet and Profit/Loss Statement of the Company for the financial year ended on December 31, 2020, and giving full release and discharge of responsibility to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company on their actions of supervision and management performed for the financial year ended on December 31, 2020 (acquit et decharge);
2. Approval of the plan to use the net income of the Company for the financial year ended on December 31, 2020
3. Determination of salaries and allowances for members of the Board of Directors and salaries or honorariums and allowances for members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2021 and tantieme for members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the financial year of 2020;
4. Appointment of an Independent Public Accounting Firm that will audit the books of the Company for the financial year ended on December 31, 2021;
5. Granting of power and authority to the Board of Directors to distribute interim dividend for the financial year ended on December 31, 2021;

6. Perubahan dan pengangkatan kembali susunan Direksi dan/atau Dewan Komisaris

RUPST 2021 dihadiri oleh para pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang mewakili 41.928.790.488 saham atau 84,196% dari 49.798.939.800 saham yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan (setelah dikurangi dengan jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan)

HASIL KEPUTUSAN RUPST 2020

Agenda Pertama

Menyetujui dan mengesahkan atas Laporan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, termasuk di dalamnya laporan kegiatan Perseroan dan laporan tugas pengawasan Dewan Komisaris untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, termasuk didalamnya Neraca dan Perhitungan Laba/Rugi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengawasan dan pengurusan yang mereka lakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 (*acquit et de charge*), sepanjang tindakan-tindakan mereka termasuk tindakan-tindakan yang berkaitan dengan kegiatan usaha yang merupakan turunan dari kegiatan usaha utama Perseroan tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku 2020.

Agenda Kedua

1. Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2020 sebagai berikut:
   a. Sebesar sekitar Rp1.400.000.000.000,00 (satu triliun empat ratus milyar Rupiah) dari laba bersih Perseroan tahun buku 2020, dibagikan sebagai dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan. Sebelumnya, pada Desember 2020, Perseroan telah membagikan dividen interim tunai sebesar Rp6 (enam Rupiah) per saham atau sebesar sekitar Rp299 milyar (dua ratus sembilan puluh sembilan milyar Rupiah) kepada para pemegang saham. Selanjutnya, sisa dividen tunai yang akan dibagikan oleh Perseroan adalah sebesar sekitar Rp1,1 triliun (satu triliun seratus milyar Rupiah) sehingga setiap saham akan memperoleh dividen tunai sebesar sekitar Rp22 (dua puluh dua Rupiah), dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan perpajakan yang berlaku;
      Atas pembayaran dividen tersebut berlaku syarat dan ketentuan sebagai berikut
      1) sisa dividen untuk tahun buku 2020 akan dibayarkan untuk setiap saham yang dikeluarkan oleh Perseroan yang tercatat dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan pada tanggal pencatatan (*recording date*) yang akan ditetapkan oleh Direksi;

6. Changes and re-appointment of members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners of the Company.

The 2021 AGMS was attended by the shareholders and proxies of the shareholders representing 41,928,790,488 shares constituting 84.196% of 49,798,939,800 shares constituting all shares issued by the Company (after deducting the number of shares buyback by the Company).

RESOLUTIONS OF THE 2020 AGMS

First Agenda

To approve and ratify the Annual Report of the Company for the financial year ended on December 31, 2020, including the activity report of the Company, and the supervisory duty report of the Board of Commissioners for the financial year ended on December 31, 2020, and Financial Statements of the Company for the financial year ended on December 31, 2020, including the Balance Sheet and Profit/Loss Statement of the Company for the financial year ended on December 31, 2020, and to give full release and discharge of responsibility to the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company on their actions of supervision and management performed for the financial year ended on December 31, 2020 (acquit et de charge), to the extent that their actions, including actions related to business activities derived from the main business of the Company are reflected in the Annual Report and Financial Statements of the Company for the financial year of 2020.

Second Agenda

1. To approve the use of net income of the Company for the financial year 2020 as follows:
   a. An amount of IDR1,400,000,000,000.00 (one trillion four hundred billion Rupiah) of the Company's net income for the financial year 2020, will be distributed as cash dividends for the shareholders of the Company. Previously, in December 2020, the Company distributed cash interim dividends in the amount of IDR6 (six Rupiah) per share or approximately IDR299 billion (two hundred ninety nine billion Rupiah) to the shareholders. Accordingly, the remaining cash dividends which will be distributed by the Company will amount to approximately IDR1.1 trillion (one trillion one hundred billion Rupiah) thus each share shall receive cash dividends of approximately IDR22 (twenty two Rupiah), subject to the applicable laws and regulations, especially the applicable tax regulations;
      For the dividend payment, the following terms and conditions apply:
      1) the remaining dividends for the financial year 2020 will be paid for each share issued by the Company as recorded in the Register of Shareholders of the Company on the recording date which will be determined by the Board of Directors;

2) atas pembayaran sisa dividen tahun buku 2020, berdasarkan Undang Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2020 Tentang Cipta Kerja dan surat Direktorat Jenderal Pajak Nomor : S-13/PJ/PJ.03/2020 tanggal 30 Desember 2020 dividen yang berasal dari dalam negeri yang diterima atau diperoleh Wajib Pajak

a) orang pribadi dalam negeri sepanjang dividen tersebut diinvestasikan di wilayah Negara Kesatuan Republik Indonesia dalam jangka waktu tertentu; dan/atau
b) badan dalam negeri;
dikecualikan dari objek pajak penghasilan dan tidak dipotong Pajak Penghasilan oleh pihak emiten.
Untuk Wajib Pajak Orang Pribadi Dalam Negeri yang tidak memenuhi ketentuan investasi sebagaimana dimaksud Pasal 4 ayat (3) huruf f angka 1 butir a) Undang – Undang Pajak Penghasilan maka atas dividen yang berasal dari dalam negeri yang diterima atau diperoleh Wajib Pajak orang pribadi dalam negeri tersebut terutang Pajak Penghasilan dan Pajak penghasilan yang terutang wajib disetor sendiri oleh Wajib Pajak orang pribadi dalam negeri

3) Direksi diberi kuasa dan wewenang untuk menetapkan hal-hal yang berkaitan dengan pelaksanaan pembayaran sisa dividen tahun buku 2020, antara lain (akan tetapi tidak terbatas):
a) menentukan tanggal pencatatan (recording date) yang dimaksud dalam butir (i) untuk menentukan para pemegang saham Perseroan yang berhak menerima pembayaran sisa dividen tahun buku 2020;
b) menentukan tanggal pelaksanaan pembayaran sisa dividen tahun buku 2020, dan hal-hal teknis lainnya dengan tidak mengurangi peraturan Bursa Efek dimana saham Perseroan tercatat

b. sebesar Rp100.000.000,- (seratus juta Rupiah), akan dialokasikan dan dibukukan sebagai dana cadangan; and
c. sisanya dibukukan sebagai laba ditahan, untuk menambah modal kerja Perseroan.

2. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan serta dengan tetap tunduk kepada peraturan perundangan yang berlaku

2) the payment of the remaining dividends for the financial year of 2020, based on the Law of the Republic of Indonesia Number 11 of 2020 concerning Job Creation and the decree letter of the Directorate General of Taxes Number: S- 13/PJ/PJ.03/2020 dated December 30, 2020, dividends which originate from within the country received or obtained by the Taxpayer:
a) domestic individuals as long as the dividend is invested in the territory of the Republic of Indonesia within a certain period of time; and/or
b) domestic entities;
will be excluded from the object of income tax and income tax will not be deducted by the issuer.
For Domestic Individual Taxpayers who do not meet the investment provisions as referred to in Article 4 paragraph (3) letter f number 1 point a) of the Income Tax Law, the income tax of dividends originating from within the country which are received or obtained by domestic individual Taxpayers will be payable and the payable income tax must be paid by the relevant domestic individual Taxpayer;

3) The Board of Directors is given the power and authority to determine matters relating to the payment of the remaining dividends for the 2020 financial year, including (but not limited to):
a) determine the recording date as mentioned in point (i) to determine the shareholders who are eligible to receive remaining dividend for financial year of 2020;
b) determine the payment date for remaining dividend for financial year of 2020, and other technical matters without prejudice to the regulations of the Stock Exchange where the Company's shares are listed

b. An amount of IDR100,000,000.00 (one hundred million Rupiah), will be allocated and recorded as a reserve fund; and
c. The remainder of the net income will be recorded as retained earnings, which will be used to increase working capital of the Company.

2. Approve and grant authority and full power to the Company's Board of Director with the right of substitution to conduct any and all necessary actions with regards to the resolutions above, one and other thing without any exceptions.

Agenda Ketiga

Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada pemegang saham pengendali dalam Perseroan yaitu PT Sapta Adhikari Investama untuk menentukan gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan gaji atau honorarium dan tunjangan bagi

Third Agenda

To approve the granting of authority to the controlling shareholder of the Company, namely PT Sapta Adhikari Investama to determine salaries and allowances for members of the Board of Directors and salaries or honorariums and

anggota Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku 2021 serta tantieme bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2020, dengan memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris Perseroan, yang mana Dewan Komisaris Perseroan akan memperhatikan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan.

allowances for members of the Board of Commissioners of the Company for the financial year of 2021 and tantieme for members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the financial year of 2020, by taking into account the proposals of the Board of Commissioners, in which the Board of Commissioners will take into account the recommendations of the Remuneration and Nomination Committee of the Company.

Agenda Keempat

1. Menyetujui untuk mendelegasikan kewenangan penunjukan Akuntan Publik Terdaftar (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar) untuk melakukan audit laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 kepada Dewan Komisaris Perseroan dengan kriteria dan batasan sebagai berikut:
   a. mempunyai reputasi internasional (termasuk Akuntan Publik Terdaftar yang tergabung dalam Kantor Akuntan Publik Terdaftar tersebut);
   b. terdaftar sebagai Auditor IKNB (Industri Keuangan Non-Bank) di Otoritas Jasa Keuangan; dan
   c. syarat dan ketentuan lainnya yang dianggap baik oleh Dewan Komisaris Perseroan dengan memperhatikan masukan dan pertimbangan dari Komite Audit Perseroan.
2. Menyatakan pemberian kuasa dan wewenang tersebut berlaku terhitung sejak usul diajukan dalam acara ini disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham perseroan tahun 2021

Fourth Agenda

1. To approve the granting of power and authority to the Board of Commissioners to appoint the Registered Public Accounting Firm (including the Registered Public Accountant who is part of the Registered Public Accounting Firm) to audit the books and records of the Company for the financial year ended December 31, 2021 with due observance of the following:
   a. having international reputation (including the Registered Public Accountant who is part of the Registered Public Accounting Firm);
   b. registered as an Auditor of Non-Bank Financial Institutions at the Financial Services Authority; and
   c. other terms and conditions which are deemed appropriate by the Company's Board of Commissioners with due observance of the recommendation from the Audit Committee.
2. Granting power and authority as of the date of the approval of these resolutions by the 2021 GMS of the Company

Agenda Kelima

1. Memberi kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan (dengan persetujuan Dewan Komisaris), jika keadaan keuangan Perseroan memungkinkan dan dengan mempertimbangkan ketentuan hukum dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, untuk menetapkan dan membayar dividen sementara/interim untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, dengan ketentuan, untuk memenuhi Pasal 72 Undang-undang Nomor 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, apabila dividen sementara/interim tersebut akan dibagikan, maka pembagian tersebut harus dilakukan sebelum dilaksanakannya RUPST untuk tahun buku 2021 kepada para pemegang saham, termasuk menentukan bentuk, besarnya dan cara pembayaran dividen sementara/interim tersebut; dan
2. Menyatakan pemberian kuasa dan wewenang tersebut berlaku terhitung sejak usul yang diajukan dalam acara ini diterima dan disetujui oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ini.

Fifth Agenda

1. Granting power and authority to the Company's Board of Directors (subject to the approval of the Board of Commissioners), to the extent the financial condition of the Company allows and subject to the prevailing laws and regulations, to determine and pay out interim dividends for the financial year ended December 31, 2021, provided that, to ensure compliance with Article 72 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, if the interim dividends are to be distributed, then the distribution must be made to the shareholders before the conduct of the Annual GMS for the financial year 2021, including to determine the form, amount and method of payment of such interim dividends;
2. Resolving that such power and authority will be effective as of the date on which the proposals on this agenda item are approved by the Annual GMS.

Agenda Keenam

1. Mengangkat kembali :
   Tuan TONNY KUSNADI, selaku Komisaris Utama Perseroan;

   Tuan ARIO WIBISONO, selaku Komisaris Perseroan;
   Tuan MIRZA ADITYASWARA, selaku Komisaris Independen Perseroan;

Sixth Agenda

1. To re-appoint:
   Mr. TONNY KUSNADI as President Commissioner of the Company;
   Mr. ARIO WIBISONO as Commissioner of the Company;
   Mr. MIRZA ADITYASWARA as Independent Commissioner of the Company;

Tuan KUSMAYANTO KADIMAN, selaku Komisaris Independen Perseroan.
Tuan FERDINANDUS AMING SANTOSO, selaku Direktur Utama Perseroan;
Tuan ADAM GIFARI, selaku Wakil Direktur Utama Perseroan;
Tuan STEPHEN DUFFUS WEISS, selaku Wakil Direktur Utama Perseroan;
Tuan EKO SANTOSO HADIPRODJO, selaku Direktur Perseroan;
Tuan INDRA GUNAWAN, selaku Direktur Perseroan; dan
Tuan EUGENE KEITH GALBRAITH, selaku Direktur Perseroan.

Mengangkat :
Tuan KENNY HARJO selaku Komisaris Perseroan; dan
Nyonya ANITA ANWAR selaku Direktur Perseroan.
pengangkatan mana akan berlaku efektif terhitung sejak ditutupnya Rapat ini.

2. Menetapkan susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan terhitung sejak ditutupnya Rapat ini sampai dengan ditutupnya Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tahun 2024 (dua ribu dua puluh empat), adalah sebagai berikut:

Direksi:

Direktur Utama :	FERDINANDUS AMING SANTOSO;
Wakil Direktur Utama :	ADAM GIFARI;
Wakil Direktur Utama :	STEPHEN DUFFUS WEISS;
Direktur :	EKO SANTOSO HADIPRODJO;
Direktur :	INDRA GUNAWAN;
Direktur :	EUGENE KEITH GALBRAITH;
Direktur :	ANITA ANWAR.
Dewan Komisaris :	
Komisaris Utama :	TONNY KUSNADI;
Komisaris :	ARIO WIBISONO;
Komisaris :	KENNY HARJO;
Komisaris Independen :	MIRZA ADITYASWARA;
Komisaris Independen :	KUSMAYANTO KADIMAN;

3. Memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk menuangkan/ menyatakan keputusan mengenai susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan tersebut di atas dalam akta yang dibuat dihadapan Notaris, dan untuk selanjutnya memberitahukannya pada pihak yang berwenang termasuk tetapi tidak terbatas kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia, OJK, serta otoritas lainnya sebagaimana perlu, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut sesuai dengan peraturan perundangan-undangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.

Mr. KUSMAYANTO KADIMAN as Independent Commissioner of the Company.
Mr. FERDINANDUS AMING SANTOSO as President Director of the Company;
Mr. ADAM GIFARI as Vice President Director of the Company;
Mr. STEPHEN DUFFUS WEISS as Vice President Director of the Company;
Mr. EKO SANTOSO HADIPRODJO as Director of the Company;
Mr. INDRA GUNAWAN as Director of the Company; and
Mr. EUGENE KEITH GALBRAITH as Director of the Company.

To appoint :
Mr. KENNY HARJO as Commissioner of the Company; and
Mrs. ANITA ANWAR as Director of the Company.
the appointment of which will be effective as of the closing of the GMS.

2. To determine the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners as of the closing of the 2021 GMS until the closing of the Company's Annual General Meeting of Shareholders in 2024 (two thousand and twenty four), as follows:

Board of Directors:

President Director :	FERDINANDUS AMING SANTOSO;
Vice President Director :	ADAM GIFARI;
Vice President Director :	STEPHEN DUFFUS WEISS;
Director :	EKO SANTOSO HADIPRODJO;
Director :	INDRA GUNAWAN;
Director :	EUGENE KEITH GALBRAITH;
Director :	ANITA ANWAR.
Board of Commissioners:	
President Commissioner :	TONNY KUSNADI;
Commissioner :	ARIO WIBISONO;
Commissioner :	KENNY HARJO;
Independent Commissioner :	MIRZA ADITYASWARA;
Independent Commissioner :	KUSMAYANTO KADIMAN;

3. Granting authority and power to the Board of Directors of the Company, with the right of substitution, to state/ declare the decision regarding the composition of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company mentioned above in a deed made before a Notary, and to further inform the competent authorities including but not limited to the Minister of Law and Human Rights, OJK, and other authorities as necessary, and conduct all and each necessary action in connection with the decision in accordance with the applicable laws and regulations, without exception.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA (MEI 2021)

Perseroan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 31 Mei 2021 (RUPSLB 2021), bertempat di Menara BCA, Lantai 53, Jalan M. H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310.

AGENDA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA 2021 (MEI 2021)

Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tahun 2021 ("RUPSLB 2021") adalah:

1. Persetujuan perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar Perseroan guna menyesuaikan ketentuan yang berlaku khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan;

2. Persetujuan Pembentukan Program Kepemilikan Saham Manajemen dan Karyawan (Management and Employee Stock Ownership Program)

RUPS LB 2021 dihadiri oleh para pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang mewakili 42.690.725.973 saham atau 85,726% dari 49.798.939.800 saham yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan (setelah dikurangi dengan jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan).

HASIL KEPUTUSAN RUPSLB 2021 (MEI 2021)

Agenda Pertama

1. Menyetujui perubahan dan pernyataan kembali Anggaran Dasar Perseroan dalam rangka menyesuaikan isi dan muatan Anggaran Dasar Perseroan dengan ketentuan yang berlaku khususnya Peraturan Otoritas Jasa Keuangan sebagaimana yang telah dijelaskan atau diuraikan dalam Rapat.
2. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan, baik sendiri-sendiri maupun bersama-sama dengan hak substitusi untuk melakukan segala dan setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan tersebut, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan/menuangkan keputusan tersebut dalam akta-akta yang dibuat dihadapan Notaris, untuk mengubah dan/atau menyusun kembali seluruh ketentuan Anggaran Dasar Perseroan sesuai keputusan tersebut (termasuk tetapi tidak terbatas kepada menyusun redaksional dari Anggaran Dasar Perseroan dan apabila diperlukan, menegaskan susunan pemegang saham dalam akta tersebut) sebagaimana yang disyaratkan oleh serta sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku, dan selanjutnya untuk mengajukan permohonan persetujuan dan/atau menyampaikan pemberitahuan atas keputusan Rapat ini dan/atau perubahan Anggaran Dasar Perseroan dalam keputusan Rapat ini kepada instansi yang berwenang termasuk tetapi tidak terbatas kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia, OJK, Bursa Efek Indonesia, serta melakukan semua dan setiap tindakan yang diperlukan guna terlaksananya secara penuh hal yang diputuskan dalam Rapat ini sesuai dengan peraturan perundang–undangan yang berlaku, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan.

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (MAY 2021)

The Company conducted an Extraordinary General Meeting of Shareholders on May 31, 2021 (EGMS 2021), at Menara BCA, 53rd Floor, Jalan M. H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310.

AGENDA OF THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2021 (MAY 2021)

The agenda of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of 2021 ("2021 EGMS") was:

1. Approval on amendment and restatement of the Company's Articles of Associations in compliance with the prevailing regulations specifically Financial Services Authority Regulation;
2. Approval on Management and Employee Stock Ownership Program. The 2021 EGMS was attended by shareholders and proxies of the shareholders

representing 42,690,725,973 shares constituting 85.726% of 49,798,939,800 shares constituting all shares issued by the Company (after deducting the number of shares buyback by the Company).

RESOLUTIONS OF THE 2021 EGMS (MAY 2021)

First Agenda

1. Approved the amendment and restatement of the Company's Articles of Associations in order to adjust the contents and contents of the Company's Articles of Associations with the applicable provisions, especially the Financial Services Authority Regulations as explained or described in the GMS
2. Approved to give full authority and power to the Board of Directors of the Company, either individually or jointly with the right of substitution to take any and each necessary action in relation with the resolutions, including but not limited to state/declare the resolutions in the form of deed made before a Notary, to amend and/or rearrange all provisions of the Company's Articles of Associations in accordance with the resolutions (including but not limited to compiling the editorial of the Company's Articles of Associations and if necessary, confirming the composition of shareholders in the deed) as required by and in accordance with provisions of the applicable laws and regulations, and subsequently to apply for approval and/or submit notification of the resolutions of this Meeting and/or amendments to the Company's Articles of Associations in the resolutions of this Meeting to the competent authorities including but not limited to the Ministry of Finance, the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, OJK, Indonesia Stock Exchange, and take any and each necessary action for the full implementation of the matters approved at this GMS in accordance with the prevailing laws and regulations, without any exceptions.

Agenda Kedua

1. Menyetujui dan memberikan wewenang penuh kepada Direksi Perseroan untuk membentuk dan melaksanakan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen dan Karyawan (*Program Management and Employee Stock Ownership Program* atau disebut juga sebagai Program MESOP), yang mana alokasi atau sumber saham yang akan dimasukan ke dalam Program MESOP dan nantinya akan dialihkan kepada Peserta Program akan berasal dari peralihan saham treasuri milik Perseroan yang diperoleh Perseroan melalui program pembelian kembali saham oleh Perseroan sebagaimana telah diputuskan dalam masing-masing (i) Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 10 Agustus 2018 dan (ii) Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan pada tanggal 5 Mei 2020 (”Program Pembelian Kembali Saham”).
2. Menyetujui bahwa sebanyak-banyaknya 310.000.000 (tiga ratus sepuluh juta) lembar saham atau merupakan 26% dari seluruh saham treasuri milik Perseroan yang diperoleh Perseroan melalui Program Pembelian Kembali Saham untuk dialokasikan ke dalam Program MESOP.
3. Memutuskan bahwa penentuan maupun penetapan atas syarat-syarat maupun ketentuan-ketentuan lebih lanjut terkait dengan pembentukan dan pelaksanaan Program MESOP, termasuk tetapi tidak terbatas kepada hal-hal mengenai mekanisme maupun bentuk pelaksanaan dari Program MESOP, persyaratan karyawan dan/atau anggota manajemen yang dapat menjadi Peserta Program, periode maupun jangka waktu pelaksanaan Program MESOP, tata cara maupun metode ataupun mekanisme perolehan atau pengalihan saham-saham yang dialokasikan dalam Program MESOP kepada Peserta Program, maupun persyaratan-persyaratan lainnya yang terkait maupun diperlukan sehubungan dengan Program MESOP untuk ditentukan kemudian oleh Direksi Perseroan dengan berkonsultasi terlebih dahulu dengan PT Sapta Adhikari Investama selaku pemegang saham pengendali Perseroan dan dengan mempertimbangkan antara lain, usulan dan/atau masukkan yang diterima Direksi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, serta dengan tetap tunduk kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku terkait dengan pelaksanaan Program MESOP.
4. Memutuskan memberikan wewenang dan kuasa penuh kepada Direksi Perseroan, untuk melakukan atau mengambil segala dan/atau setiap tindakan yang diperlukan sehubungan dengan keputusan-keputusan yang telah diambil di atas, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat dan/atau menyampaikan pemberitahuan atau keterbukaan atau laporan terkait dengan keputusan yang diambil dalam Rapat ini, maupun hal-hal lain yang berkaitan atau disyaratkan guna terlaksananya secara penuh keputusan-keputusan yang diambil dalam Rapat ini, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan dan dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku

Second Agenda

1. Approved and gave full authority to the Board of Directors of the Company to establish and implement the Management and Employee Stock Ownership Program (Management and Employee Stock Ownership Program or also known as the MESOP Program), in which the allocation or source of shares included in the MESOP Program which will be transferred to Program Participants, will be sourced from the transfer of treasury shares owned by the Company which were acquired through the shares buyback program as approved in (i) the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company on August 10, 2018 and (ii) the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company on May 5, 2020 (“Share Buyback Program”).
2. Approved that a maximum of 310,000,000 (three hundred and ten million) shares or 26% of treasury shares owned by the Company which were acquired through the Shares Buyback Program will be allocated to the MESOP Program.
3. Approved that the determination or further determination of terms and conditions related to the establishment and implementation of the MESOP Program, including but not limited to matters regarding the mechanism and form of implementation of the MESOP Program, requirements for employees and/or management members who can become Program Participants, the period of implementation of the MESOP Program, the procedures or methods for the acquisition or transfer of shares allocated in the MESOP Program to Program Participants, as well as other requirements related to or required in relation with the MESOP Program will be determined hereafter by the Board of Directors The Company in consultation with PT Sapta Adhikari Investama as the controlling shareholder of the Company and taking into account, among other things, the proposals and/or inputs received by the Board of Directors from the Company's Nomination and Remuneration Committee, and in compliance with applicable laws related to the implementation of the MESOP Program.
4. Approved to give full authority and power to the Board of Directors of the Company, to perform or take any and/or any necessary actions in connection with the resolutions above, including but not limited to conducting and/or submitting notifications or disclosures or reports related to resolutions taken at this Meeting, as well as other matters related or required for the full implementation of the decisions taken at this Meeting, without any exceptions and with due observance of the prevailing laws and regulations.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA (DESEMBER 2021)

Perseroan melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tanggal 20 Desember 2021 (RUPSLB Desember 2021), bertempat di Ramayana Terrace, Hotel Indonesia Kempinski Jakarta, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Menteng, Jakarta Pusat, 10310

AGENDA RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA 2021 (DESEMBER 2021)

Agenda Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada tahun 2021 ("RUPSLB Desember 2021") adalah:

Agenda Tunggal

Persetujuan atas rencana pembelian kembali atas saham Perseroan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Telah Dikeluarkan Oleh Perusahaan Terbuka

RUPSLB Desember 2021 Perseroan dihadiri oleh pemegang saham dan/atau kuasa pemegang saham yang mewakili 38.995.056.882 saham atau 78,305% dari 49.798.939.800 saham yang merupakan seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perseroan (setelah dikurangi dengan jumlah saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan)

HASIL KEPUTUSAN RUPSLB 2021 (DESEMBER 2021)

Agenda Tunggal

Menyetujui pembelian kembali atas saham Perseroan sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham yang Telah Dikeluarkan oleh Perusahaan Terbuka, dan sehubungan dengan pembelian kembali saham Perseroan tersebut, Rapat menyetujui pula hal-hal sebagai berikut:

a. Menyetujui pembelian kembali atas saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia sebanyak-banyaknya sebesar 5 % (lima persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan atau maksimal sebanyak 2.550.731.250 (dua miliar lima ratus lima puluh juta tujuh ratus tiga puluh satu ribu dua ratus lima puluh) saham dalam Perseroan.
b. Menyetujui pembelian kembali saham Perseroan yang akan dilakukan secara bertahap dalam waktu paling lama 18 (delapan belas) bulan setelah tanggal Rapat ini yang menyetujui pelaksanaan pembelian kembali saham, dengan berpedoman serta mengacu kepada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan Oleh Perusahaan Terbuka.
c. Menyetujui pembelian kembali saham Perseroan dilakukan dengan metode sebagai berikut:
   i. melalui perdagangan di Bursa Efek Indonesia dengan pembatasan harga saham yang akan ditentukan sesuai dengan mekanisme sebagaimana diatur

EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (DECEMBER 2021)

The Company conducted an Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 20, 2021 (EGMS December 2021), at Ramayana Terrace, Hotel Indonesia Kempinski Jakarta, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Menteng, Jakarta Pusat, 10310

AGENDA OF THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2021 (DECEMBER 2021)

The agenda of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of 2021 ("2021 December EGMS") was:

Single Agenda

Approval on the Company's share buyback as referred to under Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2017 on Buy Back of Shares Issued by Public Companies

The Company's 2021 December EGMS was attended by shareholders and proxies of the shareholders representing 38,995,056,882 shares constituting 78.305% of 49,798,939,800 shares constituting all shares issued by the Company (after deducting the number of shares buyback by the Company).

RESOLUTIONS OF THE 2021 EGMS (DECEMBER 2021)

Single Agenda

Approval on the Company's share buyback as referred to under Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2017 on Buy Back of Shares Issued by Public Companies, and with regard to such shares buy back, EGMS approves the following items:

a. To approve the Company's shares buyback that has been issued and listed in the Indonesia Stock Exchange with a maximum amount of 5% (five percent) of the issued and paid up capital of the Company or a maximum total of 2,550,731,250 (two billion five hundred fifty million seven hundred thirty one thousand two hundred and fifty) shares of the Company
b. To approve the Company's shares buyback will be conducted in stages within 18 (eighteen) months after the shares buyback is approved by the EGMS in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2017 on Buy Back of Shares Issued by Public Companies
c. To approve the Company's shares buyback will be conducted with the following method:
   i. through Indonesia Stock Exchange with share price limitation/restriction in accordance with the mechanism as stipulated under the Financial Services

dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan Oleh Perusahaan Terbuka; dan

ii. sehubungan dengan hal tersebut menerima penunjukan Perseroan Terbatas PT BCA Sekuritas oleh Perseroan untuk melakukan Pembelian Kembali Saham selama Periode Pembelian Kembali;

satu dan lain hal, seluruhnya akan dilakukan dengan memperhatikan ketentuan peraturan perundangan yang berlaku termasuk peraturan di bidang Pasar Modal.

d. Menyetujui pembatasan harga saham untuk Pembelian Kembali Saham akan mengacu kepada ketentuan hukum yang berlaku dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 30/POJK.04/2017 tentang Pembelian Kembali Saham Yang Dikeluarkan Oleh Perusahaan Terbuka.

e. Menyetujui untuk memberikan wewenang dan kuasa kepada Direksi Perseroan, dengan hak substitusi, untuk melakukan setiap dan segala tindakan yang diperlukan dalam melaksanakan pembelian kembali atas saham Perseroan maupun hal-hal lainnya yang diperlukan sehubungan dengan pelaksanaan pembelian kembali saham yang sebagaimana diputuskan dalam Rapat ini tanpa ada yang dikecualikan dengan tetap tunduk kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk peraturan yang berlaku di Pasar Modal.

Authority Regulation No. 30/POJK.04/2017 on Buy Back of Shares Issued by Public Companies; and

ii. in relation to the above, to approve the appointment of PT BCA Sekuritas by the Company to conduct the share buyback within the share buyback period.

one and the other items, altogether will be conducted in accordance with the applicable laws including the Capital Market law and regulations;

d. To approve that the share price limitation/restrictions on the share buyback shall follow the applicable legal provisions and in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 30/POJK.04/2017 on Buy Back of Shares Issued by Public Companies.

e. To grant authority and power to the Board of Directors, with right of substitution, to perform any necessary actions to implement the buyback of the Company's shares including conducting any and all necessary actions with regards to the resolutions above in accordance with the applicable Capital Market law and regulations.

REALISASI KEPUTUSAN RUPST 2021

Perseroan telah melaksanakan seluruh keputusan yang disetujui dalam RUPST 2021, yang diuraikan sebagaimana berikut:

Agenda Pertama Dan Kedua:
Perseroan telah membagikan sisa dividen tunai tahun 2020, yang berjumlah sebesar sekitar Rp1.1 triliun, sehingga setiap saham memperoleh dividen tunai sebesar kurang lebih Rp22,093 per saham. Pembagian sisa dividen tunai tahun 2020 kepada pemegang saham telah dilakukan oleh Perseroan pada tanggal 18 Juni 2021.

Agenda Ketiga:
Perseroan melalui pengendalinya, yaitu PT Sapta Adhikari Investama telah menetapkan gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan. Adapun penetapan tersebut dibuat dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Dewan Komisaris Perseroan, yang mana Dewan Komisaris Perseroan akan memperhatikan rekomendasi dari Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan.

Agenda Keempat:
Berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 16 September 2021, Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young) untuk melakukan audit atas laporan keuangan dan buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021.

REALIZATION OF RESOLUTIONS FROM THE 2021 AGMS

The Company has executed all resolutions as approved in the 2021 AGMS, with details as follow:

First And Second Agendas:
The Company has distributed the remaining amount of cash dividend for the year ended 2020, which in total is in the amount of IDR1,1 trilion, therefore each share will obtain cash dividend of approximately IDR22.093 per share. The remaining amount of cash dividend for the year ended 2020 was distributed by the Company to the shareholders on June 18, 2021.

Third Agenda:
The Company, through its controller, PT Sapta Adhikari Investama has determined the remuneration or honorariums and allowance for the members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company. Whereas such determination was based on recommendation from the Company's Board of Commissioners, which recommendation was also made in consideration with recommendation from the Company's Remuneration and Nomination Committee.

Fourth Agenda:
Based on Resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated September 16, 2020, the Company has appointed the Public Accountant Firm, Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young) to audit the books and records of the Company for the financial year ended December 31, 2021.

AGENDA KELIMA:
Perseroan telah menetapkan dan membagikan dividen interim untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. Pembagian dividen interim tersebut dilakukan berdasarkan Keputusan Direksi Perseroan tanggal 6 Desember 2021 dan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 6 Desember 2021. Pada tanggal 22 Desember 2021, Perseroan telah membagikan dividen interim tunai kepada pemegang saham sebesar Rp6 per saham.

AGENDA KEENAM:
Perubahan susunan anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan telah direalisasikan dan dituangkan oleh Perseroan dalam Akta No. 157 tanggal 31 Mei 2021, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn, Notaris di Jakarta Barat.

REALISASI KEPUTUSAN RUPSLB 2021 (MEI 2021)

AGENDA PERTAMA:
Perubahan Anggaran Dasar Perseroan telah direalisasikan dan dituangkan oleh Perseroan dalam Akta No. 158 tanggal 31 Mei 2021, yang dibuat di hadapan Notaris Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn, Notaris di Jakarta Barat.

AGENDA KEDUA:
Program MESOP yang dijalankan Perseroan dilakukan melalui pemanfaat saham treasuri milik Perseroan hasil dari pelaksanaan program pembelian kembali saham (*Buy Back*) yang dijalankan SMN, yaitu sebanyak 31.000.000 lembar saham treasuri milik SMN atau sama dengan sekitar 26% dari keseluruhan jumlah 1.190.457.400 saham treasuri yang dimiliki SMN per tanggal 30 April 2021, telah dialokasikan untuk pelaksanaan Program MESOP tersebut.

REALISASI KEPUTUSAN RUPSLB 2021 (DESEMBER 2021)

Rencana pembelian kembali atas saham Perseroan akan dilakukan secara bertahap oleh Perseroan. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2021, Perseroan belum melakukan pembelian kembali atas saham Perseroan.

FIFTH AGENDA:
The Company has determined and distributed interim dividend for the financial year ended December 31, 2021. The distribution of interim dividend was made under Resolutions of the Company's Board of Directors dated December 6, 2021 and Resolutions of the Company's Board of Commissioners dated December 6, 2021. On December 22, 2021, the Company has distributed cash interim dividends to its shareholders in the amount of IDR6 (six Rupiah) per share.

SIXTH AGENDA:
The change of composition in the Company's Board of Directors and Board of Commissioners was completed and stated in the Deed No. 157 dated May 31, 2021, made before Notary Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn, Notary in West Jakarta.

REALIZATION OF RESOLUTIONS FROM THE EGMS (MAY 2021)

FIRST AGENDA:
The change of the Company's Articles of Association was completed and stated in the Deed No. 158 dated May 31, 2021, made before Notary Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn, Notary in West Jakarta.

SECOND AGENDA:
The MESOP Program implemented by the Company is carried out through benefactors of treasury stock owned by the SMN resulting from the implementation of the buy-back program implemented by the SMN, in the amount of 31,000,000 shares owned by SMN or as much as 26% of the total 1,190,457,400 treasury shares owned by SMN as of the April 30, 2021, has been allocated for the implementation of the MESOP Program.

REALIZATION OF RESOLUTIONS FROM THE EGMS 2021 (DECEMBER 2021)

The plan to buy back the Company's shares will be carried out gradually by the Company. As of December 31, 2021, the Company has not yet implemented the share buyback.

Komite Audit

Audit Committee

Komite Audit adalah sebuah komite independen yang dibentuk oleh Dewan Komisaris, yang berfungsi untuk membantu tugas Dewan Komisaris sehubungan dengan tugas pengawasan atas metodologi dan proses dari pelaporan keuangan, manajemen risiko, audit dan kepatuhan atas hukum dan peraturan yang berlaku.

Pembentukan Komite Audit dan Penyusunan Piagam Komite Audit Perseroan mengacu kepada Peraturan OJK No.55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Susunan Komite Audit Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

The Audit Committee is an independent committee established by the Board of Commissioners, its primary function is to assist the Board of Commissioners' duties on oversight responsibilities over the methodology and process of financial reporting, risk management, audit and compliance with the prevailing laws and regulations.

Establishment of the Audit Committee and Audit Committee Charter is based on Regulation of OJK No.55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Work Implementation Guidelines of Audit Committee.

The composition of The Company's Audit Committee as of December 31, 2021 are as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Usia Age	Menjabat Sejak Position Held Since
Mirza Adityaswara	Ketua Komite Audit Head of Audit Committee	56	Desember 2019 December 2019
Anang Yudiansyah Setiawan	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	52	Juli 2018 July 2018
Patricia Marina Sugondo	Anggota Komite Audit Member of Audit Committee	54	Juli 2018 July 2018

KEWAJIBAN KOMITE AUDIT

1. Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan, seperti laporan keuangan dan informasi keuangan lainnya;
2. Melakukan penelaahan atas ketaatan Perseroan terhadap hukum dan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal dan perundang-undangan lainnya yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan Akuntan atas jasa yang diberikannya;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan Akuntan yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan dan biaya
5. Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal;
6. Menelaah independensi dan objektivitas akuntan publik Perseroan;
7. Melakukan penelaahan dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan termasuk tetapi tidak terbatas pada pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan;

DUTIES OF THE AUDIT COMMITTEE

1. Reviewing the financial information that will be issued by the Company, such as financial statements and other financial information;
2. Reviewing the Company's compliance with Indonesian laws and regulations related to the capital markets and other rules related to the business activities of the Company;
3. Providing independent opinions in the event of dissenting opinions between the management and the Accountant for services provided.
4. Providing recommendation to the Board of Commissioners concerning the appointment of the Accountant based on independency, scope of work, assignment and fee
5. Reviewing the implementation of audit by internal auditor and supervising the follow up actions performed by the Board of Directors on the findings of the internal auditor
6. Reviewing the independency and objectivity of the public accountant of the Company
7. Reviewing and report to the Board of Commissioners on complaints relating to the Company including but not limited to complaints relating to process of accounting and financial reporting of the Company

8. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan;
9. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Emiten atau Perusahaan Publik

8. Maintaining confidentiality of documents, data and information of the Company
9. Reviewing and provide suggestions to the Board of Commissioners in relation with potential conflict of interests of Issuer of Public Company

WEWENANG KOMITE AUDIT

1. Komite Audit memiliki akses yang tidak terbatas informasi tentang karyawan, dana, aset serta sumber daya Perseroan lainnya terkait dengan pelaksanaan tugasnya;
2. Berkomunikasi langsung dengan karyawan termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen resiko, dan akuntan terkait tugas dan tanggung jawabnya;
3. Apabila diperlukan, dengan persetujuan tertulis Dewan Komisaris, Komite Audit dapat meminta bantuan tenaga ahli dan/atau konsultan untuk membantu Komite Audit;
4. Melakukan kewenangan lain yang diberikan oleh Dewan Komisaris.

AUTHORITY OF THE AUDIT COMMITTEE

1. Unlimited access to the information on employees, funds, assets and other Company resources that are related to its tasks
2. Communicating directly to employees, including the Board of Directors and those who perform the function of Internal Audit, risk management, and accountant relating to its duties and responsibilities
3. If necessary, with the written approval of the Board of Commissioners, the committee may request assistance from experts and/or consultants to assist the Audit Committee; and
4. Performing other authorities provided by the Board of Commissioners.

JUMLAH RAPAT
FREQUENCY OF MEETINGS

Nama Name	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance
Mirza Adityaswara	13	13
Anang Yudiansyah Setiawan	13	12
Patricia Marina Sugondo	13	13

PROFIL ANGGOTA KOMITE AUDIT
AUDIT COMMITTEE MEMBER PROFILES

Mirza Adityaswara

Bapak Mirza Adityaswara, Warga Negara Indonesia,telah diangkat menjadi Ketua Komite Audit pada bulan Desember 2019 dan pengangkatan beliau sebagai Ketua Komite Audit terakhir kali dilakukan berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 1 Juni 2021, untuk masa jabatan 3 tahun yang berakhir pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024. Bapak Mirza Adityaswara menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, profil beliau dapat dilihat pada bagian "Profil Dewan Komisaris".

Mr. Mirza Adityaswara, Indonesian Citizen, has been appointed as the Head of the Audit Committee on December 2019 his latest appointment as the Head of the Audit Committee is conducted based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated June 1, 2021 for 3 years term ended at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. Mr. Mirza Adityaswara also serves as an Independent Commissioner of the Company and his profile can be found in the section entitled "Board of Commissioners' Profiles".

Anang Yudiansyah

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Bapak Anang Yudiansyah Setiawan, Warga Negara Indonesia, telah menjadi anggota Komite Audit Perseroan sejak Juli 2018 dan pengangkatan beliau sebagai anggota Komite Audit terakhir kali dilakukan berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 1 Juni 2021, untuk masa jabatan 3 tahun yang berakhir pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024. Beliau memperoleh gelar Akuntan dan Sertifikasi Auditor Internal dan dia adalah anggota dari The Institute of Internal Auditor dan Ikatan Akuntan Indonesia (IAI). Beliau telah berpengalaman lebih dari 26 tahun melakukan konsultasi dan audit di bidang berbagai industri. Beliau adalah anggota dari Komite Audit Perseroan dari September 2010–Juni 2013; *Senior Manager* di Ernst & Young dari Maret 2000–April 2009; dan Kepala Audit Internal PT Semen Cibinong, Tbk dari Maret 1996–Maret 2000. Saat ini beliau adalah Penasehat Senior PT DEX Solutions Indonesia. Beliau memperoleh gelar Sarjana dari Universitas Indonesia pada tahun 1994.

Mr. Anang Yudiansyah Setiawan, Indonesian Citizen, has been a member of the Company's Audit Committee since July 2018 and his latest appointment as the member of the Audit Committee is conducted based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated June 1, 2021 for 3 years term ended at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. He holds an Accountant and Internal Auditor Certification and he is a member of The Institute of Internal Auditor and Indonesian Institute of Accountants (IAI). He has spent over 26 years performing consulting and auditing work in the fields of various industries. He was a member of the Audit Committee of SMN from September 2010–June 2013; Senior Manager at Ernst & Young from March 2000– April 2009; and the Head of Internal Audit of PT Semen Cibinong, Tbk from March 1996–March 2000. Currently, he is a Senior Advisor of PT DEX Solutions Indonesia. He obtained a Bachelor's degree from the Universitas Indonesia in 1994.

Patricia Marina Sugondo

Anggota Komite Audit
Member of Audit Committee

Ibu Patricia Marina Sugondo, Warga Negara Indonesia, telah menjadi anggota Komite Audit Perseroan sejak Juli 2018 berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 17 Juli 2018, untuk masa jabatan yang berakhir pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2021. Sebelumnya, Ibu Patricia Marina Sugondo adalah anggota Komite Audit Perseroan dari September 2010 – Juni 2013. Beliau adalah seorang ahli di bidang Akuntansi, Keuangan, dan Audit dan memiliki pengalaman sebagai auditor/akuntan publik di PricewaterhouseCoopers selama 12 tahun dari tahun 1990–2002. Saat ini, beliau adalah penasihat senior independen di PT GNV Solution sejak tahun 2008. Selain itu, Ibu Patricia Marina Sugondo juga menjabat sebagai Komisaris Independen di PT Multifiling Mitra Indonesia Tbk dan menjadi anggota Komite Audit di PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk and PT Sarana Mediatama Metropolitan Tbk.

Ibu Patricia Marina Sugondo memperoleh gelar Sarjana jurusan Akuntansi dari Universitas Katolik Indonesia Atmajaya, Jakarta pada tahun 1990 dan telah Bersertifikat Akuntan Publik dan memiliki Certification in Audit Committee Practices (CACP)

Ms. Patricia Marina Sugondo, Indonesian Citizen, has been a member of the Company's Audit Committee since July 2018 and her latest appointment as the member of the Audit Committee is conducted based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated June 1, 2021 for 3 years term ended at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. Previously, Ms. Patricia Marina Sugondo was a member of the Audit Committee of the Company from September 2010– June 2013. She is an expert in Accounting, Finance, and Auditing and has experience as an auditor/public accountant in PricewaterhouseCoopers for 12 years from 1990–2002. Currently, she is an independent senior advisor to PT GNV Solution since 2008. In addition, Ms. Patrisia Marina Sugondo also serves as the Independent Commissioner of PT Multifiling Mitra Indonesia Tbk and as the member of the audit committee of PT Wahana Ottomitra Multiartha Tbk and PT Sarana Mediatama Metropolitan Tbk.

She earned a Bachelor's degree majoring in Accounting from Atmajaya Catholic Universitas Indonesia, Jakarta in 1990 and is an Indonesian Certified Public Accountant and has Certification in Audit Committee Practices (CACP)

AKTIVITAS KOMITE AUDIT

Aktivitas Komite Audit sepanjang tahun 2021 antara lain:

1. Me-review informasi keuntungan dan memperoleh klarifikasi dari Direksi dan Akuntan Publik tentang isu-isu akuntansi dan keuangan
2. Melakukan evaluasi atas kinerja, kompetensi, independensi dan objektivitas akuntan publik dalam mengaudit laporan keuangan 2019;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris untuk penunjukan akuntan publik dalam rangka melakukan audit atas laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2021;
4. Mendiskusikan metodologi audit dan memantau hasil audit Laporan Keuangan untuk tahun buku 2021 yang dilakukan oleh auditor eksternal;
5. Memeriksa hasil audit yang dilakukan oleh Departemen Audit Internal selama tahun 2021 dan memberikan catatan kepada Dewan Komisaris terkait hal-hal yang perlu diperhatikan;
6. Memformulasikan rencana, kerja, dan mempersiapkan laporan rutin atas implementasi pelaksanaan tugas Komite Audit;
7. Melakukan penelaahan atas laporan keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan setiap kuartal dan tahunan
8. Berdasarkan laporan manajemen, memeriksa kepatuhan Perseroan terhadap peraturan pasar modal dan peraturan lainnya, dan mengingatkan Dewan Komisaris terkait isu-isu tertentu yang membutuhkan perhatian mereka; dan memeriksa dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada pengaduan yang berkaitan dengan proses laporan akuntansi dan keuangan Perseroan.

ACTIVITIES OF THE AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee's activities in 2020 included the following:

1. Reviewing financial information and obtaining clarification from the Board of Directors and Public Accountants on accounting and financial issues
2. Evaluating the performance, competence, independence and objectivity of the public accountants in auditing the 2019 financial statement;
3. Giving recommendations for the Board of Commissioners for the appointment of public accountant to conduct the audit of the Company's financial statements for fiscal year 2021;
4. Discussing the audit methodology and monitoring the progress of the audit of the Financial Statements for fiscal year 2021 by the external auditor;
5. Reviewing the results of the audits by the Internal Audit Department during 2021 and notifying the Board of Commissioners of any matters that required its attention;
6. Formulating the work plan and preparing regular reports on the implementation of the Audit Committee's tasks;
7. Reviewing quarterly and annual financial statement that will be issued by the Company
8. Based on management report, reviewing the Company's compliance with capital markets regulations and other applicable laws, and alerting Board of Commissioners to certain issues that required its attention; and review and report to the Board of Commissioners on complaints relating to the Company including but not limited to complaints relating to process of accounting and financial reporting of the Company.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Seluruh anggota Komite Audit adalah pihak independen, yaitu tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/ atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan usaha dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

STATEMENT OF INDEPENDENCE OF AUDIT COMMITTEE

All members of the Audit Committee are independent parties, not having financial, management, share ownership and/or family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and/or Controlling Shareholders or business relationships with the Company that may affect the ability to act independently.

PENDIDIKAN ATAU PELATIHAN UNTUK MENINGKATKAN KOMPETENSI KOMITE AUDIT

Sepanjang tahun 2021, anggota Komite Audit Perusahaan mengikuti berbagai program pendidikan dan/atau pelatihan untuk peningkatan kompetensi, sebagaimana disebutkan dalam tabel berikut

EDUCATION OR TRAINING FOR AUDIT COMMITTEE COMPETENCY

During 2021, members of the Company's Audit Committee attended several education and/or training in order to increase competency, as mentioned under the list below

Anggota Komite Audit Audit Committee Member	Frekuensi Pelatihan/ Pendidikan Training & Education Frequency	Tanggal Date	Penyelenggara Organization
Patricia Marina Sugondo	*Amplifying Business Resilience with Digital Technology: exploit the Opportunity & Manage the Risk* Amplifying Business Resilience with Digital Technology: exploit the Opportunity & Manage the Risk	31 Mar 2021 Mar 31, 2021	ERM Academy & Indonesia Risk Management Profesional Association (IRMPA) ERM Academy & Indonesia Risk Management Profesional Association (IRMPA)
Anang Yudiansyah Setiawan	*Sustainability Report* Sustainability Report	8 Apr 2021 Apr 8, 2021	Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia ("LPPI") Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia ("LPPI")
Anang Yudiansyah Setiawan	Awareness ISO 37001 dan Implementasi Sistem Manajemen Anti Penyuapan Pada Sektor Keuangan Awareness ISO 37001 and the Implementation of Anti-Bribery Management System in the Financial Sector	8 Apr 2021 Apr 8, 2021	Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") Otoritas Jasa Keuangan ("OJK")
Anang Yudiansyah Setiawan	*Integrated Reporting* Integrated Reporting	26 Apr 2021 Apr 26, 2021	ACCA ACCA
Anang Yudiansyah Setiawan	Penguatan Pengendalian Internal untuk Menciptakan Nilai Reinforcement of Internal Control to Create Values	29 Apr 2021 Apr 29, 2021	Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia ("LPPI") Lembaga Pengembangan Perbankan Indonesia ("LPPI")
Anang Yudiansyah Setiawan	IAI Sustainability Roundtable Discussion IAI Sustainability Roundtable Discussion	16 Nov 2021 Nov 16, 2021	Ikatan Akuntan Indonesia ("IAI") Ikatan Akuntan Indonesia ("IAI")
Anang Yudiansyah Setiawan	Kontribusi Internal Audit dalam Menjaga Etika dan Integritas untuk Mencapai Tujuan Perusahaan Contribution of the Internal Audit in Maintaining Ethics and Integrity to Achieve Company's Goals	24 Nov 2021 Nov 24, 2021	IIA Indonesia IIA Indonesia
Patricia Marina Sugondo	*Sustainable Finance, The Changing Face of Financial Institution* Sustainable Finance, The Changing Face of Financial Institution	25 Nov 2021 Nov 25, 2021	Institut OJK OJK Institute
Patricia Marina Sugondo	UU Cipta Kerja – Harmonisasi Peraturan Perpajakan dan Update PSAK Omnibus Law – the Harmonization of Tax Regulations and Updates of the Indonesian Financial Accounting Standards	2-3 Des 2021 Des 2-3, 2021	Ikatan Akuntan Indonesia ("IAI") Ikatan Akuntan Indonesia ("IAI")

Komite Remunerasi dan Nominasi

Remuneration and Nomination Committee

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Indonesia No. 34/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 mengenai Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik, dan untuk meningkatkan penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dan untuk mendukung efektifitas Dewan Komisaris terkait dengan fungsi nominasi dan remunerasi, Perseroan telah mengesahkan dan membentuk Komite Remunerasi dan Nominasi serta Piagamnya berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris pada tanggal 10 Desember 2014.

Based on Indonesian Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 on the Remuneration and Nomination Committee of Listed or Public Companies, and to enhance the implementation of GCG principles and to support the effectiveness of the Board of Commissioners related to the functions of nomination and remuneration, the Company has formalized and established a Remuneration and Nomination Committee and its Charter based on Resolutions of the Board of Commissioners dated December 10, 2014.

Per tanggal 31 Desember 2021, komposisi Komite Remunerasi dan Nominasi adalah sebagai berikut:

As of December 31, 2021, the composition of the Remuneration and Nomination Committee of the Company is as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Usia Age	Menjabat Sejak Position Held Since
Mirza Adityaswara	Ketua (saat ini juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan) Chairman (concurrently also holds a position as an Independent Commissioner of the Company)	56	2019
Ario Wibisono	Anggota (saat ini juga menjabat sebagai Komisaris Utama Perseroan) Member (concurrently also holds a position as a President Commissioner of the Company)	59	2014
Doni Kusuma	Anggota Member	43	2014

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Komite Remunerasi dan Nominasi memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

a. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan, besaran, dan struktur atas remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris yang akan menjadi bagian dari Laporan Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan dan kemudian ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham;
b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja masing-masing anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris;
c. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai: (i) komposisi jabatan Direksi dan Dewan Komisaris, (ii) kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris, dan (iii) kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
d. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Remuneration and Nomination Committee has the following duties and responsibilities:

a. Providing recommendations to the Board of Commissioners with regards to policies, amount, and structure of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners, which will be a part of the Board of Commissioners' Report to be submitted to, and further determined in, the General Meeting of Shareholders;
b. Assisting the Board of Commissioners with conducting a performance review for each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
c. Providing recommendations to the Board of Commissioners concerning: (i) composition of the Board of Directors and Board of Commissioners, (ii) policies and criteria that are needed for the nomination process for members of the Board of Directors and Board of Commissioners, and (iii) performance evaluation policies for members of the Board of Directors and Board of Commissioners;
d. Assisting the Board of Commissioners to assess the performance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on established benchmarks;

e. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
f. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan dan disetujui pada Rapat Umum Pemegang Saham; dan
g. Melaksanakan tugas-tugas lain, selain yang disebutkan di atas yang diberikan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan fungsi dan tugasnya dari waktu ke waktu sesuai dengan kebutuhan.

Komite Remunerasi dan Nominasi melaporkan kepada Dewan Komisaris dan harus bertindak secara independen dalam menjalankan tugasnya.

KEGIATAN KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI

Selama tahun 2021, Komite Remunerasi dan Nominasi membuat program kerja yang memfokuskan pada kegiatan-kegiatan berikut:

1. Meninjau skema remunerasi yang ada untuk Dewan Komisaris dan Direksi;
2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan, besaran, dan struktur remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris dengan memperhatikan laporan yang dipersiapkan oleh konsultan tenaga kerja eksternal;
3. Merumuskan prinsip dasar dalam menentukan kebijakan remunerasi dengan mempertimbangkan:
   - Posisi dan persaingan dalam industri Perseroan;
   - Klasifikasi dan kompleksitas tugas yang dilaksanakan oleh Direksi dan Dewan Komisaris; dan
   - Biaya hidup saat ini termasuk indikator inflasi nasional.
4. Merumuskan prinsip dasar untuk menentukan anggota Direksi dan Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan:
   - Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
   - Kualifikasi personal dari para kandidat; dan
   - Persyaratan dari Perseroan.
5. Memberikan rencana pengembangan profesional untuk anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

JUMLAH RAPAT

Kehadiran rapat anggota Komite Remunerasi dan Nominasi adalah sebagai berikut:

e. Providing recommendations to the Board of Commissioners on the competency development program for members of the Board of Directors and Board of Commissioners;
f. Providing suggestions to the Board of Commissioners on the candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and Board of Commissioners and further to be submitted for approval to the General Meeting of Shareholders; and
g. Conducting other tasks, in addition to those mentioned above, that shall be given by the Board of Commissioners in accordance with their functions and duties from time to time as needed.

The Remuneration and Nomination Committee reports to the Board of Commissioners and is required to act independently in performing its duties.

ACTIVITIES OF THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

During 2021, the Remuneration and Nomination Committee outlined a work program focusing on the following activities:

1. Reviewed the existing remuneration scheme of the Board of Commissioners and Board of Directors;
2. Provided recommendations to the Board of Commissioners with regards to policies, amount, and structure of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners by considering a report the external manpower consultant;
3. Formulated basic principles in setting remuneration policy by considering:
   - Positioning and competitiveness in the Company's industry;
   - Classification and complexity of work performed by the Board of Directors and the Board of Commissioners; and
   - Current cost of living including the national inflation indicators.
4. Formulated the basic principles for nominating members of the Board of Directors and the Board of Commissioners by considering:
   - The Articles of Association of the Company and prevailing laws and regulations;
   - Personal qualifications of the candidates; and
   - Requirements of the Company.
5. Provided a professional development plan for members of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

FREQUENCY OF MEETINGS

Meeting attendance of the members of the Remuneration and Nomination Committee was as follows:

Nama Name	Frekuensi Frequency	Kehadiran Attendance
Mirza Adityaswara*	3	3
Ario Wibisono	3	3
Doni Kusuma	3	3

PROFIL ANGGOTA KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI
REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE MEMBER PROFILES

Mirza Adityaswara

Bapak Mirza Adityaswara, warga negara Indonesia, telah diangkat menjadi Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi pada bulan Desember 2019 berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 16 Desember 2019. Pengangkatan terakhir beliau sebagai Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 1 Juni 2021 untuk masa jabatan yang berakhir pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024 Bapak Mirza Adityaswara juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan, profil beliau dapat dilihat pada bagian "Profil Dewan Komisaris".

Mr. Mirza Adityaswara, Indonesian citizen, has been the Head of the Remuneration and Nomination Committee since December 2019 based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated December 16, 2019. His latest appointment as the Head of the Remuneration and Nomination Committee is based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated June 1, 2021 for the term ended at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. Mr. Mirza Adityaswara also serves as an Independent Commissioner of the Company and his profile can be found in the section entitled "Board of Commissioners' Profiles."

Ario Wibisono

Bapak Wibisono, warga negara Indonesia, telah menjadi anggota Komite Remunerasi dan Nominasi sejak November 2014 berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 10 Desember 2014. Pengangkatan terakhir beliau sebagai anggota Komite Remunerasi dan Nominasi berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 1 Juni 2021 untuk masa jabatan yang berakhir pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024. Bapak Wibisono juga menjabat sebagai Komisaris Perseroan dan profil beliau dapat dilihat pada bagian "Profil Dewan Komisaris".

Mr. Wibisono, Indonesian citizen, has been a member of the Remuneration and Nomination Committee since November 2014 based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated December 10, 2014. His latest appointment as a member of the Remuneration and Nomination Committee is based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated June 1, 2021 for the term ended at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. Mr. Wibisono also serves as a Commissioner of the Company and his profile can be found in the section entitled "Board of Commissioners' Profiles".

Doni Kusuma

Bapak Kusuma, warga negara Indonesia, menjadi anggota Komite Remunerasi dan Nominasi sejak bulan November 2014 berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 10 Desember 2014. Pengangkatan terakhir beliau sebagai anggota Komite Remunerasi dan Nominasi berdasarkan keputusan Dewan Komisaris Perseroan tanggal 1 Juni 2021 untuk masa jabatan yang berakhir pada penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan di tahun 2024. Beliau memiliki lebih dari 20 tahun pengalaman dalam kompensasi, remunerasi, tunjangan, dan hubungan industrial. Beliau bergabung dengan Protelindo pada tahun 2008 sebagai Asisten Sumber Daya Manusia (2008–2009). Bapak Kusuma saat ini menjabat sebagai Kepala Divisi Operasional Sumber Daya Manusia dan General Affairs Perseroan dan Protelindo. Beliau bertanggung jawab dalam penerapan kompensasi dan tunjangan, sistem personalia, Peraturan Perusahaan, dan program retensi serta membantu pengembangan serta program tanggung jawab sosial perusahaan. Sebelum bergabung dengan Protelindo, beliau bekerja dengan General Electric Finance Indonesia selama enam tahun (2000–2006), dan dari tahun 2006 hingga 2008, beliau bekerja pada beberapa perusahaan lokal dan multinasional di Indonesia.

Mr. Kusuma, Indonesian citizen, has been a member of the Remuneration and Nomination Committee since November 2014 based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated December 10, 2014. His latest appointment as a member of the Remuneration and Nomination Committee is based on resolutions of the Board of Commissioners of the Company dated June 1, 2021 for the term ended at the closing of the Annual General Meeting of Shareholders in 2024. He has over 20 years experience in compensation remuneration, benefit, and industrial relationships. He joined Protelindo in 2008 as Human Resources Assistant (2008–2009). Mr. Kusuma's current position is the Head of Operational Human Resources and General Affairs of the Company and Protelindo. He is responsible for the implementation of compensation and benefits programs, HR systems, Company Regulations, and retensi programs, and also includes corporate social responsibility programs. Prior to joining Protelindo, he worked with General Electric Finance Indonesia for six years (2000–2006). From 2006 to 2008, he worked in several local and multinational companies in Indonesia.

Bapak Kusuma meraih gelar Sarjana Manajemen Sumber Daya Manusia pada tahun 2008 dari Asian Banking Finance & Informatics (ABFI) Institute PERBANAS.

Sepanjang tahun 2021, anggota Komite Remunerasi dan Nominasi Perseroan tidak mengikuti Pendidikan dan/atau pelatihan yang berhubungan dengan kegiatan usaha Perseroan.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMITE REMUNERASI DAN NOMINASI

Seluruh anggota Komite Remunerasi dan Nominasi adalah pihak independen, yaitu tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan/atau Pemegang Saham Pengendali atau hubungan usaha dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi kemampuannya untuk bertindak independen.

Mr. Kusuma earned his Bachelor's Degree in Human Resources Management in 2008 from Asian Banking Finance & Informatics (ABFI) Institute PERBANAS.

During 2021, members of the Company's Remuneration and Nomination Committee did not attend any education/training related to the Company's business activities.

STATEMENT OF INDEPENDENCE OF REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

All members of the Remuneration and Nomination Committee are independent parties, not having financial, management, share ownership and/or family relationships with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors and/or Controlling Shareholders or business relationships with the Company that may affect the ability to act independently.

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Sebagaimana yang telah ditentukan oleh Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014, tanggal 8 Desember 2014 mengenai Sekretaris Perusahaan untuk Emiten atau Perusahaan Publik ("Peraturan No. 35/2014"), perusahaan publik tercatat wajib menunjuk Sekretaris Perusahaan. Peran dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan disesuaikan dengan Peraturan No. 35/2014 yang terdiri dari:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal;
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dalam pelaksanaan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik; dan
4. Sebagai penghubung antara Perseroan dan pemegang saham, OJK dan pemangku kepentingan lainnya.

As determined by OJK Regulation No. 35/POJK.04/2014, dated December 8, 2014 on the Corporate Secretary of a Listed or Public Company ("Regulation No. 35/2014"), a publicly listed Company must appoint a Corporate Secretary. The roles and responsibilities of a Corporate Secretary pursuant to Regulation No. 35/2014 comprise the following:

1. To follow capital markets developments, especially the prevailing capital markets regulations;
2. To provide input to the Board of Directors and the Board of Commissioners to comply with the prevailing capital markets regulations;
3. To assist the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company in applying GCG principles; and
4. To act as the primary communication intermediary between the Company and its shareholders, OJK and other stakeholders.

Irfan Ghazali

Bapak Irfan Ghazali, domisili di Indonesia, ditunjuk sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan keputusan Direksi Perseroan tanggal 8 Januari 2018.

Bapak Irfan Ghazali memiliki pengalaman praktek lebih dari 15 tahun di bidang hukum. Sebelum bergabung dengan Perseroan, Bapak Irfan Ghazali adalah konsultan hukum pasar modal di Makes & Partners Law Firm yang merupakan salah satu firma hukum ternama di Jakarta, dimana kemudian beliau menjadi partner di kantor tersebut lebih dari 8 tahun, dan beliau juga pernah direkomendasikan sebagai *lawyer* pasar modal oleh salah satu international legal publisher, Legal 500. Bapak Irfan Ghazali memiliki pengalaman yang luas dalam menangani bermacam transaksi pasar modal antara lain penawaran umum efek bersifat utang atau ekuitas, merger dan akuisisi, dan transaksi restrukturisasi utang, transaksi-transaksi mana mencakup *landmark transaction* dan berbagai *transaksi cross-border*.

Bapak Irfan Ghazali adalah anggota dari PERADI (Asosiasi Advokat Indonesia), HKHPM (Asosiasi Konsultan Hukum Pasar Modal Indonesia), dan terdaftar sebagai Konsultan Hukum Pasar Modal Indonesia di OJK.

Bapak Irfan Ghazali menyelesaikan sarjana hukum di Universitas Indonesia pada tahun 2002, dan setelahnya meraih gelar *master* pada tahun 2014, juga dari Universitas Indonesia.

Untuk selalu update informasi dan peraturan di pasar modal, Bapak Irfan Ghazali menjadi anggota Asosiasi Sekretaris Perusahaan Indonesia (ICSA), dan juga berpartisipasi aktif dalam seminar dan pelatihan pasar modal yang diselenggarakan oleh OJK, Bursa Efek Indonesia, dan HKHPM.

Mr. Irfan Ghazali, domiciled in Indonesia, is appointed as Corporate Secretary based on resolutions of the Board of Directors of the Company dated January 8, 2018.

Mr. Irfan Ghazali has more than 15 years of experience in law practice. Prior to join the Company, Mr. Irfan Ghazali is a capital market lawyer at Makes & Partners Law Firm which one of an Indonesian prominent boutique law firm in Jakarta, where he then become a partner for more than 8 years, during which he was also named as a recommended lawyer for Capital Markets by an international legal publisher, the Legal 500. Mr. Irfan Ghazali has extensive experience in handling various capital market transactions among others debt or equity offering, merger and acquisitions and debt restructuring transactions which also include landmark and various crossborder transactions.

Mr. Irfan Ghazali is a member of PERADI (Indonesian Advocates Association), HKHPM (Indonesia Capital Market Legal Consultant Association), and is a registered Indonesian Capital Market Legal Consultant at OJK.

Mr. Irfan Ghazali completes his Bachelor of Law degree at the University of Indonesia in 2002, and thereafter gained his master degree in 2014, also from the University of Indonesia.

In order to keep up with the updated information and regulations in capital markets, Mr. Irfan Ghazali has become a member of the Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA), and has also actively participated in capital market training courses and training held OJK, Indonesia Stock Exchange and HKHPM.

TUGAS-TUGAS YANG DILAKSANAKAN OLEH SEKRETARIS PERUSAHAN DI TAHUN 2021

Selain pemantauan harian atas implementasi prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik dan pemantauan kepatuhan Perseroan atas peraturan dan hukum yang berlaku, aktivitas utama yang dijalankan oleh Sekretaris Perusahaan pada tahun 2021 meliputi:

1. Mengatur pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa;
2. Menyusun panduan dan aktivitas Tanggung Jawab Sosial Perusahaan yang dilaksanakan Perseroan;
3. Mengelola komunikasi dengan: Kementerian Keuangan, BKPM, OJK, *Self-Regulatory Organization* (BEI, Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI), Kliring Penjaminan Efek Indonesia (KPEI), Biro Administrasi Efek (BAE) dan institusi lainnya yang terkait;
4. Mengorganisir dan turut serta dalam penyusunan Laporan Tahunan Perseroan;
5. Mengorganisir semua rapat yang dilakukan untuk Direksi dan Dewan Komisaris serta membuat risalah rapat;
6. Membantu dalam proyek pembiayaan utang, transaksi akuisisi perusahaan dan menara, dan transaksi obligasi;
7. Membuat dan mempersiapkan prosedur dan kebijakan yang relevan sebagaimana diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang dikeluarkan oleh OJK; dan
8. Mengelola situs web Perseroan guna mematuhi peraturan OJK yang baru.

TASKS PERFORMED BY CORPORATE SECRETARY IN 2021

In addition to day-to-day monitoring of GCG principles and monitoring the Company's compliance with applicable laws and regulations, key activities implemented by the Corporate Secretary in 2021 included:

1. Organizing the Annual and Extraordinary General Meetings of Shareholders;
2. Organizing Corporate Social Responsibility guidelines and activities of the Company;
3. Maintaining communication with the Ministry of Finance, BKPM, OJK, Self-Regulatory Organization (IDX, the Indonesian Central Securities Deposit (also known as KSEI), and the Indonesian Securities Clearing and Guarantee (also known as KPEI), Share Registrar (also known as BAE) and other related institutions;
4. Organizing and preparing the Annual Report of the Company;
5. Organizing all Board meetings and drafting the Minutes of Meetings;
6. Assisting in debt refinancing projects, company acquisitions, tower acquisition transactions and bond transactions;
7. Drafting and preparing relevant procedures and policies as stipulated in Corporate Governance Guidelines issued by OJK; and
8. Adjusting the Company's website to comply with the new OJK regulation.

WORKSHOP ATAU SEMINAR YANG DIIKUTI OLEH SEKRETARIS PERUSAHAAN DI TAHUN 2021
WORKSHOP OR SEMINAR PARTICIPATED BY CORPORATE SECRETARY IN 2021

Tanggal Date	Workshop atau Seminar Workshop or Seminar
11 Februari 2021 February 11, 2021	Pendalaman POJK No. 65/POJK.04/2020 tentang Pengembalian Keuntungan Tidak Sah dan Dana Kompensasi Kerugian Investor di Bidang Pasar Modal Seminar on OJK Regulation No. 65/POJK.04/2020 on the Refund of Illegal Profits and Compensation Fund for Investors' Losses in the Capital Market Sector
1 Maret 2021 March 1, 2021	Sosialisasi Penilaian ASEAN Corporate Governance Scorecard 2021 Socialization on the Scoring of ASEAN Corporate Governance Scorecard 2021
25 Maret 2021 March 25, 2021	Pendalaman POJK No. 42/ POJK. 04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan Seminar on OJK Regulation Number 42/POJK.04/2020 on Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions
12 April 2021 April 12, 2021	Sosialiasi Pemberlakuan Peraturan Nomor I-G Tentang Pencatatan Sukuk Seminar on IDX Reule No. I-G on Sukuk Listing
30 April 2021 April 30, 2021	Webinar Tugas dan Fungsi Direksi, Dewan Komisaris, Komite Nominasi, Remunerasi, Komite Audit dan Sekretaris Perusahaan Webinar on the Duty and Function of the Board of Directors, Board of Commissioners, Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee and Corporate Secretary
27 Mei 2021 May 27, 2021	Pendalaman POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka & POJK NO. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan RUPS Perusahaan Terbuka Secara Elektronik Seminar on the OJK Regulation Number 15/POJK.04/2020 on the Planning and Implementation of GMS for Public Companies and OJK Regulation Number 16/POJK.04/2020 on the Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders by Public-Listed Companies

Tanggal Date	Workshop atau Seminar Workshop or Seminar
22 Juni 2021 June 22, 2021	Dengar Pendapat Konsep Perubahan Peraturan Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi Hearing of Amendment Concept of the new Rule Number I-E concerning The Obligation of Information submission
23 Juni 2021 June 23, 2021	Pendalaman POJK No. 3/POJK.04/2021 tentang Penyelenggaraan Kegiatan di Bidang Pasar Modal Seminar on the OJK Regulation Number 3/POJK.04/2021 concerning Implementation of Activities in Capital Market Sector
22 Juli 2021 July 22, 2021	Pendalaman POJK No. 17/ POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Seminar on the OJK Regulation Number 17/POJK.04/2020 concerning Material Transaction and Change of Business Activity
27 Juli 2021 July 27, 2021	ESG Capital Market Summit 2021 "*Pursuing Sustainable Finance in Indonesia Capital Market*"
19 Agustus 2021 August 19, 2021	Webinar "Stock Split, Dividen Saham, Saham Bonus dan *Buyback* Saham" Webinar "Stock Split, Share Dividend, Share Bonus and Share Buyback"
9 September 2021 September 9, 2021	Tata Kelola Komunikasi Corporate Secretary di tengah Direksi dan Dewan Komisaris Communication Governance of Corporate Secretary with Board of Directors and Board of Commissioners
11 September 2021 September 11, 2021	*Workshop Finance for Non Finance*
5 Oktober 2021 October 5, 2021	Sosialisasi Penerbitan Efek Bersifat Utang dengan *Credit Enhancement* Socialization on the Issuance of Debt Securities with Credit Enhancement
15 Oktober 2021 October 15, 2021	Sosialiasi Peraturan Nomor I-E Tentang Kewajiban Penyampaian Informasi Socialization on the Rule Number I-E concerning The Obligation of Information submission
21 Oktober 2021 October 21, 2021	Seminar Kerja Sama PT Bursa Efek Indonesia dan *Global Reporting Initiative* Tahun 2021 Colaboration Workshop between PT Bursa Efek Indonesia and Global Reporting Initiative Year 2021
18 November 2021 November 18, 2021	Sosialisasi Standar Profesi dan Kode Etik Sekretaris Perusahaan Anggota Indonesia *Corporate Secretary Association* (ICSA) Socialization on the Standard Profession and Ethic Code for Corporate Secretary Members of Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)
19 November 2021 November 19, 2021	Pengenalan Aspek ESG sebagai Salah Satu Penunjang Bisnis Keberlanjutan Introduction to ESG Aspect as one of the Supporting of the Sustainable Business
1 Desember 2021 December 1, 2021	*Capital Market Webinar* - TCFD *in Finance*

Departemen Audit Internal

Internal Audit Department

Departemen Audit Internal ("DAI") memiliki fungsi penting dalam Perseroan, terutama dalam menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan.

Perseroan telah melakukan formalisasi atas DAI dan Piagam Audit Internal.

KEPALA DEPARTEMEN AUDIT INTERNAL

Kepala Departemen Audit Internal Bapak Haryo Dewanto ditunjuk pada tanggal 22 Agustus 2017. Pengangkatan Kepala Audit Internal mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa

The Internal Audit Department ("IAD") serves an important role within the Company, especially on testing and evaluating the conduct of internal control and risk management in accordance with the Company's policy.

The Company has formalized its IAD and its Internal Audit charter.

HEAD OF THE INTERNAL AUDIT DEPARTMENT

The Head of the Internal Audit Department is Mr. Haryo Dewanto, who was appointed for this position on August 22, 2017. The appointment of Head of the Internal Audit Department

Keuangan Nomor 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Kepala Departemen Audit Internal Perseroan didampingi oleh tujuh karyawan dalam menjalankan tugas-tugasnya.

Bapak Haryo Dewanto menerima gelar akuntansi dari Universitas Diponegoro. Sebelum bergabung dengan Protelindo, Beliau adalah *Finance Controller* di Grup Ascott, yang bergerak di bidang manajemen properti yang berpusat di Singapura dari 1999–2005. Beliau bergabung dengan Perseroan di 2007 sebagai Corporate Controller dan pada tahun 2017 diangkat sebagai Kepala Audit Internal. Beliau berpengalaman lebih dari 20 tahun pada perusahaan multinasional dibagian perencanaan, akuntansi dan pengawasan. Beliau adalah akuntan terdaftar di Indonesia.

PIAGAM AUDIT INTERNAL

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Departemen Audit Internal berpedoman pada Piagam Audit Internal mengacu pada peraturan OJK No.56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Piagam Audit Internal ini secara umum mencakup Misi, Ruang Lingkup, Struktur dan Posisi, Tugas dan Tanggung Jawab, Kewenangan dan Kode Etika, serta persyaratan untuk anggota Departemen Audit Internal.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DEPARTEMEN AUDIT INTERNAL

1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen resiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang obyekif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal;
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan;

was conducted with respect to the Financial Services Authority (OJK) Regulation No.56/ POJK.04/2015 on Establishment and Guidelines of Internal Audit Charter. The Company's Head of the Internal Audit Department is assisted by seven employees in carrying out his duties.

Mr. Haryo Dewanto received his degree in accounting from Diponegoro University. Prior to joining Protelindo, he was a Finance Controller at the Ascott Group, a property management business based in Singapore from 1999–2005. He joined the Company in 2007 as Corporate Controller and was appointed in 2017 as Head of Internal Audit. He has over 20 years of experience working for large multinational companies in planning, accounting and controller positons. He is a Registered Indonesian Accountant.

INTERNAL AUDIT CHARTER

In fulfilling its duties and responsibilities, the Internal Audit Department is guided by the Internal Audit Charter pursuant to OJK regulation No.56/ POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines of Internal Audit Charter. The Internal Audit Charter broadly outlines the Vision and the Mission, Structure and Position, Duties and Responsibilities, Authority, Code Of Ethics of the Department, as well as the requirements for members of the Internal Audit Department.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE INTERNAL AUDIT DEPARTMENT

1. Formulate and implement yearly internal audit plan;
2. Testing and evaluating the implementation of internal controls and risk management systems in accordance with the Company's policies;
3. Conduct examination and assessment of the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology and other activities;
4. Providing recommendations and objective information about the activities under review at all levels of management;
5. Create and submit audit reports to the President Director and the Board of Commissioners;
6. Monitor, analyse and report on the management's follow-up of audit recommendations;
7. Working together with the Audit Committee
8. Establish a program to evaluate the quality of internal audit activities;
9. Conducting special audit(s) as needed;

KEGIATAN DEPARTEMEN AUDIT INTERNAL TAHUN 2021

Departemen Audit Internal melaksanakan kegiatan dibawah ini:

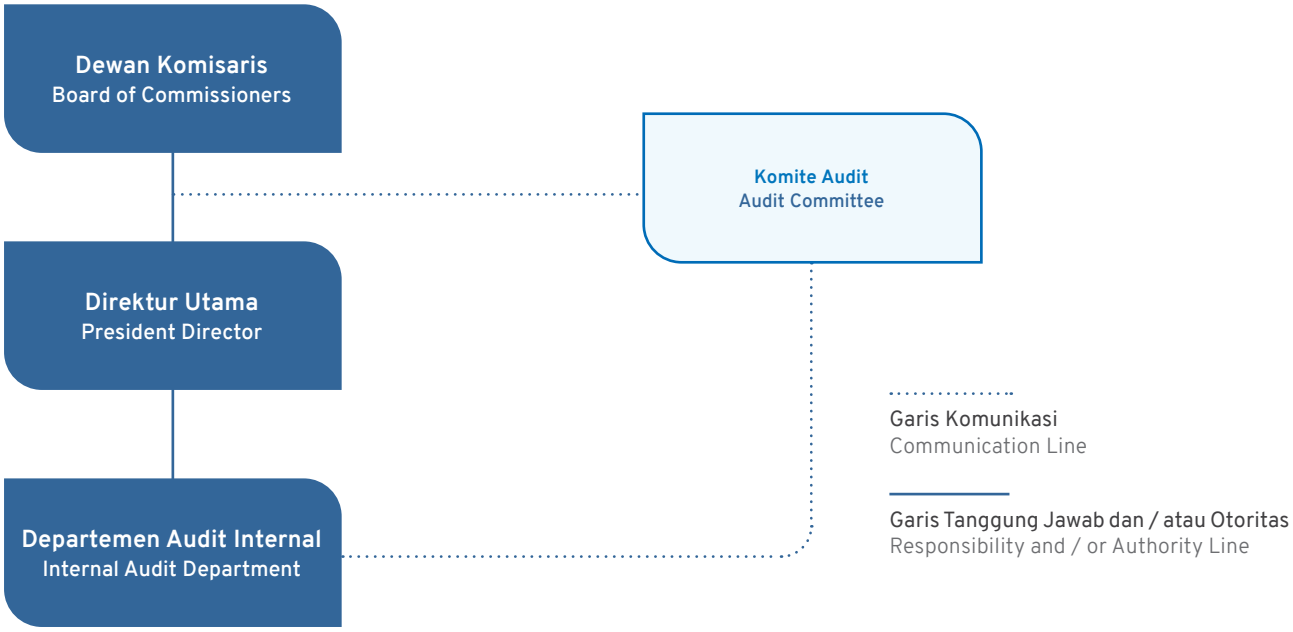
1. Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
2. Melakukan audit pada setiap Operasional Perusahaan;
3. Menindaklanjuti laporan-laporan *Whistle Blower*;
4. Melaksanakan audit pada entitas anak Perusahaan;
5. Melaksanakan rapat triwulanan dengan Direktur Utama dan Komite Audit;
6. Pengembangan dan Peningkatan Sistem Internal Audit.

ACTIVITIES OF THE INTERNAL AUDIT DEPARTMENT IN 2021

The Internal Audit Department conducted the following activities:

1. Formulate and implement yearly internal audit plan;
2. Performed audit at all Company's operations;
3. Follow-up Whistle Blower Reports;
4. Performed audit on the Company's subsidiaries;
5. Conduct quarterly meetings with the President Director and the Audit Committee;
6. Develop and Improve Internal Audit System

STRUKTUR DEPARTEMEN AUDIT INTERNAL
INTERNAL AUDIT DEPARTMENT STRUCTURE



Pendidikan dan/atau Pelatihan untuk Meningkatkan Kompetensi Departemen Audit Internal
Education and/or Training for Audit Internal Department Competency

Sepanjang tahun 2021, anggota Departemen Audit Internal mengikuti berbagai program pendidikan dan/atau pelatihan untuk peningkatan kompetensi, sebagaimana disebutkan dalam tabel berikut.

In 2021, members of the Company's Internal Audit Department attended several educations and/or trainings in order to enhance competency, as mentioned under the list below.

No	Pelatihan / Pendidikan Training / Education	Tanggal Date	Penyelenggara Organization
1	Audit Internal Berbasis Merupakan Risiko Pendekatan Terbaik untuk Menyelaraskan dengan Strategi Risk Based Internal Audit the Best Approach for Aligning with Strategies	17 – 18 Maret 2021	The Institute of Internal Auditors Indonesia (IIA)
2	Psikologi dan Teknik Komunikasi Audit Psychology and Audit Communication Techniques	30 – 31 Maret 2021	Lembaga Pengembangan Fraud Auditing (LPFA)
3	Investigasi Dasar Basic Investigation	24 April 2021	Association of Certified Fraud Examiners (ACFE) Indonesia
4	Pengendalian Internal COSO - 2013 Internal Control COSO - 2013	5 – 6 Juli 2021	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)

No	Pelatihan / Pendidikan Training / Education	Tanggal Date	Penyelenggara Organization
5	Standar Audit Internal & Kode Etik Profesi Internal Audit Standards & Professional Code of Ethics	26 – 27 Juli 2021	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)
6	Peran Audit Internal dalam Pelaporan ESG Internal Audit's Role in ESG Reporting	19 Agustus 2021	The Institute of Internal Auditors Indonesia (IIA)
7	Teknik Identifikasi, Deteksi atas Kecurangan Manajemen dan Financial Fraud Techniques for Identification, Detection of Management Fraud and Financial Fraud	26 – 27 Agustus 2021	Lembaga Pengembangan Fraud Auditing (LPFA)
8	Teknik Audit IT IT Audit Technique	15 – 16 September 2021	Center for Risk Management Studies (CRMS) Indonesia
9	Tata Kelola Sosial Lingkungan (ESG) Environment Social Governance (ESG)	27 Oktober 2021	Center for Risk Management Studies (CRMS) Indonesia
10	Konferensi Nasional Virtual IIA 2021 IIA Virtual National Conference 2021	28 – 29 Oktober 2021	The Institute of Internal Auditors Indonesia (IIA)
11	Panduan Praktis Audit Kinerja untuk Auditor Internal Practical Guide to Performance Auditing for Internal Auditors	11 – 12 November 2021	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)
12	Menganalisa data untuk Internal Audit Data Analysis for Internal Auditors	15 – 16 Desember 2021	Yayasan Pendidikan Internal Audit (YPIA)

Jumlah Rapat

Selama tahun 2021 Departemen Audit Internal telah melakukan Rapat dengan Direksi sebanyak 4 kali dan Rapat dengan Komite Audit sebanyak 8 kali.

Frequency of Meetings

During 2021 the Internal Audit Department held 4 meetings with the Board of Directors and 8 meetings with the Audit Committee.

Sistem Pengendalian Internal

Internal Control System

Sistem Pengendalian Internal kami dirancang dan dijalankan oleh tim manajemen dan ditinjau kembali oleh Komite Audit yang independen. Bahwa dengan internal kontrol yang kuat, maka kami menerima laporan keuangan yang wajar dan tanpa pengecualian dari auditor eksternal.

Our internal control systems are designed and implemented by the management team and are reviewed by our Independent Audit Committee. Due to our solid internal control systems, we received a clean and unqualified audited financial report from our external auditor.

Sistem Manajemen Risiko

Risk Management System

Sistem Manajemen Risiko Perseroan dijalankan oleh dua divisi yaitu: *Financial Controller* dan Sekretaris Perusahaan. *Financial Controller* mengatur tim yang mengevaluasi dan menangani risiko yang berasal dari aktivitas operasional dan keuangan. Sekretaris Perusahaan mengatur tim yang mengevaluasi dan menangani risiko terkait dengan hukum dan kepatuhan peraturan.

Kedepannya Sistem Manajemen Risiko Perseroan akan dijalankan oleh Departemen Risk Manajemen. Dalam upaya mendukung perusahaan mencapai visi dan misinya, Departemen Risk Manajemen bertanggung jawab untuk memastikan proses identifikasi risiko, analisis dan evaluasi risiko, serta penerapan rencana mitigasi risiko di setiap unit bisnis dapat dilaksanakan secara konsisten dan berkesinambungan

Untuk mencapai pertumbuhan, Perseroan selalu berusaha untuk meningkatkan jumlah dan cakupan dari basis pelanggan dengan melakukan akuisisi, pembangunan menara baru, dan menggalakan kolokasi. Untuk mengelola pertumbuhan secara efektif, Perseroan mengimplementasikan kebijakan untuk mengawasi dan mengendalikan sistem operasional, prosedur, dan manajemen menara secara tepat waktu. Dalam melakukan mitigasi akan adanya kendala dalam pembiayaan, ketersediaan atau kemampuan untuk menyewa tanah atau ruang, dan kualitas kontraktor. Perseroan melakukan studi kelayakan terkait dengan kebutuhan pendanaan, target akuisisi dan pemilihan kontraktor. Perseroan memiliki persyaratan yang komprehensif untuk melaksanakan akuisisi maupun pembangunan menara baru. Untuk memastikan proses yang lancar dalam melakukan perpanjangan sewa lahan, Perseroan mempunyai kebijakan untuk memulai negosiasi sedini mungkin syarat dan kondisi perpanjangan masa sewa lahan untuk lokasi menara sebelum masa sewa lahan berakhir. Dengan kebijakan ini, maka Perseroan memiliki waktu yang cukup untuk melihat lokasi lain yang dapat menggantikan lokasi tersebut, dan karenanya, memastikan bahwa Perseroan dapat memenuhi kebutuhan pelanggan tanpa ada gangguan yang berarti terhadap operasional Perseroan.

Dalam melakukan mitigasi risiko terkait dengan pelanggan, Perseroan senantiasa fokus dalam menjalin hubungan yang baik dan melakukan tinjauan berkala atas kemampuan finansial dari operator, dimana Perseroan juga terus mengusahakan peningkatan jumlah penyewa kolokasi untuk meminimalisir dampak negatif yang disebabkan oleh ketidakmampuan finansial dari setiap pelanggan. Selain itu, Perseroan berusaha tanggap untuk menyediakan lokasi menara sesuai dengan kebutuhan pelanggan dan memastikan

The Company's Risk Management System is operated by two divisions, the Financial Controller and the Company Secretary. The Financial Controller manages a team that evaluates and addresses risks arising from operational and financial activities. The Corporate Secretary manages a team that evaluates and addresses risks related to legal and regulatory compliance.

In the future, the Company's Risk Management System will be operated by the Risk Management Department. In an effort to support company to achieve its vision and mission, Risk Management Department is responsible to ensure process of risk identification, risk analysis and evaluation, as well as implementation of risk mitigation plan in each business unit can be carried out consistently and continuously.

In supporting growth, the Company seeks to increase the number and scope of customer base sites by acquiring and constructing towers and encouraging colocations. To manage growth effectively, the Company has implemented policies to monitor and control operational systems, procedures and tower management on a timely basis. To mitigate the risk of difficulties in financing, availability or ability to lease land or space, and risks related to the quality of contractors, the Company conducts feasibility studies related to the funding needs, the feasibility of the sites acquisition targets, and the selection of contractors. The Company has comprehensive requirements to implement the acquisition and construction of new towers. To assure a smooth process for land lease renewals, the Company has a policy to begin negotiations as early as possible for the terms and conditions of the ground lease renewals of telecommunication towers before the ground lease expires. With this policy, the Company has sufficient time to look at other locations that can replace those locations, thereby assuring that the Company can meet customer's needs without any significant interference to Company operations.

To mitigate the risks associated with customers, the Company focuses on maintaining good relationships with costumers and conducts periodic reviews of the customer's financial capacity. The Company continues to seek to increase the number of colocation tenants to minimize the adverse effects caused by financial incapacity of any single customer. In addition, the Company strives to be responsive in providing tower sites in accordance with the needs of the customer and

bahwa kami mampu menyediakan menara dengan kualitas terbaik di pasar. Perseroan berharap kebijakan ini akan dapat mencapai diversifikasi pelanggan yang dapat mengurangi ketergantungan pelanggan. Perseroan juga telah memiliki kontrak jangka panjang dengan para pelanggan / operator sehingga jika terjadi merger atau konsolidasi operator, pendapatan Perseroan akan tetap terjaga.

assuring that we provide the highest quality towers in the market. The Company expects that this policy will achieve customer diversification and reduce customer dependence. The company has long- term contracts with customers / operators so that if a merger or consolidation of the operator occurs, the Company's revenue will remain intact.

Pemeliharaan dari lokasi menara milik Perseroan dilakukan dengan lingkup kerja yang telah diawasi oleh personel-personel manajemen kunci. Pemeliharaan sehari-hari dari lokasi menara milik Perseroan, yang meliputi tindakan pemeliharaan dan perbaikan, dibantu oleh penyedia-penyedia jasa pihak ketiga. Perseroan juga melakukan audit secara periodik untuk tujuan menjaga kualitas dan untuk memastikan bahwa lokasi menara milik Perseroan berfungsi dengan baik dan dipelihara sesuai dengan standar.

Maintenance of tower sites which are owned by the Company is performed under a scope of work that is monitored by management personnel. The day-to-day maintenance of the Company's tower sites, encompassing both preventive and corrective maintenance, is outsourced. The Company conducts site audits on a periodic basis for quality control purposes and to ensure that the Company's tower sites are functioning properly and maintained to its standards.

Perseroan menerapkan kebijakan mengenai kepentingan karyawan- karyawannya termasuk dengan pemberian remunerasi, fasilitas dan tunjangan yang kompetitif, memberikan kesempatan pengembangan karir serta menciptakan lingkungan kerja yang kondusif bagi para karyawan. Perseroan yakin bahwa hal tersebut dapat menciptakan *corporate culture* dengan rasa memiliki yang dapat meminimalisasi risiko kehilangan manajemen kunci maupun tenaga ahli. Perseroan juga memberikan kesempatan peningkatan kemampuan karyawan melalui pemberian program pelatihan yang berkelanjutan. Selain itu Perseroan juga menerapkan prinsip keuangan secara hati- hati, termasuk melakukan perencanaan keuangan yang matang, dan konsisten serta tetap menjaga rasio rasio keuangan yang kuat. Perseroan dapat menjaga pertumbuhan dan mendukung cadangan kas dan posisi arus kas yang kuat dan mampu untuk menjalankan kegiatan usaha secara efisien.

The Company implements policies with regard to the interests of its employees, including competitive remuneration, allowances and benefits, Protelindo provides career development opportunities and creates a conducive working environment for employees. The Company believes that it can create a corporate culture with a sense of belonging that can help minimize the risk of loss of key management and technical experts. The Company also provides opportunities to increase the knowledge base of employees through the provision of ongoing training programs. The Company places strong emphasis on implementing prudent financial principles, including financial planning, consistent with maintaining solid financial performance. The Company's goal is to maintain growth and support Protelindo's cash reserves as a strong cash flow position enables the Company to conduct business efficiently.

Dalam mengatasi risiko terkait regulasi dan perizinan, Perseroan memantau perkembangan lokasi menara yang akan dibangun, diakuisisi maupun yang telah ada. Selain itu, Perseroan menjaga, membina dengan regulator dan masyarakat setempat agar kelangsungan sewa tanah, pembangunan lokasi menara, dan akuisisi lahan Perseroan secara aktif bertemu dengan masyarakat untuk melakukan sosialiasi manfaat ekonomis dari menara kepada masyarakat sekitarnya.

In order to mitigate regulatory and licensing-related risks, the Company monitors developments related to existing sites or sites that will be used for construction or to be acquired. In addition, the Company maintains a good relationship with regulators and local communities to support the continuity of the land lease, the construction of tower sites, and the acquisition of land leases. The Company proactively meets with the community to socialize the economic benefits of the tower to the surrounding community.

Kinerja keuangan Perseroan secara umum dipengaruhi risiko pasar seperti risiko tingkat suku bunga, risiko nilai tukar, dan risiko harga komoditas. Dalam mengelola risiko nilai tukarnya, Perseroan dan entitas anak memiliki lindung nilai sebagian melalui pendapatan berdenominasi dalam Rupiah

The Company's results are affected by general market risks such as interest rate risk, exchange rate risk and commodity price risk. In managing its exchange rate risk, the Company and subsidiaries have a partial natural hedge as the revenues are denominated in both Rupiah and US Dollars. The Company and subsidiaries have not

dan Dolar Amerika Serikat. Perseroan dan entitas anak belum pernah mengalami ketidakseimbangan yang signifikan antara pendapatan yang berdenominasi Dolar

experienced a significant imbalance between revenues denominated in US Dollars with US Dollars payment needs. The Company also uses debt to fund operations

Amerika Serikat dengan kebutuhan pembayaran. Perseroan juga menggunakan utang untuk membiayai kegiatan operasional dan meminimalisir eksposur risiko tingkat suku bunga dengan menandatangani kontrak lindung nilai dengan menukar tingkat suku bunga pinjaman mengambang menjadi tingkat suku bunga tetap selama durasi pinjaman. Sejak tanggal diterbitkannya Laporan Tahunan ini, Perseroan dan entitas anak belum menggunakan lindung nilai untuk seluruh pinjaman, risiko suku bunga atau komoditas. Kedepannya Perseroan akan mempertimbangkan untuk melakukan kebijakan lindung nilai untuk memitigasi risiko tingkat suku bunga, nilai tukar, dan komoditas.

and minimizes interest rate risk exposure by entering into hedging contracts to swap floating interest rate loans into fixed interest rates for the duration of the loan. As of the date of this report, the Company and subsidiaries are not hedging the entire loan, interest rate or commodities risk. In the future the Company will consider revising hedging policy to mitigate interest rate risk, foreign exchange and commodities risk

Faktor Risiko

Risk Factors

RISIKO TERKAIT DENGAN INDONESIA

Perseroan dan Protelindo, keduanya didirikan di Indonesia. Seluruh aset serta operasionalnya berada di Indonesia. Akibatnya, seluruh kebijakan pemerintah serta kondisi politik, ekonomi, hukum dan sosial di Indonesia dapat menimbulkan dampak material dan negatif terhadap bisnis kami, kondisi keuangan, hasil operasional dan prospek Perseroan. Tim manajemen Perseroan dan Protelindo secara aktif memantau risiko-risiko tersebut dan potensi risiko lainnya yang berhubungan dengan Negara serta mengambil langkah-langkah yang diperlukan untuk mempersiapkan Perseroan dan Protelindo menghadapi risiko tersebut yang mungkin terjadi.

Risiko yang paling menonjol khusus untuk Indonesia yang secara langsung dapat mempengaruhi usaha, kondisi keuangan, operasional, dan prospek Perseroan dan Protelindo, meliputi:

1. Ketidakstabilan sosial dan politik di Indonesia;
2. Indonesia terletak di zona gempa bumi, dan terpengaruh risiko geologi dan bencana alam yang signifikan yang dapat menyebabkan kerugian ekonomi;
3. Gerakan buruh dan tindakan anarkis yang dilakukan buruh dalam bisnis kami atau mitra usaha komersial kami dapat berpengaruh negatif terhadap kinerja dan kondisi keuangan kami;
4. Perubahan ekonomi global atau regional dapat secara material dan negatif mempengaruhi keadaan ekonomi Indonesia dan pada akhirnya mempengaruhi bisnis kami; dan
5. Penurunan pemeringkatan kredit Indonesia dan perusahaan-perusahaan Indonesia dapat secara material dan negatif mempengaruhi bisnis kami dan kemampuan kami untuk memperoleh pembiayaan.

RISIKO YANG TERKAIT DENGAN PERSEROAN

Selain risiko yang terkait dengan Indonesia, di bawah ini adalah beberapa faktor risiko yang secara signifikan dan langsung

RISKS RELATED TO INDONESIA

The Company and Protelindo are both incorporated in Indonesia. All of our assets and operations are located in Indonesia. As a result, government policies and the political, economic, legal and social conditions in Indonesia could materially affect our business, financial condition, results of operations and prospects. The management teams of the Company and Protelindo actively monitor these risks and other potential country risks and take the necessary steps to prepare the Company and Protelindo for any country-related risks that may occur.

The most notable risks specific to Indonesia that may directly affect the business, financial condition, operations and prospects of the Company and Protelindo include the following:

1. Political and social instability;
2. Indonesia is located in an earthquake zone and is subject to geological risks and natural disasters that could lead to economic loss;
3. Labor activism and labor unrest in our business or the business of our commercial partners may adversely affect our performance and financial condition;
4. Regional or global economic changes may materially and adversely affect the Indonesian economy and ultimately our business; and
5. Downgrades of the credit ratings of Indonesia and Indonesian companies could materially and adversely affect our business and our ability to obtain financing.

RISKS RELATED TO THE COMPANY

In addition to the risks related to Indonesia, below are some of the significant risk factors that directly affect our business and

dapat mempengaruhi bisnis dan dapat mempengaruhi kondisi keuangan kami secara negatif. Kegiatan, kondisi keuangan, hasil operasional dan prospek Perseroan dapat terpengaruh oleh salah satu risiko berikut ini:

1. Kelangsungan usaha Perseroan bergantung kepada kegiatan operasional dan kondisi keuangan anak perusahaan, Protelindo. Investasi utama dari Perseroan yaitu 99,999% kepemilikan saham di Protelindo. Tidak terdapat jaminan bahwa Protelindo dan anak-anak perusahaan di bawah Protelindo akan selalu memberikan kontribusi laba dan pengembalian investasi yang positif kepada Perseroan. Penurunan kinerja keuangan Protelindo atau anak perusahaan tertentu akan dapat mengakibatkan dampak secara material dan negatif pada kinerja dan prospek Perseroan.
2. Risiko Investasi
   Risiko investasi dapat timbul karena adanya fluktuasi tingkat suku bunga, biaya modal dan pembagian dividen terhadap nilai aset dalam portofolio perusahaan yang dimiliki Perseroan. Kegagalan dalam mengantisipasi risiko ini dapat menurunkan harga saham Perseroan.
3. Risiko Peraturan Pemerintah
   Mengingat usaha Perseroan bergerak di bidang yang terpengaruh dengan adanya perubahan peraturan dan kebijakan Pemerintah, seperti peraturan baru dalam perpajakan, hukum yang membatasi investasi dan kepemilikan perusahaan pada sektor menara. Selain itu terdapat pula kemungkinan adanya perubahan pada hukum dan peraturan daerah yang mempengaruhi perizinan dan lisensi pada sektor menara. Adanya perubahan dalam peraturan atau kebijakan Pemerintah secara material dan negatif mempengaruhi kinerja usaha dan prospek Perseroan.

   Akhir-akhir ini, beberapa Pemerintah Daerah di Indonesia juga mengeluarkan peraturan tentang rencana lokasi menara dan pajak atas menara. Dengan mengimplementasikan rencana penempatan lokasi menara, Pemerintah dapat merelokasi menara yang ada dan membongkar menara lainnya yang tidak terdapat pada rencana tersebut. Berdasarkan Undang Undang No.28 / 2009 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah, pemerintah daerah dapat

   menarik pembayaran retribusi sebagai biaya jasa untuk IMB dan izin gangguan yang dikeluarkan untuk pihak swasta. Pemerintah daerah menghitung besaran pembayaran retribusi untuk IMB dan izin gangguan berdasarkan peraturan setempat. Rumus untuk menghitung pembayaran retribusi untuk IMB dan izin gangguan berbeda dari satu pemerintah daerah yang lain.

4. Risiko Fluktuasi Nilai Tukar Valuta Asing
   Perseroan menghadapi risiko fluktuasi nilai tukar valuta asing, terutama pada nilai tukar Rupiah ke Dolar Amerika Serikat karena Protelindo mempunyai utang dalam mata uang asing, sedangkan sebagian besar pendapatan Perseroan dalam mata uang Rupiah. Terlebih lagi,

may negatively impact our financial condition. The activities, financial condition, results of operations and prospects of the Company could be materially and adversely affected by any of these risks:

1. The Company's business continuity depends on the operating activities and financial condition of our subsidiary, Protelindo. The Company's main investment is in its acquisition 99.999% shareholding ownership in Protelindo. There is no guarantee that Protelindo and the subsidiaries under Protelindo will continue to deliver profitable results and positive investment returns to the Company. Any decline of financial performance of Protelindo or certain subsidiaries will cause a material adverse effect on the Company's financial performance and prospects.

2. Investment Risk
   Investment risk can arise due to fluctuations in interest rates, equity prices and dividend distributions against the value of the assets in the portfolio companies owned by the Company. The failure of anticipating such risk may result in a decrease in the Company's share value.
3. Government Regulation Risk
   The Company's business investments operate in a sector that is prone to changes in government regulations and policies such as new tax regulations and laws limiting investment in and ownership of companies in the tower sector. There can also be changes in regional and local laws and regulations that affect permitting and licensing in the tower sector. Any changes in these government regulations or policies could have a material adverse effect on the Company's performance and prospects.

   Recently, several regional governments in Indonesia issued regulations concerning tower location planning and tower taxes. By implementing the tower location plan, the government may relocate existing towers and dismantle others which are not accommodated in the plan. Under Law No.28 / 2009 regarding Regional Taxes and Regional Retribution, local governments can collect retribution payments as a service payment for both building permits and

   nuisance permits issued to a private entity. Local governments calculate retribution payments for building permits and nuisance permits based on local regulations. The formula for calculating retribution payments for building permits and nuisance permits varies from one local government to another.

4. Foreign Exchange Rates Fluctuation Risk
   The Company is exposed to fluctuations in foreign exchange rates, primarily in the exchange rate of the Indonesian Rupiah to the US Dollar. Protelindo has incurred US Dollar denominated debt while the majority of the Company's revenues are denominated in Indonesian Rupiah. In addition, the Company reports its financials in Indonesian

Perseroan melaporkan pembukuan keuangannya dalam Rupiah, sementara pendapatan secara signifikan didapat dalam mata uang Dolar Amerika Serikat.

RISIKO YANG TERKAIT DENGAN BISNIS DAN KEUANGAN PROTELINDO

Selain risiko yang terkait dengan Indonesia, di bawah ini adalah beberapa faktor risiko yang secara signifikan dan langsung mempengaruhi industri menara. Faktor risiko yang dijelaskan dibawah ini, antara lain dapat memberikan dampak. Kegiatan, kondisi keuangan, hasil operasional dan prospek Perseroan dapat terpengaruh oleh salah satu risiko berikut ini:

1. Protelindo mungkin menghadapi kompetisi dan persaingan harga dalam industri penyewaan menara.
2. Porsi yang besar pendapatan Protelindo hanya berasal dari beberapa pelanggan dan Protelindo mungkin rentan terhadap risiko terkait kemampuan pelanggan, termasuk kemampuan kredit pelanggan.
3. Kami mungkin memiliki, dan mungkin menghadapi kesulitan untuk mendapatkan izin dan persetujuan yang diperlukan untuk beberapa menara, jaringan kabel serat optik dan VSAT serta lisensi dan izin- izin yang ada mungkin tidak memadai, diubah, dicabut atau tidak diperpanjang.
4. Kegiatan usaha Protelindo dapat terkena dampak negatif akibat perubahan maupun penafsiran atau implementasi atas peraturan perundangan yang berlaku.
5. Menurunnya permintaan atas komunikasi nirkabel atau menurunnya permintaan atas ruang menara atau tidak diperpanjangnya kontrak sewa menara mungkin dapat berdampak negatif terhadap kegiatan usaha, prospek, hasil operasional dan kondisi keuangan Protelindo.
6. Merger atau konsolidasi antar pelanggan Protelindo mungkin dapat berdampak negatif pada kegiatan usaha, prospek, hasil operasional dan kondisi keuangan Protelindo.
7. Protelindo mungkin tidak dapat mempertahankan atau menarik manajemen kunci dan tenaga ahli.
8. Kegagalan untuk memperoleh pembiayaan dengan persyaratan yang wajar dapat mempengaruhi kegiatan usaha dan strategi pertumbuhan Protelindo.
9. Kemampuan Protelindo untuk membangun menara baru mungkin tergantung pada beberapa faktor yang berada di luar kendali Protelindo, seperti ketersediaan atau kemampuan untuk menyewa tanah atau ruang rooftop.
10. Protelindo mungkin tidak dapat secara efektif mengelola pertumbuhan melalui peningkatan jumlah penyewa dan pembangunan dan akuisisi menara.
11. Ketidakmampuan Protelindo untuk melindungi hak sewa lahan mungkin dapat berdampak negatif terhadap kegiatan usaha dan hasil kinerja operasional.
12. Bisnis Protelindo tunduk pada peraturan pemerintahan dan perubahan undang-undang yang sekarang atau yang akan datang, yang mungkin dapat menghambat kemampuan bisnis Protelindo pada saat ini.
13. Pertumbuhan industri dan bisnis Protelindo dapat terkena dampak dari sejumlah kebijakan pemerintah.
14. Protelindo memiliki kemungkinan menghadapi penolakan dari masyarakat setempat terhadap beberapa lokasi menara.

Rupiah while it generates a significant amount of revenues in US Dollar.

RISKS RELATED DIRECTLY TO THE BUSINESS AND FINANCE OF PROTELINDO

In addition to the risks related directly to the Company, below are some of the significant risk factors that directly affect the tower industry. The activities, financial condition, results of operations and prospects of Protelindo could be materially and adversely affected by any of these risks:

1. Protelindo may face substantial competition and pricing pressure in the tower leasing industry.
2. A large portion of Protelindo's revenue is derived from a small number of customers. Protelindo may be exposed to risks related to the creditworthiness of Protelindo's customers.
3. The Company may have difficulty obtaining the required licenses and permits for some of the towers, fiber optic cable network and VSATs. In addition, existing licenses and permits may be inadequate, amended, revoked or not renewed.
4. Protelindo's business activities may be negatively affected by any adverse changes in the interpretation and implementation of regional regulations and legislation.
5. A decrease in demand for wireless communications or a decrease in demand for tower space or the failure to renew tower lease agreements might materially and adversely affect Protelindo's business, prospects, results of operations and financial condition.
6. Merger or consolidation among Protelindo's customers might have a material adverse effect on Protelindo's business, prospects, results of operations and financial condition.
7. Protelindo may be unable to retain and attract key management and skilled personnel.
8. Failure to obtain financing on reasonable terms may adversely affect Protelindo's business and growth strategy.
9. Protelindo's ability to construct new towers may depend on a number of factors beyond its control, such as the availability of, and its ability to lease, ground or rooftop space.
10. Protelindo may be unable to effectively manage its growth, including through increasing the number of tenancies and the construction and acquisition of towers.
11. Any inability to protect Protelindo's real property rights might adversely affect its business and operating results.
12. Protelindo's business is subject to government regulations and any changes in current or future laws or regulations might restrict Protelindo's ability to carry on Protelindo's business.
13. The growth of the industry and business may be affected by certain government policies.
14. Protelindo may experience local community opposition to some of its tower sites.

15. Protelindo mungkin rentan terhadap risiko tingkat suku bunga.
16. Entitas anak kemungkinan memiliki risiko terhambatnya pembangunan atau pengembangan jaringan kabel serat optik atau risiko gangguan terhadap jaringan kabel fiber opticnya.
17. Adanya dugaan risiko kesehatan yang berasal dari emisi radio dan beberapa perkara hukum dan publikasi terkait dugaan tersebut, terlepas dari benar tidaknya klaim tersebut, mungkin dapat berdampak negatif terhadap operasional Protelindo.
18. Teknologi baru mungkin dapat mengakibatkan kegiatan usaha penyewaan ruang pada menara Protelindo kurang diminati oleh pelanggan potensial dan berakibat pada melambatnya pertumbuhan.
19. Bisnis operasional Protelindo mungkin tergantung pada ketersediaan dari persediaan tenaga listrik yang cukup dan tidak terganggu.
20. Jumlah utang Protelindo mungkin dapat berdampak negatif pada kegiatan usaha, prospek, hasil operasional dan kondisi keuangan.
21. Depresiasi atau volatilitas nilai tukar mata uang Rupiah dapat berdampak negatif pada kegiatan usaha, prospek, hasil operasional dan kondisi keuangan Protelindo.
22. Protelindo mungkin rentan terhadap risiko terkait kinerja yang buruk dari kontraktor-kontraktor pihak ketiga yang menyediakan berbagai jasa bagi Protelindo.
23. Revaluasi kami atas properti investasi mungkin dapat berfluktuasi dan mempengaruhi laba bersih kami.
24. Menara dan infrastruktur terkait milik Protelindo dapat mengalami kerusakan akibat bencana alam dan kejadian yang tidak dapat diperkirakan oleh Protelindo dimana asuransi yang dimiliki Protelindo tidak memberikan perlindungan yang memadai.

15. Protelindo may be exposed to interest rate risk.
16. The subsidiaries may experience delays in construction or development of the fiber optic cable network or disruptions to its fiber optic cable network or downtime at Protelindo tower sites.
17. Allegations of health risks from or related to radio emissions, and any lawsuits and publicity relating to such allegation, regardless of merit, might adversely affect Protelindo's operations.
18. New technologies might make Protelindo's tower leasing business less desirable to potential tenants and result in slower growth.
19. Protelindo's business operations may depend on the availability of an adequate and uninterrupted supply of electrical power.
20. Protelindo's indebtedness might adversely affect its business, prospects, results of operations and financial condition.
21. Depreciation or volatility in the value of the Rupiah may adversely affect Protelindo's business, prospects, results of operations and financial condition.
22. Protelindo may be exposed to risks related to the non-performance of third-party contractors, who provide Protelindo with various services.
23. Revaluation of investment properties might fluctuate and adversely affect net profit.
24. Towers, database, operations center or computer systems may be affected by natural disasters and other unforeseen events for which insurance may not provide adequate coverage.

Permasalahan Hukum

Legal Matters

Kami secara berkala terlibat dalam permasalahan hukum yang muncul dari kegiatan bisnis sehari hari. Karena hasil dari masalah-masalah tersebut tidak dapat diprediksi dengan pasti, kami memperkirakan tidak ada hal-hal yang tertunda yang dapat berdampak material dan merugikan terhadap kondisi keuangan dan operasional kami.

Sepanjang tahun 2021, tidak terdapat perkara hukum penting yang dihadapi oleh Perseroan, entitas-entitas anak, anggota Direksi maupun anggota Dewan Komisaris Perseroan.

The Company is periodically involved in legal proceedings that arise in the ordinary course of business. While the outcome of these proceedings cannot be predicted with certainty, we do not expect any pending matters to have a material adverse effect on our financial condition or results of operations.

During 2021, there are no significant legal matters encountered by the Company, its subsidiaries, members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.

Sanksi Administratif

Administrative Sanctions

Selama tahun 2021, tidak ada sanksi administratif yang material, yang dikenakan oleh pihak otoritas (Otoritas Jasa Keuangan, Bank Indonesia, Bursa Efek, dan otoritas lainnya) kepada Perseroan, entitas-entitas anak, anggota Dewan Komisaris, dan anggota Direksi.

Throughout 2021, there were no material administrative sanctions imposed by authorities (Financial Services Authority, Bank Indonesia, Stock exchange, and other authorities) on the Company, its subsidiaries, or members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Sistem Whistle Blower

Whistle Blower System

Dalam rangka menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik, Perseroan telah memiliki *Whistle Blower System* ("WBS").

WBS merupakan saluran yang dapat digunakan oleh para pemangku kepentingan untuk menyampaikan pelaporan rahasia mengenai tindakan pelanggaran yang dilakukan oleh pihak internal Perusahaan, seperti:

a. Penipuan/kecurangan/penggelapan;
b. Pelanggaran hukum dan peraturan; dan
c. Pelanggaran terhadap Peraturan Perusahaan, perjanjian kerja, Kode Etik, dan kebijakan tertulis lainnya dari Perseroan;

KOMITE WBS

Perseroan membentuk Komite WBS yang bertugas untuk mengelola WBS, antara lain:

a. Menerima dan mendokumentasikan laporan yang masuk;
b. Mengidentifikasi dan mengklasifikasi jenis pelanggaran;
c. Melakukan investigasi;
d. Menjaga kerahasiaan identitas Pelapor;
e. Memberikan perlindungan kepada Pelapor; dan
f. Menyusun dan menyampaikan laporan kepada Dewan Komisaris dan Direksi.

PENANGANAN PENGADUAN

Para pemangku kepentingan dapat menyampaikan pelaporannya melalui email whistle.blower@protelindo.co.id atau melalui SMS/ WhatsApp 08174922964. Komite WBS juga dapat menggunakan berbagai sumber dalam menerima dan menindak lanjuti laporan.

PERLINDUNGAN WHISTLE BLOWER

Pelapor akan dijaga kerahasiaan identitasnya dan akan diberikan perlindungan dari pembalasan.

In order to implement Good Corporate Governance principles, The Company has established Whistle Blower System ("WBS").

The WBS is channels that can be used by stakeholders to submit confidential reports regarding violations committed by Company's internal parties, such as:

a. Fraud;
b. Violations of laws and regulations; an
c. Violations of the Company Regulations, employment agreements, the Code of Conduct, and other written policies of the Company;

THE WBS COMMITTEE

The Company established WBS Committee whose task is to manage WBS, such as:

a. Receive and document incoming reports;
b. Identifying and classifying the type of violation;
c. Performing investigations;
d. Maintaining the confidentiality of identity of the informer's identity;
e. Protecting the informer from retaliation; and
f. Prepare and submit reports to the Board of Commissioners and the Board of Directors.

COMPLAINT HANDLING

Stakeholders can submit the report via email whistle.blower@protelindo.co.id or via SMS/ WhatsApp 08174922964. WBS Committee can use various sources in receiving and following up on reports.

PROTECTION OF WHISTLE BLOWERS

The whistleblower will be kept confidential and will be given protection from retaliation.

HASIL PENANGANAN DAN TINDAK LANJUT PENGADUAN

Selama tahun 2021 ada sebanyak 37 pelaporan yang masuk dan diproses. Seluruh pelaporan telah ditindaklanjuti sesuai dengan Peraturan Perusahaan.

RESULT OF THE REPORT HANDLING AND FOLLOW UP

During 2021 there were 37 reports submitted and processed. All reports and have been followed up accordance with the Company Regulation.

Pedoman Perilaku Perusahaan

Corporate Code of Conduct

Sebagai perusahaan publik tercatat di Indonesia, Perseroan termasuk Protelindo, tunduk pada peraturan-peraturan yang tegas dan standar perilaku yang tinggi, termasuk perilaku keuangan, manajemen risiko dan pengendalian internal yang sangat dipatuhi oleh Perseroan. Perseroan berkomitmen untuk menjalankan bisnisnya dengan kejujuran dan integritas dan sesuai dengan seluruh kriteria hukum dan standar etika yang tinggi. Perseroan berkomitmen pada perlakuan yang adil dan merata terhadap seluruh karyawannya yang berdedikasi. Perseroan beserta Direktur, Komisaris dan karyawan harus mematuhi seluruh undang-undang, peraturan dan ketetapan yang berlaku di Indonesia. Kelalaian untuk mematuhi seluruh undang-undang, peraturan dan ketetapan yang berlaku dapat menimbulkan dampak-dampak merugikan terhadap usaha dan/atau menimbulkan tanggung jawab perdata dan pidana, termasuk tuntutan pidana, denda, tindakan disipliner dan kerusakan reputasi dari Perseroan, manajemen maupun karyawan.

As a publicly listed company in Indonesia, the Company including Protelindo is subject to strict regulations and high standards of behavior, including financial behavior, risk management and internal control, which the Company strictly complies with. The Company is committed to conducting its business with honesty and integrity and in accordance with all applicable legal requirements and the highest ethical standards. The Company is committed to fair and equitable treatment of all of its employees. The Company and its Directors, Commissioners and employees must comply with all applicable laws, rules and regulations in Indonesia. Failure to comply with applicable laws, rules and regulations may expose the Company, management and/or employees to adverse business consequences and/or civil and criminal liability, including criminal prosecution, fines, disciplinary action and reputational damage.

ISI PEDOMAN PERILAKU

a. Transaksi yang Wajar
   Semua karyawan harus melakukan transaksi yang wajar dengan pelanggan, pemasok, kompetitor dan karyawan lain. Tidak seorangpun dapat mengambil keuntungan secara tidak wajar dari siapapun dengan cara manipulasi, penyembunyian, penyalahgunaan informasi istimewa, penyajian yang keliru mengenai fakta material atau praktik transaksi yang tidak wajar lainnya.
b. Kerahasiaan
   Rahasia bisnis dan informasi rahasia Perseroan atau mitranya secara kontraktual dan pelanggan harus diperlakukan secara rahasia dan tidak boleh diungkapkan kepada pihak yang tidak berwenang. Kewajiban ini terus berlangsung setelah hubungan kerja berakhir. Dalam hal informasi rahasia harus diungkapkan karena suatu keputusan pengadilan yang berwenang atau otoritas administratif, Departemen Legal dan Kepatuhan yang terkait akan membantu dalam menentukan pengungkapan apa yang diperlukan. Sehubungan dengan informasi non-publik, setiap karyawan atau anggota Direksi yang memiliki informasi non-publik tersebut atau informasi rahasia Perseroan, harus mengetahui aturan perdagangan oleh orang dalam. Berdasarkan aturan perdagangan oleh orang

CONTENT OF THE CODE OF CONDUCT

a. Fair Dealing
   All employees shall deal fairly with customers, suppliers, competitors and other employees. No person may take unfair advantage of anyone through manipulation, concealment, abuse of privileged information, misrepresentation of material facts or any other unfair-dealing practices.
b. Confidentiality
   Business secrets and confidential information of the Company or its contractual partners and customers must be treated as confidential and must not be disclosed to unauthorized persons. This obligation continues after termination of employment. In case the confidential information has to be disclosed due to a decision of a court or administrative authority, the Legal and Compliance Department will assist in determining what disclosure is required. In connection with the non-public information, any employee or Director who possesses such non- public information or confidential information of the Company shall be aware of the insider trading rules. Based on the insider trading rules, subject to certain requirements or exemptions set out in the insider trading rules, any person

dalam, dengan memperhatikan persyaratan tertentu atau pengecualian yang ditetapkan dalam aturan perdagangan oleh orang dalam, setiap pihak yang memiliki informasi nonpublik tersebut dilarang melakukan perdagangan atas efek Perseroan. Aturan perdagangan oleh orang dalam ini akan dijelaskan lebih lanjut di bawah ini.

c. Konflik Kepentingan, Hadiah dan Penyuapan dan Keuntungan Pribadi, Manajemen dan karyawan harus menghindari situasi dimana kepentingan pribadi, keluarga, golongan atau keuangan mereka bertentangan dengan kepentingan perseroan. Manajemen harus menghindari penempatan bawahan dalam situasi yang demikian. Dalam hal ini, manajemen harus mendorong prinsip pengungkapan secara sukarela untuk mendeteksi potensi situasi yang demikian sebelum hal itu terjadi.

Manajemen dan karyawan dilarang untuk (a) mengambil kesempatan untuk diri mereka pribadi yang termasuk dalam lingkup kegiatan Perseroan, (b) menggunakan properti, informasi atau jabatan dalam Perseroan untuk keuntungan pribadi, keluarga ataupun golongan dan (c) bersaing dengan Perseroan. Manajemen dan karyawan mempunyai kewajiban terhadap Perseroan untuk mendahulukan kepentingan Perseroan yang sah dengan kemampuan mereka yang terbaik.

Perseroan melarang setiap insan Perseroan termasuk manajemen dan setiap karyawan Perseroan untuk menawarkan atau memberi suap, serta pembayaran lain tidak sah, baik secara hukum, moral, maupun etika kepada orang, badan, dan/atau entitas lain, dan Perseroan melarang setiap insan Perseroan termasuk manajemen dan setiap karyawan melakukan aktivitas pekerjaan dengan cara melanggar norma hukum, moral dan etika yang berlaku secara universal.

Perseroan tidak akan bertoleransi dengan segala bentuk pelanggaran tersebut di atas termasuk setiap tindakan koruptif baik yang berupa penyuapan, penggelapan, pemerasan, perbuatan curang, benturan kepentingan dalam pengadaan, dan gratifikasi.

Seluruh insan Perseroan termasuk Manajemen dan karyawan (termasuk anggota keluarganya) dilarang untuk menerima, menawarkan dan/atau memberi hadiah, uang, barang, rabat (*discount*), komisi, pinjaman tanpa bunga, perjalanan, fasilitas, sponsor atau kegiatan khusus lainnya dengan nilai yang signifikan pada kegiatan yang bersifat pribadi atau sosial (misalnya, Hari Raya Keagamaan) atau pada waktu lain, dari dan/atau kepada pihak pemerintahan atau penyelenggara negara, pemasok atau pihak lainnya yang melakukan bisnis dengan Perseroan sehubungan dengan jabatan dan/atau bertentangan dengan kewajiban atau tugasnya. Hadiah, penawaran perjalanan atau kegiatan khusus harus ditolak dengan sopan atau dikembalikan dengan hormat kepada pihak yang menawarkan. Penawaran tersebut juga harus disampaikan kepada Direktur, *Vice President* terkait, atau bagian Legal dan Kepatuhan.

who possesses such non-public information shall be prohibited from trading in the Company's securities. This insider rule will be described further below.

c. Conflict of Interests, Gifts and Bribery and Personal Benefits, Management and employee must avoid situations where their own personal, family, group or financial interest conflict with the interests of the Company. Management should avoid placing subordinates in such situations. In this respect, management should encourage the principle of voluntary disclosure in order to detect any such potential situation before it occurs

Management and employee are prohibited from (a) taking for themselves personally opportunities that are within the scope of the Company's activities, (b) using Company property, information or position for personal, family or group profit, and (c) competing with the Company. Management and employees owe a duty to the Company to advance its legitimate interests to the best of their ability.

Company prohibits any member of the Company, including member of management and any employee of the Company to offer or bribe or made any payment to any person, entity and/or other entity, in contrary to law, moral and ethics, and the Company prohibits any member of the Company, including member of management and any employee of the Company to perform work activity in violation of legal norms, moral and ethichs which applied generally.

Company will not tolerate any of the above violation including any corruption acts such as bribery, embezzlement, extortion, fraudulent act, conflict of interest in the procurement, and gratification.

All members of the Company including management and employees (including their family members) are prohibited to accept or to offer/receive gifts, money, item, discount, commission, loan without interest, trips, facility, sponsor or other special events with significant value at private or social events (e.g., Religious Festivity Day) or at other times, from and/or to government or state officials, vendors or others doing business with the Company related with title and/or against with its duties and responsibilities. Gifts, offers of trips or special events should be politely refused or returned respectfully to the offeror. Such offering should also be conveyed to the Director, relevant Vice President, or Legal and Compliance department.

Undangan untuk acara makan, kegiatan bisnis atau sosial, kegiatan olahraga atau hiburan dalam rangka memperkuat hubungan bisnis diperbolehkan untuk diterima sepanjang tidak mempengaruhi atau terkesan mempengaruhi pengambilan keputusan serta tidak melanggar undang-undang dan kebijakan Perseroan. Dalam hal apapun, penilaian dengan itikad baik harus diterapkan dan jika ada pertanyaan mengenai penerimaan hadiah, perjalanan atau kegiatan khusus (nilai hadiah tidak jelas, tujuan hadiah meragukan, dsb.), maka manajemen atau karyawan harus berkonsultasi dengan supervisor-nya atau bagian Legal dan Kepatuhan.

Invitation to meals, business or social events, sports or entertainment events in order to strengthen business relation is allowed as long as it does not affect or impressed to affect a decision making and as long as laws and Company policy are not violated. In any event, good faith judgment must prevail and if any question concerning the acceptance of a gift, trip or special event arise (the value of the gift is unclear, the purpose of the gift seems doubtful, etc.), then the management or employee's supervisor or Legal and Compliance department shall be consulted.

d. Aset Perseroan

Seluruh manajemen dan karyawan harus melindungi harta Perusahaan dan memastikan penggunaan harta secara efisien, sesuai dengan tujuan Perusahaan, dan tidak melanggar peraturan perundang-undangan. Pencurian, kecerobohan dan pemborosan mempunyai dampak negatif yang langsung terhadap profitabilitas Perusahaan. Seluruh harta Perusahaan hanya dapat digunakan untuk tujuan bisnis yang sah. Dana atau harta Perusahaan tidak boleh digunakan untuk hadiah atau bantuan. Ini tidak menghalangi hadiah atau bantuan yang memenuhi seluruh persyaratan berikut: (a) hadiah atau bantuan diberikan untuk tujuan bisnis yang sah dan bukan untuk menerima keuntungan yang tidak diperbolehkan oleh undang-undang atau untuk menghindari kewajiban yang dikenakan oleh undang undang, (b) hadiah atau bantuan tersebut dalam jumlah yang wajar dan diberikan sesuai dengan norma kesusilaan dan kebiasaan setempat yang berlaku dan tidak dianggap sebagai jenis suap, gratifikasi atau melanggar undang-undang sebagaimana yang ditafsirkan dan diterapkan, (c) pengungkapan hadiah atau bantuan tersebut tidak akan mempermalukan Perusahaan atau menyebabkan kerugian bagi Perusahaan dan (d) hadiah atau bantuan tersebut disetujui oleh manager atau *supervisor* yang bertanggung jawab. Jika, dalam penilaian manager atau *supervisor* yang bertanggung jawab, jumlahnya dianggap tidak kecil, maka manager atau *supervisor* tersebut harus meminta pengarahan dari atasannya. Dana atau harta Perusahaan tidak boleh digunakan untuk sumbangan kepada partai politik dan/atau individu/korporasi yang terafiliasi dengan partai politik.

d. Company Assets

All management and employees should protect the Company's assets and ensure their efficient use, in accordance with the Company's purpose, and not violate any applicable laws. Theft, carelessness and waste have a direct negative impact on the Company's profitability. All of the Company's assets shall only be used for legitimate business purposes. Funds or assets of the Company must not be used for gifts or favors. This does not preclude gifts or favors which meet all of the following requirements: (a) the gifts or favors are made for a legitimate business purpose and not to obtain benefits not permitted by laws nor to escape obligations imposed by laws, (b) the gifts or favors are in fair amount and are made in accordance with morality and prevailing local custom and are not considered to be in the nature of bribery, gratification or be otherwise in violation of laws as interpreted and applied, (c) disclosure of the gifts or favors would not embarrass the Company nor result in any disadvantage for the Company and (d) the gifts or favors are authorized by the responsible manager or supervisor. If, in the judgment of the responsible manager or supervisor, the amount may not be construed as modest in amount, the manager or supervisor shall seek guidance from his or her superior. Funds or assets of the Company must not be used for donations to political parties and/or to individuals/corporations affiliated with political parties.

e. Laporan mengenai Pelanggaran

Setiap karyawan yang saat ini berada dalam suatu situasi atau melihat suatu kegiatan atau mengetahui suatu kegiatan yang kelihatannya bertentangan dengan Pedoman Perilaku Perusahaan harus segera memberitahukan fakta-fakta yang bersangkutan kepada Wakil Direktur Utama di areanya atau kepada Direktur. Laporan tersebut akan diperlakukan secara rahasia dan Perseroan tidak akan bertoleransi dengan segala bentuk pembalasan terhadap pihak manapun untuk keluhan atau laporan yang dibuat dengan itikad baik.

e. Reporting of Violations

Any employee who is presently in a situation or contemplates an activity or has knowledge of an activity which appears to be contrary to the Company's Code of Conduct should immediately make all pertinent facts known to his or her area Vice President or to a Director. Any such report will be treated confidentially and the Company will not tolerate retaliation in any form against any person for complaints or reports made in good faith.

Departemen Legal dan Kepatuhan atau Divisi Sumber Daya Manusia yang terkait akan menindaklanjuti laporan-laporan yang diterima. Dalam hal pelanggaran terhadap Pedoman ini, Divisi Sumber Daya Manusia akan mengambil

Legal and Compliance Departments or the respective Human Resource Division will deal with received reports. In case of violation of this Code, the Human Resource Division shall take appropriate disciplinary steps, up to and including

langkah disipliner yang pantas, hingga dan termasuk pemutusan hubungan kerja dan setiap tindakan hukum selanjutnya.

f. Konflik Kepentingan

Karyawan diharapkan untuk menghindari kegiatan pribadi dan kepentingan keuangan yang dapat bertentangan dengan tanggung jawabnya terhadap Perusahaan. manajemen dan karyawan tidak boleh mencari keuntungan untuk dirinya sendiri atau orang lain melalui penyalahgunaan jabatan mereka. Keputusan bisnis harus dibuat untuk kepentingan yang terbaik dari Perusahaan, tidak dimotivasi oleh kepentingan atau keuntungan pribadi, keluarga, atau golongan. Oleh karena itu, sebagai kebijakan Perusahaan, seluruh manajemen dan karyawan harus menghindari setiap konflik kepentingan yang nyata atau yang dirasakan.

Suatu "konflik kepentingan" terjadi jika suatu kepentingan pribadi seseorang turut campur atau bertentangan dalam cara apapun (atau bahkan tampak turut campur atau bertentangan) dengan kepentingan Perusahaan. Suatu situasi konflik kepentingan dapat timbul jika manajemen atau karyawan mengambil tindakan atau memiliki kepentingan (keuangan, pemberian hadiah atau fasilitas, hubungan dengan pejabat publik, mitra korporasi atau partai politik, nepotisme dalam proses rekrutmen pegawai, rangkap jabatan atau lainnya) yang dapat membuat kesulitan dalam melaksanakan pekerjaannya secara obyektif dan efektif. Konflik kepentingan dapat juga timbul jika seorang anggota manajemen atau karyawan atau seorang anggota keluarganya atau golongannya menerima keuntungan pribadi yang tidak wajar sebagai akibat dari jabatannya dalam Perusahaan, tanpa memperhatikan apakah keuntungan tersebut diterima dari Perusahaan atau suatu pihak ketiga. Pinjaman kepada, atau jaminan kewajiban dari, anggota manajemen atau karyawan dan anggota keluarga mereka menjadi perhatian khusus.

g. Larangan Terhadap Perdagangan oleh Orang Dalam/ Transaksi oleh Orang Dalam

Setiap anggota manajemen atau karyawan yang memiliki akses kepada, atau mengetahui mengenai, informasi material non-publik dari atau mengenai Perusahaan ("Orang Dalam") dilarang untuk membeli, menjual atau memperdagangkan saham atau efek lainnya milik dari Perusahaan yang tercatat di Bursa Efek Indonesia. "Informasi material non- publik" termasuk setiap informasi, positif atau negatif, yang belum tersedia atau diungkapkan kepada publik dan yang mungkin berarti bagi investor, sebagai bagian dari seluruh gabungan informasi, dalam menetapkan apakah akan membeli atau menjual saham atau efek lainnya milik SMN. Orang dalam juga dilarang memberikan "petunjuk" mengenai informasi material non-publik, yang secara langsung maupun tidak langsung mengungkapkan informasi tersebut kepada pihak lain, termasuk anggota keluarga, sanak saudara atau teman, sehingga mereka dapat melakukan perdagangan saham atau efek lainnya milik SMN. Selanjutnya, jika, selama masa kerja dengan Perusahaan, seorang anggota manajemen atau karyawan mendapatkan informasi material non-

termination of employment and any further legal actions.

f. Conflict of Interests

Employee is expected to avoid personal activities and financial interests that could conflict with his or her responsibilities to the Company. Management and employee must not seek gain for themselves or others through misuse of their positions. Business decisions must be made in the best interest of the Company, not motivated by personal, family or class interest or gain. Therefore, as a matter of Company policy, all Management and employees must avoid any actual or perceived conflict of interest.

A "conflict of interests" occurs when an individual's personal interests interfere or conflict in any way (or even appear to interfere or conflict) with the interests of the Company. A conflict of interest situation can arise when Management or Employee takes actions or has interests (financial, gifts or facilities, relationships with public officials, corporate partners, or political party, nepotism in the process of employee recruitment, concurrent positions or others) that may make it difficult to perform his or her work objectively and effectively. Conflict of interests also may arise when a member of Management or employee or a member of his or her family or group receives improper personal benefits as a result of his or her position in the Company, regardless of whether such benefits are received from the Company or a third party. Loans to, or guarantees of obligations of member of management or employees and their family members are of special concern.

g. Prohibition Against Insider Trading/Insider Dealing

Any member of management or employee who has access to, or knowledge of, material non-public information from or about the Company ("Insider") are prohibited from buying, selling or otherwise trading in our stock or other securities of the Company listed in the Indonesia Stock Exchange. "Material non-public information" includes any information, positive or negative, that has not yet been made available or disclosed to the public and that might be of significance to an investor, as part of the total mix of information, in deciding whether to buy or sell stock or other securities of SMN. Such Insider also are prohibited from giving "tips" on material non-public information, that is, directly or indirectly disclosing such information to any other person, including family members, other relatives and friends, so that they may trade in stock or other securities of SMN. Furthermore, if, during the course of service with the Company, any Director or Employee acquires material non-public information about another company, such as one of our customers or suppliers or our affiliates, or any member of management or employee learns that the Company is

publik mengenai perusahaan lain, misalnya salah satu dari pelanggan atau pemasok atau afiliasi kami, atau seorang anggota manajemen atau karyawan mengetahui bahwa Perusahaan merencanakan untuk melakukan suatu transaksi besar dengan perusahaan lain (misalnya suatu akuisisi), Direktur atau Karyawan tersebut dilarang melakukan perdagangan efek perusahaan lain tersebut.

planning to have a major transaction with another company (such as an acquisition), the member of management or employee is restricted from trading in the securities of the other company.

Berdasarkan Undang-Undang No.8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal ("Undang- Undang Pasar Modal Indonesia"), definisi "Orang Dalam" terdiri dari setiap Karyawan, Komisaris, Direktur dan Pemegang Saham Pengendali dari Perusahaan Publik dan pihak ketiga lainnya, yang karena hubungan usaha mereka memiliki akses kepada, atau mengetahui mengenai, Informasi Orang Dalam mengenai Perusahaan Publik, atau pihak manapun yang dalam enam bulan terakhir adalah salah satu dari para pihak yang disebut di atas. Para pihak tersebut dilarang melakukan perdagangan saham atau efek lainnya milik SMN selama memiliki Informasi Orang Dalam. "Informasi Orang Dalam" berdasarkan Undang- Undang Pasar Modal Indonesia berarti informasi material yang belum diungkapkan kepada publik, termasuk setiap fakta yang penting dan terkait mengenai kejadian, insiden atau data yang dapat berdampak pada harga efek pada suatu bursa atau yang dapat mempengaruhi keputusan investor, calon investor atau pihak lainnya yang memiliki kepentingan dalam informasi tersebut. Undang-Undang Pasar Modal Indonesia melarang Orang Dalam untuk mempengaruhi atau memberikan Informasi Orang Dalam kepada pihak ketiga yang dapat mengarah kepada perdagangan efek terkait. Setiap pelanggaran terhadap larangan perdagangan oleh orang dalam berdasarkan Undang-Undang Pasar Modal Indonesia dikenakan denda paling banyak Rp. Rp15.000.000.000 (lima belas milyar Rupiah) dan pidana penjara paling lama 10 (sepuluh) tahun.

Based on Law No.8 of 1995 regarding the Capital Market (the "Indonesian Capital Market Law"), the definition of "Insider" comprises every Employee, Commissioner, Director, and Controlling Shareholder of the Public Company and other third parties, which due to their business relations have access to, or knowledge of, Inside Information about the Public Company, or any party who within the last six months was one of the parties mentioned above. Such parties are prohibited from trading in our stock or other securities of SMN while in possession of Inside Information. "Inside information" under the Indonesian Capital Market Law means material information that has not been disclosed to the public, including any important and relevant facts concerning events, incidents or data that may affect the price of a security on an exchange or that may influence the decisions of investors, prospective investors or others that have an interest in such information. Indonesian Capital Market Law prohibits an Insider from influencing or providing Inside Information to third parties that may lead to the trading in related securities. Any violation of insider trading prohibitions under the Indonesian Capital Market Law is subject to criminal penalties of up to IDR15,000,000,000 (fifteen billion Rupiah) and up to 10 (ten) years imprisonment.

Undang-Undang Pasar Modal Indonesia juga mengatur bahwa setiap manipulasi pasar lebih jauh akan terkena ketentuan denda pidana yang sama seperti untuk perdagangan oleh orang dalam. Manipulasi pasar tersebut termasuk penipuan dengan segala cara, memberikan pernyataan palsu mengenai fakta material atau kegagalan untuk mengungkapkan fakta material tersebut. Siapapun yang memberikan pertolongan atau bantuan dalam tindakan penipuan, perdagangan palsu, manipulasi bursa efek atau memberikan informasi yang menyesatkan, baik karena sengaja atau lalai, akan dikenakan denda pidana yang sama seperti denda untuk perdagangan oleh orang dalam yang disebut diatas.

The Indonesian Capital Market Law also provides that any further market manipulation will invoke the same criminal penalty provisions as those for insider trading. Such market manipulation includes fraud by any means, giving a false statement regarding material facts or failure to disclose such material facts. Any person giving aid or assistance in the foregoing acts of fraud, false trading, stock market manipulation or giving misleading information, either deliberately or negligently, shall be subject to the same criminal penalties as those penalties for insider trading mentioned above.

h. Pencegahan Terhadap Tindak Pidana Pencucian Uang

Pencucian uang adalah proses dimana mereka yang terlibat dalam kegiatan pidana menyembunyikan sumber dan menyamarkan sifat dana tidak sah dengan membuat dana tersebut tampak sah. Umumnya proses ini melibatkan tiga tahap:

1. Penempatan

   Menempatkan dana tidak sah ke dalam sistem

h. Prevention on the Criminal Act of Money Laundering

Money laundering is the process by which those involved in criminal activities conceal the source and disguise the nature of illicit funds by making them appear legitimate. The process generally involves three stages:

1. Placement

   Placing illicit funds into the financial system by

keuangan dengan mengubah dana tersebut ke dalam beberapa instrumen keuangan lainnya.

2. Pelapisan
   Memisahkan dana tidak sah dari sumbernya dengan melibatkan dana tersebut ke dalam serangkaian transaksi yang sah.
3. Integrasi
   Melibatkan dana tidak sah dalam serangkaian transaksi yang dimaksudkan untuk membuat dana tersebut nampak telah diperoleh dari sumber yang sah.

Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2010 tentang Tindak Pidana Pencucian Uang ("UU TPPU") mengatur bahwa hal-hal berikut ini adalah kegiatan pencucian uang:

1. Menempatkan, menghabiskan, membelanjakan, membayar, memberikan, menyetorkan, membawa ke luar negeri, mengubah, menukar atau tindakan lain atas hasil tindak pidana dengan maksud menyembunyikan atau menutupi sumber tindak pidana.
2. Menyembunyikan atau mengaburkan asal-usul, sumber, lokasi, tujuan, pengalihan atau kepemilikan yang sebenarnya dari hasil tindak pidana yang diakibatkan dari atau seharusnya diketahui sebagai hasil dari tindak pidana.
3. Menerima atau mengendalikan penempatan, pengalihan, hibah, sumbangan, penyimpanan, pertukaran, atau menggunakan dana dari tindak pidana yang dihasilkan atau yang seharusnya diketahui sebagai hasil dari tindak pidana.

UU TPPU berlaku untuk semua individu dan badan usaha yang didirikan berdasarkan hukum Indonesia dan tidak mengenal batas keuangan tertentu.

Sebelum terlibat dalam setiap transaksi baru atau mengadakan hubungan apapun dengan pihak ketiga atas nama Perusahaan, setiap anggota manajemen dan karyawan yang relevan harus:

1. Memverifikasi identitas pihak ketiga tersebut dan setiap rekanan lainnya.
2. Memiliki pemahaman umum mengenai kegiatan usaha pihak ketiga tersebut dan mampu untuk mengidentifikasi setiap kemungkinan resiko tindak pidana pencucian uang yang terkait dengan hubungan usaha tersebut.

Keadaan-keadaan berikut ini mungkin dapat menjadi indikasi bahwa pihak ketiga tersebut memiliki resiko yang tinggi terhadap pelanggaran UU TPPU. Jika salah satu dari keadaan-keadaan ini ada, setiap anggota Manajemen dan Karyawan yang relevan harus menyampaikan kepada Vice President di areanya dan/atau kepada Direktur untuk menentukan apakah informasi tambahan harus dikumpulkan terkait dengan pihak ketiga tersebut. Keadaan-keadaan tersebut adalah:

1. Menolak untuk memberikan rujukan atau pengalaman pekerjaan serupa atau tidak dengan segera memberikan informasi terkait dengan pekerjaan;

converting those funds into some other financial instrument or medium.

2. Layering
   Separating illicit funds from their source by involving those funds in a series of legitimate transactions.
3. Integration
   Involving illicit funds in a series of transactions intended to make it appear that the funds have been derived from a legitimate source.

Law No.8 of 2010 on the Criminal Act of Money Laundering ("AML Law") considers the following as money laundering:

1. Placing, transferring, spending, paying, granting, depositing, carrying abroad, converting, exchanging, or any other act over criminal act proceeds with the intent of concealing or obscuring the source of the criminal act proceeds.
2. Concealing or obscuring the origins, source, location, purpose, transfer or actual ownership of criminal act proceeds resulting from or should have been known to be a result of criminal acts.
3. Receiving or controlling the placement, transfer, grant, donation, deposit, exchange or otherwise use the criminal act proceeds resulting from or should have been known to be a result of criminal acts.

The AML Law applies to all individuals and business entities established under the laws of Indonesia and does not impose a certain monetary threshold that triggers its application.

Before engaging in any new transaction or entering into any business relationship with a third party on behalf of the Company, each relevant members of management and employees of the Company must:

1. Verify the identity of the third party and any other counter parties.
2. Have a general understanding of the third party's line of business and identify any potential money laundering risks associated with entering into the relationship.

The following factors may indicate that a third party is a high risk. If any of these factors exist, each relevant members of management and employees of the Company must report to his/her Vice President and/or the Director to determine whether additional information should be collected about the third party. The factors are:

1. Refuses to provide trade references or working experience;

2. Tidak memiliki catatan kepemilikan akhir yang jelas;
3. Melakukan transaksi secara tunai;
4. Mempunyai sumber dana kegiatan usaha yang tidak jelas;
5. Dijalankan atau berisikan orang-orang *politically exposed persons*; atau
6. Secara umum diketahui bahwa pihak ketiga diduga telah terlibat dalam kegiatan melawan hukum.

2. Does not have a clear record of ownership.
3. Conducts transactions in cash;
4. Has sources of funds that cannot be identified;
5. Run by or contains a number of politically exposed persons; or
6. Generally known to be involved in illegal activities.

PEDOMAN PERILAKU INI BERLAKU DI SEMUA LEVEL ORGANISASI

Pedoman Perilaku ini berlaku bagi semua karyawan dan semua individu yang menjabat sebagai Direktur Perseroan, dan dalam hal karyawan atau Direksi harus membagi informasi-informasi tertentu ke penasihat profesional yang telah terikat dengan Perseroan, maka karyawan atau Direksi harus memberitahukan pihak tersebut terkait dengan peraturan yang berlaku. Hal ini ditujukan untuk memberikan arahan terkait dengan prinsip Pedoman Perilaku Perusahaan. Nilai yang ada dalam Pedoman Perilaku harus dapat diartikan secara sama dengan kerangka kerja aturan hukum ataupun Pedoman Perilaku yang berlaku dimanapun Perseroan menjalankan aktivitas operasionalnya. Akan tetapi, Pedoman Perilaku ini tidak mencakupi semua kebijakan Perseroan dalam hal etika atau hal hukum; karyawan bertanggung jawab untuk mengetahui dan mematuhi semua kebijakan Perseroan (salah satu contohnya adalah Peraturan Perseroan) dan hukum, kaidah dan peraturan yang berlaku pada pekerjaan maupun posisi mereka.

THE CODE OF CONDUCT APPLIES TO ALL LEVELS OF THE ORGANIZATION

The Code of Conduct applies to all employees and all individuals serving as a Director of the Company, and in the event that an employee or a Director has to share certain information to a professional advisor that has been engaged by the Company, then such employee or Director shall inform such professional on the applicability of the relevant regulations. The Code of Conduct is designed to provide guidance on the Company's ethical principles. The values presented in this Code of Conduct must be interpreted within the framework of the minimums established by the laws and ethics wherever the Company operates. However, the Code of Conduct does not include all of the Company's policies on ethical or legal matters; the employees are responsible for knowing and complying with all of the Company's policies (e.g., the Company Regulations) and laws, rules and regulations applicable to their job or position.

SOSIALISASI DAN PENERAPAN PEDOMAN PERILAKU

Sosialisasi atas Pedoman Perilaku Perseroan dilakukan melalui informasi yang diberikan lewat akses intranet dan salinan tertulis untuk karyawan. Pedoman Perilaku berlaku untuk semua level dalam organisasi Perseroan.

SOSIALIZATION AND APPLICATION OF THE CODE OF CONDUCT

The socialization of the Company's Code of Conduct is done by announcing via intranet access and providing written copies to the employees. The Code of Conduct is applied to all levels of the Company's organization.

Kebijakan Perusahaan untuk Memenuhi Hak Kreditur

Company Policy on Creditor's Rights

Dalam rangka penerapan tata kelola perusahaan yang baik sebagaimana disyaratkan melalui POJK No.21, Perseroan dengan ini menyusun Kebijakan Perusahaan untuk Memenuhi Hak Kreditur ("Kebijakan"). Perseroan berharap bahwa Kebijakan tersebut dapat menjadi pedoman bagi Perseroan dan entitas anak dalam melakukan pinjaman dari pihak ketiga dan pemenuhan atas hak- hak kreditur.

Perseroan harus mempertimbangkan faktor-faktor berikut ini sebelum mendapatkan fasilitas pinjaman dari pihak ketiga, antara lain:

1. Mematuhi kewajiban Perseroan sesuai dengan undang-undang dan peraturan yang berlaku termasuk mempertahankan izin-izin yang diperlukan Perseroan dan entitas anak dalam menjalankan kegiatan usahanya;
2. Mematuhi ketentuan dalam Anggaran Dasar Perseroan, seperti persetujuan dari para pemegang saham;
3. Memperhatikan hak-hak kreditur dalam perjanjian pinjaman yang telah ada; dan
4. Memastikan kondisi keuangan Perseroan dalam kondisi yang sehat dengan memelihara Rasio atas Utang Bersih terhadap EBITDA yang Berjalan dan *Debt Services Coverage Ratio.*

Kami berharap Kebijakan ini dapat menjaga kepercayaan para kreditur, investor, dan pemangku kepentingan terhadap Perseroan sekaligus memenuhi hak-hak mereka.

Following the requirement of Good Corporate Governance ("GCG") as stipulated in POJK No.21, the "Company") has prepared the Policy of the Company On Fulfillment the Creditor's Rights (the "Policy"). The Company is expecting that the Policy will act as guidance for the Company and its subsidiaries on obtaining a loan from a third party and to protect the creditor's rights.

The Company shall consider the following factors before obtaining a loan facility from a third party, among others:

1. Complying with applicable laws and regulations as well as maintaining necessary licenses which are required by the Company and its subsidiaries to conduct their business activities;
2. Complying with the provisions on the Articles of Association, such as to obtain approval from the shareholders when required;
3. Respecting the rights of the creditors on loans; and
4. Ensuring the financial conditions is in a healthy condition by maintaining the Ratio on Net Debt to Running EBITDA and the Debt Services Coverage Ratio.

This Policy is intended to maintain trust from our creditors, investors and stakeholders and to address their rights

Akses Terhadap Informasi

Access to Information

Untuk memfasilitasi pemangku kepentingan terhadap akses informasi, maka Perseroan secara berkelanjutan terus memperbaharui sistem dan infrastruktur penyampaian informasi perusahaan. Di samping itu, Perseroan juga secara konsisten berupaya untuk memperkuat fondasi teknologi informasinya guna mengamankan dan meningkatkan keandalan dan memastikan penyediaan informasi yang sudah terintegrasi, tepat waktu dan akurat melalui situs yang dimiliki Perseroan yaitu www.ptsmn.co.id atau www.protelindo.net

Sesuai dengan persyaratan atas keterbukaan informasi, maka Perseroan juga melaporkan informasi material ke otoritas pasar modal baik secara tertulis ke OJK maupun melalui pelaporan secara elektronik ke BEI. Perseroan juga secara proaktif memberikan pemberitahuan dalam hal aksi korporasi melalui konferensi pers baik dalam bahasa Indonesia maupun bahasa Inggris. Keseluruhan informasi tersebut dapat dilihat dari situs web Perseroan.

Investor, analis dan pemegang saham dapat menghubungi Hubungan Investor secara langsung dengan mengirimkan surat elektronik ke: investor.relations@ptsmn.co.id atau telepon (62-21) 2358 5500

To facilitate stakeholders' access to information, the Company continues to update its information delivery facilities and infrastructure. Additionally, the Company consistently strives to strengthen its information technology platform to safeguard and improve reliability and ensure the integrated, timely and accurate provision of information through its website www.ptsmn.co.id or www.protelindo.net

In compliance with information disclosure requirements, the Company also reports material information to the capital markets authorities, both in writing to OJK and through electronic reporting to the IDX. The Company is proactive in giving notice of all corporate actions through press releases in Indonesian and English. These releases can also be seen on the Company's website.

Investors, analysts and shareholders can contact Investor Relations directly by sending an email to: investor.relations@ptsmn.co.id or calling (62-21) 2358 5500

Eugene Keith Galbraith
Chief of Investor Relations

Departemen Hubungan Investor
Investor Relations Department

Menara BCA, Lantai 53rd
Jl. M.H. Thamrin No.1 Jakarta 10310
Tel : +62 21 2358 5500
Fax : +62 21 2358 6446
Email : investor.relations@ptsmn.co.id
www.ptsmn.co.id
www.protelindo.co.id

Kebijakan Penggunaan Teknologi Informasi untuk Keterbukaan Informasi

Policy on The Utilization of Information Technology for Information Transparency

Dalam rangka penerapan tata kelola perusahaan yang baik sebagaimana disyaratkan melalui POJK No.21, Perseroan dengan ini menyusun Kebijakan Penggunaan Teknologi Informasi Untuk Keterbukaan Informasi ("Kebijakan"). Perseroan berharap dengan Kebijakan tersebut dapat memperluas pemberian informasi kepada para pemegang saham, pemangku kepentingan dan juga investor yang potensial sehubungan dengan kinerja dan kegiatan usaha Perseroan.

Sebagai sebuah perusahaan publik yang tercatat, Perseroan wajib menyampaikan informasi material Perseroan sesuai dengan hukum pasar modal yang berlaku di Indonesia, antara lain, menyediakan informasi tersebut pada situs web Perseroan. Selain dengan situs web Perseroan, Perseroan juga mengoptimalkan penggunaan teknologi informasi untuk menyebarkan informasi kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan dan juga investor yang potensial dengan menggunakan metode sebagai berikut:

1. Mengirimkan surat elektronik sehubungan dengan kondisi dan rencana kegiatan Perseroan; dan
2. Mengadakan pertemuan investor baik dalam bentuk tatap muka maupun konferensi telepon;

paling lambat setiap 3 (tiga) bulan.

Kami berharap Kebijakan ini dapat menjaga kepercayaan para pemegang saham, investor, dan pemangku kepentingan terhadap Perseroan sekaligus memenuhi hak-hak mereka

In line with requirements of Good Corporate Governance as stipulated in POJK No.21, the Company has prepared the Policy on Utilization of Information Technology for Disclosure Information (the "Policy"). By this Policy, the Company makes it a priority to share information broadly to shareholders and stakeholders as well as potential investors regarding the performance and business plan of the Company.

As a publicly listed company, the Company must disclose its material information in accordance with the prevailing capital market laws in Indonesia, among others, by publishing its information to public on the Company's website. Other than the Company's website, the Company is optimizing the use of information technology to spread information to shareholders and stakeholders as well as potential investors, by using the following methods:

1. Sending electronic mail regarding the Company's condition and business plan; and
2. Holding investor gatherings in the form of real meetings or conference calls;

on at least a quarterly basis.

We believe that this Policy will maintain the trust from our shareholders, investors and stakeholders towards the Company and to fulfill their rights.

Tabel Pemenuhan Rekomendasi Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Good Corporate Governance Compliance Table

No	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
A.	**HUBUNGAN PERUSAHAAN TERBUKA DENGAN PEMEGANG SAHAM DALAM MENJAMIN HAK-HAK PEMEGANG SAHAM** RELATIONSHIP OF PUBLIC COMPANY WITH THE SHAREHOLDERS IN ENSURING THE SHAREHOLDERS' RIGHTS	
1.	Prinsip 1 | Principle 1 Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Improving the Value of General Meeting of Shareholders (GMS) Convention	
1.1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan pemegang saham. Public company has technical procedures for opened or closed voting that promote independency and shareholders' interests.	Terpenuhi Comply
1.2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All Members of the Directors and Board of Commissioners are present at Annual GMS.	Terpenuhi Comply
1.3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. Summary of GMS Minutes is available on public company's Website by no less than 1 (one) year.	Terpenuhi Comply
2.	Prinsip 2 | Principle 2 Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor Improving Communication Quality of Public Company with Shareholders or Investors	
2.1	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau Investor. Public company has a communication policy with shareholders or investors.	Terpenuhi Comply
2.2	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web. Public company discloses its communication policy with shareholders or investors in Website.	Terpenuhi Comply
B.	**FUNGSI DAN PERAN DEWAN KOMISARIS** BOARD OF COMMISSIONERS' FUNCTIONS AND ROLES	
3.	Prinsip 3 | Principle 3 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris Strengthening the Membership and Composition of Board of Commissioners	
3.1	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of number of Board of Commissioners' members shall consider the conditions of Public Company.	Terpenuhi Comply
3.2	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of Composition of Board of Commissioners' members considers the variety of expertise, knowledge, and experiences required.	Terpenuhi Comply
4.	Prinsip 4 | Principle 4 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris Improving the Quality of Job and Responsibility Performance of Board of Commissioners	
4.1	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris. Board of Commissioners has self assessment policy to assess the performance of Board of Commissioners.	Terpenuhi Comply

No	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
4.2	Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkap melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. Self Assessment policy to assess the performance of Board of Commissioners is disclosed in Annual Report of Public Company.	Terpenuhi Comply
4.3	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Board of Commissioners has a policy with respect to the resignation of the member of the Board of Commissioners if such member is involved in financial crime.	Terpenuhi Comply
4.4	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. Board of Commissioners or Committee that conduct the Nomination and Remuneration functions arrange succession policy in nomination process of members of Board of Directors.	Terpenuhi Comply
C.	**FUNGSI DAN PERAN DIREKSI** BOARD OF DIRECTORS' FUNCTIONS AND ROLES	
5.	Prinsip 5 | Principle 5 Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors	
5.1	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektifitas dalam pengambilan keputusan. Determination of number of Board of Directors' members considers the condition of public company and the effectiveness of decision-making.	Terpenuhi Comply
5.2	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of Board of Directors' members considers the variety of expertise, knowledge, and experiences required.	Terpenuhi Comply
5.3	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Member of Board of Directors who is liable for accounting or finance has accounting expertise and/or knowledge.	Terpenuhi Comply
6.	Prinsip 6 | Principle 6 Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi Improving the Quality of Job and Responsibility Performance of Board of Directors	
6.1	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi. Board of Directors has self assessment policy to assess performance of Directors.	Terpenuhi Comply
6.2	Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Direksi diungkap melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. Self-assessment policy to assess the performance of Board of Directors is disclosed in Annual Report of public company.	Terpenuhi Comply
6.3	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. Board of Directors has a policy related to resignation of Board of Directors' members involved in financial crimes.	Terpenuhi Comply

No	Rekomendasi Recommendation	Keterangan Description
D.	**PARTISIPASI PEMANGKU KEPENTINGAN** PARTICIPATION OF STAKEHOLDERS	
7.	Prinsip 7 | Principle 7 Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan Improving corporate governance aspect through participation of stakeholders	
7.1	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya *insider trading.* Public Company has a policy to prevent ivnsider trading.	Terpenuhi Comply
7.2	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan *anti fraud.* Public company has anti corruption and anti fraud policy.	Terpenuhi Comply
7.3	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor. Public company has a policy concerning selection and capability improvement of suppliers and vendors.	Terpenuhi Comply
7.4	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk pemenuhan hak-hak kreditur. Public company has a policy concerning the fulfillment of creditors' rights.	Terpenuhi Comply
7.5	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan *Whistleblowing System.* Public company has a policy of Whistleblowing System.	Terpenuhi Comply
7.6	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan Karyawan. Public company has long-term incentive policy for the Board of Directors and employees.	Terpenuhi Comply
E.	**KETERBUKAAN INFORMASI** INFORMATION DISCLOSURE	
8.	Prinsip 8 | Principle 8 Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Improving the Implementation of Information Disclosure	
8.1	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. Public Company takes benefits from application of a broader information technology other than website as information disclosure media.	Terpenuhi Comply
8.2	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan dan pengendali. Annual Report of public company discloses beneficial owner in share ownership of public company of at least 5% (five percent), other than disclosure of beneficial owner in share ownership of public company through major controlling shareholders.	Terpenuhi Comply

06

LOKASI
Location

Tanggung jawab Sosial Perusahaan

Corporate Social Responsibility

PERSEROAN SENANTIASA MEMBERIKAN KONTRIBUSI SOSIAL KEPADA KOMUNITAS DIMANA PERSEROAN BERADA

THE COMPANY ALWAYS MAKES SOCIAL CONTRIBUTIONS TO THE COMMUNITY WHERE THE COMPANY IS LOCATED

KEBIJAKAN KAMI

Sebagai salah satu penyedia infrastruktur telekomunikasi terbesar di Indonesia, Perusahaan kami berkomitmen untuk memberikan dampak positif bagi negara dan warganya. Salah satu caranya adalah melalui kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan (CSR) kami. Baik Protelindo maupun anak perusahaannya, iForte, memiliki program CSR.

Kegiatan CSR SMN fokus pada 4 (empat) bidang utama:

1) Pendidikan;
2) Bantuan Penanggulangan Bencana Alam;
3) Konservasi Alam; dan
4) Kesehatan.

Selain itu, selama pandemi covid-19, kami telah melipatgandakan upaya kami untuk membantu mengurangi dampak penyakit dan respons kebijakan terhadap karyawan dan komunitas kami.

OUR POLICY

As one of the largest telecommunication infrastructure providers in Indonesia, our Company is committed to making a positive impact on our country and its citizens. One way is through our corporate social responsibility (CSR) activities. Both Protelindo and its subsidiary, iForte, have CSR programs.

SMN's CSR activities focus in 4 (four) main areas:

1) Education;
2) Assistance in Response to Natural Disasters;
3) Nature Conservation; and
4) Healthcare.

In addition, during the covid-19 pandemic, we have redoubled our efforts to help mitigate the effects of the disease and policy responses on our employees and our communities.

PENDIDIKAN

Sejak tahun 2013 Perseroan telah memberikan beasiswa kepada siswa sekolah menengah atas (SMA/SMK) dan mahasiswa di seluruh Indonesia. Melalui beasiswa ini, Perusahaan berharap dapat mengatasi, dengan caranya sendiri, persentase yang relatif kecil dari anak-anak berusia 14 hingga 22 tahun yang mengenyam pendidikan menengah atau tinggi. Secara total Perseroan telah memberikan beasiswa kepada lebih dari 2.500 siswa dari 140 sekolah di 56 kota dan kabupaten. Sebagai bagian dari sosialisasi pendidikan ini, Protelindo juga telah menyediakan kursus bahasa Inggris online kepada 50 universitas dan 30 penerima beasiswa SMA & SMK. Perusahaan juga mendistribusikan laptop kepada siswa dan sekolah.

EDUCATION

Since 2013 the Company has been providing scholarships to senior high school students (SMA / SMK) and university students throughout Indonesia. Through these scholarships, the Company hopes to address, in its own small way, the relatively small percentage of 14 to 22 year olds receiving a secondary or tertiary education. In total the Company has provided scholarships to more than 2,500 students from 140 schools in 56 cities and districts. As part of this education outreach, Protelindo has also provided online English courses to 50 universities and 30 high schools (SMA) scholarship recipients. The company also distributed laptops to students and schools.

BANTUAN RESPON BENCANA ALAM

Program Perseroan "Protelindo Berbagi" merupakan kampanye untuk melaksanakan kegiatan program kemanusiaan antara lain pendistribusian sembako, alat kesehatan, dan bantuan lingkungan kepada masyarakat di masa kritis ini mendukung masyarakat yang terkena bencana dengan memberikan kontribusi langsung kepada pemerintah dan masyarakat sipil di daerah terdampak. oleh bencana alam seperti banjir, letusan gunung berapi, tanah longsor, gempa bumi dan tsunami.

Bencana alam melanda Indonesia di awal tahun baru 2021. Pada Januari 2021 terjadi longsor besar di Kabupaten Sumedang, Jawa Barat yang melanda beberapa desa di wilayah tersebut. Protelindo telah merespon melalui Protelindo Berbagi dengan mendonasikan kebutuhan sehari-hari.

Protelindo Berbagi juga merespons dengan memberikan bantuan sembako. Gempa berkekuatan 6,2 skala richter yang mengguncang Mamuju dan Majene, Sulawesi Barat pada Januari 2021, telah menimbulkan kerusakan di beberapa kota dan desa, khususnya di Kabupaten Malunda yang dekat dengan episentrum gempa.

Pada Februari 2021, Protelindo Berbagi berdonasi untuk pengungsi banjir di Kota Pekalongan, Jawa Tengah. Lebih dari 4.240 warga dari 3 kecamatan, Pekalongan Barat, Pekalongan Timur, dan Pekalongan Utara harus mengungsi akibat banjir. Dan donasi juga disalurkan kepada warga terdampak banjir yang rumahnya dekat dengan lokasi tower milik Protelindo yaitu di kawasan Genuk dan kawasan Tegaldowo Tirto, Pekalongan.

Awal April 2021 Topan Tropis Seroja melanda provinsi Nusa Tenggara Timur (NTT) menyebabkan lebih dari 12.000 warga mengungsi ke sejumlah titik pengungsian. Keluarga tersebut mengungsi dari Kabupaten Rote Ndao, Kabupaten Flores Timur, Kupang, Lembata, Belu, Sumba Timur, Sabu Raijua dan Ende.

Menyikapi kondisi tersebut, Protelindo berkoordinasi dengan BPBD NTT untuk menyalurkan sembako melalui Posko Tanggap Darurat Bencana di Aula Eltari, Jalan Polisi Militer No 9, Kecamatan Oebobo.

ASSISTANCE IN RESPONSE TO NATURAL DISASTERS

The Company's program, "Protelindo Berbagi" is a campaign to carry out humanitarian program activities including the distribution of basic necessities, medical equipments, and environmental aid to communities during these critical times supports communities affected by disasters by contributing directly to governments and civilians in areas affected by natural disasters such as floods, volcanic eruptions, landslides, earthquakes and tsunamis.

Natural disasters have hit Indonesia early in the new year of 2021. On January 2021 a large landslide occurred in the Sumedang Regency, West Java which affected several villages in the area. Protelindo has responded through Protelindo Berbagi by donating daily necessities.

Protelindo Berbagi also responded by donating daily necessities. The 6.2 magnitude earthquake that rocked Mamuju and Majene, West Sulawesi in Januari 2021, has damaged several towns and villages, especially in Malunda District, which is close to the epicenter of the earthquake.

In Februari 2021, Protelindo Share donated for flood refugees in Pekalongan City, Central Java. Over 4,240 residents from 3 sub-districts, West Pekalongan, East Pekalongan, and North Pekalongan had to evacuate due to the flood. And the donations also distributed to flood-affected residents whose houses were close to the locations of Protelindo's tower, namely in the Genuk area and Tegaldowo Tirto area, Pekalongan.

Early April 2021 Tropical Cyclone Seroja hit the province of East Nusa Tenggara (NTT) causing more than 12,000 residents to flee to several refugee points. The families fled from the Rote Ndao Regency, East Flores Regency, Kupang, Lembata, Belu, East Sumba, Sabu Raijua and Ende.

Responding to these conditions, Protelindo coordinated with BPBD NTT to distributed basic necessities through the Disaster Emergency Response Post in Eltari Hall, Military Police Street No. 9, Oebobo sub-district.

Di sisi lain Protelindo juga bekerjasama dengan Telkomsel dalam mendistribusikan sembako kepada warga terdampak di wilayah Kota Kupang, yang kami distribusikan melalui RT & RW di wilayah Oibogo Belo dan Maulava, Kupang. Protelindo juga mendistribusikan sembako dan 100 tempat tidur Origami ke shelter melalui perwakilan gereja di NTT, melalui Yayasan ke wilayah Atambua, Lembata dan Kupang seperti: Sulamu, Oesapa, Velakdale, Tanah Putih Oebelo, Seminari Claret, Nurubo Malaka, Betun Melaka.

Dan yang terakhir, Protelindo memberikan bantuan kebutuhan sehari-hari kepada para pengungsi gempa bumi yang berpusat di sekitar 3.676 meter di Gunung Sameru, Jawa Timur pada Desember 2021. Hal ini menyebabkan kerusakan yang signifikan dengan 48 kematian dan 9.374 pengungsi. Secara terpisah, Protelindo memberikan bantuan kepada korban banjir di Kapuas Kiri, Kalimantan Barat yang menimpa lebih dari 700 keluarga.

On the other hand, Protelindo also collaborated with Telkomsel in distributing basic necessities to affected residents in the Kupang City area, which we distributed through RT & RW in the Oibogo Belo area and Maulava, Kupang. Protelindo also distributed groceries and 100 Origami beds to a shelter through church representatives in NTT, through the Foundation to the Atambua, Lembata and Kupang areas such as: Sulamu, Oesapa, Velakdale, Tanah Putih Oebelo, Claret Seminary, Nurubo Malaka, Betun Melaka.

And the last one, Protelindo provided donations of daily necessities to refugees of an earthquake centered around 3,676 meter at Mount Sameru, East Java on December 2021. It caused significant damage with 48 deaths and 9,374 refugees. Separately, Protelindo provided donations for those affected by the flood in Kapuas Kiri, West Kalimantan that affected over 700 families.

RESPON COVID - 19

Dua tahun sejak Indonesia dilanda pandemi *Covid-19*, meskipun pada tahun 2021 pandemi masih ada dan meskipun virus sudah berkurang, melalui kampanye seperti tahun sebelumnya "Ayo Lawan *COVID-19*". Protelindo masih menjalin kerjasama dengan beberapa institusi seperti: IDI, Halodoc, rumah sakit, pemerintah daerah, kepolisian, TNI, rumah ibadah, LSM dalam memberikan bantuan alat kesehatan di masa pandemi ini, lebih dari 200 rumah sakit pusat rujukan *Covid-19* di seluruh Indonesia menerima donasi dari Protelindo, dengan total: 22.460 pelindung *suite*, 17.300 pelindung wajah, 242.500 masker bedah, 27.000 masker kain, 105 wastafel portabel, 2.550 pasang sarung tangan, 4.690 paket vitamin, 5.861 e-voucher, 2.000 pelindung rambut, 642 kasur Origami, hand sanitizer 200 liter dan 10 tabung oksigen juga telah didistribusikan di Jakarta dan luar Jakarta, yaitu : RS Kebayoran Baru, Puskesmas Mampang, Puskesmas Pasar Minggu, Puskesmas Ragunan, RS Konowe, RS Siloam Cikarang, Panti Jompo, Rumah Sakit Mardi Rahayu Kudus, Rumah Sakit Aisyah Kudus, Rumah Sakit Syarifah Mabani, Rumah Sakit Islam Sunan Kudus, Gelanggang Olahraga Cilandak, Gedung Olah Raga Kebayoran Baru, Gedung Olah Raga Kebayoran Lama, RS Pademangan, RS Marunda, Puskesmas Riau, Pusat Vaksin XL & Trisakti, Dinas Sosial DKI Jakarta, RS Kartika Mampang, RS Pondok Gede Haji, RS Omni Group (6 Cabang), Panti Rapih, Rumah Sakit Carolus, Jogja. Rumah Ibadah (Gereja Serpong, GKI Kebayoran Baru) dan LSM (PWNU, Gusdurian dan Ancop) serta Pusat kesehatan TNI.

Selain itu, perusahaan juga aktif mendukung program pemerintah dengan berpartisipasi dalam "Rumah Oksigen" dan "Oksigen untuk Indonesia". Kedua program ini memberikan oksigen bagi warga yang terpapar *Covid-19* dan memiliki gejala sedang. Hingga September 2021, "Oksigen untuk Indonesia" telah mendistribusikan 2.500 konsentrator oksigen ke rumah sakit di seluruh Indonesia sesuai dengan arahan dan rekomendasi Kementerian Kesehatan.

OUR COVID - 19 RESPONSE

Two years since Indonesia hit the Covid- 19 pandemic, even though in 2021 the pandemic still exists and even though the virus has decreased, through campaigns like the previous year “Let’s Fight COVID-19”. Protelindo still collaborated with several institutions such as: IDI, Halodoc, hospitals, local government, police, Indonesian National Army, houses of worship, NGOs in providing medical equipments assistance during this pandemic, more than 200 hospitals Covid-19 referral health centers throughout Indonesia received donations from Protelindo, with a total amount: 22,460 protective suites, 17,300 face shields, 242,500 surgical masks, 27,000 cloth masks, 105 portable sinks, 2,550 pairs of gloves, 4,690 vitamin packages, 5,861 e-vouchers, 2,000 hair protectors, 642 Origami mattresses, 200 liters of hand sanitizer and 10 oxygen tubes have also been distributed in Jakarta and outside Jakarta, namely : Kebayoran Baru Hospital, Mampang Health Center, Pasar Minggu Public Health Center, Ragunan Health Center, Konowe Hospital, Siloam Cikarang Hospital, Nursing Home, Mardi Rahayu Kudus Hospital, Aisyah Kudus Hospital, Syarifah Mabani Hospital, Sunan Kudus Islamic Hospital, Cilandak Sports Center, Kebayoran Baru Sports Center, Kebayoran Lama Sports Center, Pademangan Hospital, Marunda Hospital, Riau Health Center, XL & Trisakti Vaccine Center, DKI Jakarta Social Service, Kartika Mampang Hospital, Pondok Gede Haji Hospital, Omni Group Hospital (6 Branches), Panti Rapih, Carolus Hospital, Jogja. Houses of Worship (Serpong Church, GKI Kebayoran Baru) and NGOs (PWNU, Gusdurian and Ancop) and also Indonesian National Army Health Centers.

In addition, the company also actively supports government programs by participating in the “Rumah Oksigen” and “Oxygen for Indonesia”. These two programs provide oxygen for residents exposed to Covid-19 and have moderate symptoms. As of September 2021, “Oxygen for Indonesia” has distributed 2,500 oxygen concentrators to hospitals all over Indonesia in accordance with the directions and recommendations of the Ministry of Health.

Protelindo dan iforte bersama-sama mengadakan kampanye "Kopi untuk Kesehatan", program kopi dari UMKM hingga kesehatan untuk para tenaga medis yang berjuang di garis depan.

Sebagai anak perusahaan Grup Djarum, Protelindo juga bekerjasama dengan memberikan donasi kepada SMK Raden Umar Said (untuk Desain Grafis & Rekayasa Perangkat Lunak), SMK PGRI 1 Kudus (untuk Operasi Hotel – Ruang Binatu), Yayasan Penyelenggara Illahi (untuk RS Mariam Kudus), STIKES Cendekia Utama (RSUD Kudus), dan Universitas Brawijaya (RS Universitas Brawijaya).

Dan untuk percepatan pendistribusian vaksin *Covid-19*, Protelindo juga membantu dan mendukung serta memfasilitasi dengan memberikan ruang, donasi dengan grup Djarum lainnya kepada staf kami dan tempat-tempat umum bekerja sama dengan universitas, telco, LSM, rumah ibadah dan TNI AL.

Selain itu, Perseroan juga telah memberikan 10 beasiswa mulai dari SD hingga SMA selama 3 tahun kepada keluarga karyawan yang meninggal dunia selama masa pandemi Covid - 19.

KONSERVASI ALAM

Perseroan secara berkala memberikan bantuan kepada Yayasan Pro Natura yang fokus menjaga hutan Sungai Wain di Balikpapan, Kalimantan. Hutan ini merupakan salah satu hutan hujan dewasa terakhir di Kalimantan Timur dan berfungsi sebagai daerah aliran sungai bagi kota Balikpapan. Dukungan Perusahaan terbagi menjadi 2 program: satu, tim patroli masyarakat yang ditarik dari desa-desa sekitar untuk melindungi Hutan Lindung Sungai Wain terutama pada musim kebakaran, dan dua, pusat pendidikan lingkungan yang dilengkapi dengan kandang beruang madu alami (KWPLH).

Krisis *Covid-19* menimbulkan tantangan baru bagi program-program Pro Natura. Dengan banyak orang kehilangan pekerjaan dan pendapatan, Sungai Wain semakin terancam. Di KWPLH, pengunjung turun drastis, mengurangi sumbangan publik dan berdampak pada sumber daya untuk pengelolaan hewan.

KESEHATAN

Untuk mengatasi masalah *stunting* dan gizi buruk pada balita, Perseroan bekerjasama dengan Tim Mobilisasi Pemberdayaan dan Kesejahteraan Keluarga (TP-PKK) di Jakarta. Bantuan donasi berupa 3.500 paket sembako telah disalurkan kepada ibu hamil dan balita.

Perusahaan juga menargetkan bantuan ke fasilitas kesehatan yang sulit dijangkau. Baru-baru ini, Perseroan mensponsori kunjungan Yayasan Ksatria Medika Airlangga dan Rumah Sakit Terapung Ksatria Airlangga (RSTKA) ke Pulau Masalembu di Maluku. Sponsor kami memungkinkan rumah sakit terapung untuk tetap berada di Masalembu selama 7 hari di bulan November untuk memberikan perawatan kesehatan yang komprehensif kepada penduduk setempat.

Protelindo and iforte together held a campaign "The Coffee for Healthcare", the programs for coffee from MSMEs to healthcare who are fighting in the front line.

As a subsidiary of the Djarum Group, Protelindo also collaborated by providing donations to the SMK Raden Umar Said (for Graphic Design & Software Engineering), SMK PGRI 1 Kudus (for Hotel Operation – Laundry room), Yayasan Penyelenggara Illahi (for Mariam Kudus Hospital), STIKES Cendekia Utama (The Kudus Islamic Hospital), and Brawijaya University (for Universitas Brawijaya Hospital).

And to accelerate the distribution of Covid-19 vaccines, Protelindo also helped, supported, and facilitated by providing space, donation with others Djarum group to our staff and public places in collaboration with universities, telcos, NGOs, houses of worship and the Indonesian Navy.

In addition, the Company has also provided 10 scholarships from elementary to high school for 3 years to the families of employees who died during the pandemic Covid - 19.

NATURE CONSERVATION

The Company provides regular assistance to the Pro Natura Foundation which focuses on protecting the Wain River forest in Balikpapan, Kalimantan. This forest is one of the last mature rainforests in east Kalimantan and serves as a watershed for Balikpapan. The Company's support is divided between 2 programs: one, a community patrol team drawn from surrounding villages to protect the Wain River Protection Forest especially during the fire season, and two, an environmental education center equipped with sun bear cages (KWPLH).

The Covid-19 crisis caused new challenges to Pro Natura's programs. With many people losing their jobs and income, Wain River came under increasing threat. At the KWPLH, the number of visitors decreased drastically, reducing public donations and impacting resources for animal management.

HEALTHCARE

To address the issue of stunting and the malnutrition of young children, the Company has collaborated with the Family Welfare and Empowerment Mobilization Team (TP-PKK) in Jakarta. Donation assistance in the form of 3,500 basic food packages have been distributed to pregnant women and infants under five years old.

The company also targeted support to health facilities that are difficult to reach. Recently, the Company sponsored a visit by Ksatria Medika Airlangga Foundation and its Ksatria Airlangga Floating Hospital (RSTKA) to Masalembu Island in Maluku. Our sponsorship enabled the floating hospital to remain in Masalembu for 7 days in November to provide comprehensive healthcare to the local population.

Perseroan juga telah menyediakan 1 unit ambulans untuk RS Mariam Kudus, Kudus, Jawa Tengah.

The Company has also provided 1 ambulance to the Mariam Kudus Hospital, Kudus, Central Java.

KEGIATAN CSR IFORTE

Iforte juga melakukan beberapa kegiatan CSR di tahun 2021, yaitu memberikan 500 paket sembako berisi sembako dan vitamin melalui Yayasan Gusdurian dan 500 paket sembako kepada Yayasan Atmabrata, Cilincing, Jakarta. Iforte juga telah menggelar kampanye UMKM "Ifortepreneur 4.0" yang diikuti oleh puluhan finalis di seluruh Indonesia. iFortepreneur 4.0 merupakan ajang kompetisi business plan yang dilaksanakan oleh PT. iForte Solusi Infotek bekerja sama dengan mitra terkait untuk memberikan bantuan bagi UMKM (Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah) yang memiliki keinginan untuk bertransformasi menjadi lanskap digital dan dapat berdampak besar bagi masyarakat.

Tim finalis akan mendapatkan pendampingan dalam jangka waktu tertentu agar peserta UMKM (Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah) dapat belajar dan mempersiapkan diri untuk transformasi digital.

IFORTE CSR ACTIVITY

Iforte also carried out several CSR activities in 2021, providing 500 food packages containing basic groceries and vitamins through the Gusdurian Foundation and 500 food packages to the Atmabrata Foundation, Cilincing, Jakarta. Iforte has also held a campaign for MSMEs "iFortepreneur 4.0" which was attended by dozens of finalists throughout Indonesia. iFortepreneur 4.0 is a business plan competition event, which was carried out by PT. iForte Solusi Infotek to collaborate with related partners to provide assistance for MSMEs (Micro, Small, and Medium Enterprises) who have the desire to transform into a digital landscape and can have a big impact on society.

The finalist team will receive assistance for a certain period so that MSME participants (Micro, Small, and Medium Enterprises) can learn and prepare for digital transformation.

DAMPAK KEUANGAN

Jumlah total pengeluaran untuk kegiatan CSR pada tahun 2021 adalah Rp20,7miliar, termasuk berikut:

FINANCIAL IMPACT

The total amount of expenditure for CSR activities in 2021 was IDR20.7 billion, include the following:

Tanggal Date	Lokasi Location	Aktivitas Activity
Januari 2021 January 2021	Majane & Mamuju Sulawesi Utara Semarang	Donasi Bencana Alam Natural Disaster Donation
Feb 2021 Feb 2021	Pusat Kesehatan TNI	Donasi Alat Kesehatan ke Pusat Kesehatan TNI Medical tools donation to TNI Headquarters (MABES) through the Indonesian National Army Health Center (Pusat Kesehatan / Puskes TNI) in Jakarta.
Feb - Juni 2021 Feb - June 2021	Rumah Sakit di Indonesia Hospitals in Indonesia	Donasi Origami Bed Origami bed Donation
Mei 2021 May 2021	Jakarta	Donasi Paket Sembako ke PKK Depdagri Groceries package donation to Family Welfare Empowerement of Depdagri
Juni 2021 June 2021	Jakarta	Donasi Alat Kesehatan ke Fasilitas Kesehatan Medical Equipments donation to Health Facility
Juli 2021 July 2021	Kalimantan	Donasi Yayasan Pro Natura Donation to Yayasan Pro Natura
Juli 2021 July 2021	Jakarta	Donasi Alat Kesehatan ke Rumah sakit dan gereja Medical Equipments donation to Health Facility and churches
Agustus 2021 Ausgust 2021	Jakarta	Donasi Paket Sembako ke Gereja dan PWNU Groceries donation to Church and PWNU
Agustus 2021 Ausgust 2021	Jakarta	Mendukung program pemerintah "Rumah Oksigen Gotong Royong" dan "Oksigen untuk Indonesia" Support the government's programs, "Rumah Oksigen Gotong Royong" and "Oxygen for Indonesia".
Sep - Okt 2021 Sept - Oct 2021	Jakarta	Donasi Alat Kesehatan, Vitamin dan Paket Sembako Medical Equipments donation, vitamin and Groceries
Nov 2021 Nov 2021	Kalimantan	Donasi Bencana Alam Natural Disaster Donation

Tanggal Date	Lokasi Location	Aktivitas Activity
Nov 2021 Nov 2021	Kudus	Kolaborasi dengan Djarum melakukan Donasi kepada : 1. Donasi 1 unit ambulans ke Rumah Sakit Mariam Kudus Yayasan Penyelenggaraan Ilahi Indonesia 2. Memberikan Donasi alat kesehatan kepada Rumah Sakit Islam Kudus STIKES Cendekia Utama 3. Memberikan Donasi alat kesehatan kepada Rumah Sakit Universitas Brawijaya 4. Memeberikan dukungan kepada SMK PGRI 1 Kudus dalam mendukung *hotel operation laundry room* Program Collaboration with Djarum to donate to: 1. Donate 1 Ambulance to the Mariam Kudus Hospital, Yayasan Penyelenggaraan Ilahi Indonesia 2. Donate medical equipments to the Kudus Islamic Hospital STIKES Cendekia Utama 3. Donate medical equipment to Universitas Brawijaya Hospital 4. Provide support to SMK PGRI 1 Kudus in supporting the hotel operation laundry room
Nov 2021 Nov 2021	Jawa Timur	Donasi program rumah sakit apung RSTKA - Bakti Kepulauan Masalembu Donation program for Ksatria Airlangga Floating Hospital (RSTKA).
Nov 2021 Nov 2021	Jawa Timur	Donasi korban bencana alam gunung Sameru. Donation for the victims of the natural disaster in Mount Semeru.
Nov – Des 2021 Nov – Dec 2021	NTT & Kediri	Donasi laptop ke sekolah di NTT dan Kediri Laptop donation to School at NTT and Kediri
Dec 2021 Dec 2021	Jakarta	Donasi beasiswa kepada anak karyawan yang telah meninggal akibat pandemi *Covid-19* Donation of scholarships to the employees' children who have died due to the Covid-19 pandemic

Kontak Kami

Contact Us

DEPARTEMEN HUBUNGAN INVESTOR
INVESTOR RELATIONS DEPARTMENT

Menara BCA, 55th Floor
Jl. M.H. Thamrin No.1 Jakarta 10310
Tel : +62 21 2358 5500
Fax : +62 21 2358 6446
Email : investor.relations@ptsmn.co.id

www.protelindo.co.id | www.ptsmn.co.id

Pernyataan Dewan Komisaris Dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2021

Statements of Responsibility of The Board of Commissioners and The Board of Directors Regarding The 2021 Annual Report

Pernyataan Dewan Komisaris Dan Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2021

Statements of Responsibility of
The Board of Commissioners and The Board of Directors Regarding
The 2021 Annual Report

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi material dalam Laporan Tahunan PT Sarana Menara Nusantara Tbk ("Perseroan") tahun 2021 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We the undersigned hereby declare that all material information contained in this Annual Report of PT Sarana Menara Nusantara Tbk (the "Company") year 2021 has been completely presented and we are fully responsible for the accuracy of the contents of the Company's annual report.

This statement is made truthfully.

DEWAN KOMISARIS
Board of Commissioners

Tonny Kusnadi
Komisaris Utama
President Commissioner

Ario Wibisono
Komisaris
Commissioner

Kenny Harjo
Komisaris
Commissioner

Mirza Adityaswara
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Kusmayanto Kadiman
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI
Board of Directors

Ferdinandus Aming Santoso
Direktur Utama
President Director

Adam Gifari
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Stephen Duffus Weiss
Wakil Direktur Utama
Vice President Director

Eko Santoso Hadiprodjo
Direktur
Director

Indra Gunawan
Direktur
Director

Eugene Keith Galbraith
Direktur
Director

Anita Anwar
Direktur
Director

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Laporan Keuangan Konsolidasian PT Sarana Menara Nusantara Tbk dan Anak Perusahaan

Consolidated Financial Statements PT Sarana Menara Nusantara Tbk and Its Subsidiaries

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

PT Sarana Menara Nusantara Tbk.
dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan konsolidasian
tanggal 31 Desember 2021
dan untuk tahun yang berakhir
pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Consolidated financial statements
as of December 31, 2021
and for the year then ended
with independent auditors' report

PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2021
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2021
AND FOR THE YEAR
THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT

Daftar Isi ***Table of Contents***

	Halaman/ *Page*	
Surat Pernyataan Direksi		*Statement of Directors*
Laporan Auditor Independen		*Independent Auditors' Report*
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian ……	1-3	……..*Consolidated Statement of Financial Position*
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian.....	4-5	..... *Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income*
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	.....*Consolidated Statement of Changes in Equity*
Laporan Arus Kas Konsolidasian ……..……	7-8	……*Consolidated Statement of Cash Flows*
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9-191	.....*Notes to the Consolidated Financial Statements*

****

SARANA MENARA NUSANTARA

PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2021 DAN UNTUK TAHUN
YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT

PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2021
AND FOR THE YEAR THEN ENDED

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned below:

1. Nama/*Name* : Ferdinandus Aming Santoso
   Alamat Kantor/*Office Address* : Menara BCA Lantai 53 dan 55, Jl. M.H. Thamrin No. 1 Jakarta 10310, Indonesia
   Alamat Domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/*Domicile Address according to KTP or other Identity Card* : Jl. Karet Belakang No. 55, RT.002/RW.007, Kelurahan Karet Kuningan, Kecamatan Setia Budi, Jakarta Selatan
   Nomor Telepon/*Telephone Number* : 021 - 2358 5500
   Jabatan/*Position* : Direktur Utama/*President Director*

2. Nama/*Name* : Adam Gifari
   Alamat Kantor/*Office Address* : Menara BCA Lantai 53 dan 55, Jl. M.H. Thamrin No. 1 Jakarta 10310, Indonesia
   Alamat Domisili sesuai KTP atau kartu identitas lain/*Domicile Address according to KTP or other Identity Card* : Jl. Pedurenan Buntu No. 88B, RT.003/RW.004, Kelurahan Cilandak Timur, Kecamatan Pasar Minggu, Jakarta Selatan
   Nomor Telepon/*Telephone Number* : 021 - 2358 5500
   Jabatan/*Position* : Wakil Direktur Utama/*Vice President Director*

menyatakan bahwa:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Sarana Menara Nusantara Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya;
2. Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut telah disusun dan disajikan berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;
   b. Laporan keuangan konsolidasian Perusahaan dan entitas anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam Perusahaan dan entitas anaknya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

confirm that:

1. *We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Sarana Menara Nusantara Tbk. ("the Company") and its subsidiaries;*
2. *The consolidated financial statements as of December 31, 2021 and for the year then ended have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
3. *a. All information in the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries has been fully disclosed in a complete and truthful manner;*
   b. The consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries do not contain false material information or facts, nor do they not omit material information or facts; and
4. *We are responsible for the internal control system of the Company and its subsidiaries.*

We certify the accuracy of this statement.

18 April /April 18,2022
Atas nama dan mewakili Dewan Direksi/*For and on behalf of the Board of Directors*

(Ferdinandus Aming Santoso)
Direktur Utama/*President Director*

(Adam Gifari)
Wakil Direktur Utama/*Vice President Director*

Building a better working world

Purwantono, Sungkoro & Surja

Indonesia Stock Exchange Building
Tower 2, 7th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190, Indonesia

Tel : +62 21 5289 5000
Fax: +62 21 5289 4100
ey.com/id

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00606/2.1032/AU.1/10/1563-3/1/IV/2022

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT Sarana Menara Nusantara Tbk.

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Sarana Menara Nusantara Tbk. dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

Independent Auditors' Report

Report No. 00606/2.1032/AU.1/10/1563-3/1/IV/2022

The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors
PT Sarana Menara Nusantara Tbk.

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Sarana Menara Nusantara Tbk. and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2021, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of such consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditors' responsibility

Our responsibility is to express an opinion on such consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such consolidated financial statements are free from material misstatement.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00606/2.1032/AU.1/10/1563-3/1/IV/2022 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor (lanjutan)

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memeroleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opini

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Sarana Menara Nusantara Tbk. dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditors' Report (continued)

Report No. 00606/2.1032/AU.1/10/1563-3/1/IV/2022 (continued)

Auditors' responsibility (continued)

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Opinion

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Sarana Menara Nusantara Tbk. and its subsidiaries as of December 31, 2021, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja

Hanny Widyastuti Sugianto, CPA
Registrasi Akuntan Publik No. AP. 1563/*Public Accountant Registration No. AP. 1563*

18 April 2022/*April 18, 2022*

00606

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2021
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember / *December 31,* 2021	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2020	
ASET				***ASSETS***
ASET LANCAR				***CURRENT ASSETS***
Kas dan bank	4.748.364	2d,2e,2j,2p,4 39,41,42,43	1.442.627	*Cash on hand and in banks*
Kas yang dibatasi penggunaannya	1.981	2e,2p,5,42,43	4.949	*Restricted cash in banks*
Piutang usaha				*Trade receivables*
Pihak ketiga	2.169.829	2j,2p,6 41,42,43	1.239.151	*Third parties*
Pihak berelasi	1.467	2d,2p,6 39,42,43	918	*Related parties*
Piutang lain-lain				*Other receivables*
Pihak ketiga	8.601	2p,43	33.562	*Third parties*
Pihak berelasi	4.465	2d,2p,39,43	2.226	*Related parties*
Beban dibayar dimuka - jangka pendek	193.180	2k,2t,7	144.277	*Prepaid expenses - current*
Pajak dibayar dimuka	214.638	2l,20a	116.537	*Prepaid taxes*
Uang muka	55.613	2p,43	18.085	*Advances*
TOTAL ASET LANCAR	**7.398.138**		**3.002.332**	***TOTAL CURRENT ASSETS***
ASET TIDAK LANCAR				***NON-CURRENT ASSETS***
Aset tetap	32.951.482	2g,2h,8	22.757.823	*Fixed assets*
Goodwill	15.475.044	2c,2h,2r,9	360.279	*Goodwill*
Beban dibayar dimuka - jangka panjang	385.979	2k,2t,7	433.058	*Prepaid expenses - non-current*
Aset takberwujud	1.184.458	2c,2h,2s,10	983.947	*Intangible assets*
Aset hak-guna	6.676.348	2f,11	5.264.096	*Right-of-use assets*
Investasi instrumen keuangan	531.308	2j,2p 12,41,43	476.210	*Investment in financial instruments*
Estimasi pengembalian pajak	303.304	2l,20a	6.524	*Estimated claims for tax refund*
Aset pajak tangguhan, neto	12.715	2l,20e,20f	1.701	*Deferred tax assets, net*
Aset imbalan kerja jangka panjang, neto	801	2i,22	411	*Net assets for long-term employee benefits, net*
Aset tidak lancar lainnya	909.093	2d,2j,2p 13,39,41,43	963.169	*Other non-current assets*
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	**58.430.532**		**31.247.218**	***TOTAL NON-CURRENT ASSETS***
TOTAL ASET	**65.828.670**		**34.249.550**	***TOTAL ASSETS***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2021
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	31 Desember / *December 31,* 2021	Catatan/ *Notes*	31 Desember/ *December 31,* 2020	
LIABILITAS DAN EKUITAS				***LIABILITIES AND EQUITY***
LIABILITAS				***LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PENDEK				***CURRENT LIABILITIES***
Utang pembangunan menara dan usaha lainnya	521.678	2j,2p,14 41,42,43	534.866	*Tower construction and other trade payables*
Utang lain-lain	1.064.872	2j,2p,21 41,42,43	8.856	*Other payables*
Akrual	1.095.623	2j,2p,15 41,42,43	509.778	*Accruals*
Utang jangka pendek dan panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				*Short-term debts and current maturities of long-tem debts*
Utang sewa	353.254	2j,2p,16 41,42,43	281.301	*Lease liabilities*
Utang bank				*Bank loans*
Pihak ketiga	14.035.264	2j,2p,17 41,42,43	3.903.999	*Third parties*
Pihak berelasi	1.396.933	2d,2p,17 39,42,43	169.884	*Related party*
Utang obligasi	1.008.211	2p,18,42,43	35.918	*Bonds payable*
Utang pajak	142.437	2l,20b	137.658	*Taxes payable*
Pendapatan ditangguhkan	2.147.433	2d,2k,24,39	1.532.578	*Unearned revenue*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek, neto	114.559	2i,2p,42,43	110.350	*Short-term employee benefits liability, net*
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	**21.880.264**		**7.225.188**	***TOTAL CURRENT LIABILITIES***
LIABILITAS JANGKA PANJANG				***NON-CURRENT LIABILITIES***
Utang jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun				*Long-term debts - net of current maturities*
Utang sewa	2.192.296	2j,2p,16 41,42,43	1.730.742	*Lease liabilities*
Utang bank				*Bank loans*
Pihak ketiga	17.918.562	2j,2p,17 41,42,43	7.653.032	*Third parties*
Pihak berelasi	5.616.895	2d,2p,17 39,42,43	4.273.253	*Related party*
Utang obligasi	4.463.325	2j,2p,18 41,42,43	2.148.662	*Bonds payable*
Provisi jangka panjang	477.534	2q,19	423.204	*Long-term provision*
Liabilitas pajak tangguhan, neto	977.527	2l,20e,20f	461.458	*Deferred tax liabilities, net*
Liabilitas imbalan kerja jangka panjang, neto	65.198	2i,22	24.248	*Long-term employee benefits liability, net*
Pendapatan ditangguhkan	37.147	2d,2k,24,39	41.982	*Unearned revenue*
Utang derivatif	137.906	2j,2n,2p 37,41,42,43	83.733	*Derivatives payable*
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	**31.886.390**		**16.840.314**	***TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES***
TOTAL LIABILITAS	**53.766.654**		**24.065.502**	***TOTAL LIABILITIES***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2021
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	31 Desember / *December 31,* 2021	Catatan/ Notes	31 Desember/ *December 31,* 2020	
EKUITAS				***EQUITY***
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				*Equity attributable to the owners of the parent entity*
Modal saham				*Share capital*
Nilai nominal - Rp10 (angka penuh) per saham				*Par value - Rp10 (full amount) per share*
Modal dasar - 100.000.000.000 saham				*Authorized - 100,000,000,000 shares*
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 51.014.625.000 saham	510.146	26	510.146	*Issued and fully paid - 51,014,625,000 shares*
Tambahan modal disetor	20.576	27	20.576	*Additional paid-in capital*
Cadangan kompensasi berbasis saham	23.912	2w,23	-	*Share-based payment reserve*
Saham treasuri	(931.422)	2v,26	(786.901)	*Treasury shares*
Penghasilan komprehensif lain	13.778	28	44.585	*Other comprehensive income*
Saldo laba				*Retained earnings*
Telah ditentukan penggunaannya	1.000	29	900	*Appropriated*
Belum ditentukan penggunaannya	12.393.007		10.364.734	*Unappropriated*
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	12.030.997		10.154.040	*Total equity attributable to the owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	31.019	25	30.008	*Non-controlling interests*
TOTAL EKUITAS	**12.062.016**		**10.184.048**	***TOTAL EQUITY***
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	**65.828.670**		**34.249.550**	***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended December 31, 2021
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the Year Ended December 31,*			
	2021	**Catatan/ *Notes***	**2020**	
PENDAPATAN	8.635.346	2d,2f 2k,30,39	7.445.426	***REVENUES***
DEPRESIASI DAN AMORTISASI	(1.859.819)	2d,2g,2k,8 10,11,31,39	(1.644.014)	***DEPRECIATION AND AMORTIZATION***
BEBAN POKOK PENDAPATAN LAINNYA	(480.354)	2k,32	(415.240)	***OTHER COST OF REVENUES***
BEBAN POKOK PENDAPATAN	(2.340.173)		(2.059.254)	***COST OF REVENUES***
LABA BRUTO	**6.295.173**		**5.386.172**	***GROSS INCOME***
BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN	(120.037)	2k,33	(105.961)	***SELLING AND MARKETING EXPENSES***
BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI	(600.631)	2d,2k,34,39	(519.305)	***GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES***
BEBAN USAHA LAINNYA, NETO	(177.956)	2d,2k,36,39	(194.279)	***OTHER OPERATING EXPENSES, NET***
LABA USAHA	**5.396.549**		**4.566.627**	***OPERATING INCOME***
PENGHASILAN KEUANGAN, BRUTO	30.866		41.984	***FINANCE INCOME, GROSS***
PAJAK FINAL ATAS PENGHASILAN KEUANGAN	(6.173)	2l,20d	(8.397)	***FINAL TAX ON FINANCE INCOME***
PENGHASILAN KEUANGAN, NETO	24.693	2d,39	33.587	***FINANCE INCOME, NET***
BIAYA KEUANGAN	(1.370.274)	2d,35,39	(1.201.293)	***FINANCE COSTS***
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN	**4.050.968**		**3.398.921**	***INCOME BEFORE FINAL TAX AND CORPORATE INCOME TAX EXPENSE***
BEBAN PAJAK FINAL	(334.886)	2l,20b	(205.301)	***FINAL TAX EXPENSE***
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN	**3.716.082**		**3.193.620**	***INCOME BEFORE CORPORATE INCOME TAX EXPENSE***
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(268.207)	2l,20c,20d	(340.003)	***CORPORATE INCOME TAX EXPENSE***
LABA TAHUN BERJALAN	**3.447.875**		**2.853.617**	***INCOME FOR THE YEAR***

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME (continued)
For the Year Ended December 31, 2021
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ ***For the Year Ended December 31,***			
	2021	**Catatan/** ***Notes***	**2020**	
Penghasilan (rugi) komprehensif lain				***Other comprehensive income (loss)***
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi				***Item that will not be reclasssified to profit or loss***
Keuntungan (kerugian) aktuarial setelah pajak	(6.085)		7.923	*Actuarial gain (loss), net of tax*
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi				***Item that may be reclasssified to profit or loss***
Keuntungan (kerugian) neto dari dari lindung nilai arus kas	(23.369)		17.174	*Net gain (loss) on cash flow hedge*
Keuntungan (kerugian) dari investasi obligasi	(1.353)		16.713	*Gain (loss) on investment in bonds*
PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN	**(30.807)**		**41.810**	***OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)***
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	**3.417.068**		**2.895.427**	***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR***
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada				*Income for the year attributable to*
Pemilik entitas induk	3.427.375	44	2.836.000	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	20.500	25	17.617	*Non-controlling interests*
	3.447.875		**2.853.617**	
Total penghasilan komprehensif yang dapat diatribusikan kepada				*Total comprehensive income attributable to*
Pemilik entitas induk	3.396.568		2.877.810	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	20.500	25	17.617	*Non-controlling interests*
	3.417.068		**2.895.427**	
Laba per saham (angka penuh)				*Earnings per share (full amount)*
Dasar	69	2o,44	57	*Basic*
Dilusian	69	2o,44	57	*Diluted*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended
December 31, 2021
(Expressed in millions of Rupiah,
unless otherwise stated)

	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/*Equity attributable to the owners of the parent entity*												
					Penghasilan (rugi) komprehensif lain/ *Other comprehensive income (loss)*								
								Saldo Laba/*Retained Earnings*					
	Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/*Issued and fully paid share capital*	Tambahan modal disetor/ *Additional paid-in capital*	Cadangan kompensasi berbasis saham/ *Share-based payment reserve*	Saham treasuri/ *Treasury stock*	Keuntungan (kerugian) neto dari lindung nilai arus kas/ *Net gain (loss) on cash flow hedge*	Keuntungan (kerugian) aktuarial kumulatif/ *Cumulative actuarial gains (losses)*	Keuntungan (kerugian) investasi obligasi/ *Gain (loss) on investment in bonds*	Cadangan umum/ *Appropriated for general reserve*	Belum ditentukan penggunaannya/ *Unapproriated*	Total/*Total*	Kepentingan nonpengendali/ *Non-controlling interests*	Total ekuitas/ *Total equity*	
Saldo 31 Desember 2019	**510.146**	**20.576**	**-**	**(514.063)**	**(8.406)**	**11.181**	**-**	**800**	**8.704.296**	**8.724.530**	**36.091**	**8.760.621**	***Balance, December 31, 2019***
Penyesuaian PSAK 71 (Catatan 6)	-	-	-	-	-	-	-	-	21.014	21.014	-	21.014	*Adjustment for PSAK 71 (Note 6)*
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	2.836.000	2.836.000	17.617	2.853.617	*Income for the year*
Penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-	17.174	7.923	16.713	-	-	41.810	-	41.810	*Other comprehensive income*
Dividen (Catatan 29)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.196.476)	(1.196.476)	-	(1.196.476)	*Dividends (Note 29)*
Saham treasuri (Catatan 26)	-	-	-	(272.838)	-	-	-	-	-	(272.838)	-	(272.838)	*Treasury stock (Note 26)*
Pembentukan cadangan wajib (Catatan 29)	-	-	-	-	-	-	-	100	(100)	-	-	-	*Retained earnings appropriation (Note 29)*
Dividen entitas anak kepada KNP (Catatan 25)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.700)	(23.700)	*Dividend by subsidiary to NCI (Note 25)*
Saldo 31 Desember 2020	**510.146**	**20.576**	**-**	**(786.901)**	**8.768**	**19.104**	**16.713**	**900**	**10.364.734**	**10.154.040**	**30.008**	**10.184.048**	***Balance, December 31, 2020***
Cadangan kompensasi berbasis saham	-	-	23.912	-	-	-	-	-	-	23.912	-	23.912	*Share-based payment reserve*
Laba tahun berjalan	-	-	-	-	-	-	-	-	3.427.375	3.427.375	20.500	3.447.875	*Income for the year*
Dividen (Catatan 29)	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.399.002)	(1.399.002)	-	(1.399.002)	*Dividends (Note 29)*
Rugi komprehensif lain	-	-	-	-	(23.369)	(6.085)	(1.353)	-	-	(30.807)	-	(30.807)	*Other comprehensive loss*
Saham treasuri (Catatan 26)	-	-	-	(144.521)	-	-	-	-	-	(144.521)	-	(144.521)	*Treasury stock (Note 26)*
Akuisisi entitas anak (Catatan 1c,25)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7.511	7.511	*Acquisition of subsidiaries (Note 1c,25)*
Pembentukan cadangan wajib (Catatan 29)	-	-	-	-	-	-	-	100	(100)	-	-	-	*Retained earnings appropriation (Note 29)*
Dividen entitas anak kepada KNP (Catatan 25)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.000)	(27.000)	*Dividend by subsidiary to NCI (Note 25)*
Saldo 31 Desember 2021	**510.146**	**20.576**	**23.912**	**(931.422)**	**(14.601)**	**13.019**	**15.360**	**1.000**	**12.393.007**	**12.030.997**	**31.019**	**12.062.016**	***Balance, December 31, 2021***

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended December 31, 2021
(Expressed in millions Rupiah, unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the Year Ended December 31,*			
	2021	**Catatan/ *Notes***	**2020**	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES***
Penerimaan kas dari pelanggan	9.233.300		7.962.334	*Cash received from customers*
Pembayaran kas kepada pemasok	(929.627)		(922.377)	*Cash paid to suppliers*
Pembayaran kas kepada karyawan	(588.103)		(501.537)	*Cash paid to employees*
Kas yang dihasilkan dari operasi	7.715.570		6.538.420	*Cash flows from operations*
Pembayaran pajak penghasilan dan pajak lainnya	(1.574.112)		(704.682)	*Income taxes and other taxes paid*
Pengembalian pajak	27.070		83.916	*Tax refund*
Penghasilan bunga yang diterima	24.750		31.929	*Interest received*
Pencairan dari bank yang dibatasi penggunaannya	2.968	5	1.619	*Released of restricted cash in bank*
Arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi	**6.196.246**		**5.951.202**	***Net cash flows provided by operating activities***
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES***
Pembayaran untuk akuisisi bisnis setelah dikurangi kas dan bank yang diperoleh	(16.431.414)	1c	-	*Payments for business acquisition net off cash on hand and in banks acquired*
Pembayaran untuk pembelian aset tetap dan uang muka untuk pembelian aset tetap	(2.192.540)	8	(3.929.140)	*Payments for acquisition of fixed assets and advance for purchase of fixed assets*
Penjualan aset tetap	6.869	8	-	*Sale of fixed assets*
Akuisisi aset takberwujud	-	10	(9.459)	*Acquisitions of intangible assets*
Penempatan pada investasi obligasi	-	12	(218.271)	*Placement on investment in bonds*
Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi	**(18.617.085)**		**(4.156.870)**	***Net cash flows used in investing activities***

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2021
(Disajikan dalam jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain)

PT SARANA MENARA NUSANTARA Tbk.
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
CASH FLOWS (continued)
For the Year Ended
December 31, 2021
(Expressed in millions Rupiah,
unless otherwise stated)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ ***For the Year Ended December 31,***			
	2021	**Catatan/** ***Notes***	**2020**	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES***
Penerimaan dari utang bank	41.502.191	17,42	10.875.705	*Proceeds from bank loans*
Pembayaran utang bank	(25.330.893)	17,42	(8.101.290)	*Payments of bank loans*
Pembayaran dividen				*Payments of dividends*
Pemilik entitas induk	(1.404.567)	29	(1.174.043)	*Owners of the parent entity*
Kepentingan nonpengendali	(27.000)	25,29	(23.700)	*Non-controlling interests*
Pembayaran utang sewa	(999.321)	16,42	(1.303.841)	*Payments for lease liabilities*
Pembayaran beban bunga	(977.996)		(862.257)	*Payments of interest on loans*
Pembelian saham treasuri	(144.521)	26	(272.838)	*Acquisitions of treasury stock*
Pembayaran utang obligasi	(36.000)		-	*Payments of bonds payable*
Pembayaran bunga obligasi	(113.357)		(106.784)	*Payments of interest on bonds*
Pembayaran biaya pinjaman	(76.036)		(32.682)	*Payments of borrowing costs*
Pembayaran premi *call spread*	(2.817)		(5.703)	*Payment for call spread premium*
Penerimaan dari penerbitan obligasi, neto beban penerbitan	3.338.554	18,42	147.398	*Proceed from bonds issuance, net of issuance cost*
Arus kas neto yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	**15.728.237**		**(860.035)**	***Net cash flows provided by (used in) financing activities***
KENAIKAN NETO KAS DAN BANK	**3.307.398**		**934.297**	***NET INCREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS***
Pengaruh perubahan kurs mata uang pada kas dan bank	(1.661)		(85.435)	*Effects of changes in foreign exchange rates on cash on hand and in banks*
KAS DAN BANK AWAL TAHUN	**1.442.627**		**593.765**	***CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR***
KAS DAN BANK AKHIR TAHUN	**4.748.364**	4	**1.442.627**	***CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR***

Informasi mengenai transaksi yang tidak mempengaruhi arus kas disajikan dalam Catatan 45.

Information on non-cash transactions are presented in Note 45.

1. UMUM

a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Sarana Menara Nusantara Tbk. ("Perseroan") didirikan berdasarkan Akta Pendirian No. 31 tanggal 2 Juni 2008, dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., MSi., Notaris di Jakarta. Anggaran Dasar Perseroan ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. AHU-37840.AH. 01.01.Tahun 2008 tanggal 2 Juli 2008 dan telah diumumkan dalam Berita Negara No. 66 tanggal 19 Agustus 2014, Tambahan No. 44511. Anggaran Dasar Perseroan sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 158 tanggal 31 Mei 2021, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, mengenai perubahan Anggaran Dasar Perseroan terkait dengan kewajiban penyesuaian terhadap Peraturan Otoritas Jasa Keuangan yang berlaku. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.03-0382920 tanggal 17 Juni 2021.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Perseroan, ruang lingkup usaha Perseroan adalah berusaha dalam bidang aktivitas konsultasi manajemen lainnya, aktivitas perusahaan holding dan konstruksi sentral telekomunikasi. Perseroan memulai kegiatan usahanya pada tanggal 2 Juni 2008.

Kantor pusat Perseroan berlokasi di Jl. Jenderal Ahmad Yani No. 19A, Kudus, Jawa Tengah dan kantor cabangnya berlokasi di Menara BCA, lantai 55, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

Pada tanggal 25 Februari 2010, Perseroan memperoleh Surat Pernyataan Efektif dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") dengan suratnya No. S-1815/BL/2010 untuk melakukan penawaran umum perdana 112.232.500 saham kepada masyarakat dengan nilai nominal Rp500 (angka penuh) per saham dengan harga penawaran sebesar Rp1.050 (angka penuh) per saham. Pada tanggal 8 Maret 2010, seluruh saham tersebut telah dicatat di Bursa Efek Indonesia.

1. GENERAL

a. Establishment and General Information

PT Sarana Menara Nusantara Tbk. (the "Company") was established based on Deed of Establishment No. 31 dated June 2, 2008 drawn up in the presence of Dr. Irawan Soerodjo, S.H., MSi., Notary in Jakarta. The Company's Articles of Association were approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-37840.AH.01.01.Tahun 2008 dated July 2, 2008 and was published in State Gazette No. 66 dated August 19, 2014, Supplement No. 44511. The Company's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times. The latest amendment was stated in the Deed of Statement of Meeting Resolution No. 158 dated May 31, 2021, both drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, regarding the amendment of Articles of Association of the Company, concerning the obligation to adjust in accordance with the prevailing Financial Services Authority Regulations. The amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-AH.01.03-0382920 dated June 17, 2021.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of the Company's activities involves management consultation activities, holding company activities and central telecommunication construction. The Company started its commercial operations on June 2, 2008.

The Company's head office is located at Jl. Jenderal Ahmad Yani No. 19A, Kudus, Central Java and its branch office is located at Menara BCA, 55th floor, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

On February 25, 2010, the Company obtained the Effectiveness Notice from the Chairman of the Capital Market and Financial Institution Supervisory Agency ("BAPEPAM-LK") under letter No. S-1815/BL/2010 for the Company's initial public offering of 112,232,500 shares of Rp500 (full amount) par value per share to the public at an offering price of Rp1,050 (full amount) per share. These shares were listed on the Indonesian Stock Exchange on March 8, 2010.

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian dan Informasi Umum (lanjutan)

Pemegang saham pengendali Perseroan adalah PT Sapta Adhikari Investama.

b. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

a. Establishment and General Information (continued)

The Company's controlling shareholder is PT Sapta Adhikari Investama.

b. Boards of Commissioners and Directors, and Employees

The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2021 and 2020 were as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Komisaris Utama	Tonny Kusnadi	Tonny Kusnadi	*President Commissioner*
Komisaris	Ario Wibisono	Ario Wibisono	*Commissioner*
Komisaris	Kenny Harjo	-	*Commissioner*
Komisaris Independen	Mirza Adityaswara	Mirza Adityaswara	*Independent Commissioner*
Komisaris Independen	Kusmayanto Kadiman	Kusmayanto Kadiman	*Independent Commissioner*
Direktur Utama	Ferdinandus Aming Santoso	Ferdinandus Aming Santoso	*President Director*
Wakil Direktur Utama	Adam Gifari	Adam Gifari	*Vice President Director*
Wakil Direktur Utama	Stephen Duffus Weiss	Stephen Duffus Weiss	*Vice President Director*
Direktur	Eugene Keith Galbraith	Eugene Keith Galbraith	*Director*
Direktur	Anita Anwar	Kenny Harjo	*Director*
Direktur	Indra Gunawan	Indra Gunawan	*Director*
Direktur	Eko Santoso Hadiprodjo	Eko Santoso Hadiprodjo	*Director*

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan pada tanggal 31 Desember 2021 berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 157 tanggal 31 Mei 2021, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn, Notaris di Jakarta.

The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2021 was based on Deed of Statement of Meeting Resolution No. 157 dated May 31, 2021 drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn, Notary in Jakarta.

Komite Audit Perseroan dibentuk pada tanggal 3 September 2010. Susunan Komite Audit per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The Company's Audit Committee was established on September 3, 2010. The compositions of the Audit Committee as of and December 31, 2021 and 2020 were as follows:

Ketua	Mirza Adityaswara	*Chairman*
Anggota	Anang Yudiansyah Setiawan	*Member*
Anggota	Patricia Marina Sugondo	*Member*

Berdasarkan Keputusan Direksi Perseroan tanggal 8 Januari 2018, Perseroan telah menunjuk Sdr. Irfan Ghazali sebagai Sekretaris Perseroan.

Based on the Directors' Resolution dated January 8, 2018, the Company has appointed Mr. Irfan Ghazali as the Corporate Secretary of the Company.

Pada tanggal 31 Desember 2021, Perseroan dan entitas anaknya mempekerjakan 1.427 karyawan tetap dan 417 karyawan kontrak (31 Desember 2020: 1.024 karyawan tetap dan 303 karyawan kontrak) (tidak diaudit).

As of December 31, 2021, the Company and its subsidiaries employed 1,427 permanent employees and 417 contract employees (December 31, 2020: 1,024 permanent employees and 303 contract employees) (unaudited).

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak

Kepemilikan saham Perseroan pada entitas-entitas anak yang dimiliki secara langsung maupun tidak langsung yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries

The Company's share ownerships, directly or indirectly, in its consolidated subsidiaries are as follows:

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2020	Dimulainya kegiatan komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2020
Pemilikan langsung/*Direct ownership*							
PT Profesional Telekomunikasi Indonesia ("Protelindo")	Kudus	Konstruksi sentral komunikasi dan aktivitas perusahaan *holding*/ *Central telecommunication construction and holding company activities*	99,9997%	99,9997%	4 Juni/ *June 4,* 2003	51.397.449	29.705.740
Pemilikan tidak langsung/*Indirect ownership*							
PT Iforte Solusi Infotek ("Iforte") - 99,997% dimiliki oleh Protelindo/ *99.997% owned by Protelindo* - 0,003% dimiliki oleh Perseroan/ *0.003% owned by the Company*	Kudus	-Perdagangan besar peralatan telekomunikasi/ *Major telecommunications equipment trade* -Konstruksi sentral telekomunikasi/ *Central telecommunication construction* -Instalasi telekomunikasi/ *Telecommunication installation* -Jasa sistem komunikasi data/ *System communication data services* -Aktivitas telekomunikasi dengan kabel/ *Wired telecommunications activities* -Penyediaan Layanan Internet/ *Internet Service Provider* -Jasa interkoneksi internet (NAP)/ *Internet interconnection services (NAP)* -Aktivitas telekomunikasi satelit/ *Satellite telecommunications activities*	99,997%	99,997%	2001	5.744.602	4.063.521
PT Solusi Tunas Pratama Tbk. ("STP") - 99,96% dimiliki oleh Protelindo/ *99.96% owned by Protelindo*	Kudus	-Konstruksi sentral telekomunikasi/ *Central telecommunication construction* -Aktivitas telekomunikasi dengan kabel/ *Telecommunication with cable activities* -Aktivitas perusahaan *holding*/ *Holding company activities* -Real estat yang dimiliki sendiri atau disewa/ *Owned or rental real estate* -Perdagangan besar peralatan telekomunikasi/ *Major telecommunications equipment trade*	99,96%	-	27 September/ *September 27,* 2006	10.866.138	-
PT Komet Infra Nusantara ("KIN") - 99,9999% dimiliki oleh Protelindo/ *99.9999% owned by Protelindo* - 0,0001% dimiliki oleh Perseroan/ *0.0001% owned by the Company*	Bandung	Konstruksi sentral komunikasi/ *Central telecommunication construction*	100%	100%	25 Februari/ *February 25,* 2009	1.943.833	1.605.847
PT Iforte Global Internet ("IGI") - 99,998% dimiliki oleh PT Iforte Solusi Infotek/*99.998% owned by PT Iforte Solusi Infotek* - 0,002% dimiliki oleh Protelindo/*0.002% owned by Protelindo*	Bandung	-Perdagangan besar peralatan telekomunikasi/ *Major telecommunications equipment trade* -Penyediaan Layanan Internet/ *Internet Service Provider*	100%	100%	1 Januari/ *January 1, 2002*	299.522	320.857
PT Darmanusa Tritunggal ("DNT") - 99,83% dimiliki oleh PT Komet Infra Nusantara/ *99.83% owned by PT Komet Infra Nusantara* - 0,17% dimiliki oleh Protelindo/ *0.17% owned by Protelindo*	Bandung	Konstruksi sentral komunikasi/ *Central telecommunication construction*	100%	100%	26 November/ *November* 26, 2007	62.813	62.985

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. Entitas anak (lanjutan)

c. Subsidiaries (continued)

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2020	Dimulainya kegiatan komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2020
Pemilikan tidak langsung/*Indirect ownership*							
PT Global Telekomunikasi Prima ("GTP") - 99,00% dimiliki oleh PT Komet Infra Nusantara/ *99.00% owned by PT Komet Infra Nusantara* - 1,00% dimiliki oleh Protelindo/ *1.00% owned by Protelindo*	Bandung	Penyedia Menara telekomunikasi/ *Telecommunication tower provider*	100%	100%	7 April/ *April* 7, 2009	2.640	2.467
PT Quattro International ("QTR") - 99,99% dimiliki oleh PT Iforte Solusi Infotek/ *99.99% owned by PT Iforte Solusi Infotek* - 0,01% dimiliki oleh Protelindo/ *0.01% owned by Protelindo*	Bandung	-Konstruksi sentral komunikasi/ *Central telecommunication construction* -Perdagangan besar peralatan telekomunikasi/ *Major telecommunications equipment trade*	100%	100%	27 April/ *April* 27, 2009	357.138	331.289
PT Protelindo Menara Permata ("PMP") - 99,98% dimiliki oleh PT Istana Kohonoor/ *99.98% owned by PT Istana Kohinoor* - 0,02% dimiliki oleh Protelindo/ *0.02% owned by Protelindo*	Bandung	Konstruksi sentral telekomunikasi/ *Telecommunication tower construction*	100%	100%	22 Agustus/ *August 22, 2019*	7.274	5.350
PT Istana Kohinoor ("Kohinoor") - 51,00% dimiliki oleh Protelindo/ *51.00% owned by Protelindo*	Bandung	Konstruksi sentral komunikasi/ *Central telecommunication construction*	51,00%	51,00%	23 Juni/ *June 23,* 2011	41.319	42.706
Konsorsium Iforte HTS - 70,00% dimiliki oleh PT Iforte Solusi Infotek dan PT Iforte Global Internet/ *70.00% owned by PT Iforte Solusi Infotek and PT Iforte Global Internet*	Jakarta	Jasa Telekomunikasi/ *Telecommunication Services*	70,00%	70,00%	1 Januari/ *January 1,* 2019	767.043	970.412
PT Platinum Teknologi ("Platinum") - 55% dimiliki oleh PT Solusi Tunas Pratama Tbk./ *55% owned by PT Solusi Tunas Pratama Tbk.* - 23,65% dimiliki oleh PT Komet Infra Nusantara/ *23.65% owned by PT Komet Infra Nusantara* - 21,35% dimiliki oleh PT Iforte Solusi Infotek/ *21.35% owned by PT Iforte Solusi Infotek*	Jakarta	-*Konstruksi Sentral telekomunikasi/ Central Telecommunication Construction* -*Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ Telecommunication With Cable Activities* -Aktivitas Perusahaan Holding/ *Holding Company Activities* -Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa/ *Owned Or Rental Real Estate* -Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi/*Major Telecommunications Equipment Trade* -Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya/ *Other Management Consultation Activities* -Instalasi Telekomunikasi/ *Telecommunication Installation* -Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang/ *Trading Of A Great Variety Of Goods*	100%	-	Tidak beroperasi/ *Not operating*	801.458	-

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. Entitas anak (lanjutan)

c. Subsidiaries (continued)

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2020	Dimulainya kegiatan komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2020
Pemilikan tidak langsung/*Indirect ownership*							
PT Gema Dwimitra Persada (“Gema”) - 99,99% dimiliki oleh PT Platinum Teknologi/ *99.99% owned by PT Platinum Teknologi* - 0,01% dimiliki oleh PT Sarana Inti Persada/ *0.01% owned by PT Sarana Inti Persada*	Jakarta	-Konstruksi Sentral Telekomunikasi/ *Central Telecommunication Construction* -*Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ Telecommunication With Cable Activities* -Aktivitas Perusahaan Holding/ *Holding Company Activities* -Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa/ *Owned Or Rental Real Estate* -Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi /*Major Telecommunication Equipment Trade* -Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya/ *Other Management Consultation Activities* -Instalasi Telekomunikasi/ *Telecommunication Installation* -Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang/ *Trading Of A Great Variety Of Goods*	100%	-	Tidak beroperasi/ *Not operating*	793.853	-
PT Bit Teknologi Nusantara (“BIT”) - 99,99% dimiliki oleh PT Platinum Teknologi/ *99.99% owned by PT Platinum Teknologi* - 0,01% dimiliki oleh Gema Dwimitra Persada/ *0.01% owned by PT Gema Dwimitra Persada*	Kudus	-Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi/ *Major Telecommunication Equipment Trade* -Penyedia Layanan Internet/ *Internet Service Provider* -Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ *Telecommunication With Cable Activities* -Jasa Sistem Komunikasi Data/ *Data Communication System Services* -Jasa Jual Kembali Jasa Telekomunikasi/ *Telecommunication Resale Services* -Aktivitas Perusahaan Holding/ *Holding Company Activities* -Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang/ *Trading Of A Great Variety Of Goods* -Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa/ *Owned Or Rental Real Estate* -Konstruksi Sentral Telekomunikasi/ *Central Telecommunication Construction* -Instalasi Telekomunikasi/ *Telecommunication Installation* -Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya/ *Other Management Consultation Activities* -Jasa Interkoneksi Internet (NAP)/ *Internet Interconnection Services (NAP)*	100%	-	22 Maret/ *March 22,* 2005	1.161.554	-
PT Sarana Inti Persada (“SIP”) - 99,87% dimiliki oleh PT Solusi Tunas PratamaTbk./ *99.87% owned by PT Solusi Tunas Pratama Tbk.* - 0,13% dimiliki oleh PT Bit Teknologi Nusantara/ *0.13% owned by PT Bit Teknologi Nusantara*	Kudus	-Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi/ *Major Telecommunications Equipment Trade* -Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ *Telecommunication With Cable Activities* -Aktivitas Perusahaan Holding/ *Holding Company Activities* -Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa/ *Owned Or Rental Real Estate* -Konstruksi Sentral Telekomunikasi/ *Central Telecommunication Construction* -Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya/ *Other Management Consultation Activities* -Instalasi Telekomunikasi/ *Telecommunication Installation* -Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang/ *Trading Of A Great Variety Of Goods*	100%	-	6 Januari/ *January 6,* 2005	117.489	-

1. UMUM (lanjutan)

1. GENERAL (continued)

c. Entitas anak (lanjutan)

c. Subsidiaries (continued)

Entitas anak/ *Subsidiaries*	Domisili/ *Domicile*	Jenis usaha/ *Nature of business*	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* 31 Desember/ *December 31,* 2020	Dimulainya kegiatan komersial/ *Start of commercial operations*	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Jumlah aset sebelum eliminasi/*Total assets before eliminations* 31 Desember/ *December 31,* 2020
Pemilikan tidak langsung/*Indirect ownership*							
PT Broadband Wahana Asia ("BWA") - 99,99% dimiliki oleh PT Platinum Teknologi/ *99.99% owned by PT Platinum Teknologi* - 0,01% dimiliki oleh PT Solusi Tunas Pratama Tbk./ *0.01% owned by PT Solusi Tunas Pratama Tbk.*	Jakarta	-Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi/ *Major Telecommunications Equipment Trade* -Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ *Telecommunication With Cable Activities* -Aktivitas Perusahaan Holding/ *Holding Company Activities* -Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa/ *Owned Or Rental Real Estate* -Konstruksi Sentral Telekomunikasi/ *Central Telecommunication Construction* -Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya/ *Other Management Consultation Activities* -Instalasi Telekomunikasi/ *Telecommunication Installation* -Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang/ *Trading Of A Great Variety Of Goods*	100%	-	Tidak beroperasi/ *Not operating*	8.926	-
PT Rekajasa Akses ("REJA") - 75% dimiliki oleh PT Broadband Wahana Asia/ *75% owned by PT Broadband Wahana Asia*	Kudus	-Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi/ *Major Telecommunications Equipment Trade* -Konstruksi Sentral Telekomunikasi/ *Central Telecommunication Construction* -Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa/ *Owned Or Rental Real Estate* -Aktivitas Perusahaan Holding/ *Holding Company Activities* -Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel/ *Telecommunication With Cable Activities* -Instalasi Telekomunikasi/ *Telecommunication Installation* -Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang/ *Trading Of A Great Variety Of Goods* -*Aktivitas Konsultasi* Manajemen Lainnya/ *Other Management Consultation Activities* -Jasa Sistem Komunikasi Data/ *Data Communication System Services* -Aktivitas Telekomunikasi Tanpa Kabel/ *Cable-Free Telecommunication Activities* -Penyedia Layanan Internet/ *Internet Service Provider*	75%	-	24 Juni /*June 24*, 2003	10.173	-
Pratama Agung Pte Ltd ("PA") - 100% dimiliki oleh PT Solusi Tunas Pratama Tbk./ *100% owned by PT Solusi Tunas Pratama Tbk.*	Singapura/ *Singapore*	Perusahaan induk lainnya/ *Other holding company*	100%	-	Tidak beroperasi/ *Not operating*	-	-

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

Protelindo

Pada tanggal 21 Agustus 2008, Perseroan membeli 99,9992% saham PT Profesional Telekomunikasi Indonesia ("Protelindo") dari Pan Asia Tower Pte. Ltd. dan PT Illuminate.

Protelindo adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 2 tanggal 8 November 2002, dibuat dihadapan Hildayanti, S.H., Notaris di Bandung. Akta Pendirian Protelindo disahkan oleh Menteri Kehakiman dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. C-00079 HT.01.01.TH.2003 tanggal 3 Januari 2003 dan akta tersebut telah diumumkan dalam Berita Negara No. 21 tanggal 14 Maret 2003, Tambahan No. 2095. Anggaran Dasar Protelindo sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No.198 tanggal 30 November 2020, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, mengenai kedudukan dan penyesuaian kegiatan usaha Protelindo. Perubahan anggaran dasar tersebut telah memperoleh persetujuan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-0080656.AH.01.01.TAHUN 2020 tanggal 2 Desember 2020 dan telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan Anggaran Dasar No. AHU-AH.01.03-0414621 tanggal 2 Desember 2020.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar Protelindo, ruang lingkup usaha Protelindo adalah berusaha dalam bidang konstruksi sentral telekomunikasi dan aktivitas perusahaan holding.

Protelindo berkedudukan dan berkantor pusat di Jalan Tanjung Karang No. 11, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kudus, Indonesia dan kantor cabangnya berkedudukan di Menara BCA lantai 53 dan 55, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

Protelindo

On August 21, 2008, the Company acquired a 99.9992% ownership interest in PT Profesional Telekomunikasi Indonesia ("Protelindo") from Pan Asia Tower Pte. Ltd. and PT Illuminate.

Protelindo is a limited liability company established in Indonesia based on the Deed of Establishment No. 2 dated November 8, 2002 drawn up in the presence of Hildayanti, S.H., Notary in Bandung. Protelindo's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. C-00079 HT.01.01.TH.2003 dated January 3, 2003 and was published in State Gazette No. 21 dated March 14, 2003, Supplement No. 2095. Protelindo's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 198 dated November 30, 2020, drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, regarding amendment of Protelindo's domicile and adjustment of the Protelindo's business activities. This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights under Letter of Approval on Amendment to Articles of Association No. AHU-0080656.AH.01.01.TAHUN 2020 dated December 2, 2020 and was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Receipt of Notification on Amendment to Articles of Association No. AHU-AH.01.03-0414621 dated December 2, 2020.

In accordance with Article 3 of Protelindo's Articles of Association, the scope of its activities involves central telecommunication construction and holding company activities in Indonesia.

Protelindo's head office is located at Jalan Tanjung Karang No. 11, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kudus, Indonesia and its branch office is located at Menara BCA, 53rd and 55th floors, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

Iforte

Iforte adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 174, tanggal 16 Mei 1997, dibuat dihadapan Buntario Tigris Darmawa, Ng, S.H., S.E. sebagai pengganti dari Rachmat Santoso, S.H., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian Iforte disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan No.C2-7361.HT.01.01.Th.1997 tanggal 30 Juli 1997 dan akta tersebut telah diumumkan dalam Berita Negara No. 12 tanggal 10 Februari 1998, Tambahan No. 889.

Anggaran Dasar Iforte sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 2, tanggal 25 Oktober 2021, dibuat di hadapan Caesaria Dhamayanti, S.H., M.Kn. Notaris di Tangerang, mengenai Perubahan Domisili Iforte. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0059336.AH.01.02.TAHUN2021 tanggal 26 Oktober 2021.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Iforte, ruang lingkup usaha Iforte adalah berusaha dalam bidang informasi dan komunikasi, telekomunikasi, perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan konstruksi

Kantor Pusat Iforte berlokasi di Jalan Tanjung Karang No.11 Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati Kabupaten Kudus, Jawa Tengah dan kantor cabangnya berlokasi di Menara BCA lantai 43, Grand Indonesia Shopping Town, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

STP

Pada Oktober tahun 2021, Protelindo telah menyelesaikan akuisisi kepemilikan atas 94,03% saham PT Solusi Tunas Pratama Tbk (“STP”). Transaksi akuisisi dilakukan dengan memenuhi ketentuan peraturan perundangan yang berlaku termasuk ketentuan-ketentuan sebagaimana diatur dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

Iforte

Iforte is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 174 dated May 16, 1997 drawn up in the presence of Buntario Tigris Darmawa, Ng, S.H., S.E., as a substitute of Rachmat Santoso, S.H., Notary in Jakarta. Iforte’s Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice through Letter No. C2-7361.HT.01.01.Th.1997 dated July 30, 1997 and was published in State Gazette No. 12 dated February 10, 1998, Supplement No. 889.

Iforte’s Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders’ Resolution No. 2 dated October 25, 2021, drawn up in the presence of Caesaria Dhamayanti, S.H., M.Kn. Notary in Tangerang, regarding the change domicile of Iforte. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-0059336.AH.01.02.TAHUN2021 *dated October 26, 2021.*

In accordance with Article 3 of Iforte’s Articles of Association, the scope of its activities involves information and communication, telecommunications, major telecommunications equipment trade and construction

Iforte’s main office is located at Jalan Tanjung Karang No.11 Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati Kabupaten Kudus, Jawa Tengah and its branch office is located at Menara BCA 43rd floor, Grand Indonesia Shopping Town, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

STP

In October 2021, Protelindo has completed the acquisition of 94.03% shares of PT Solusi Tunas Pratama Tbk (“STP”). The acquisition has been carried out in compliance with provisions set out under Financial Services Authority Regulation.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

STP (lanjutan)

Selanjutnya, sebagai bagian dari transaksi akuisisi dan sebagai pengendali baru STP, pada bulan Desember 2021, Protelindo telah menyelesaikan penawaran tender wajib ("MTO") atas sisa saham-saham STP sebesar Rp1.055.953 yang dicatat pada akun "Utang lain-lain" dalam bagian kewajiban lancar pada laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021 (Catatan 21). Saldo dari utang lain-lain ini telah dibayarkan seluruhnya pada tanggal 11 Januari 2022. MTO dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Sebagai hasil dari MTO, Protelindo telah menyelesaikan pembelian atas 67.478.878 saham STP dan menjadi pemegang saham pengendali atas 99,96% saham STP.

STP adalah suatu perseroan terbatas (perusahaan tercatat) didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 5 tanggal 25 Juli 2006 dibuat dihadapan Ridjqi Nurdiani, S.H., Notaris di Bekasi. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. W8-00259 HT.01.01-TH.2006 tanggal 27 September 2006 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 73 tanggal 11 September 2007 Tambahan No. 9241/2007.

Anggaran Dasar STP sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 10 Tanggal 1 Maret 2022, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, mengenai penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar dengan KBLI 2020. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0017268.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 10 Maret 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar STP, ruang lingkup usaha STP adalah konstruksi sentral telekomunikasi, real estat yang dimiliki sendiri atau disewa, aktivitas perusahaan *holding*, perdagangan besar peralatan telekomunikasi dan aktivitas telekomunikasi dengan kabel.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

STP (continued)

Further, as part of the acquisition and as the new controller of STP, in December 2021, Protelindo has completed the mandatory tender offer ("MTO") on the remaining shares of STP amounting to Rp1,055,953 which recorded under "Other payables" account under current liabilities section in the consolidated financial statements as of December 31, 2021 (Note 21). The balance of this other payable has been fully paid on January 11, 2022. The MTO was conducted upon the shares owned by the entitled shareholders in the maximum amount of approximately 5.97% of the total issued and paid up capital of STP. As a result, Protelindo concluded the purchase of 67,478,878 STP shares and become the controlling shareholders of 99.96% of STP shares.

STP is a limited liability (listed company) established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 5 dated July 25, 2006 drawn up in the presence of Ridjqi Nurdiani, S.H., Notary in Bekasi. STP's Deed of Establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. W8-00259 HT.01.01-TH.2006 dated September 27, 2006 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 73 dated September 11, 2007, Supplement No. 9241/2007.

STP's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Meeting Resolutions No. 10, March 1, 2022, drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, regarding the adjustment of Article 3 of the Articles of Association with the 2020 KBLI. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0017268.AH.01.02.TAHUN 2022 dated March 10, 2022.

Based on Article 3 of STP's Articles of Association, the scope of STP's business is central telecommunication construction, owned or rental real estate, holding company activities, major telecommunication equipment trade and telecommunication with cable activities.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

STP (lanjutan)

Kantor pusat STP berlokasi di Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, 59347 dan kantor cabangnya berlokasi di Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia.

Aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih

Nilai wajar aset dan liabilitas STP yang dapat diidentifikasi pada tanggal 1 Oktober 2021 adalah sebagai berikut:

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

STP (continued)

STP's main office is located at Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, 59347 and its branch office is located at Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia.

Assets acquired and liabilities assumed

The fair value of the identifiable assets and liabilities of STP as at October 1, 2021 were as follows:

	Nilai wajar yang diakui pada saat akuisisi/ ***Fair value recognized on acquisition***	
Aset		***Assets***
Aset lancar	1.056.329	*Current assets*
Aset tidak lancar	1.786.995	*Non-current assets*
Aset tetap	8.505.359	*Fixed assets*
Total aset	**11.348.683**	***Total assets***
Liabilitas	(8.903.010)	***Liabilities***
Jumlah aset neto teridentifikasi pada nilai wajar	**2.445.673**	***Net identifiable assets at fair value***
Nilai wajar kepentingan nonpengendali	(7.511)	*Fair value of non-controlling interests*
Hubungan pelanggan (Catatan 10)	328.568	*Customer relationships (Note 10)*
Goodwill yang timbul dari akuisisi (Catatan 9)	15.025.736	*Goodwill arising from acquisition (Note 9)*
Biaya imbalan yang dialihkan	17.792.466	*Purchase price consideration transferred*
Dikurangi kas dan bank	(305.099)	*Less cash on hand and in banks*
Utang lain-lain terkait MTO (Catatan 21)	(1.055.953)	*Other payable related to MTO (Note 21)*
Pembayaran untuk akuisisi bisnis setelah dikurang kas dan bank yang diperoleh	**16.431.414**	***Payments for business acquisition, net off cash on hand and banks acquired***

Aset neto yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian pada tanggal 1 Oktober 2021 didasarkan pada penilaian terhadap nilai wajarnya dari laporan penilai independen.

Nilai aset tidak lancar termasuk nilai *legacy goodwill* sebesar Rp89.029 dan hubungan pelanggan sebesar Rp2.412.

Goodwill yang diakui terutama terkait dengan sinergi dan manfaat lain yang diharapkan dari penggabungan aset STP dan entitas anaknya dengan aset Perseroan dan entitas anaknya.

The net assets recognized in the consolidated financial statements as of October 1, 2021 were based on an assessment of their fair values from independent valuer reports.

Non-current assets included legacy goodwill amounting to Rp89,029 and customer relationship amounting to Rp2,412.

The goodwill recognized is primarily attributed to the expected synergies and other benefits from combining the assets of STP and its subsidiaries with those of the Company and its subsidiaries.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

IGI

IGI adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 276, tanggal 21 November 1997, dibuat dihadapan Rachmat Santoso, S.H., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian IGI disahkan oleh Menteri Hukum dan Perundang-undangan dalam Surat Keputusan No. C-6160 HT.01.01.TH.2000 tanggal 13 Maret 2000. Anggaran Dasar IGI sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham Perubahan Anggaran Dasar No. 5 tanggal 27 Oktober 2021 dibuat di hadapan Caesaria Dhamayanti, S.H., M.Kn. Notaris di Jakarta, mengenai perubahan domisili IGI.

Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0060169.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 28 Oktober 2021 dan diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan AHU-AH.01.03-0466242 tanggal 28 Oktober 2021.

Berdasarkan Pasal 3 Anggaran Dasar IGI, ruang lingkup usaha IGI adalah berusaha dalam bidang jasa perdagangan dan jasa telekomunikasi di Indonesia.

Kantor Pusat IGI berlokasi di Jalan Tanjung Karang No.11 Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati Kabupaten Kudus, Jawa Tengah dan kantor cabangnya berlokasi di Menara BCA lantai 43, Grand Indonesia Shopping Town, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia

QTR

QTR adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 18, tanggal 27 April 2009, dibuat dihadapan Muhammad Ridha, SH Notaris di Tangerang. Akta Pendirian QTR disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan AHU-22352.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 20 Mei 2009 dan akta tersebut telah diumumkan dalam Berita Negara 3010-2010 tanggal 20 Mei 2009, Tambahan No. 25, tanggal 26 Maret 2010.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

IGI

IGI is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 276 dated November 21, 1997 drawn up in the presence of Rachmat Santoso, S.H., Notary in Jakarta. IGI's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Legislation through Letter No. C-6160 HT.01.01.TH.2000 dated March 13, 2000. IGI's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 5 dated October 27, 2021, drawn up in the presence of Caesaria Dhamayanti, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta, regarding the change of domicile of IGI.

This amendment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. notified to AHU-0060169.AH.01.02.TAHUN 2021 dated October 28, 2021 and was notified to the Minister of Law and Human Rights through letter No. AHU-AH.01.03-0466242 dated October 28, 2021.

In accordance with Article 3 of IGI's Articles of Association, the scope of its activities involves trade and telecommunication services in Indonesia.

IGI's main office is located at Jalan Tanjung Karang No.11 Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati Kabupaten Kudus, Jawa Tengah and its branch office is located at Menara BCA 43rd floor, Grand Indonesia Shopping Town, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

QTR

QTR is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 18 dated April 27, 2009 drawn up in the presence of Muhammad Ridha, SH Notary in Tangerang. QTR's Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice through Letter AHU-22352.AH.01.01.Tahun 2009 dated May 20, 2009 and was published in State Gazette No. 3010-2010 dated May 20, 2009, Supplement No. 25, dated March 26, 2010.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

QTR (lanjutan)

Anggaran Dasar QTR sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Penyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 58, tanggal 5 Maret 2021, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.Notaris di Jakarta Barat, mengenai peningkatan modal dasar QTR. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0014785.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 9 Maret 2021 dan diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan No. AHU-AH.01.03-0153160 tanggal 9 Maret 2021.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar QTR, ruang lingkup usaha QTR adalah berusaha dalam bidang penyedia Infrastruktur Telekomunikasi Jaringan tetap Tertutup (Jartatup), BTS Hotel (konstruksi sentral telekomunikasi) dan perdagangan besar peralatan telekomunikasi.

Kantor pusat QTR berlokasi di Surapati Core Blok C No. 6, Jalan P.H.H Mustopa, Bandung, Indonesia dan kantor cabangnya berlokasi di Menara BCA lantai 41, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

KIN

KIN didirikan dengan nama PT Tara Cell Intrabuana berdasarkan Akta Notaris No. 4 tanggal 25 Februari 2009 dari Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., notaris di Jakarta. Akta pendirian ini telah disahkan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-13077.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 5 April 2009 dan telah diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 92 tanggal 15 April 2009, Tambahan No. 68873.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

QTR (continued)

QTR's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 58, dated March 5, 2021, drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.,Notary in Jakarta Barat, regarding increase the authorized capital of QTR. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0014785.AH.01.02.TAHUN 2021 dated March 9, 2021 and was notified to the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-AH.01.03-0153160 dated March 9, 2021.

In accordance with Article 3 of QTR's Articles of Association, the scope of its activities is Telecommunication Infrastructure provider for Jaringan Tetap Tertutup (Jartatup), BTS Hotel (central telecommunications construction) and major telecommunications equipment trade.

QTR's main office is located at Surapati Core Blok C No. 6, Jalan P.H.H Mustopa, Bandung, Indonesia and its branch office is located Menara BCA 41st floor, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

KIN

KIN established under name PT Tara Cell Intrabuana based on Notarial Deed No. 4 dated February 25, 2009 of Efran Yuniarto, S.H., M.Kn., notary in Jakarta. The deed was approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-13077. AH.01.01.Tahun 2009 dated April 5, 2009 and was published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 92 dated April 15, 2009, Supplement No. 68873.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

KIN (lanjutan)

Anggaran Dasar KIN sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Penyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 2, tanggal 22 Desember 2021, dibuat di hadapan Caesaria Dhamayanti, S.H., M.Kn. Notaris di Tangerang, mengenai perubahan domisili KIN. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No.AHU-0074712.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 22 Desember 2021.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar KIN, ruang lingkup usaha KIN adalah berusaha dalam bidang konstruksi sentral telekomunikasi.

Kantor pusat KIN berlokasi di Jalan Tanjung Karang No.11 Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati Kabupaten Kudus, Jawa Tengah dan kantor cabangnya berlokasi di Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Bandung, Indonesia.

DNT

DNT adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 22, tanggal 26 November 2007, dibuat dihadapan Ukon Krisnajaya, SH, SpN Notaris di Jakarta. Akta Pendirian DNT disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan AHU-06426.AH.01.01 Tahun 2008 tanggal 11 Februari 2008.

Anggaran Dasar DNT sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Penyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 117, tanggal 17 Desember 2020, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, mengenai perubahan maksud dan tujuan DNT. Perubahan tersebut telah diberitahukan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Penerimaan Pemberitahuan Perubahan No. AHU-0084516.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 18 Desember 2020.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

KIN (continued)

KIN's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 2 dated December 22, 2021, drawn up in the presence of Caesaria Dhamayanti, S.H., M.Kn, Notary in Tangerang, regarding the changes of KIN domicile. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0074712.AH.01.02.TAHUN 2021 dated December 22, 2021.

In accordance with Article 3 of KIN's Articles of Association, the scope of its activities involve in central telecommunication construction.

KIN's main office is located at Jalan Tanjung Karang No.11 Kelurahan Jati Kulon, Kecamatan Jati Kabupaten Kudus, Jawa Tengah and its branch office is located at Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Bandung, Indonesia.

DNT

DNT is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 22 dated November 26, 2007 drawn up in the presence of Ukon Krisnajaya, SH, SpN Notary in Jakarta. DNT's Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice through Letter AHU-06426.AH.01.01 Tahun 2008 dated February 11, 2008.

DNT's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 117, dated December 17, 2020, drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, regarding the amendment of DNT's purpose and objectives. This amendment was notified to the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0084516.AH.01.02.TAHUN 2020 dated December 18, 2020.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

DNT (lanjutan)

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar DNT, ruang lingkup usaha DNT adalah berusaha dalam bidang Konstruksi Sentral Telekomunikasi.

Kantor pusat DNT berlokasi berlokasi di Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia dan kantor cabangnya berlokasi di Menara BCA lantai 53, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

GTP

GTP adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 1, tanggal 7 April 2009, dibuat dihadapan Suroyo Mulyo SH Notaris di Tangerang. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman dalam Surat Keputusan AHU-23425.AH.01.01.Tahun 2009 tanggal 28 Mei 2009.

Anggaran Dasar GTP sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Penyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 57, tanggal 5 Maret 2021, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, mengenai perubahan maksud dan tujuan GTP. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0014625.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 9 Maret 2021.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar GTP, ruang lingkup usaha GTP adalah berusaha dalam bidang konstruksi sentral telekomunikasi.

Kantor pusat GTP berlokasi di Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia dan kantor cabangnya berlokasi di Menara BCA lantai 53, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

DNT (continued)

In accordance with Article 3 of DNT's Articles of Association, the scope of its activities involves Central Telecommunication Construction.

DNT's main office is located at Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia and its branch office is located Menara BCA 53rd floor, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

GTP

GTP is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 1 dated April 7, 2009 drawn up in the presence of Suroyo Mulyo SH Notary in Tangerang. GTP's Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice through Letter AHU-23425.AH.01.01.Tahun 2009 dated May 28, 2009.

GTP's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 57, dated March 5, 2021, drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, regarding the amendment of GTP's purpose and objectives. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0014625.AH.01.02.TAHUN 2021 dated March 9, 2021.

In accordance with Article 3 of GTP's Articles of Association, the scope of its activities is involves central telecommunication construction.

GTP's main office is located at Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia and its branch office is located Menara BCA 53rd floor, Jl. M.H. Thamrin No. 1, Jakarta 10310, Indonesia.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

Kohinoor

Kohinoor adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 13, tanggal 7 Maret 2011, dibuat dihadapan Luh Made Yogi Mawarwati, SH., Notaris di Denpasar. Akta Pendirian Kohinoor disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. AHU-31535.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 23 Juni 2011.

Anggaran Dasar Kohinoor sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas sejak telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 119, tanggal 17 Desember 2020, dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, mengenai perubahan maksud dan tujuan Kohinoor. Perubahan tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0084543.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 18 Desember 2020.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Kohinoor, ruang lingkup usaha Kohinoor adalah berusaha dalam bidang konstruksi sentral telekomunikasi.

Kantor pusat Kohinoor berlokasi di Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia.

PMP

PMP adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 132, tanggal 19 Agustus 2019, dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. AHU-0041730.AH.01.01.Tahun 2019 tanggal 22 Agustus 2019.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar PMP, ruang lingkup usaha PMP adalah berusaha dalam bidang konstruksi sentral telekomunikasi.

Kantor pusat PMP berlokasi di Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

Kohinoor

Kohinoor is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 13, dated March 7, 2011 drawn up in the presence of Luh Made Yogi Mawarwati, SH., Notary in Denpasar. Kohinoor's Deed of Establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights through Letter Number No. AHU-31535. AH.01.01.Tahun 2011 dated June 23, 2011.

Kohinoor's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 119, dated December 17, 2020, drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, regarding the amendment of Kohinoor's purpose and objectives. This amendment has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0084543.AH.01.02.TAHUN 2020 dated December 18, 2020.

In accordance with Article 3 of Kohinoor's Articles of Association, the scope of its activities are central telecommunication construction.

Kohinoor's main office is located at Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia.

PMP

PMP is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 132 dated August 19, 2019 drawn up in the presence of Christina Dwi Utami, SH., M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta. PMP's Deed of Establishment was ratified by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-0041730. AH.01.01.Tahun 2019 dated August 22, 2019.

In accordance with Article 3 of PMP's Articles of Association, the scope of its activities are central telecommunication construction.

PMP's main office is located at Jalan PHH Mustopa, Komplek Surapati Commercial Residence (Surapati Core) Blok C-06, Kelurahan Pasirlayung, Kecamatan Cibeunying Kidul, Indonesia.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

BIT

BIT adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 1 tanggal 9 Agustus 2004 dibuat dihadapan Ridjqi Nurdiani, S.H., Notaris di Bekasi. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. C-07617HT.01.01.TH.2005 tanggal 22 Maret 2005 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 40 tanggal 20 Mei 2005 Tambahan No. 5012.

Anggaran Dasar BIT sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 34, tanggal 25 Maret 2022, dibuat dihadapan Rini Yulianti, SH, Notaris di Jakarta Timur, mengenai perubahan domisili BIT. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0021674.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 25 Maret 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar BIT, ruang lingkup usaha BIT adalah berusaha dalam bidang Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi, Penyedia Layanan Internet, Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel, Jasa Sistem Komunikasi Data, Jasa Jual Kembali Jasa Telekomunikasi, Aktivitas Perusahaan Holding, Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang, Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa, Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Instalasi Telekomunikasi, Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya dan Jasa Interkoneksi Internet (NAP).

Kantor pusat BIT berlokasi di Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, kode pos 59347.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

BIT

BIT is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 1 dated August 9, 2004 drawn up in the presence of Ridjqi Nurdiani, S.H., Notary in Bekasi. BIT's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. C-07617HT.01.01.TH.2005 dated March 22, 2005 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 40 dated May 20, 2005, Supplement No. 5012.

BIT's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 34 dated March 25, 2022, drawn up in the presence of Rini Yulianti, SH, Notary in East Jakarta, regarding the change domicile of BIT. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-0021674.AH.01.02.TAHUN 2022 dated March 25, 2022.

In accordance with Article 3 of BIT's Articles of Association, the scope of its activities involves Major Telecommunication Equipment Trade, Internet Service Provider, Telecommunication With Cable Activities, Data Communication System Services, Telecommunication Resale Services, Holding Company Activities, Trading Of A Great Variety Of Goods, Owned Or Rental Real Estate, Central Telecommunication Construction, Telecommunication Installation, Other Management Consultation Activities and Internet Interconnection Services (NAP).

BIT's main office is located Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, postal code 59347.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

SIP

SIP adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 16 tanggal 12 Oktober 2004 dibuat dihadapan Leontine Anggasurya S.H., Notaris di Bandung. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. C-00383.HT.01.01.TH.2005 tanggal 6 Januari 2005 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 74 tanggal 16 September 2005 Tambahan No. 9851.

Anggaran Dasar SIP sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 35, tanggal 25 Maret 2022, dibuat dihadapan Rini Yulianti, SH, Notaris di Jakarta Timur, mengenai perubahan domisili SIP. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0021679.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 25 Maret 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar SIP, ruang lingkup usaha SIP adalah berusaha dalam bidang Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi, Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel, Aktivitas Perusahaan Holding, Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa, Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, Instalasi Telekomunikasi dan Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang.

Kantor pusat SIP berlokasi di Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Provinsi Jawa Tengah, kode pos 59347.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

SIP

SIP is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 16 dated October 12, 2004 drawn up in the presence of Leontine Anggasurya S.H., Notary in Bandung. SIP's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. C-00383.HT.01.01.TH.2005 dated January 6, 2005 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 74 dated September 16, 2005, Supplement No. 9851.

SIP's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 35 dated March 25, 2022, drawn up in the presence of Rini Yulianti, SH, Notary in East Jakarta, regarding the change domicile of SIP. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-0021679.AH.01.02.TAHUN 2022 dated March 25, 2022.

In accordance with Article 3 of SIP's Articles of Association, the scope of its activities involves Major Telecommunication Equipment Trade, Telecommunication With Cable Activities, Holding Company Activities, Owned Or Rental Real Estate, Central Telecommunication Construction, Other Management Consultation Activities, Telecommunication Installation and Trading Of A Great Variety Of Goods.

SIP's main office is located Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, postal code 59347.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

REJA

REJA adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 1 tanggal 7 Agustus 2000 dibuat dihadapan Peggy Natanael, S.H., Notaris di Bandung. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. C-14414 HT.01.01.TH.2003 tanggal 24 Juni 2003 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 56 tanggal 14 Juni 2006 Tambahan No. 7567.

Anggaran Dasar REJA sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 32, tanggal 23 Maret 2022, dibuat dihadapan Rini Yulianti, SH, Notaris di Jakarta Timur, mengenai perubahan domisili REJA dan penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar dengan KBLI 2020. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0020960.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 23 Maret 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar REJA, ruang lingkup usaha REJA adalah berusaha dalam bidang Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi, Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa, Aktivitas Perusahaan Holding, Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel, Instalasi Telekomunikasi, Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang, Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, Jasa Sistem Komunikasi Data, Aktivitas Telekomunikasi Tanpa Kabel dan Penyedia Layanan Internet.

Kantor pusat REJA berlokasi di Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, kode pos 59347.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

REJA

REJA is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 1 dated August 7, 2000 drawn up in the presence of Peggy Natanael S.H., Notary in Bandung. REJA's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. C-14414 HT.01.01.TH.2003 dated June 24, 2003 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 56 dated June 14, 2006 Supplement No. 7567.

REJA's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 32 dated March 23, 2022, drawn up in the presence of Rini Yulianti, SH, Notary in East Jakarta, regarding the change domicile of REJA and the adjustment of Article 3 of Article of Association with the KBLI 2020. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-0020960.AH.01.02.TAHUN 2022 dated March 23, 2022.

In accordance with Article 3 of REJA's Articles of Association, the scope of its activities involves Major Telecommunication Equipment Trade, Central Telecommunication Construction, Owned Or Rental Real Estate, Holding Company Activities, Telecommunication With Cable Activities, Telecommunication Installation, Trading Of A Great Variety Of Goods, Other Management Consultation Activities, Data Communication System Services, Cable-Free Telecommunication Activities and Internet Service Provider.

REJA's main office is located Jalan Tanjung Karang 11, Rukun Tetangga 004, Rukun Warga 003, Desa Jati Kulon, Kecamatan Jati, Kabupaten Kudus, Jawa Tengah, postal code 59347.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

Platinum

Platinum adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 3 tanggal 13 September 2011 dibuat dihadapan Rini Yulianti, S.H., Notaris di Jakarta Timur. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan AHU-45538.AH.01.01.Tahun 2011 tanggal 19 September 2011.

Anggaran Dasar Platinum sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 7, tanggal 11 Januari 2022, dibuat dihadapan Rini Yulianti, SH, Notaris di Jakarta Timur, mengenai penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar dengan KBLI 2020. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0002164.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 11 Januari 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Platinum, ruang lingkup usaha Platinum adalah berusaha dalam bidang Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel, Aktivitas Perusahaan Holding, Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa, Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi, Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, Instalasi Telekomunikasi dan Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang.

Kantor pusat Platinum berlokasi di Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

Platinum

Platinum is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 3 dated September 13, 2011 drawn up in the presence of Rini Yulianti S.H., Notary in East Jakarta. Platinum's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter AHU-45538.AH.01.01.Tahun 2011 dated September 19, 2011.

Platinum's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 7 dated January 11, 2022, drawn up in the presence of Rini Yulianti, SH, Notary in East Jakarta, regarding the adjustment of Article 3 of Article of Association with the KBLI 2020. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-0002164.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 11, 2022.

In accordance with Article 3 of Platinum's Articles of Association, the scope of its activities involves Central Telecommunication Construction, Telecommunication With Cable Activities, Holding Company Activities, Owned Or Rental Real Estate, Major Telecommunication Equipment Trade, Other Management Consultation Activities, Telecommunication Installation and Trading of A Great Variety of Goods.

Platinum's main office is located Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

Gema

Gema adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 51 tanggal 5 Agustus 2005 dibuat dihadapan Yana Valentina, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. AHU-69517.AH.01.01.Tahun 2008 pada tanggal 25 September 2008.

Anggaran Dasar Gema sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 31, tanggal 19 Januari 2022, dibuat dihadapan Rini Yulianti, SH, Notaris di Jakarta Timur, mengenai penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar dengan KBLI 2020. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0004536.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 19 Januari 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar Gema, ruang lingkup usaha Gema adalah berusaha dalam bidang Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel, Aktivitas Perusahaan Holding, Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa, Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi, Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, Instalasi Telekomunikasi dan Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang.

Kantor pusat Gema berlokasi di Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia.

BWA

BWA adalah suatu perseroan terbatas didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Pendirian No. 24 tanggal 14 Maret 2011 dibuat dihadapan M. Nova Faisal, S.H., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta Pendirian ini disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dalam Surat Keputusan No. AHU-18084.AH.01.01 Tahun 2011 pada tanggal 11 April 2011.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

Gema

Gema is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 51 dated August 5, 2005 drawn up in the presence of Yana Valentina, S.H., M.Kn., Notary in Jakarta. Gema's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-69517.AH.01.01.Tahun 2008 dated September 25, 2008.

Gema's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 31 dated January 19, 2022, drawn up in the presence of Rini Yulianti, SH, Notary in East Jakarta, regarding the adjustment of Article 3 of Article of Association with the KBLI 2020. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement No. AHU-0004536.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 19, 2022.

In accordance with Article 3 of Gema's Articles of Association, the scope of its activities involves Central Telecommunication Construction, Telecommunication With Cable Activities, Holding Company Activities, Owned Or Rental Real Estate, Major Telecommunication Equipment Trade, Other Management Consultation Activities, Telecommunication Installation and Trading of A Great Variety of Goods.

Gema's main office is located Perkantoran Permata Senayan Blok C01 Grogol Utara, Kebayoran Lama, Jakarta 12210, Indonesia.

BWA

BWA is a limited liability company established in Indonesia based on Deed of Establishment No. 24 dated March 14, 2011 drawn up in the presence of M. Nova Faisal, S.H., M.Kn.,, Notary in Jakarta. BWA's Deed of Establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights through Letter No. AHU-18084.AH.01.01 Tahun 2011 dated April 11, 2011.

1. UMUM (lanjutan)

c. Entitas anak (lanjutan)

BWA (lanjutan)

Anggaran Dasar BWA sebagaimana dimuat dalam akta pendirian tersebut di atas telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham No. 32, tanggal 19 Januari 2022, dibuat dihadapan Rini Yulianti, SH, Notaris di Jakarta Timur, mengenai penyesuaian Pasal 3 Anggaran Dasar dengan KBLI 2020. Perubahan Anggaran Dasar tersebut telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan Surat Persetujuan No. AHU-0004895.AH.01.02.TAHUN 2022 tanggal 20 Januari 2022.

Berdasarkan Pasal 3 dari Anggaran Dasar BWA, ruang lingkup usaha BWA adalah berusaha dalam bidang Perdagangan Besar Peralatan Telekomunikasi, Aktivitas Telekomunikasi Dengan Kabel, Aktivitas Perusahaan Holding, Real Estat Yang Dimiliki Sendiri Atau Disewa, Konstruksi Sentral Telekomunikasi, Aktivitas Konsultasi Manajemen Lainnya, Instalasi Telekomunikasi dan Perdagangan Besar Berbagai Macam Barang.

PA

PA adalah suatu perseroan didirikan di Singapura berdasarkan Akta Pendirian pada tanggal 14 Maret 2013, Company Registration No. 201306765E dengan ruang lingkup usaha yaitu perusahaan induk lainnya.

Kantor PA berlokasi di 7 Straits View #12-00 Marina One East Tower, Singapura.

1. GENERAL (continued)

c. Subsidiaries (continued)

BWA (continued)

BWA's Articles of Association as contained in the above mentioned deed of incorporation have been amended several times, the latest amendment of which was stated in the Deed of Statement of Shareholders' Resolution No. 32 dated January 19, 2022, drawn up in the presence of Rini Yulianti, SH, Notary in East Jakarta, regarding the adjustment of Article 3 of Article of Association with the KBLI 2020. This amendment of the Articles of Association was notified to the Minister of Law and Human Rights under Letter of Notification Acknowledgement AHU-0004895.AH.01.02.TAHUN 2022 dated January 20, 2022.

In accordance with Article 3 of BWA's Articles of Association, the scope of its activities involves Major Telecommunication Equipment Trade, Telecommunication With Cable Activities, Holding Company Activities, Owned Or Rental Real Estate, Central Telecommunication Construction, Other Management Consultation Activities, Telecommunication Installation and Trading Of A Great Variety Of Goods.

PA

PA is company established in Singapore based on Deed of Establishment dated March 14, 2013, Company Registration No. 201306765E with the scope of its activity involves other holding company.

PA's office is located at 7 Straits View #12-00 Marina One East Tower, Singapore.

1. UMUM (lanjutan)

d. Penyelesaian laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perseroan pada tanggal 18 April 2022.

1. GENERAL (continued)

d. Completion of the consolidated financial statements

The consolidated financial statements were completed and authorized for issuance by the Company's Board of Directors on April 18, 2022.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK") yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan peraturan-peraturan serta pedoman dan penyajian dan pengungkapan laporan keuangan yang diterbitkan BAPEPAM-LK No.Kep-347/BL/2012.

Kebijakan akuntansi yang signifikan yang diterapkan secara konsisten, kecuali dinyatakan lain, dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian untuk tanggal-tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 serta tahun yang berakhir pada tanggal tersebut:

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali laporan arus kas konsolidasian dan beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas atas dasar aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Seluruh angka dalam laporan keuangan konsolidasian dibulatkan menjadi jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain.

Transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian pada setiap entitas anak Perseroan diukur dengan mata uang lingkungan ekonomi utama di mana Perseroan dan entitas anaknya beroperasi ("mata uang fungsional"). Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Perseroan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards in Indonesia ("SAK") comprising of the Statements of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the regulations and guidelines on financial statements and disclosures issued by the BAPEPAM-LK No.Kep-347/BL/2012.

The significant accounting policies were applied consistently, unless otherwise stated, in the preparation of the consolidated financial statements as of December 31, 2021 and 2020 and for the years ended:

a. Basis of preparation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis using the historical cost concept, except for the consolidated statements of cash flows and certain accounts which are measured on the bases described in the related accounting policies for those accounts.

The consolidated statements of cash flows are prepared using the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing and financing activities.

Amounts in the consolidated financial statements are rounded to and stated in millions of Rupiah, unless otherwise stated.

Items included in the consolidated financial statements of each of the Company's subsidiaries are measured using the currency of the primary economic environment in which the Company and its subsidiaries operate ("the functional currency"). The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the Company's functional and presentation currency.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan kebijakan akuntansi

Perseroan dan entitas anaknya menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya:

- **Amandemen Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") 22: Definisi Bisnis**

  Amandemen PSAK 22 Kombinasi Bisnis mengklarifikasi bahwa untuk dianggap sebagai suatu bisnis, suatu rangkaian terintegrasi dari aktivitas dan aset harus mencakup minimal, input dan proses substantif yang bersama-sama, berkontribusi secara signifikan terhadap kemampuan menghasilkan output. Selain itu, amandemen ini mengklarifikasi bahwa suatu bisnis tetap ada walaupun tidak mencakup seluruh input dan proses yang diperlukan untuk menghasilkan output. Amandemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya, tetapi dapat berdampak pada periode-periode mendatang jika Perseroan dan entitas anaknya melakukan kombinasi bisnis.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

a. Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)

Changes in accounting policies

The Company and its subsidiaries made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2021, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries:

- ***Amendments to Statement of Financial Accounting Standards ("PSAK") 22: Definition of a Business***

  The amendment to PSAK 22 Business Combinations clarifies that to be considered a business, an integrated set of activities and assets must include, at a minimum, an input and a substantive process that, together, significantly contribute to the ability to create output. Furthermore, it clarifies that a business can exist without including all of the inputs and processes needed to create outputs. These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries, but may impact future periods should the Company and its subsidiaries enter into any business combinations.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

- **Amandemen PSAK 55, PSAK 60, PSAK 62, PSAK 71 dan PSAK 73 – Reformasi Acuan Suku Bunga (Tahap 2)**

Amandemen-amandemen ini memberikan kelonggaran sementara terkait dengan dampak pelaporan keuangan ketika suku bunga penawaran antarbank (*Interbank Offered Rate*) diganti dengan acuan suku bunga alternatif yang hampir bebas risiko (SBB). Amandemen tersebut mencakup cara praktis sebagai berikut ini:

- Cara praktis yang mensyaratkan perubahan kontraktual, atau perubahan arus kas yang secara langsung sebagaimana disyaratkan oleh reformasi (suku bunga acuan), untuk diperlakukan sebagai perubahan suku bunga mengambang, yang setara dengan pergerakan suku bunga pasar.
- Mengizinkan perubahan yang disyaratkan oleh reformasi suku bunga acuan terhadap penetapan dan dokumentasi lindung nilai tanpa penghentian hubungan lindung nilai.
- Memberikan kelonggaran sementara kepada entitas untuk memenuhi ketentuan dapat diidentifikasi secara terpisah, pada saat instrumen SBB ditetapkan sebagai lindung nilai dari suatu komponen risiko.

Amandemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya. Perseroan dan entitas anaknya bermaksud untuk menggunakan cara praktis di periode-periode mendatang jika dapat diterapkan.

- **Amandemen PSAK 73: Sewa - Konsesi Sewa Terkait Covid-19 Setelah 30 Juni 2021**

Sehubungan dengan pandemi yang terus berlangsung, amandemen tambahan diterbitkan pada bulan Maret 2021 dimana memperpanjang cakupan periode konsesi sewa, yang merupakan salah satu syarat penerapan cara praktis, dari tanggal 30 Juni 2021 dalam amendemen PSAK 73 Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19 yang diterbitkan di bulan Mei 2020, menjadi 30 Juni 2022.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)

Changes in accounting policies (continued)

- ***Amendments to PSAK 55, PSAK 60, PSAK 62, PSAK 71 and PSAK 73 Interest Rate Benchmark Reform (Phase 2)***

The amendments provide temporary reliefs which address the financial reporting effects when an interbank offered rate (IBOR) is replaced with an alternative nearly risk-free interest rate (RFR). The amendments include the following practical expedients:

- *A practical expedient to require contractual changes, or changes to cash flows that are directly required by the (interest rate benchmark) reform, to be treated as changes to a floating interest rate, equivalent to a movement in a market rate of interest.*
- *Permit changes required by interest rate benchmark reform to be made to hedge designations and hedge documentation without the hedging relationship being discontinued.*
- *Provide temporary relief to entities from having to meet the separately identifiable requirement when an RFR instrument is designated as a hedge of a risk component.*

These amendments had no impact on the consolidated financial statements of the Company and its subsidiaries. The Company and its subsidiaries intends to use the practical expedients in future periods if they become applicable.

- ***Amendments to PSAK 73: Leases - Covid-19 Related Rent Concessions After June 30, 2021***

In light of the ongoing pandemic additional amendment was subsequently issued in March 2021 to extend the scope of the lease concession period, which is one of the conditions for applying the practical expedient, from June 30, 2021 in Covid-19 Related Rent Concessions - Amendments to PSAK 73: Leases issued in May 2020, to June 30, 2022.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

- **Amandemen PSAK 73: Sewa - Konsesi Sewa Terkait Covid-19 Setelah 30 Juni 2021 (lanjutan)**

Jika penyewa telah menerapkan cara praktis dalam amandemen di bulan Mei 2020, maka diharuskan untuk terus menerapkannya secara konsisten, untuk semua kontrak sewa dengan karakteristik serupa dan dalam keadaan serupa, menggunakan amandemen tersebut. Jika penyewa tidak menerapkan cara praktis dalam amandemen di bulan Mei 2020 untuk konsesi sewa yang memenuhi syarat, maka penyewa tidak dapat menerapkan cara praktis dalam amandemen di bulan Maret 2021.

Amandemen Maret 2021 diterapkan secara retrospektif, dengan mengakui dampak kumulatif dari penerapan awal amandemen tersebut sebagai penyesuaian terhadap saldo awal laba pada awal periode pelaporan tahunan di mana penyewa pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Namun, Perseroan dan entitas anaknya belum menerima konsesi sewa terkait Covid-19, tetapi berencana untuk menerapkan cara praktis jika berlaku dalam periode penerapan yang diizinkan.

- **Penyesuaian Tahunan 2021**

Berikut adalah ringkasan informasi tentang penyesuaian PSAK tahunan 2021 yang berlaku efektif untuk pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2021. Penyempurnaan PSAK tahunan pada dasarnya merupakan rangkaian amandemen dalam lingkup sempit yang memberikan klarifikasi agar tidak terjadi perubahan yang signifikan terhadap prinsip-prinsip yang ada atau prinsip-prinsip baru.

- PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan, beberapa perubahan tentang pertimbangan yang dibuat oleh manajemen dalam proses penerapan kebijakan akuntansi yang secara signifikan mempengaruhi jumlah yang diakui dalam laporan keuangan.
- PSAK 13: Properti Investasi, tentang pengungkapan penerapan model nilai wajar telah dihapus.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)

Changes in accounting policies (continued)

- ***Amendments to PSAK 73: Leases - Covid-19 Related Rent Concessions After June 30, 2021 (continued)***

If a lessee already applied the practical expedient in the May 2020 amendment, it is required to continue to apply the practical expedient consistently, to all lease contracts with similar characteristics and in similar circumstances, using the March 2021 amendment. If a lessee did not apply the practical expedient in the May 2020 amendment to eligible lease concessions, it is prohibited from applying the practical expedient in the March 2021 amendment.

The March 2021 amendment is to be applied retrospectively, recognizing the cumulative effect of initially applying that amendment as an adjustment to the opening balance of retained earnings at the beginning of the annual reporting period in which the lessee first applies the amendment.

However, the Company and its subsidiaries has not received Covid-19-related rent concessions but plans to apply the practical expedient if it becomes applicable within allowed period of application.

- ***2021 Annual Improvements***

The following summary provides information on the annual improvements of PSAKs that are effective for annual periods beginning on or after January 1, 2021. The annual improvements of PSAK are basically a set of narrow scope amendments that provide clarification so that there are no significant changes to existing principles or new principles.

- *PSAK 1: Presentation of Financial Statements, some changes regarding consideration made by management in the process of applying accounting policies that significantly affect the amounts they recognize in the financial statements.*
- *PSAK 13: Investment Property, regarding disclosure of applying fair value model has been deleted.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

a. Dasar penyusunan laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

- **Penyesuaian Tahunan 2021 (lanjutan)**
  - PSAK 48: Penurunan Nilai Aset, tentang ruang lingkup penurunan nilai aset dan menghapus perbedaan dengan IFRS pada IAS 36 paragraf 04(a).
  - PSAK 66: Pengaturan Bersama, mengenai penyesuaian pada paragraf 25, PP11, PP33A(b) dan catatan kakinya, C12 dan C14 tentang rujukan ke PSAK 71: Instrumen Keuangan.
  - ISAK 16: Pengaturan Konsesi Jasa, mengenai penyesuaian dalam beberapa paragraf dalam contoh ilustrasi agar konsisten dengan PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan.

b. Prinsip-prinsip konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian terdiri dari laporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

Pengendalian didapat ketika Perseroan terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*.

Secara spesifik, Perseroan mengendalikan *investee* jika dan hanya jika Perseroan memiliki seluruh hal berikut ini:

- Kekuasaan atas *investee* (misal, hak yang ada memberi kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan *investee*),
- Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee, dan*
- Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil investor.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

a. Basis of preparation of consolidated financial statements (continued)

Changes in accounting policies (continued)

- ***2021 Annual Improvements (continued)***
  - *PSAK 48: Impairment of Assets, regarding the scope of impairment of assets and deletion of the difference with IFRS in IAS 36 paragraph 04(a).*
  - *PSAK 66: Joint Arrangement, Regarding adjustments in paragraphs 25, PP11, PP33A(b) and its footnotes, C12 and C14 regarding reference to PSAK 71: Financial instruments.*
  - *ISAK 16: Service concession arrangement, regarding adjustment in several paragraphs in illustrative example to be consistent with PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers.*

b. Principles of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries as of December 31, 2021 and for year ended.

Control is achieved when the Company is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee.

Specifically, the Company controls an investee if and only if the Company has:

- *Power over the investee (i.e., existing rights that give it the current ability to direct the relevant activities of the investee),*
- *Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and*
- *The ability to use its power over the investee to affect its returns.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)

Ketika Perseroan memiliki kurang dari hak suara mayoritas, Perseroan dapat mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam menilai apakah memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara yang lain;
- Hak yang timbul dari pengaturan kontraktual lain; dan
- Hak suara dan hak suara potensial Perseroan.

Perseroan menilai kembali apakah investor mengendalikan *investee* jika fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari tiga elemen pengendalian. Konsolidasi atas entitas anak dimulai ketika Perseroan memiliki pengendalian atas entitas anak dan berhenti ketika Perseroan kehilangan pengendalian atas entitas anak.

Aset, liabilitas, penghasilan dan beban atas entitas anak yang diakuisisi atau dilepas selama periode termasuk dalam laporan keuangan konsolidasian dari tanggal Perseroan memperoleh pengendalian sampai dengan tanggal Perseroan menghentikan pengendalian atas entitas anak.

Laba atau rugi dan setiap komponen atas penghasilan komprehensif lain diatribusikan kepada pemegang saham entitas induk dan kepada KNP, walaupun hasil di KNP mempunyai saldo defisit.

Bila diperlukan, penyesuaian dilakukan pada laporan keuangan entitas anak agar kebijakan akuntansinya sesuai dengan kebijakan akuntansi Perseroan. Semua aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan, beban dan arus kas berkaitan dengan transaksi antar anggota Perseroan akan dieliminasi secara penuh dalam proses konsolidasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation (continued)

When the Company has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- *The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;*
- *Rights arising from other contractual arrangements; and*
- *The Company's voting rights and potential voting rights.*

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary.

Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the period are included in the consolidated financial statement of comprehensive income from the date the Company gains control until the date the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent company and to the NCI, even if this results in the NCI having a deficit balance.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Company's accounting policies. All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses, and cash flows relating to transactions between members of the Company are eliminated in full on consolidation.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

b. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)

Perubahan kepemilikan di entitas anak, tanpa kehilangan pengendalian, dihitung sebagai transaksi ekuitas. Jika Perseroan kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Perseroan dan entitas anaknya:

- menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap *goodwill*) dan liabilitas entitas anak;
- menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran yang dicatat di ekuitas, bila ada;
- mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya;
- mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain ke laba rugi atau saldo laba, jika Perseroan melepas secara langsung aset atau liabilitas yang terkait.

c. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi, dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar maupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Perseroan dan entitas anaknya mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi, dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi. Hal ini termasuk pemisahan derivatif melekat dalam kontrak utama oleh pihak yang diakuisisi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

b. Principles of consolidation (continued)

A change in the ownership interest of a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. In case the Company loss control over a subsidiary, the Company and its subsidiaries:

- *derecognize the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- *derecognize the carrying amount of any NCI;*
- *derecognize the cumulative translation differences recorded in equity, if any;*
- *recognize the fair value of the consideration received;*
- *recognize the fair value of any investment retained;*
- *recognize any surplus or deficit in profit or loss; and*
- *reclassify the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate, as would be required if the Company had directly disposed of the related assets or liabilities.*

c. Business Combination

Business combination is recorded by using the acquisition method. Cost from acquisition is measured at the sum value of the consideration transferred, measured at fair value at the acquisition date, and the amount of each NCI on acquired parties. For each business combination, the acquirer measures the NCI on the acquired entity either at fair value or the proportion of NCI's ownership of net identifiable assets of the acquired entity. Costs incurred in respect of acquisition charged directly and included in administrative expenses.

When the Company and its subsidiaries acquire a business, they assess the financial assets and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date. This includes the separation of embedded derivatives in host contracts by the acquiree.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

c. Kombinasi Bisnis (lanjutan)

Imbalan kontinjensi yang dialihkan oleh pihak pengakuisisi diakui pada nilai wajar tanggal akuisisi.

Perubahan nilai wajar atas imbalan kontinjensi setelah tanggal akuisisi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas, akan diakui dalam laba rugi atau penghasilan komprehensif lainnya sesuai dengan PSAK 71, ”Instrumen Keuangan” (2019: PSAK 55, ”Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran”). Jika diklasifikasikan sebagai ekuitas, imbalan kontinjensi tidak diukur kembali sampai penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laba rugi.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada harga perolehan dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan uji penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (“UPK”) dari Perseroan dan entitas anaknya yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi UPK yang ditahan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

c. Business Combination (continued)

Contingent consideration transferred by the acquirer is recognized at fair value on the acquisition date.

Change in fair value of contingent consideration after the acquisition date, which is classified as an asset or liability, will be recognized in profit or loss or other comprehensive income in accordance with PSAK 71, ”Financial Instruments” (2019: PSAK 55, ”Financial Instruments: Recognition and Measurement”). If classified as equity, contingent consideration is not measured again until the next settlement accounted in equity.

At the date of acquisition, goodwill is initially measured at cost which represents the excess of the sum value of the consideration transferred and the amount of any difference in the number of NCI on the acquired identifiable assets and liabilities acquired. If the compensations are less than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired from a business combination, since the date of the acquisition is allocated to each Cash Generating Unit ("CGU") of the Company and its subsidiaries which is expected to benefit from the synergy of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquired CGU is set up.

If goodwill has been allocated to CGU and specific operation on CGU is discontinued, the goodwill associated with discontinued operations are included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal. The goodwill disposal is measured based on the relative value of discontinued operations and the portion retained CGU.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

d. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut :
   i. memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
   ii. memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
   iii. personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

b) Suatu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
   i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
   ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
   iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
   iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
   v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor.
   vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a).
   vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Seluruh transaksi dan saldo yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi telah diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

d. Transactions with related parties

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

a) A person or a close member of the person's family is related to a reporting entity if that person:
   i. has control or joint control over the reporting entity;
   ii. has significant influence over the reporting entity; or
   iii. member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) An entity is related to a reporting entity if any of the following conditions applies:
   i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).
   ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member).
   iii. Both entities are joint venture of the same third party.
   iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.
   v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity.
   vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).
   vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the consolidated financial statements.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

e. Kas di bank

Kas di bank tidak dibatasi penggunaannya. Kas di bank dijaminkan atau dibatasi disajikan sebagai "Bank yang dibatasi penggunaannya" dalam bagian aset lancar di laporan posisi keuangan konsolidasian.

f. Sewa

Perseroan dan entitas anaknya menilai pada awal kontrak apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Artinya, jika kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset teridentifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Perseroan dan entitas anaknya sebagai lessee

Perseroan dan entitas anaknya menerapkan satu pendekatan pengakuan dan pengukuran bagi seluruh sewa, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah. Perseroan dan entitas anaknya mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang merupakan hak untuk menggunakan aset pendasar.

i) Aset hak-guna

Perseroan dan entitas anaknya mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung yang timbul diawal, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama periode yang lebih pendek antara sewa dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

	Tahun/*Years*
Tanah	2-32
Kantor	5
Satelit	5

Jika kepemilikan aset sewaan beralih ke Perseroan dan entitas anaknya pada akhir masa sewa atau biaya perolehan mencerminkan pelaksanaan opsi beli, penyusutan dihitung dengan menggunakan estimasi masa manfaat aset.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

e. Cash in banks

Cash in banks are not restricted as to use. Cash in banks that are pledge or restricted are presented as "Restricted cash in banks" under current assets section in the consolidated statement of financial position.

f. Leases

The Company and its subsidiaries assess at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

The Company and its subsidiaries as lessee

The Company and its subsidiaries apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Company and its subsidiaries recognize lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

i) Right-of-use assets

The Company and its subsidiaries recognize right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:

Land	
Office	
Satellite	

If ownership of the leased asset transfers to the Company and its subsidiaries at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

f. Sewa (lanjutan)

i) Aset hak-guna (lanjutan)

Aset hak-guna juga dievaluasi untuk penurunan nilai.

ii) Liabilitas sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Perseroan dan entitas anaknya mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa mencakup pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar dalam jaminan nilai residual. Pembayaran sewa juga mencakup harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti akan dieksekusi oleh Perseroan dan entitas anaknya, dan pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan Perseroan dan entitas anaknya mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga diakui sebagai beban (kecuali terjadi untuk menghasilkan persediaan) pada periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Perseroan dan entitas anaknya menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal dimulainya sewa karena tingkat bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk merefleksikan penambahan bunga dan mengurangi pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran masa depan akibat perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk pembayaran sewa) atau perubahan penilaian opsi untuk membeli aset pendasar.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Leases (continued)

i) Right-of-use assets (continued)

The right-of-use assets are also assessed for impairment.

ii) Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Company and its subsidiaries recognize lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentive receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Company and its subsidiaries and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company and its subsidiaries exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Company and its subsidiaries use their incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

f. Sewa (lanjutan)

iii) Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Perseroan dan entitas anaknya menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa mesin dan peralatan jangka pendeknya (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dari tanggal permulaan dan tidak mengandung opsi beli). Hal ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan sewa aset bernilai rendah untuk sewa peralatan kantor yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Perseroan dan entitas anaknya sebagai *lessor*

Sewa di mana Perseroan dan entitas anaknya tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan dimasukkan dalam pendapatan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian karena sifat operasinya. Biaya perolehan langsung awal yang timbul dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke nilai tercatat aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode perolehannya.

g. Aset tetap

Perseroan dan entitas anaknya telah memilih model biaya untuk aset tetap.

Aset tetap, selain tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria pengakuan. Selanjutnya, pada saat inspeksi yang signifikan dilakukan, biaya inspeksi itu diakui ke dalam jumlah tercatat ("*carrying amount*") aset tetap sebagai suatu penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Nilai kini dari biaya yang diharapkan untuk penghentian suatu aset setelah digunakan termasuk dalam biaya perolehan aset yang bersangkutan jika kriteria pengakuan untuk provisi terpenuhi. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memenuhi kriteria pengakuan diakui dalam laba rugi pada saat terjadinya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

f. Leases (continued)

iii) Short-term leases and leases of low-value assets

The Company and its subsidiaries apply the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

The Company and its subsidiaries as lessor

Leases in which the Company and its subsidiaries do not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognized as revenue in the period in which they are earned.

g. Fixed assets

The Company and its subsidiaries have chosen the cost model for fixed assets.

Fixed assets, except land, are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of the fixed assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are satisfied. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the fixed assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. The present value of the expected cost for the decommissioning of an asset after its use is included in the cost of the respective asset if the recognition criteria for a provision are met. All other repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the profit or loss as incurred.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

g. Aset tetap (lanjutan)

Nilai sisa aset adalah estimasi jumlah yang akan diperoleh Perseroan dan entitas anaknya dari pelepasan aset, setelah dikurangi estimasi biaya pelepasan, jika aset tersebut sudah dalam kondisi yang diharapkan pada akhir masa manfaatnya.

Penyusutan dihitung dengan menggunakan metode garis lurus selama umur manfaat aset tetap yang diestimasi sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

g. Fixed assets (continued)

The residual value of an asset is the estimated amount that the Company and its subsidiaries would currently obtain from disposal of the asset, after deducting the estimated costs of disposal, if the asset were already in the condition expected at the end of its useful life.

Depreciation is calculated on a straight-line basis over the estimated useful life of the assets as follows:

	Tahun/ *Years*	
Menara-menara	40	*Towers*
Mesin	8	*Machinery*
Peralatan kantor	3-4	*Office equipment*
Kendaraan bermotor	4-8	*Motor vehicles*
Peralatan proyek	4-25	*Field equipment*
Perabotan kantor	3-5	*Furniture and fixtures*

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan.

Land is stated at cost and is not depreciated.

Jumlah tercatat aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laba rugi pada periode aset tersebut dihentikan pengakuannya.

An item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in profit or loss in the period the asset is derecognized.

Pada setiap akhir tahun pelaporan, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan ditinjau kembali, dan jika sesuai dengan keadaan, disesuaikan secara prospektif. Perubahan dalam umur manfaat aset yang diharapkan menjadi pertimbangan untuk modifikasi periode depresiasi dan diperlakukan sebagai perubahan dalam estimasi akuntansi.

The residual values, useful life and methods of depreciation of fixed assets are reviewed, and adjusted prospectively if appropriate, at the end of each financial year. Changes in the expected useful life of assets are considered to modify the depeciation period and are treated as changes in accounting estimates.

Aset dalam penyelesaian merupakan akumulasi biaya bahan dan biaya lainnya sampai dengan tanggal dimana aset tersebut telah selesai dan siap untuk digunakan. Biaya-biaya tersebut direklasifikasi ke aset tetap yang bersangkutan ketika aset tersebut telah siap dipakai.

Construction in progress represents the accumulated costs of materials and other relevant costs up to the date when the asset is completed and ready for use. These costs are reclassified to the respective fixed asset accounts when the asset has been made ready for use.

Bila nilai tercatat suatu aset melebihi taksiran jumlah yang dapat diperoleh kembali, maka nilai tersebut diturunkan ke jumlah yang dapat diperoleh kembali tersebut, yang ditentukan sebagai nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya penjualan dan nilai pakai.

When the carrying amount of an asset exceeds its estimated recoverable amount, the asset is written down to its estimated recoverable amount, which is determined as the higher of fair value less cost to sell and value in use.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

h. Penurunan nilai aset non-keuangan

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Perseroan dan entitas anaknya menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian tahunan penurunan nilai aset (yaitu, aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Perseroan dan entitas anaknya membuat estimasi formal atas jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas (UPK) dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilainya menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laporan laba rugi komprehensif konsolidasian sebagai laba rugi sesuai kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perseroan dan entitas anaknya menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Goodwill diuji untuk penurunan nilai setiap tahun dan ketika keadaan yang mengindikasikan kemungkinan penurunan nilai tercatat. Penurunan nilai *goodwill* ditetapkan dengan menentukan jumlah tercatat setiap UPK (atau kelompok UPK) dimana *goodwill* terkait. Ketika jumlah terpulihkan dari UPK kurang dari jumlah tercatatnya, rugi penurunan nilai diakui. Kerugian penurunan nilai atas *goodwill* tidak dapat dibalik pada tahun berikutnya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

h. Impairment of non-financial assets

The Company and its subsidiaries assess at each end of reporting year whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Company and its subsidiaries make a formal estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's fair value or Cash Generating Unit (CGU)'s fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses from continuing operations are recognized in consolidated statement of comprehensive income as profit or loss under expense categories that are consistent with the functions of the impaired asset.

In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Goodwill is tested for impairment annually and when circumstances indicate that the carrying value may be impaired. Impairment is determined for goodwill by assessing the recoverable amount of each CGU (or group of CGUs) to which the goodwill relates. When the recoverable amount of the CGU is less than its carrying amount, an impairment loss is recognized. Impairment losses relating to goodwill cannot be reversed in future year.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

i. Liabilitas imbalan kerja

Perseroan dan entitas anaknya mencatat liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang untuk memenuhi dan menutup imbalan minimum yang harus dibayar kepada karyawan sesuai dengan Undang-undang Penciptaan Lapangan Kerja No. 11/2020 ("UU Cipta Kerja", (UUCK)). Liabilitas tersebut diestimasi dengan menggunakan perhitungan aktuarial dengan metode *"Projected Unit Credit".*

Efektif 1 Januari 2015, Perseroan dan entitas anaknya telah menerapkan secara prospektif PSAK 24 (Revisi 2013), "Imbalan Kerja".

PSAK ini menetapkan antara lain, (i) menghapuskan "*corridor approach*" yang digunakan dalam PSAK sebelumnya dan (ii) perubahan signifikan dalam pengakuan, penyajian dan pengungkapan imbalan pasca-kerja yang antara lain sebagai berikut:

- Keuntungan dan kerugian aktuarial saat ini diharuskan untuk diakui dalam penghasilan komprehensif lain dan dikeluarkan secara permanen dari laba rugi.
- Keuntungan yang diharapkan atas aset program tidak lagi diakui dalam laba rugi, tetapi diakui dalam penghasilan komprehensif lainnya. Keuntungan yang diharapkan digantikan dengan mengakui pendapatan bunga (atau beban) atas program manfaat pasti bersih (atau liabilitas) dalam laba rugi, yang dihitung menggunakan tingkat diskonto untuk mengukur kewajiban pensiun.
- Biaya jasa lalu yang belum menjadi hak karyawan tidak bisa lagi ditangguhkan dan diakui periode mendatang. Semua biaya jasa lalu akan diakui lebih awal ketika amandemen/kurtailmen terjadi atau ketika Perseroan dan entitas anaknya mengakui biaya restrukturisasi atau biaya pemutusan terkait.

j. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional Perseroan. Setiap entitas anak menentukan mata uang fungsional dan transaksi-transaksi yang termasuk dalam laporan keuangan pada setiap entitas diukur dengan mata uang fungsional tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

i. Employee benefits liability

The Company and its subsidiaries have long-term employee benefits liability in order to meet and cover the minimum benefits required to be paid to the qualified employees under Collective Labor Agreement and Job Creation Law No. 11/2020 (the "Cipta Kerja Law", (UUCK)). The liability is estimated using actuarial calculations using the "Projected Unit Credit" method.

Effective January 1, 2015, the Company and its subsidiaries have prospectively adopted PSAK 24 (Revised 2013), "Employee Benefits".

This PSAK provides, among others, (i) the elimination of the "corridor approach" permitted under the previous version and (ii) significant changes in the recognition, presentation and disclosure of post-employment benefits which, among others, are as follows:

- *Actuarial gains and losses are now required to be recognized in other comprehensive income and excluded permanently from profit or loss.*
- *Expected return on plan assets will no longer be recognized in profit or loss, but are recognized through other comprehensive income. Expected returns are replaced by recognizing interest income (or expense) on the net defined benefit asset (or liability) in profit or loss, which is calculated using the discount rate used to measure the pension obligation.*
- *Unvested past service costs can no longer be deferred and recognized over the future vesting period. Instead, all past service costs will be recognized at the earlier of when the amendment/ curtailment occurs or when the Company and its subsidiaries recognize related restructuring or termination costs.*

j. Foreign currency transactions and balances

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is also the Company's functional currency. Each subsidiary determines its own functional currency and items included in the financial statements of each entity are measured using that functional currency.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

j. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing (lanjutan)

Transaksi dalam mata uang asing yang pada awal pengakuan dicatat oleh Perseroan dan entitas anaknya dengan mata uang fungsional menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Aset dan liabilitas moneter dalam mata asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode kini.

Transaksi-transaksi non-moneter dalam mata uang asing yang diukur dengan metode biaya historis dijabarkan menggunakan kurs pada tanggal terjadinya transaksi. Transaksi-transaksi non-moneter yang diukur pada nilai wajar dalam mata uang asing dijabarkan menggunakan kurs pada tanggal penentuan nilai wajar tersebut.

Keuntungan dan kerugian dari selisih kurs yang timbul dari transaksi dalam mata uang asing dan penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing ke mata uang Rupiah, dibebankan pada laba rugi periode berjalan, kecuali keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari aset keuangan dalam mata uang asing yang merupakan lindung nilai atas komitmen pengeluaran modal. Keuntungan dan kerugian selisih kurs tersebut akan diakui dalam ekuitas hingga pengakuan atas aset tersebut, pada saat itu keuntungan dan kerugian selisih kurs tersebut akan diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset.

Kurs yang digunakan untuk penjabaran pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

j. Foreign currency transactions and balances (continued)

Transactions in foreign currencies are initially recorded by the Company and its subsidiaries at their respective functional currency rates prevailing at the date of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.

Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated using the exchange rates as at the dates of the initial transactions. Non-monetary items measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value is determined.

Exchange gains and losses arising on foreign currency transactions and on the translation of foreign currency monetary assets and liabilities into Rupiah are recognized in the current period's profit or loss, with the exception of exchange differences on foreign currency financial assets that provide a hedge against capital expenditure commitment. These are recognized directly to equity until the recognition of the assets, at which time they are recognized as part of the assets acquisition costs.

The exchange rates used as of December 31, 2021 and 2020 were as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021 (angka penuh)/ *(full amount)*	**31 Desember/ *December 31,* 2020 (angka penuh)/ *(full amount)***	
Rupiah/1 Dolar AS	14.269	14.105	*Rupiah/US Dollar 1*
Rupiah/1 EUR	16.127	17.330	*Rupiah/EUR 1*
Rupiah/1 SGD	10.534	10.644	*Rupiah/SGD 1*
Rupiah/1 JPY	124	136	*Rupiah/JPY 1*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

k. Pengakuan pendapatan dan beban

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Perseroan dan entitas anaknya dalam pertukaran barang atau jasa tersebut. Perseroan dan entitas anaknya secara umum menyimpulkan bahwa hal tersebut adalah yang utama dalam pengaturan pendapatannya, kecuali untuk jasa keagenan di bawah ini, karena secara khusus mengendalikan barang atau jasa sebelum mentransfernya ke pelanggan.

Jumlah pendapatan yang diakui didasarkan pada pertimbangan yang diterima Perseroan dan entitas anaknya sebagai imbalan untuk mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan, setelah dikurangi potongan penjualan dan disesuaikan dengan pengembalian yang diharapkan serta penyesuaian harga.

Untuk potongan harga, pengembalian dan penyesuaian harga, Perseroan dan entitas anaknya menggunakan metode yang paling mungkin dalam memperkirakan jumlah tersebut. Manajemen mempertimbangkan pengalaman historisnya untuk mengembangkan estimasi.

Beban diakui pada saat terjadinya.

Penghasilan atau beban bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, penghasilan dan beban bunga dicatat dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskonto estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa depan selama perkiraan umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat neto dari aset dan liabilitas keuangan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

k. Revenue and expense recognition

Revenue from contracts with customers

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Company and its subsidiaries expect to be entitled in exchange for those goods or services. The Company and its subsidiaries have generally concluded that it is the principal in its revenue arrangements, except for the agency services below, because it typically controls the goods or services before transferring them to the customer.

The amount of revenue recognized is based on the consideration that the Company and its subsidiaries received in exchange for transferring promised goods or services to the customers, net of the sales reduction and adjusted for expected returns and price adjustments.

For sales reduction, returns and price adjustment, the Company and its subsidiaries use most likely method in estimating the amount. Management considers its historical experience to develop an estimate.

Expenses are recognized when incurred.

Interest income or expense

For all financial instruments measured at amortized cost, interest income or expense is recorded using the Effective Interest Rate, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial assets or liabilities.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

l. Perpajakan

Perseroan dan entitas anaknya menerapkan PSAK 46, "Pajak Penghasilan". PSAK revisi ini mengatur perlakuan akuntansi untuk pajak penghasilan.

Pajak Final

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Mengacu pada revisi PSAK 46 yang disebutkan di atas, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anaknya memutuskan untuk menyajikan beban pajak final sehubungan dengan penjualan tanah, penghasilan sewa tanah dan jasa rekayasa dan konstruksi sebagai pos tersendiri.

Perbedaan antara nilai tercatat dari aset revaluasian dan dasar pengenaan pajak merupakan perbedaan termporer sehingga menimbulkan liabilitas atau aset pajak tangguhan, kecuali untuk aset tertentu seperti tanah yang pada saat realisasinya dikenakan pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi.

Pajak Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan.

Beban pajak kini ditentukan berdasarkan laba kena pajak periode berjalan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku.

Kekurangan/kelebihan pembayaran pajak penghasilan dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak Kini" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian. Perseroan dan entitas anaknya juga menyajikan bunga/denda, jika ada, sebagai bagian dari "Beban Pajak Kini".

Koreksi terhadap liabilitas perpajakan diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima atau, jika diajukan keberatan, pada saat keputusan atas keberatan ditetapkan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Taxation

The Company and its subsidiaries applied PSAK 46, "Income Taxes". The revised PSAK prescribes the accounting treatment for income taxes.

Final Tax

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subjected to final tax. Final tax applied to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Referring to revised PSAK 46 as mentioned above, final tax is no longer governed by PSAK 46. Therefore, the Company and its subsidiaries have decided to present all of the final tax arising from sales of land, land rent revenue and engineering and construction services as separate line item.

The difference between the carrying amount of a revalued asset and its tax base is a temporary difference and gives rise to a deferred tax liability or asset, except for certain asset such as land, which realization is taxed with final tax on gross value of transaction.

Current Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority.

Current tax expense is determined based on the taxable profit for the period computed using the prevailing tax rates.

Underpayment/overpayment of income tax are presented as part of "Tax Expense - Current" in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The Company and its subsidiaries also presented interest/penalty, if any, as part of "Tax Expense - Current".

Amendments to tax obligations are recorded when a tax assessment letter is received or, if appealed against, when the result of the appeal is determined.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

l. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui menggunakan metode liabilitas atas konsekuensi pajak pada masa mendatang yang timbul dari perbedaan jumlah tercatat aset dan liabilitas menurut laporan keuangan dengan dasar pengenaan pajak aset dan liabilitas pada setiap tanggal pelaporan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal, sepanjang besar kemungkinan perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal tersebut dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa depan.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir setiap periode pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan tersebut. Pada akhir setiap periode pelaporan, Perseroan dan entitas anaknya menilai kembali aset pajak tangguhan yang tidak diakui. Perseroan dan entitas anaknya mengakui aset pajak tangguhan yang sebelumnya tidak diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa depan akan tersedia untuk pemulihannya.

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada usaha periode berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan secara saling hapus dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai dengan penyajian aset dan liabilitas pajak kini.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Taxation (continued)

Deferred Tax

Deferred tax assets and liabilities are recognized using the liability method for the future tax consequences attributable to differences between the carrying amounts of existing assets and liabilities in the financial statements and their respective tax bases at each reporting date. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and accumulated fiscal losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available in future years against which the deductible temporary differences and accumulated fiscal losses can be utilized.

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at the end of each reporting period and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilized. At the end of each reporting period, the Company and its subsidiaries reassess unrecognized deferred tax assets. The Company and its subsidiaries recognize a previously unrecognized deferred tax assets to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the reporting date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are charged to current period operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.

Deferred tax assets and liabilities are offset in the consolidated statement of financial position, except if they are for different legal entity, consistent with the presentation of current tax assets and liabilities.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

l. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak, kecuali jika aset dan liabilitas pajak tangguhan yang timbul dari pengakuan awal *goodwill* (untuk liabilitas pajak tangguhan) atau aset atau liabilitas dalam suatu transaksi yang bukan merupakan penggabungan usaha dan, pada saat transaksi, mempengaruhi baik laba akuntansi maupun laba atau rugi fiskal.

m. Segmen operasi

Segmen adalah bagian khusus dari Perseroan dan entitas anaknya yang terlibat baik dalam menyediakan produk dan jasa (segmen usaha), maupun dalam menyediakan produk dan jasa dalam lingkungan ekonomi tertentu (segmen geografis), yang memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dari segmen lainnya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk pos-pos yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut. Segmen ditentukan sebelum saldo dan transaksi antar Perseroan dan entitas anaknya dieliminasi sebagai bagian dari proses konsolidasi.

n. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai

Perseroan dan entitas anaknya menggunakan instrumen keuangan derivatif, seperti swap atas perubahan kurs, swap atas tingkat suku bunga, call spread dan kontrak forward, untuk melindungi nilai masing-masing risiko mata uang asing dan risiko suku bunga. Instrumen keuangan derivatif tersebut pada awalnya diakui pada nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif ditandatangani dan selanjutnya diukur kembali pada nilai wajar. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan jika nilai wajarnya positif dan sebagai kewajiban keuangan jika nilai wajarnya negatif.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

l. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

Deferred tax assets and liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except when the deferred tax asset and liability arises from the initial recognition of goodwill (for deferred tax liability) or an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss.

m. Operating segments

A segment is a distinguishable component of the Company and its subsidiaries that is engaged either in providing certain products and services (business segment) or in providing products and services within a particular economic environment (geographical segment), which is subjected to risks and rewards that are different from those in other segments.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment. They are determined before the intercompany balances and transactions are eliminated as part of consolidation process.

n. Derivative financial instruments and hedge accounting

The Company and its subsidiaries use derivative financial instruments, such as cross currency swap, interest rate swap, call spread and forward contract to hedge the foreign currency risks and interest rate risks. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at fair value. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai (lanjutan)

Untuk tujuan akuntansi lindung nilai, lindung nilai diklasifikasikan sebagai:

- Lindung nilai nilai wajar saat lindung nilai terhadap eksposur terhadap perubahan nilai wajar aset atau liabilitas yang diakui atau komitmen pasti yang tidak diakui
- Lindung nilai arus kas saat melakukan lindung nilai terhadap eksposur variabilitas arus kas yang dapat diatribusikan pada risiko tertentu yang terkait dengan aset atau liabilitas yang diakui atau prakiraan transaksi yang sangat mungkin terjadi atau risiko mata uang asing dalam komitmen pasti yang tidak diakui
- Lindung nilai dari investasi neto dalam operasi asing

Pada permulaan hubungan lindung nilai, Perseroan dan entitas anaknya secara resmi menetapkan dan mendokumentasikan hubungan lindung nilai yang ingin diterapkan akuntansi lindung nilai serta tujuan dan strategi manajemen risiko untuk melaksanakan lindung nilai.

Dokumentasi tersebut mencakup identifikasi instrumen lindung nilai, item lindung nilai, sifat risiko yang dilindungi nilai dan bagaimana Perseroan dan entitas anaknya akan menilai apakah hubungan lindung nilai tersebut memenuhi persyaratan efektivitas lindung nilai (termasuk analisis sumber ketidakefektifan lindung nilai. dan bagaimana rasio lindung nilai ditentukan). Hubungan lindung nilai memenuhi syarat untuk akuntansi lindung nilai jika memenuhi semua persyaratan efektivitas berikut:

- Ada 'hubungan ekonomi' antara item lindung nilai dan instrumen lindung nilai.
- Pengaruh risiko kredit tidak 'mendominasi perubahan nilai' yang dihasilkan dari hubungan ekonomi tersebut.
- Rasio lindung nilai dari hubungan lindung nilai sama dengan yang dihasilkan dari jumlah item lindung nilai yang Perseroan dan entitas anaknya benar-benar lindung nilai dan jumlah instrumen lindung nilai yang benar-benar digunakan Perseroan dan entitas anaknya untuk lindung nilai atas jumlah item lindung nilai tersebut.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Derivative financial instruments and hedge accounting (continued)

For the purpose of hedge accounting, hedges are classified as:

- *Fair value hedges when hedging the exposure to changes in the fair value of a recognized asset or liability or an unrecognized firm commitment*
- *Cash flow hedges when hedging the exposure to variability in cash flows that is either attributable to a particular risk associated with a recognized asset or liability or a highly probable forecast transaction or the foreign currency risk in an unrecognized firm commitment*
- *Hedges of a net investment in a foreign operation*

At the inception of a hedge relationship, the Company and its subsidiaries formally designate and document the hedge relationship to which it wishes to apply hedge accounting and the risk management objective and strategy for undertaking the hedge.

The documentation includes identification of the hedging instrument, the hedged item, the nature of the risk being hedged and how the Company and its subsidiaries will assess whether the hedging relationship meets the hedge effectiveness requirements (including the analysis of sources of hedge ineffectiveness and how the hedge ratio is determined). A hedging relationship qualifies for hedge accounting if it meets all of the following effectiveness requirements:

- *There is 'an economic relationship' between the hedged item and the hedging instrument.*
- *The effect of credit risk does not 'dominate the value changes' that result from that economic relationship.*
- *The hedge ratio of the hedging relationship is the same as that resulting from the quantity of the hedged item that the Company and its subsidiaries actually hedge and the quantity of the hedging instrument that the Company and its subsidiaries actually use to hedge that quantity of hedged item.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai (lanjutan)

Lindung nilai yang memenuhi semua kriteria kualifikasi untuk akuntansi lindung nilai diperhitungkan, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

Lindung nilai atas nilai wajar

Perubahan nilai wajar instrumen lindung nilai diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai beban lain-lain. Perubahan nilai wajar item lindung nilai yang terkait dengan risiko lindung nilai dicatat sebagai bagian dari nilai tercatat item lindung nilai dan juga diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sebagai beban lain-lain.

Untuk lindung nilai atas nilai wajar yang terkait dengan item yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, setiap penyesuaian terhadap nilai tercatat diamortisasi melalui laporan laba rugi selama sisa jangka waktu lindung nilai dengan menggunakan metode SBE. Amortisasi SBE dapat dimulai segera setelah penyesuaian dilakukan dan selambat-lambatnya pada saat item lindung nilai tidak lagi disesuaikan untuk perubahan nilai wajarnya yang disebabkan oleh risiko yang dilindungi nilai.

Jika item lindung nilai dihentikan pengakuannya, nilai wajar yang belum diamortisasi segera diakui dalam laba rugi.

Ketika komitmen perusahaan yang tidak diakui ditetapkan sebagai item lindung nilai, perubahan kumulatif selanjutnya dalam nilai wajar komitmen perusahaan yang disebabkan oleh risiko yang dilindungi nilainya diakui sebagai aset atau liabilitas seiring dengan keuntungan atau kerugian yang diakui dalam laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Derivative financial instruments and hedge accounting (continued)

Hedges that meet all the qualifying criteria for hedge accounting are accounted for, as described below:

Fair value hedges

The change in the fair value of a hedging instrument is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as other expense. The change in the fair value of the hedged item attributable to the risk hedged is recorded as part of the carrying value of the hedged item and is also recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income as other expense.

For fair value hedges relating to items carried at amortized cost, any adjustment to carrying value is amortised through profit or loss over the remaining term of the hedge using the EIR method. The EIR amortization may begin as soon as an adjustment exists and no later than when the hedged item ceases to be adjusted for changes in its fair value attributable to the risk being hedged.

If the hedged item is derecognized, the unamortized fair value is recognized immediately in profit or loss.

When an unrecognized firm commitment is designated as a hedged item, the subsequent cumulative change in the fair value of the firm commitment attributable to the hedged risk is recognized as an asset or liability with a corresponding gain or loss recognized in profit or loss.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai (lanjutan)

Lindung nilai arus kas

Bagian efektif dari keuntungan atau kerugian instrumen lindung nilai diakui di OCI sebagai cadangan lindung nilai arus kas, sedangkan bagian yang tidak efektif segera diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasi. Cadangan lindung nilai arus kas disesuaikan dengan jumlah yang lebih rendah dari keuntungan atau kerugian kumulatif instrumen lindung nilai dan perubahan kumulatif nilai wajar item lindung nilai.

Perseroan dan entitas anaknya menggunakan kontrak mata uang sebagai lindung nilai atas eksposurnya terhadap risiko mata uang asing dalam prakiraan transaksi dan komitmen pasti. Bagian yang tidak efektif sehubungan dengan kontrak mata uang asing diakui sebagai beban lain-lain dan bagian yang tidak efektif yang diakui pada laba rugi.

Perseroan dan entitas anaknya hanya menetapkan elemen spot kontrak *forward* sebagai instrumen lindung nilai. Unsur *forward* diakui di OCI dan diakumulasi dalam komponen ekuitas terpisah di bawah keuntungan/kerugian cadangan lindung nilai.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Derivative financial instruments and hedge accounting (continued)

Cash flow hedges

The effective portion of the gain or loss on the hedging instrument is recognized in OCI in the cash flow hedge reserve, while any ineffective portion is recognized immediately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income. The cash flow hedge reserve is adjusted to the lower of the cumulative gain or loss on the hedging instrument and the cumulative change in fair value of the hedged item.

The Company and its subsidiaries use currency contracts as hedges of its exposure to foreign currency risk in forecast transactions and firm commitments. The ineffective portion relating to foreign currency contracts is recognized as other expense and the ineffective portion is recognized in profit or loss.

The Company and its subsidiaries designate only the spot element of forward contracts as a hedging instrument. The forward element is recognized in OCI and accumulated in a separate component of equity under gain/loss on cash flow hedge.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

n. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai (lanjutan)

Lindung nilai arus kas (lanjutan)

Jumlah yang terakumulasi di OCI diperhitungkan, tergantung pada sifat transaksi lindung nilai yang mendasarinya. Jika transaksi lindung nilai kemudian menghasilkan pengakuan item non-keuangan, jumlah yang diakumulasi dalam ekuitas dikeluarkan dari komponen ekuitas yang terpisah dan dimasukkan ke dalam biaya awal atau jumlah tercatat lainnya dari aset atau liabilitas yang dilindungi nilainya. Ini bukan penyesuaian reklasifikasi dan tidak akan diakui di OCI untuk periode tersebut. Hal ini juga berlaku di mana prakiraan transaksi lindung nilai dari aset non-keuangan atau kewajiban non-keuangan selanjutnya menjadi komitmen pasti yang diterapkan akuntansi lindung nilai nilai wajar.

Untuk lindung nilai arus kas lainnya, jumlah yang terakumulasi di OCI direklasifikasi ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi pada periode atau periode yang sama di mana arus kas lindung nilai memengaruhi laba rugi.

Jika akuntansi lindung nilai arus kas dihentikan, jumlah yang telah diakumulasi di OCI harus tetap dalam akumulasi OCI jika arus kas masa depan yang dilindungi nilainya masih diharapkan terjadi. Jika tidak, jumlah tersebut akan segera direklasifikasi ke laba rugi sebagai penyesuaian reklasifikasi. Setelah penghentian, setelah arus kas lindung nilai terjadi, setiap jumlah yang tersisa dalam akumulasi OCI harus diperhitungkan tergantung pada sifat transaksi yang mendasari seperti dijelaskan di atas.

o. Laba per saham

Laba per saham dihitung dengan membagi laba periode berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham yang beredar pada periode yang bersangkutan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

n. Derivative financial instruments and hedge accounting (continued)

Cash flow hedges (continued)

The amounts accumulated in OCI are accounted for, depending on the nature of the underlying hedged transaction. If the hedged transaction subsequently results in the recognition of a non-financial item, the amount accumulated in equity is removed from the separate component of equity and included in the initial cost or other carrying amount of the hedged asset or liability. This is not a reclassification adjustment and will not be recognized in OCI for the period. This also applies where the hedged forecast transaction of a non-financial asset or non-financial liability subsequently becomes a firm commitment for which fair value hedge accounting is applied.

For any other cash flow hedges, the amount accumulated in OCI is reclassified to profit or loss as a reclassification adjustment in the same period or periods during which the hedged cash flows affect profit or loss.

If cash flow hedge accounting is discontinued, the amount that has been accumulated in OCI must remain in accumulated OCI if the hedged future cash flows are still expected to occur. Otherwise, the amount will be immediately reclassified to profit or loss as a reclassification adjustment. After discontinuation, once the hedged cash flow occurs, any amount remaining in accumulated OCI must be accounted for depending on the nature of the underlying transaction as described above.

o. Earnings per share

Earnings per share is computed by dividing income for the period attributable to ordinary equity holders of the parent entity by the weighted average number of outstanding shares during the period.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

o. Laba per saham (lanjutan)

Laba per saham dilusian dihitung setelah melakukan penyesuaian yang diperlukan terhadap jumlah rata-rata tertimbang saham beredar pada tahun yang bersangkutan dengan asumsi bahwa saham biasa yang berpotensi dilutif diterbitkan pada saat pemberian (Catatan 44).

p. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

i. Aset keuangan

Pengakuan awal dan pengukuran

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain (OCI), dan nilai wajar melalui laba rugi.

Klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Perseroan dan entitas anaknya untuk mengelolanya. Perseroan dan entitas anaknya pada awalnya mengukur aset keuangan pada nilai wajar, namun dalam hal aset keuangan yang tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, maka nilai wajar tersebut ditambah dengan biaya transaksi.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui OCI, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang 'semata-mata pembayaran pokok dan bunga (SPPI)' dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai tes SPPI dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Perseroan dan entitas anaknya untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana Perseroan dan entitas anaknya mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pengumpulan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

o. Earnings per share (continued)

Diluted earnings per share is computed after the adjustments made to the weighted average number of shares outstanding during the year with the assumption that the dilutive potential ordinary shares were issued at the grant date (Note 44).

p. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

i. Financial assets

Initial recognition and measurement

Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.

The classification of financial assets at initial recognition depends on the financial asset's contractual cash flow characteristics and the Company and its subsidiaries' business model for managing them. The Company and its subsidiaries initially measure a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI)' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Company and its subsidiaries' business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pengakuan awal dan pengukuran (lanjutan)

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Perseroan dan entitas anaknya berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

Pengukuran selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, asset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:
- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI dengan daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang)
- Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tanpa daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrument ekuitas)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Kategori ini adalah yang paling relevan dengan Perseroan dan entitas anaknya. Perseroan dan entitas anaknya mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:
- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari asset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Initial recognition and measurement (continued)

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Company and its subsidiaries commit to purchase or sell the asset.

Subsequent measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:
- *Financial assets at amortized cost (debt instruments)*
- *Financial assets at fair value through OCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments)*
- *Financial assets designated at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)*
- *Financial assets at fair value through profit or loss*

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

This category is the most relevant to the Company and its subsidiaries. The Company and its subsidiaries measure assets at amortized cost if both of the following conditions are met:
- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang) (lanjutan)

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE) dan mengalami penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau rusak.

Aset keuangan Perseroan dan entitas anaknya pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan bank, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka, aset tidak lancar lainnya - uang jaminan.

Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI (instrumen utang)

Perseroan dan entitas anaknya mengukur instrumen utang pada nilai wajar melalui OCI jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dan penjualan; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Untuk instrumen utang yang diukur pada nilai wajar melalui OCI, pendapatan bunga, revaluasi valuta asing, dan kerugian atau pembalikan penurunan nilai diakui dalam laporan laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama seperti untuk aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar yang tersisa diakui dalam OCI. Setelah penghentian pengakuan, perubahan nilai wajar kumulatif yang diakui dalam OCI didaur ulang ke laba rugi.

Instrumen utang Perseroan dan entitas anaknya pada nilai wajar melalui OCI mencakup investasi dalam obligasi perusahaan kuotasian yang disajikan dalam investasi instrumen keuangan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial assets at amortized cost (debt instruments) (continued)

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Company and its subsidiaries' financial assets at amortized cost include cash on hand and in banks, restricted cash in banks, trade receivables, other receivables, advance, other non-current assets - deposits.

Financial assets at fair value through OCI (debt instruments)

The Company and its subsidiaries measure debt instruments at fair value through OCI if both of the following conditions are met:

- *The financial asset is held within a business model with the objective of both holding to collect contractual cash flows and selling; and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.*

For debt instruments at fair value through OCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the statement of profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.

The Company and its subsidiaries' debt instruments at fair value through OCI include investments in quoted corporate bonds presented under investment in financial instruments.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi termasuk aset keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan, aset keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laba rugi, atau aset keuangan yang wajib diukur pada nilai wajar. Aset keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka diperoleh untuk tujuan dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Derivatif, termasuk derivatif melekat yang dipisahkan, juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali jika ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif. Aset keuangan dengan arus kas yang tidak semata-mata pembayaran pokok dan bunga diklasifikasikan dan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, terlepas dari model bisnisnya. Terlepas dari kriteria untuk instrumen utang yang akan diklasifikasikan pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui OCI, seperti dijelaskan di atas, instrumen utang dapat ditetapkan pada nilai wajar melalui laba rugi pada pengakuan awal jika hal tersebut menghilangkan, atau secara signifikan mengurangi, ketidaksesuaian akuntansi.

Aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi dicatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar neto diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Kategori ini mencakup investasi pada *structured deposit* yang disajikan pada investasi instrumen keuangan.

Derivatif yang melekat dalam kontrak hibrida yang mengandung aset keuangan utama tidak dicatat secara terpisah. Aset keuangan utama bersama dengan derivatif melekat harus diklasifikasikan secara keseluruhan sebagai aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Subsequent measurement (continued)

Financial assets at fair value through profit or loss

Financial assets at fair value through profit or loss include financial assets held for trading, financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, or financial assets mandatorily required to be measured at fair value. Financial assets are classified as held for trading if they are acquired for the purpose of selling or repurchasing in the near term. Derivatives, including separated embedded derivatives, are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Financial assets with cash flows that are not solely payments of principal and interest are classified and measured at fair value through profit or loss, irrespective of the business model. Notwithstanding the criteria for debt instruments to be classified at amortized cost or at fair value through OCI, as described above, debt instruments may be designated at fair value through profit or loss on initial recognition if doing so eliminates, or significantly reduces, an accounting mismatch.

Financial assets at fair value through profit or loss are carried in the consolidated statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

This category includes investment in structured deposit presented under investment in financial instrument.

A derivative embedded within a hybrid contract containing a financial asset host is not accounted for separately. The financial asset host together with the embedded derivative is required to be classified in its entirety as a financial asset at fair value through profit or loss.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; atau
- Perseroan dan entitas anaknya telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan *'pass-through'*; dan salah satu (a) Perseroan dan entitas anaknya telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Perseroan dan entitas anaknya tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Ketika Perseroan dan entitas anaknya telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian *pass-through*, Perseroan dan entitas anaknya mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan. Ketika Perseroan dan entitas anaknya tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Perseroan dan entitas anaknya terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Perseroan dan entitas anaknya juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Perseroan dan entitas anaknya.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Company and its subsidiaries' consolidated statement of financial position) when:

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired; or*
- *The Company and its subsidiaries have transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Company and its subsidiaries have transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Company and its subsidiaries have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

When the Company and its subsidiaries have transferred their rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, the Company and its subsidiaries evaluate if, and to what extent, the Company and its subsidiaries have retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Company and its subsidiaries continue to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Company and its subsidiaries also recognize an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Company and its subsidiaries have retained.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Perseroan dan entitas anaknya.

Penurunan nilai aset keuangan

Perseroan dan entitas anaknya mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian (ECL) untuk semua instrumen utang yang tidak dimiliki pada nilai wajar melalui laba rugi. ECL didasarkan pada perbedaan antara arus kas kontraktual yang jatuh tempo sesuai dengan kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima Perseroan dan entitas anaknya, didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif awal. Arus kas yang diharapkan akan mencakup arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau peningkatan kredit lainnya yang merupakan bagian integral dari persyaratan kontraktual.

ECL dikenali dalam dua tahap. Untuk eksposur kredit yang belum ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, ECL disediakan untuk kerugian kredit yang diakibatkan oleh peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam 12 bulan ke depan (ECL 12 bulan). Untuk eksposur kredit yang telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diperlukan untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur eksposur, terlepas dari waktu default (ECL seumur hidup).

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Derecognition (continued)

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Company and its subsidiaries could be required to repay.

Impairment of financial assets

The Company and its subsidiaries recognize an allowance for expected credit losses (ECLs) for all debt instruments not held at fair value through profit or loss. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Company and its subsidiaries expect to receive, discounted at an approximation of the original effective interest rate. The expected cash flows will include cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

ECLs are recognized in two stages. For credit exposures for which there has not been a significant increase in credit risk since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). For those credit exposures for which there has been a significant increase in credit risk since initial recognition, a loss allowance is required for credit losses expected over the remaining life of the exposure, irrespective of the timing of the default (a lifetime ECL).

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Untuk piutang dagang, Perseroan dan entitas anaknya menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Perseroan dan entitas anaknya tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Perseroan dan entitas anaknya telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Untuk instrumen utang dengan nilai wajar melalui OCI, Perseroan dan entitas anaknya menerapkan penyederhanaan risiko kredit rendah. Pada setiap tanggal pelaporan, Perseroan dan entitas anaknya mengevaluasi apakah instrumen utang tersebut dianggap memiliki risiko kredit rendah dengan menggunakan semua informasi yang wajar dan dapat didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang tidak semestinya. Dalam melakukan evaluasi tersebut, Perseroan dan entitas anaknya menilai kembali peringkat kredit internal dari instrumen utang tersebut. Selain itu, Perseroan dan entitas anaknya mempertimbangkan bahwa telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan jika pembayaran kontraktual telah jatuh tempo lebih dari 30 hari.

Instrumen utang Perseroan dan entitas anaknya pada nilai wajar melalui OCI hanya terdiri dari obligasi yang memiliki kuotasian harga yang dianggap sebagai investasi berisiko kredit rendah. Merupakan kebijakan Perseroan dan entitas anaknya untuk mengukur ECL pada instrumen tersebut basis 12 bulan. Namun, jika terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak permulaan, penyisihan akan didasarkan pada ECL seumur hidup.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Impairment of financial assets (continued)

For trade receivables, the Company and its subsidiaries apply a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Company and its subsidiaries do not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Company and its subsidiaries have established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

For debt instruments at fair value through OCI, the Company and its subsidiaries apply the low credit risk simplification. At every reporting date, the Company and its subsidiaries evaluate whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Company and its subsidiaries reassess the internal credit rating of the debt instrument. In addition, the Company and its subsidiaries consider that there has been a significant increase in credit risk when contractual payments are more than 30 days past due.

The Company and its subsidiaries' debt instruments at fair value through OCI comprise of quoted corporate bonds that are considered to be low credit risk investments. It is the Company and its subsidiaries' policy to measure ECLs on such instruments on a 12-month basis. However, when there has been a significant increase in credit risk since origination, the allowance will be based on the lifetime ECL.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

i. Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan nilai aset keuangan (lanjutan)

Perseroan dan entitas anaknya menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Perseroan dan entitas anaknya juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Perseroan dan entitas anaknya tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Perseroan dan entitas anaknya. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

ii. Liabilitas keuangan

Pengakuan dan pengukuran awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, utang dan pinjaman, utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan, untuk utang dan pinjaman dan utang usaha, setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Perseroan dan entitas anaknya meliputi utang pembangunan menara dan usaha lainnya, utang lain-lain, akrual, utang bank, utang obligasi, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, utang derivatif dan utang sewa.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

i. Financial assets (continued)

Impairment of financial assets (continued)

The Company and its subsidiaries consider a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Company and its subsidiaries may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Company and its subsidiaries are unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Company and its subsidiaries. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

ii. Financial liabilities

Initial recognition and measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Company and its subsidiaries' financial liabilities include tower construction and other trade payables, other payables, accruals, bank loans, bonds payable, short-term employee benefits liability, derivatives payable and lease liabilities.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi termasuk liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal sebagai nilai wajar melalui laba rugi.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan jika mereka terjadi untuk tujuan pembelian kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup instrumen keuangan derivatif yang dimasukkan oleh Perseroan dan entitas anaknya yang tidak ditujukan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 71. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai kelompok diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laba rugi.

Liabilitas keuangan yang ditetapkan pada pengakuan awal pada nilai wajar melalui laba rugi ditetapkan pada tanggal awal pengakuan, dan hanya jika kriteria dalam PSAK 71 terpenuhi. Perseroan dan entitas anaknya tidak menetapkan liabilitas keuangan apa pun yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

Subsequent measurement

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

Financial liabilities at fair value through profit or loss

Financial liabilities at fair value through profit or loss include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at fair value through profit or loss.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Company and its subsidiaries that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by PSAK 71. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at fair value through profit or loss are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 71 are satisfied. The Company and its subsidiaries have not designated any financial liability as at fair value through profit or loss.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya (lanjutan)

Utang dan pinjaman

Ini adalah kategori yang paling relevan dengan Perseroan dan entitas anaknya. Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat kewajiban dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan diskonto atau premi atas akuisisi dan biaya atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

iii. Saling hapus antar instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah neto dilaporkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika terdapat hak hukum yang dapat diberlakukan saat ini untuk mengimbangi jumlah yang diakui dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajiban secara bersamaan.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

ii. Financial liabilities (continued)

Subsequent measurement (continued)

Loans and borrowings

This is the category most relevant to the Company and its subsidiaries. After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

iii. Offsetting of financial instruments

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

iv. Nilai wajar instrumen keuangan

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Perseroan dan entitas anaknya harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar atas aset non-keuangan mempertimbangkan kemampuan pelaku pasar dalam menghasilkan keuntungan ekonomi dengan penggunaan aset pada kemampuan tertinggi dan terbaik aset atau dengan menjualnya ke pelaku pasar yang lain yang akan menggunakan aset di kemampuan tertinggi dan terbaik.

Perseroan dan entitas anaknya menggunakan teknik penilaian yang tepat sesuai keadaan dan dimana tersedia kecukupan data untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalisir penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

iv. Fair value of financial instruments

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- *In the principal market for the asset or liability, or*
- *In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Company and its subsidiaries.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Company and its subsidiaries use valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

p. Instrumen keuangan (lanjutan)

iv. Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)

Semua aset dan liabilitas dimana nilai wajar diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dapat dikategorikan pada level hirarki nilai wajar, berdasarkan tingkatan input terendah yang signifikan atas pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
- Level 2 - teknik penilaian yang menggunakan input yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diobservasi, baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Level 3 - teknik penilaian yang menggunakan input yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diobservasi.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Perseroan dan entitas anaknya menentukan apakah terjadi transfer antara level di dalam hirarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan input level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) setiap akhir tahun pelaporan.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Perseroan dan entitas anaknya telah menentukan kelas aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik, dan risiko aset atau liabilitas, dan level hirarki nilai wajar seperti dijelaskan di atas.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

p. Financial instruments (continued)

iv. Fair value of financial instruments (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- *Level 1 - quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.*
- *Level 2 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement to the fair value measurement is directly or indirectly observable.*
- *Level 3 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Company and its subsidiaries determine whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting year.

For the purpose of fair value disclosures, the Company and its subsidiaries have determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

q. Provisi

Provisi diakui jika Perseroan dan entitas anaknya memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinan penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, provisi dibatalkan.

r. *Goodwill*

Goodwill merupakan selisih lebih antara biaya perolehan dan bagian Perseroan atas nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi pada tanggal akuisisi. *Goodwill* diuji penurunan nilainya setiap tahun dan dicatat sebesar harga perolehan dikurangi dengan akumulasi kerugian penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai atas *goodwill* tidak dapat dipulihkan. Keuntungan dan kerugian pelepasan entitas mencakup jumlah tercatat *goodwill* yang terkait dengan entitas yang dijual.

Goodwill dialokasikan pada unit penghasil kas dalam rangka menguji penurunan nilai. Alokasi dibuat untuk unit penghasil kas atau kelompok unit penghasil kas yang diharapkan mendapat manfaat dari kombinasi bisnis dimana *goodwill* tersebut timbul.

s. Aset takberwujud

Aset takberwujud terdiri dari hubungan pelanggan yang diperoleh dari kombinasi bisnis diakui sebesar nilai wajar pada tanggal perolehannya. Hubungan pelanggan memiliki masa manfaat yang terbatas dan dicatat sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi amortisasi. Amortisasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus untuk mengalokasikan harga perolehan hubungan pelanggan selama estimasi masa manfaatnya antara 10 sampai 30 tahun.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

q. Provision

Provisions are recognized when the Company and its subsidiaries have a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting period and adjusted to reflect the current best estimates. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

r. Goodwill

Goodwill represents the excess of the cost of an acquisition over the fair value of the Company's share of the net identifiable assets of the acquired subsidiaries at the date of acquisition. Goodwill is tested annually for impairment and carried at cost less accumulated impairment losses. Impairment losses on goodwill are not reversed. Gains and losses on disposal of an entity include the carrying amount of goodwill relating to the entity sold.

Goodwill is allocated to cash-generating units for the purpose of impairment testing. The allocation is made to those cash-generating units or groups of cash-generating units that are expected to benefit from the business combination in which the goodwill arose.

s. Intangible assets

Intangible assets consisting of customer relationships acquired in a business combination are recognized at fair value at the acquisition date. Customer relationships have a finite useful life and are carried at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated using the straight-line method to allocate the cost of customer relationships over their estimated useful life of 10 to 30 years.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

t. Klasifikasi lancar dan tak lancar

Perseroan dan entitas anaknya menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

i) akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,

ii) untuk diperdagangkan,

iii) akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas atau setara kas kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

i) akan dilunasi dalam siklus operasi normal,

ii) untuk diperdagangkan,

iii) akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau

iv) tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar.

u. Biaya Pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan, konstruksi atau produksi aset yang memerlukan waktu dalam jumlah besar untuk siap digunakan atau dijual dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset terkait. Semua biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari beban bunga dan biaya pendanaan lainnya yang dibebankan kepada Perseroan dan entitas anaknya sehubungan dengan peminjaman dana.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

t. Current and non-current classification

The Company and its subsidiaries present assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

i) expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,

ii) held primarily for the purpose of trading,

iii) expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash or cash equivalent unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

i) expected to be settled in the normal operating cycle,

ii) held primarily for the purpose of trading,

iii) due to be settled within twelve months after the reporting period, or

iv) there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least twelve months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.

u. Borrowing Costs

Borrowing costs directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset that necessarily takes a substantial period of time to get ready for its intended use or sale are capitalised as part of the cost of the related asset. All other borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests expense and other financing charges that the Company and its subsidiaries incur in connection with the borrowing of funds.

2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)

v. Saham Treasuri

Instrumen ekuitas sendiri yang diperoleh kembali (saham treasuri) diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Tidak ada laba rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Perseroan dan entitas anaknya. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan, bila diterbitkan kembali, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

w. Opsi Saham

Perusahaan memberikan opsi saham (transaksi yang diselesaikan dengan ekuitas) kepada manajemen dan karyawan dalam Program Kepemilkan Saham Perseroan oleh Manajemen dan Karyawan (MESOP).

Biaya transaksi yang diselesaikan dengan ekuitas ditentukan oleh nilai wajar pada tanggal pemberian diberikan dengan menggunakan model penilaian yang sesuai. Biaya terkait dengan MESOP diakui pada akun "Beban usaha lainnya, neto" selama periode jasa dan, jika berlaku, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*) berdasarkan program hak bertingkat (*graded vesting scheme*). Akumulasi biaya kompensasi saham diakui pada akun "Cadangan kompensasi berbasis saham" dan disajikan pada bagian Ekuitas.

Nilai wajar dari opsi saham ditentukan berdasarkan hasil penilaian aktuaria independen dengan menggunakan metode *Black-Scholes-Merton*. Efek dilutif dari opsi yang beredar dicerminkan sebagai dilusi saham tambahan dalam perhitungan laba per saham dilusian.

2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)

v. Treasury Shares

Own equity instruments that are reacquired (treasury shares) are recognized at cost and deducted from equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company and its subsidiaries' own equity instruments. Any difference between the carrying amount and the consideration, if reissued, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity.

w. Share Options

The Company granted share options (equity-settled transactions) to the management and employees via the Management and Employee Stock Ownership Program (MESOP).

The cost of equity-settled transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an approriate valuation model. The cost recognized in relation to MESOP is recorded under the "Other operating expenses, net" account over the period in which the service and, where applicable, the performance conditions are fullfiled (the vesting period) based on the graded vesting scheme. The accumulation of the compensation cost of the option is recognized in "Share-based payment reserve" account and is presented in the Equity section.

The fair value of the share option is computed based on the calculation of an independent actuary using the Black-Scholes-Merton method. The dilutive effect of outstanding options is reflected as additional share dilution in the computation of diluted earnings per share.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mewajibkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah-jumlah yang dilaporkan dalam laporan keuangan. Sehubungan dengan adanya ketidakpastian yang melekat dalam membuat estimasi, hasil sebenarnya yang dilaporkan di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah estimasi yang dibuat.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perseroan dan entitas anaknya yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Perseroan dan entitas anaknya menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan definisi yang ditetapkan PSAK 71 dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perseroan dan entitas anaknya seperti diungkapkan pada Catatan 2p.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Perseroan dan entitas anaknya merupakan mata uang dalam lingkungan ekonomi dimana entitas beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang paling mempengaruhi pendapatan dan beban pokok pendapatan. Berdasarkan penilaian manajemen Perseroan dan entitas anaknya, mata uang fungsional mereka adalah Rupiah.

3. JUDGMENTS, ESTIMATION AND ASSUMPTIONS

The preparation of consolidated financial statements, in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards, requires management to make judgments, estimations and assumptions that affect amounts reported therein. Due to inherent uncertainty in making estimates, actual results reported in future periods may differ from those estimates.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Company and its subsidiaries' accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxes

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Company and its subsidiaries determine the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company and its subsidiaries' accounting policies disclosed in Note 2p.

Determination of Functional Currency

The functional currencies of the Company and its subsidiaries are the currency of the primary economic environment in which each entity operates. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services. Based on the Company and its subsidiaries' management assessment, their functional currency is Rupiah.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Pertimbangan (lanjutan)

Sewa

Perseroan dan entitas anaknya menyewakan menara berdasarkan perjanjian sewa operasi, dengan sewa yang dinegosiasikan dalam jangka waktu tertentu. Perseroan dan entitas anaknya telah menentukan, berdasarkan evaluasi dari syarat dan ketentuan dari perjanjian, bahwa tidak terjadi perpindahan atas semua risiko yang signifikan dan hak kepemilikan menara yang disewakan atas sewa operasi.

Penentuan Aset Kualifikasian

Perseroan dan entitas anaknya menentukan aset tertentu sebagai aset kualifikasian dengan menilai apakah mereka memenuhi definisi yang ditetapkan dalam PSAK 26 (Revisi 2014). Oleh karena itu, aset tetap yang membutuhkan waktu yang cukup lama untuk bisa siap digunakan, dicatat sesuai dengan kebijakan akuntansi.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada akhir periode pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk periode berikutnya, diungkapkan dibawah ini. Perseroan dan entitas anaknya mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Situasi dan asumsi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi diluar kendali Perseroan dan entitas anaknya. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Imbalan Kerja

Penentuan biaya pensiun dan liabilitas imbalan kerja Perseroan dan entitas anaknya bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

3. JUDGMENTS, ESTIMATION AND ASSUMPTIONS (continued)

Judgments (continued)

Leases

The Company and its subsidiaries lease their towers under an operating lease arrangement, with the lease negotiated for a specific terms. The Company and its subsidiaries have determined, based on an evaluation of the terms and conditions of the arrangements, that it retains all the significant risks and rewards of ownership of the towers which are leased out on operating leases.

Determination of Qualifying Assets

The Company and its subsidiaries determine certain assets as qualifying assets by judging if they meet the definition set forth in PSAK 26 (Revised 2014). Accordingly, fixed assets which necessarily take a substantial period of time to get ready for their intended use are accounted for in accordance with the accounting policies.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial period are disclosed below. The Company and its subsidiaries based their assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Company and its subsidiaries. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.

Employee Benefits

The determination of the Company and its subsidiaries' cost of pension and employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include, among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turnover rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Imbalan Kerja (lanjutan)

Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Perseroan dan entitas anaknya diperlakukan sesuai dengan kebijakan yang dijelaskan pada Catatan 2i. Sementara Perseroan dan entitas anaknya berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perseroan dan entitas anaknya dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Nilai tercatat atas estimasi liabilitas imbalan kerja Perseroan dan entitas anaknya telah diungkapkan dalam Catatan 22.

Penyusutan Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 3 sampai dengan 40 tahun. Ini adalah umur secara umum diharapkan dalam industri dimana Perseroan dan entitas anaknya menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya biaya penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Perseroan dan entitas anaknya mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 20.

3. JUDGMENTS, ESTIMATION AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Employee Benefits (continued)

Actual results that differ from the Company and its subsidiaries' assumptions are treated in accordance with the policies as mentioned in Note 2i. While the Company and its subsidiaries' believe that their assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in actual experiences or significant changes in the Company and its subsidiaries' assumptions may materially affect their estimated liability for employee benefits and net employee benefits expense. The carrying amounts of the Company and its subsidiaries' estimated employee benefits liability are disclosed in Note 22.

Depreciation of Fixed Assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful life. Management properly estimates the useful life of these fixed assets to be within 3 to 40 years. These are common life expectations applied in the industries where the Company and its subsidiaries conduct their businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful life and the residual value of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company and its subsidiaries recognize liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details are disclosed in Note 20.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Instrumen Keuangan

Perseroan dan entitas anaknya mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar ditentukan menggunakan bukti obyektif yang dapat diverifikasi, jumlah perubahan nilai wajar dapat berbeda bila Perseroan dan entitas anaknya menggunakan metodologi penilaian yang berbeda. Perubahan nilai wajar aset dan liabilitas keuangan tersebut dapat mempengaruhi secara langsung laba atau rugi Perseroan dan entitas anaknya. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 43.

Provisi kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha

Perseroan dan entitas anaknya menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL untuk piutang usaha. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Perseroan dan entitas anaknya yang diamati secara historis. Perseroan dan entitas anaknya akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada periode berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat default yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Perseroan dan entitas anaknya dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan.

3. JUDGMENTS, ESTIMATION AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Financial Instruments

The Company and its subsidiaries carry certain financial assets and liabilities at fair value, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement were determined using verifiable objective evidences, the amount of changes in fair value would differ if the Company and its subsidiaries utilized a different valuation methodology. Any changes in a fair value of these financial assets and liabilities would directly affect the Company and its subsidiaries' profit or loss. Further details are disclosed in Note 43.

Provision for expected credit losses of Trade Receivables

The Company and its subsidiaries use a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

The provision matrix is initially based on the Company and its subsidiaries' historical observed default rates. The Company and its subsidiaries will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next period which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Company and its subsidiaries' historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Program Kepemilkan Saham Perseroan oleh Manajemen dan Karyawan (MESOP)

Perseroan mengukur beban dari transaksi yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (MESOP) kepada manajemen dan karyawan dengan mengacu pada nilai wajar dari instrumen ekuitas pada tanggal instrumen tersebut diberikan (*grant*). Dalam mengestimasi nilai wajar dari transaksi pembayaran berbasis saham memerlukan penentuan model penilaian yang paling tepat, yang tergantung pada persyaratan dan kondisi yang diberikan. Estimasi ini juga memerlukan penentuan input yang paling tepat ke dalam model penilaian yang mencakup antara lain, ekspektasi umur dari opsi saham, tingkat volatilitas saham dan suku bunga bebas risiko serta penentuan asumsi atas input tersebut. Asumsi-asumsi dan model penilaian yang dipakai untuk mengestimasi nilai wajar transaksi pembayaran berbasis saham ini diungkapkan dalam Catatan 2w dan 23.

Alokasi Harga Beli dan Penurunan Nilai *Goodwill*

Akuntansi akuisisi mensyaratkan penggunaan estimasi akuntansi secara ekstensif dalam mengalokasikan harga beli berdasarkan nilai pasar wajar aset dan liabilitas yang diakuisisi, termasuk aset takberwujud. Akuisisi bisnis tertentu oleh Perseroan dan entitas anaknya menimbulkan *goodwill*. Sesuai PSAK 22 (Revisi 2010), "Kombinasi Bisnis", *goodwill* tidak diamortisasi dan diuji penurunan nilai setiap tahunnya.

Uji penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. *Goodwill* diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya dan jika terdapat indikasi penurunan nilai. Manajemen harus menggunakan pertimbangan dalam mengestimasi nilai terpulihkan dan menentukan adanya indikasi penurunan nilai.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan, sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan total aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak serta strategi perencanaan pajak masa depan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 20e.

3. JUDGMENTS, ESTIMATION AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Management and Employee Stock Ownership Program (MESOP)

The Company measures the cost of equitysettled transactions (MESOP) with management and employees by reference to the fair value of the equity instruments at the date at which they are granted. Estimating fair value for sharebased payment transactions requires determining the most appropriate valuation model, which is dependent on the terms and conditions of the grant. This estimate also requires determining the most appropriate inputs to the valuation model including, among others, the expected life of the share option, share volatility and risk free interest rate and making assumptions about them. The assumptions and models used for estimating fair value for share-based payment transactions are disclosed in Notes 2w and 23.

Purchase Price Allocation and Goodwill Impairment

Acquisition accounting requires extensive use of accounting estimates to allocate the purchase price to the fair market values of the assets and liabilities purchased, including intangible assets. Certain business acquisitions of the Company and its subsidiaries have resulted in goodwill. Under PSAK 22 (Revised 2010), "Business Combinations", such goodwill is not amortized and subject to an annual impairment testing.

Impairment test is performed when certain impairment indicators are present. In case of goodwill, such assets are subjected to annual impairment test and whenever there is an indication that such asset may be impaired. Management has to use its judgment in estimating the recoverable value and determining if there is any indication of impairment.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences are used. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of the future taxable profit together with future tax planning strategies. Further details are disclosed in Note 20e.

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI (lanjutan)

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Estimasi Biaya Pembongkaran Menara

Perseroan dan entitas anak melakukan penelaahan atas estimasi biaya pembongkaran menara pada akhir periode laporan. Dalam penentuan jumlah estimasi biaya tersebut diperlukan estimasi dan asumsi yang signifikan karena terdapat banyak faktor yang mempengaruhi jumlah liabilitas pada akhirnya. Faktor-faktor tersebut mencakup estimasi untuk waktu dan jumlah biaya untuk aktivitas pembongkaran, perubahan teknologi, perubahan peraturan, peningkatan biaya karena tingkat inflasi dan perubahan tingkat bunga diskonto. Ketidakpastian tersebut dapat mengakibatkan jumlah pengeluaran aktual di masa mendatang dapat berbeda dengan jumlah yang dicadangkan saat ini. Jumlah estimasi biaya pada akhir periode pelaporan merupakan estimasi terbaik manajemen atas nilai kini dari biaya restorasi masa mendatang yang diperlukan. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 19.

Sewa - Memperkirakan suku bunga pinjaman tambahan

Perseroan dan entitas anaknya tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Perseroan dan entitas anaknya menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur liabilitas sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Perseroan dan entitas anaknya untuk meminjam dengan syarat yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkup ekonomi yang serupa. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Perseroan dan entitas anaknya, yang memerlukan estimasi ketika tidak tersedianya tingkat suku bunga yang dapat diobservasi (seperti untuk entitas-entitas anak yang tidak mengadakan transaksi pembiayaan) atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan dari sewa. Perseroan dan entitas anaknya mengestimasi IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti tingkat suku bunga pasar) jika tersedia dan diperlukan untuk membuat estimasi spesifik entitas tertentu.

3. JUDGMENTS, ESTIMATION AND ASSUMPTIONS (continued)

Estimates and Assumptions (continued)

Estimated Cost of Dismantling of Towers

The Company and its subsidiaries assess their estimated cost of dismantling of towers at end of reporting period. Significant estimates and assumptions are made in determining the estimation cost as there are numerous factors that will affect the ultimate liability. These factors include estimates of the extent and costs of dismantling activities, technological changes, regulatory changes, cost increases due to inflation rates and changes in discount rates. Those uncertainties may result in future actual expenditure differing from the amounts currently provided. The estimated cost at end of reporting period represents management's best estimate of the present value of the future dismantling costs required. Further details are disclosed in Note 19.

Leases - Estimating the incremental borrowing rate

The Company and its subsidiaries cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, the Company and its subsidiaries use their incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Company and its subsidiaries would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. The IBR therefore reflects what the Company and its subsidiaries 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease (for example, the subsidiaries that do not enter into financing transactions). The Company and its subsidiaries estimate the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and is required to make certain entity-specific estimates.

4. KAS DAN BANK / *4. CASH ON HAND AND IN BANKS*

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Kas	**7.712**	**6.306**	***Cash on hand***
Rekening giro			***Current accounts***
Bank - pihak ketiga			*Cash in banks - third parties*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia	1.998.091	1.367	*PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia*
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	279.091	-	*PT Bank CIMB Niaga Tbk.*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	128.630	141.823	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*
PT Bank Permata Tbk.	49.932	22.801	*PT Bank Permata Tbk.*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	31.143	63.255	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank DBS Indonesia	26.714	59	*PT Bank DBS Indonesia*
PT Bank OCBC NISP Tbk.	11.963	1.730	*PT Bank OCBC NISP Tbk.*
PT Bank Sinarmas	11.126	412	*PT Bank Sinarmas*
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., cabang Jakarta	1.818	195.865	*The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Jakarta branch*
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	1.665	575	*PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank HSBC Indonesia	1.364	2.892	*PT Bank HSBC Indonesia*
Standard Chartered Bank	1.045	-	*Standard Chartered Bank*
PT Bank Maybank Indonesia	1.014	-	*PT Bank Maybank Indonesia*
PT Bank Mega Syariah	805	3	*PT Bank Mega Syariah*
PT Bank UOB Indonesia	774	21.354	*PT Bank UOB Indonesia*
PT Bank MNC International Tbk.	714	549	*PT Bank MNC International Tbk.*
PT Bank Oke Indonesia Tbk.	583	4	*PT Bank Oke Indonesia Tbk.*
PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.	286	-	*PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.*
PT Bank BJB Tbk.	172	18	*PT Bank BJB, Tbk.*
PT Bank J Trust Indonesia Tbk.	163	107	*PT Bank J Trust Indonesia Tbk.*
PT Bank Mizuho Indonesia	102	2.831	*PT Bank Mizuho Indonesia*
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	82	358	*PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.*
PT Bank BNP Paribas	61	1.010	*PT Bank BNP Paribas*
JPMorgan Chase, N.A., Indonesia	50	-	*JPMorgan Chase, N.A., Indonesia*
Bank of China, Ltd.	45	4.836	*Bank of China, Ltd.*
PT Bank Pembangunan Daerah Kalsel	29	-	*PT Bank Pembangunan Daerah Kalsel*
PT Bank DKI	4	253	*PT Bank DKI*
Citibank N.A., Cabang Jakarta	3	-	*Citibank N.A., Jakarta Branch*
PT Bank CTBC Indonesia	2	-	*PT Bank CTBC Indonesia*
PT Bank Shinhan Indonesia	2	-	*PT Bank Shinhan Indonesia*
Sub-total	2.547.473	462.102	*Sub-total*
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	942.335	830.718	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	414.359	123	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*
PT Bank CIMB Niaga Tbk.	310.160	-	*PT Bank CIMB Niaga Tbk.*
PT Bank Maybank Indonesia	140.920	-	*PT Bank Maybank Indonesia*
DBS Bank Ltd, Singapura	1.997	28.144	*DBS Bank Ltd, Singapore*
JPMorgan Chase, N.A., Singapura	701	5.327	*JPMorgan Chase, N.A., Singapore*
OCBC Bank Ltd, Singapura	114	113	*OCBC Bank Ltd, Singapore*
PT Bank UOB Indonesia	77	76	*PT Bank UOB Indonesia*
PT Bank BNP Paribas Indonesia	72	71	*PT Bank BNP Paribas Indonesia*
Citibank N.A., Cabang Jakarta	71	-	*Citibank N.A., Cabang Jakarta*
Bank of China, Ltd.	70	70	*Bank of China, Ltd.*
PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk.	70	69	*PT Bank China Construction Bank Indonesia Tbk.*
PT Bank HSBC Indonesia	65	67	*PT Bank HSBC Indonesia*
Standard Chartered Bank	15	-	*Standard Chartered Bank*
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., cabang Jakarta	13	74	*The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., Jakarta branch*
JPMorgan Chase, N.A., Indonesia	12	-	*JPMorgan Chase, N.A., Indonesia*
PT Bank Permata Tbk.	2	-	*PT Bank Permata Tbk.*
Sub-total	1.811.053	864.852	*Sub-total*

4. KAS DAN BANK (lanjutan) / *4. CASH ON HAND AND IN BANKS (continued)*

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Dolar Singapura			*Singapore Dollar*
DBS Bank Ltd, Singapura	6.611	6.683	*DBS Bank Ltd, Singapore*
Sub-total	4.365.137	1.333.637	*Sub-total*
Bank - pihak berelasi (Catatan 39)			*Cash in banks - related party (Note 39)*
PT Bank Central Asia Tbk.			*PT Bank Central Asia Tbk.*
Rupiah	375.326	100.665	*Rupiah*
Dolar AS	189	2.019	*US Dollar*
Sub-total	375.515	102.684	*Sub-total*
Total rekening giro	**4.740.652**	**1.436.321**	***Total current accounts***
Total	**4.748.364**	**1.442.627**	***Total***

Pada tahun 2021, tingkat bunga rata-rata untuk rekening giro berkisar antara 0% sampai dengan 1,90% per tahun untuk rekening Rupiah (berkisar antara 0% sampai dengan 1,50% pada tahun 2020), berkisar antara 0% sampai dengan 0,25% per tahun untuk rekening Dolar AS (berkisar antara 0% sampai dengan 0,5% pada tahun 2020) dan 0,05% per tahun untuk rekening Dolar Singapura (0% sampai dengan 0,5% pada tahun 2020).

In 2021, average interest rates for current bank accounts ranged from 0% to 1.90% per annum for Rupiah (ranging from 0% to 1.50% in 2020), 0% to 0.25% per annum for US Dollar (ranging from 0% to 0.5% in 2020) and 0.05% per annum for Singapore Dollar (0% to 0.5% in 2020).

5. KAS YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA / *5. RESTRICTED CASH IN BANKS*

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	1.981	4.920	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	-	29	*PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.*
Total	**1.981**	**4.949**	***Total***

Akun-akun ini merupakan garansi terutama dengan Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan Informasi (“BAKTI”) terkait perjanjian jasa dengan Iforte.

These accounts represent guarantee mainly to Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan Informasi (“BAKTI”) for service agreements with Iforte.

6. PIUTANG USAHA / *6. TRADE RECEIVABLES*

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

The details of trade receivables per currency are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Pihak ketiga			*Third parties*
Rupiah	2.263.915	1.337.900	*Rupiah*
Dolar AS	4.466	9.771	*US Dollar*
Sub-total	2.268.381	1.347.671	*Sub-total*
Dikurangi: Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(98.552)	(108.520)	*Less: Allowance for expected credit loss*
Sub-total	2.169.829	1.239.151	*Sub-total*
Pihak berelasi			*Related parties*
Rupiah	1.467	918	*Rupiah*
Neto	**2.171.296**	**1.240.069**	***Net***

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Rincian piutang usaha berdasarkan nama pelanggan adalah sebagai berikut:

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

The details of trade receivables per customer are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Pihak ketiga			*Third parties*
PT XL Axiata Tbk.	1.181.530	666.234	*PT XL Axiata Tbk.*
PT Telekomunikasi Selular	386.704	231.891	*PT Telekomunikasi Selular*
PT Indosat Tbk.	233.858	89.224	*PT Indosat Tbk.*
PT Hutchison 3 Indonesia	192.349	161.705	*PT Hutchison 3 Indonesia*
PT Smartfren Telecom Tbk.	58.788	50.382	*PT Smartfren Telecom Tbk.*
PT Internux	47.724	47.735	*PT Internux*
PT Smart Telecom	28.386	11.834	*PT Smart Telecom*
Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan Informasi	25.876	-	*Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan Informasi*
PT MNC Kabel Mediacom	17.884	4.749	*PT MNC Kabel Mediacom*
PT Sampoerna Telecom Indonesia	15.250	10.929	*PT Sampoerna Telecom Indonesia*
Lain-lain	80.032	72.988	*Others*
Sub-total	2.268.381	1.347.671	*Sub-total*
Dikurangi: Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(98.552)	(108.520)	*Less: Allowance for expected credit loss*
Pihak ketiga	2.169.829	1.239.151	*Third parties*
Pihak berelasi	1.467	918	*Related parties*
Neto	**2.171.296**	**1.240.069**	***Net***

Umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Belum jatuh tempo	2.099.732	1.189.235	*Current*
Lewat jatuh tempo			*Overdue*
1 - 30 hari	43.037	36.561	*1 - 30 days*
31 - 60 hari	19.716	15.540	*31 - 60 days*
61 - 90 hari	12.849	19.901	*61 - 90 days*
Lebih dari 90 hari	94.514	87.352	*Over 90 days*
Sub-total	2.269.848	1.348.589	*Sub-total*
Dikurangi: Cadangan kerugian kredit ekspektasian	(98.552)	(108.520)	*Less: Allowance for expected credit loss*
Neto	**2.171.296**	**1.240.069**	***Net***

Piutang usaha tidak dijamin, tidak berbunga dan biasanya dilunasi dalam jangka waktu antara 30 sampai dengan 60 hari.

Trade receivables are unsecured, interest free and normally settled on terms between 30 to 60 days.

6. PIUTANG USAHA (lanjutan)

Mutasi cadangan kerugian kredit ekspektasian yang didasarkan pada penilaian kolektif adalah sebagai berikut:

6. TRADE RECEIVABLES (continued)

Movements in the allowance for expected credit loss, which are based on collective assessment, are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Saldo awal	108.520	167.150	*Beginning balance*
Penyesuaian PSAK 71	-	(21.014)	*Adjustment for PSAK 71*
Akuisisi entitas anak	13.533	-	*Acquisition of subsidiaries*
Penghapusan piutang usaha	(9.953)	(5.132)	*Receivables write-off*
Pembalikan cadangan kerugian kredit ekspektasian, neto (Catatan 36)	(13.548)	(32.484)	*Reversal of allowance for expected credit loss, net (Note 36)*
Saldo akhir	**98.552**	**108.520**	***Ending balance***

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian kredit ekspektasian cukup untuk menutup kerugian yang mungkin timbul dari tidak tertagihnya piutang usaha tersebut. Manajemen juga berkeyakinan bahwa tidak ada konsentrasi risiko kredit yang signifikan atas piutang usaha kepada pihak ketiga.

Management believes that the allowance for expected credit loss is adequate to cover possible losses on uncollectible accounts. Management also believes that there are no significant concentrations of credit risk in trade receivables to third parties.

7. BEBAN DIBAYAR DIMUKA

7. PREPAID EXPENSES

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Jangka pendek			***Current***
International Private Leased Circuit (IPLC)	62.605	62.605	*International Private Leased Circuit (IPLC)*
Transponder	18.740	18.740	*Transponder*
Biaya jaminan	8.967	8.884	*Guarantee fee*
Sewa kantor	4.009	3.663	*Office rental*
Asuransi	3.555	6.169	*Insurance*
Lain-lain	95.304	44.216	*Others*
Total	**193.180**	**144.277**	***Total***
Jangka panjang			***Non - Current***
Transponder	203.022	221.763	*Transponder*
IPLC	139.090	201.695	*IPLC*
Internet bandwidth	7.800	9.600	*Internet bandwidth*
Lain-lain	36.067	-	*Others*
Total	**385.979**	**433.058**	***Total***

8. ASET TETAP / *8. FIXED ASSETS*

	Saldo 31 Des. 2020/ *Balance Dec. 31, 2020*	Akuisisi entitas anak (Catatan 1c)/ *Acquisition of subsidiaries (Note 1c)*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi dan transfer/ *Reclassification and transfer*	Saldo 31 Des. 2021/ *Balance Dec. 31, 2021*	
Harga perolehan							***Acquisition cost***
Tanah	9.596	6.110	-	-	-	15.706	*Land*
Menara	25.546.489	10.096.572	168.437	(99.011)	1.122.860	36.835.347	*Tower*
Gedung	56.399	10.969	125	-	3.292	70.785	*Building*
Mesin	10.244	-	-	-	-	10.244	*Machinery*
Peralatan kantor	220.539	75.281	34.411	(1.919)	19.910	348.222	*Office equipment*
Kendaraan bermotor	24.196	3.251	8.373	(2.776)	-	33.044	*Motor vehicles*
Peralatan proyek	2.191.611	983.446	266.721	(28.124)	629.195	4.042.849	*Field equipment*
Perabotan kantor	80.941	-	711	-	1.209	82.861	*Furniture and fixtures*
Sub-total	28.140.015	11.175.629	478.778	(131.830)	1.776.466	41.439.058	*Sub-total*
Aset dalam penyelesaian	663.335	77.433	2.038.029	(7.777)	(1.776.466)	994.554	*Construction in progress*
Total	28.803.350	11.253.062	2.516.807	(139.607)	-	42.433.612	*Total*
Akumulasi penyusutan							***Accumulated depreciation***
Menara	5.498.040	2.200.693	496.729	(34.811)	-	8.160.651	*Tower*
Gedung	7.998	4.942	3.045	-	-	15.985	*Building*
Mesin	6.057	-	1.219	-	-	7.276	*Machinery*
Peralatan kantor	122.926	56.752	46.266	(1.872)	-	224.072	*Office equipment*
Kendaraan bermotor	13.630	1.812	5.592	(1.780)	-	19.254	*Motor vehicles*
Peralatan proyek	350.425	483.506	175.784	(9.771)	-	999.944	*Field equipment*
Perabotan kantor	46.451	-	8.497	-	-	54.948	*Furniture and fixtures*
Total	6.045.527	2.747.705	737.132	(48.234)	-	9.482.130	*Total*
Nilai buku neto	**22.757.823**					**32.951.482**	***Net book value***

	Saldo 31 Des. 2019/ *Balance Dec. 31, 2019*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	Reklasifikasi dan transfer/ *Reclassification and transfer*	Saldo 31 Dec. 2020/ *Balance Dec. 31, 2020*	
Harga perolehan						***Acquisition cost***
Tanah	9.596	-	-	-	9.596	*Land*
Menara	22.699.688	2.133.432	(55.812)	769.181	25.546.489	*Tower*
Gedung	43.224	10.181	-	2.994	56.399	*Building*
Mesin	10.244	-	-	-	10.244	*Machinery*
Peralatan kantor	150.121	18.956	(6.617)	58.079	220.539	*Office equipment*
Kendaraan bermotor	23.223	4.191	(3.218)	-	24.196	*Motor vehicles*
Peralatan proyek	1.414.770	5.459	(23.354)	794.736	2.191.611	*Field equipment*
Perabotan kantor	45.838	564	-	34.539	80.941	*Furniture and fixtures*
Sub-total	24.396.704	2.172.783	(89.001)	1.659.529	28.140.015	*Sub-total*
Aset dalam penyelesaian	730.687	1.592.177	-	(1.659.529)	663.335	*Construction in progress*
Total	25.127.391	3.764.960	(89.001)	-	28.803.350	*Total*
Akumulasi penyusutan						***Accumulated depreciation***
Menara	5.084.101	429.937	(16.301)	303	5.498.040	*Tower*
Gedung	5.453	2.545	-	-	7.998	*Building*
Mesin	4.838	1.219	-	-	6.057	*Machinery*
Peralatan kantor	106.131	22.787	(5.992)	-	122.926	*Office equipment*
Kendaraan bermotor	9.047	5.736	(1.153)	-	13.630	*Motor vehicles*
Peralatan proyek	226.331	146.587	(22.190)	(303)	350.425	*Field equipment*
Perabotan kantor	43.486	2.965	-	-	46.451	*Furniture and fixtures*
Total	5.479.387	611.776	(45.636)	-	6.045.527	*Total*
Nilai buku neto	**19.648.004**				**22.757.823**	***Net book value***

8. ASET TETAP (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2021, seluruh aset tetap (kecuali tanah dan aset dalam penyelesaian) telah diasuransikan kepada PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Tokyo Marine Indonesia PT Asuransi MSIG Indonesia dan PT BCA Insurance Indonesia terhadap risiko kebakaran, pencurian dan risiko lainnya dengan jumlah pertanggungan sebesar Rp23.005.254 (31 Desember 2020: Rp16.244.217). Manajemen berkeyakinan bahwa jumlah pertanggungan asuransi memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Penyusutan yang dibebankan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sebesar Rp737.132 (31 Desember 2020: Rp611.776) (Catatan 31).

Nilai buku dari pembongkaran, penghapusan dan pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

8. FIXED ASSETS (continued)

As of December 31, 2021, all of fixed assets (except for land and construction in progress) are insured with PT Asuransi Multi Artha Guna, PT Asuransi Tokyo Marine Indonesia, PT Asuransi MSIG Indonesia and PT BCA Insurance Indonesia against fire, theft and other possible risks for Rp23,005,254 (December 31, 2020: Rp16,244,217). Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Depreciation expense charged for the year ended December 31, 2021 amounted to Rp737,132 (December 31, 2020: Rp611,776) (Note 31).

The net book value of fixed asset that were dismantled, written-off and disposed are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Nilai perolehan	139.607	89.001	*Acquisition cost*
Akumulasi penyusutan	(48.234)	(45.636)	*Accumulated depreciation*
Nilai buku neto	91.373	43.365	*Net book value*
Harga penjualan aset tetap	6.869	-	*Selling price of fixed assets*
Rugi pembongkaran/penghapusan/ pelepasan aset tetap (Catatan 36)	**84.504**	**43.365**	***Loss on dismantling/written-off/ disposal of fixed assets (Note 36)***

Biaya perolehan aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan adalah sebagai berikut:

The acquisition cost of fully depreciated fixed assets that are still in use are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Peralatan proyek	214.896	73.922	*Field equipment*
Peralatan kantor	84.456	28.935	*Office equipment*
Perabotan kantor	17.490	17.490	*Furniture and fixtures*
Kendaraan bermotor	9.017	2.198	*Motor vehicles*
Mesin	79	79	*Machinery*
Total	**325.938**	**122.624**	***Total***

8. ASET TETAP (lanjutan)

Rincian aset dalam penyelesaian beserta persentase penyelesaian terhadap nilai kontrak yang berlokasi di Jawa, Sumatera dan pulau lainnya di Indonesia adalah sebagai berikut:

8. FIXED ASSETS (continued)

The details of construction in progress with the percentages of completion of the contract value which are located in Java, Sumatra and other islands in Indonesia are as follows:

	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	**Akumulasi biaya/ *Accumulated costs***	**Estimasi penyelesaian/ *Estimated completion***	
31 Desember 2021				***December 31, 2021***
Menara-menara	25%-75%	298.390	Jan-Mar 2022 / *Jan-Mar* 2022	*Towers*
Peralatan proyek	10%-75%	672.096	*Jan-Mar* 2022 / *Jan-Mar* 2022	*Field Equipment*
Peralatan kantor	25%-75%	24.068	Feb-Mar 2022 / *Feb-Mar* 2022	*Office Equipment*
Total		**994.554**		***Total***

	Persentase penyelesaian/ *Percentage of completion*	**Akumulasi biaya/ *Accumulated costs***	**Estimasi penyelesaian/ *Estimated completion***	
31 Desember 2020				***December 31, 2020***
Menara-menara	25%-75%	420.115	Jan-Mar 2021 / *Jan-Mar* 2021	*Towers*
Peralatan proyek	10%-75%	213.236	Jan-Mar 2021 / *Jan-Mar* 2021	*Field Equipment*
Peralatan kantor	25%-75%	29.220	Feb-Mar 2021 / *Feb-Mar* 2021	*Office Equipment*
Perlengkapan	25%-75%	764	Jan-Mar 2021 / *Jan-Mar* 2021	*Fixtures*
Total		**663.335**		***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset tetap.

Nilai dari biaya pinjaman yang dikapitalisasi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing sebesar Rp21.153 dan Rp11.006.

As of December 31, 2021 and 2020, management believes that there was no indication of impairment in the value of fixed assets.

The amount of borrowing costs capitalized for the years ended December 31, 2021 and 2020 amounted to Rp21,153 and Rp11,006, respectively.

9. *GOODWILL*

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, *goodwill* yang dihasilkan dari transaksi akuisisi berasal dari selisih antara harga beli dengan nilai wajar aset neto yang dapat diidentifikasi dengan rincian sebagai berikut:

9. *GOODWILL*

As of December 31, 2021 and 2020, goodwill resulted from acquisition, which were derived from the difference between the purchase price consideration and the fair value of identifiable net assets details are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2020	Akuisisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	31 Desember/ *December 31,* 2021	
Harga perolehan						***Acquisition cost***
STP	-	15.114.765	-	-	15.114.765	*STP*
KIN	207.467	-	-	-	207.467	*KIN*
Iforte	152.812	-	-	-	152.812	*Iforte*
Total	**360.279**	**15.114.765**	**-**	**-**	**15.475.044**	***Total***

	31 Desember/ *December 31,* 2019	Penambahan/ *Additions*	Pengurangan/ *Deductions*	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Harga perolehan					***Acquisition cost***
KIN	207.467	-	-	207.467	*KIN*
Iforte	152.812	-	-	152.812	*Iforte*
Total	**360.279**	**-**	**-**	**360.279**	**Total**

Pada tanggal 31 Desember 2021, Perseroan dan entitas anaknya melakukan pengujian penurunan nilai setiap tahun untuk unit penghasil kas tersebut berdasarkan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai yang digunakan dengan menggunakan proyeksi arus kas yang didiskontokan. Pengujian penurunan nilai menggunakan proyeksi arus kas yang telah disetujui manajemen menggunakan tingkat diskonto tahunan sebesar 9,55% - 10,22%.

As of December 31, 2021, the Company and its subsidiaries performed their annual impairment tests on the cash generating unit based on fair value less cost to sell and value in use using discounted cash flow projections. The impairment tests use cash flows projections which have been approved by management using annual discount rate of 9.55% - 10.22%.

Pada tanggal 31 Desember 2021 manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada penurunan nilai *goodwill.*

As of December 31, 2021, management believes that there was no impairment in the value of goodwill.

10. ASET TAKBERWUJUD

10. INTANGIBLE ASSETS

	31 Desember/ *December 31,* 2020	Akuisisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries*	Penambahan/ *Additions*	*Pengurangan/ Deductions*	31 Desember/ *December 31,* 2021	
Harga perolehan						***Acquisition cost***
Hubungan pelanggan	1.496.373	387.004	-	(3.400)	1.879.977	*Customer relationships*
Amortisasi						***Amortization***
Akumulasi amortisasi hubungan pelanggan	(512.426)	(56.024)	(127.154)	85	(695.519)	*Accumulated amortization of customer relationships*
Total	**983.947**				**1.184.458**	***Total***

	31 Desember/ *December 31,* 2019	**Penambahan/ *Additions***	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Harga perolehan				***Acquisition cost***
Hubungan pelanggan	1.486.914	9.459	1.496.373	*Customer relationship*
Amortisasi				***Amortization***
Akumulasi amortisasi hubungan pelanggan	(389.196)	(123.230)	(512.426)	*Accumulated amortization of customer relationship*
Total	**1.097.718**		**983.947**	***Total***

Pada tahun 2021, hubungan pelanggan berasal dari transaksi akuisisi STP sebesar Rp330.980 (termasuk nilai *legacy* sebesar Rp2.412), serta berasal dari akuisisi beberapa menara pada tahun 2020 sebesar Rp9.459.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, alokasi jumlah amortisasi ke dalam laba rugi sebesar Rp127.154 (31 Desember 2020 : Rp123.230) (Catatan 31).

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, manajemen berkeyakinan bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset takberwujud.

In 2021, customer relationship resulted from acquisition of STP of Rp330,980 (including legacy amounting to Rp2,412), and from acquisition of certain towers in 2020 of Rp9,459.

For the year ended December 31, 2021, the allocation of amortization to profit or loss amounted to Rp127,154 (December 31, 2020: Rp123,230) (Note 31).

As at December 31, 2021 and 2020, management believes that there was no indications of impairment in the value of intangible assets.

11. ASET HAK-GUNA

Akun ini merupakan aset hak-guna atas tanah, kantor dan satelit. Aset hak-guna ini diamortisasi secara garis lurus selama masa sewa.

11. RIGHT-OF-USE ASSETS

This account represents right-of-use assets for land, office and satellite. These right-of-use assets are amortized on a straight-line basis over the rental periods.

	31 Desember/ *December 31,* 2020	Akuisisi entitas anak/*Acquisition of subsidiaries*	Penambahan/ *Additions*	Amortisasi/ Amortization	Pengurangan/ Deductions	31 Desember/ *December 31,* 2021	
Tanah	4.432.747	1.327.762	869.962	(646.398)	(40.195)	5.943.878	*Land*
Kantor	19.623	28.769	127.204	(32.752)	(720)	142.124	*Office*
Satelit	811.726	-	-	(221.380)	-	590.346	*Satellite*
Jumlah	**5.264.096**	**1.356.531**	**997.166**	**(900.530)**	**(40.915)**	**6.676.348**	***Total***

	31 Desember/ *December 31,* 2019	Penerapan awal/*Initial adoption*	Penambahan/ *Additions*	Amortisasi/ *Amortization*	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Tanah	-	3.694.093	1.300.181	(561.527)	4.432.747	*Land*
Kantor	-	52.344	967	(33.688)	19.623	*Office*
Satelit	-	942.953	90.152	(221.379)	811.726	*Satellite*
Total	**-**	**4.689.390**	**1.391.300**	**(816.594)**	**5.264.096**	***Total***

12. INVESTASI INSTRUMEN KEUANGAN

12. INVESTMENT IN FINANCIAL INSTRUMENTS

		31 Desember/*December 31,* 2021		31 Desember/*December 31,* 2020		
		Saldo/*Amount*		Saldo/*Amount*		
	Mata uang/ *Currencies*	Mata uang asal/ *Original currency*	Setara Rupiah/ *Rupiah equivalent*	Mata uang asal/ *Original currency*	Setara Rupiah/ *Rupiah equivalent*	
Structured deposit	Dolar AS	21.274.033	303.559	17.692.306	249.550	*Structured deposit*
Investasi obligasi	Dolar AS	15.961.101	227.749	16.069.511	226.660	*Investment in bonds*
Total			**531.308**		**476.210**	***Total***

Investasi obligasi adalah obligasi perusahaan kuotasian, dicatat pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Obligasi perusahaan akan jatuh tempo pada tahun 2024-2025 dan memiliki tingkat suku bunga berkisar dari 3,75%-5,95%. Nilai wajar dari obligasi perusahaan ditentukan oleh harga pasar.

Structured deposit merupakan investasi jangka panjang yang ditempatkan di JPMorgan Chase Bank, N.A dengan nilai pokok sebesar AS$15.000.000. Nilai tersebut merupakan perlindungan nilai pokok dan dengan selisih di atas nilai wajar yang diakui sebagai pengembalian investasi, yang akan jatuh tempo pada tahun 2024. *Structured deposit* diklasifikasikan sebagai asset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laba rugi. Nilai wajar dari *structured deposit* ini ditentukan oleh penilaian *counterparty.*

Investment in bonds are quoted corporate bonds, which are carried at fair value through other comprehensive income. These corporate bonds will mature in 2024-2025 and have interest rates ranging from 3.75%-5.95%. The fair values of these corporate bonds are determined by reference to market price.

Structured deposit is a long-term investment which placed in JPMorgan Chase Bank, N.A with nominal principal amount of US$15,000,000. This amount is capital protected and with the excess above the fair value considered as payout bonus, which will mature in 2024. This structured deposit is classified as financial asset carried at fair value through profit or loss. The fair value of this structured deposit is determined by reference to counterparty valuation.

13. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA / *13. OTHER NON-CURRENT ASSETS*

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Piutang usaha tidak lancar	339.195	339.195	*Non-current trade receivables*
Cadangan penurunan nilai piutang usaha tidak lancar	(339.195)	(339.195)	*Allowance for impairment loss of non-current trade receivables*
Beban ditangguhkan	687.074	738.051	*Deferred charges*
Uang muka pembelian aset tetap	174.435	186.166	*Advances for purchase of fixed assets*
Uang jaminan	21.041	14.457	*Deposits*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
- pihak berelasi (Catatan 37)	20.000	20.000	*- related party (Note 37)*
Lain-lain	6.543	4.495	*Others*
Total	**909.093**	**963.169**	***Total***

Pada tanggal 10 November 2014, Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah memutuskan PT Bakrie Telecom Tbk. dalam Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang ("PKPU") Sementara berdasarkan perkara PKPU No. 59/Pdt.Sus-PKPU/2014/PN.Niaga.Jkt.Pusat. Pada tanggal 9 Desember 2014, Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah memberikan putusan pengadilan untuk mengesahkan Perjanjian Perdamaian tanggal 8 Desember 2014 yang dibuat antara PT Bakrie Telecom Tbk. dengan para kreditur terkait, termasuk Perseroan ("Perjanjian Perdamaian"), dimana utang sewa PT Bakrie Telecom Tbk. kepada Perseroan akan dibayarkan melalui mekanisme *Cash Waterfall*, tunai bertahap dan/atau diselesaikan dengan menggunakan obligasi konversi wajib *(mandatory convertible bonds)*.

On November 10, 2014, the Commercial Court of the District Court of Central Jakarta had granted PT Bakrie Telecom Tbk. a Temporary Suspension of Payment (the "SOP") based on SOP case No. 59/Pdt.Sus-PKPU/2014/PN.Niaga.Jkt.Pusat. On December 9, 2014, the Commercial Court of the District Court of Central Jakarta has given a court order to legalize the Settlement Agreement dated December 8, 2014, made by PT Bakrie Telecom Tbk. and the respective creditors, including the Company (the "Settlement Agreement"), which the lease debt of PT Bakrie Telecom Tbk. to the Company will be paid through Cash Waterfall mechanism, cash installments and/or settled by mandatory convertible bonds.

Piutang usaha tidak lancar merupakan piutang usaha yang berasal dari PT Bakrie Telecom Tbk. sebesar Rp339.195 dimana telah dibentuk cadangan penuh atas penurunan nilai.

Non-current trade receivables related to receivable from PT Bakrie Telecom Tbk. amounting to Rp339,195 has been provided with full allowance for impairment.

Beban ditangguhkan merupakan insentif sewa dan pengaturan tagihan ditangguhkan yang diberikan kepada beberapa pelanggan. Insentif sewa akan diamortisasi sepanjang umur sewa sedangkan pengaturan tagihan ditangguhkan akan dikompensasi dengan selisih antara pendapatan sewa dengan faktur tagihan sesuai dengan pengaturan tagihan oleh pelanggan terkait.

Deferred charges represent lease incentives and deferred billing arrangements provided to certain customers. The lease incentives will be amortized over the leased term while the deferred billing arrangements will be net-off with the difference between the rental income and invoice billings in accordance with the arrangements for respective customers.

Uang muka pembelian aset tetap merupakan pembayaran dimuka kepada kontraktor untuk pembangunan menara dan rumah panel.

Advances for purchase of fixed assets represent payments in advance to contractors to construct towers and shelters.

Uang jaminan merupakan pembayaran untuk jaminan atas sewa kantor yang akan dikembalikan pada saat berakhirnya jangka waktu.

Deposits represent payment for security deposits for office rental, which will be refunded at the end of the term.

14. UTANG PEMBANGUNAN MENARA DAN USAHA LAINNYA

14. TOWER CONSTRUCTION AND OTHER TRADE PAYABLES

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Rincian per pemasok			*Details per vendor*
PT Lintas Teknologi Indonesia	26.158	-	*PT Lintas Teknologi Indonesia*
PT Multipolar Technology Tbk.	22.286	3.294	*PT Multipolar Technology Tbk.*
PT Arthanusa Karya Persada	21.394	10.629	*PT Arthanusa Karya Persada*
PT Communication Cable Systems Indonesia	20.332	11.162	*PT Communication Cable Systems Indonesia*
PT Furukawa Optical Solutions Indonesia	17.596	5.791	*PT Furukawa Optical Solutions Indonesia*
PT Yofc International Indonesia	14.808	-	*PT Yofc International Indonesia*
PT Ciptakomunindo Pradipta	14.465	9.608	*PT Ciptakomunindo Pradipta*
PT Sarana Artha Lestari	12.165	20.934	*PT Sarana Artha Lestari*
PT ZTT Cable Indonesia	9.644	-	*PT ZTT Cable Indonesia*
PT Bach Multi Global	9.595	23.540	*PT Bach Multi Global*
PT Handal Karya Abadi	9.133	10.720	*PT Handal Karya Abadi*
PT Bumen Dutacipta Sarana	9.000	-	*PT Bumen Dutacipta Sarana*
PT Baruna Tele Nusa	8.857	19.544	*PT Baruna Tele Nusa*
PT Buana Pilar Mandiri	8.038	16.358	*PT Buana Pilar Mandiri*
PT Solusindo Kreasi Pratama	7.525	13.025	*PT Solusindo Kreasi Pratama*
PT Karunia Berca Indonesia	7.075	-	*PT Karunia Berca Indonesia*
PT Amala	6.089	4.918	*PT Amala*
PT Fajar Mitra Krida Abadi	5.960	16.842	*PT Fajar Mitra Krida Abadi*
PT Anugerah Putera Sembilan	5.884	4.427	*PT Anugerah Putera Sembilan*
PT Pilar Gapura Nusa	5.645	4.511	*PT Pilar Gapura Nusa*
PT Sekawan Abadi Prima	5.590	-	*PT Sekawan Abadi Prima*
PT Dys Global Internusa	5.589	-	*PT Dys Global Internusa*
PT Marsa Kanina Bestari	5.535	5.128	*PT Marsa Kanina Bestari*
PT Jasa Mitra Mandiri	5.444	8.709	*PT Jasa Mitra Mandiri*
PT Duta Hita Jaya	5.326	2.454	*PT Duta Hita Jaya*
PT Bach Multi Infrastruktur	5.310	971	*PT Bach Multi Infrastruktur*
PT Bhakti Bangun Persada	5.063	3.744	*PT Bhakti Bangun Persada*
PT Danusari Mitra Sejahtera	4.900	1.394	*PT Danusari Mitra Sejahtera*
PT Puteratel Andalan Sukses	4.865	2.875	*PT Puteratel Andalan Sukses*
PT Semangat Putratama	4.527	9.331	*PT Semangat Putratama*
PT Naer Tunas Indonesia	4.339	3.726	*PT Naer Tunas Indonesia*
PT Pasifik Petra Indonesia	4.337	-	*PT Pasifik Petra Indonesia*
PT XLA Cipta Perkasa	4.137	3.588	*PT XLA Cipta Perkasa*
PT Dentra Mitra Abadi	4.101	7.506	*PT Dentra Mitra Abadi*
PT Rizki Prima Sakti	3.741	2.501	*PT Rizki Prima Sakti*
PT Aneka Cahaya Surya	3.736	10.148	*PT Aneka Cahaya Surya*
PT Puncak Monterado	3.565	7.389	*PT Puncak Monterado*
PT Dwi Pilar Pratama	3.518	3.373	*PT Dwi Pilar Pratama*
PT Centralindo Mandiri Perkasa	3.461	5.109	*PT Centralindo Mandiri Perkasa*
CV Soko Rindam	3.282	3.818	*CV Soko Rindam*
PT Hasian Prima Telindo	3.242	329	*PT Hasian Prima Telindo*
PT Agcia Pertiwi	3.065	4.630	*PT Agcia Pertiwi*
PT Dwijaya Cipta Persada	2.973	4.988	*PT Dwijaya Cipta Persada*
PT Nusantara Duasatu Telematika	2.445	9.323	*PT Nusantara Duasatu Telematika*
PT Surya Mandiri Prima	2.243	3.774	*PT Surya Mandiri Prima*
PT Adi Kencana Niagatama	2.116	4.488	*PT Adi Kencana Niagatama*
PT Katrina Luxindo	2.037	3.450	*PT Katrina Luxindo*
PT Bhuztan Menara Jaya	1.912	5.040	*PT Bhuztan Menara Jaya*
PT Global Partner Telinfra	1.864	7.191	*PT Global Partner Telinfra*
PT Anugerah Terang Persada	1.482	3.034	*PT Anugerah Terang Persada*
PT Sumbersolusindo Hitech	1.472	3.248	*PT Sumbersolusindo Hitech*
PT Tiga Serangkai Maju Jaya	1.336	3.793	*PT Tiga Serangkai Maju Jaya*
PT Sinergi Tiga Menara	649	3.347	*PT Sinergi Tiga Menara*
PT Tapan Mas	578	9.224	*PT Tapan Mas*
PT JIG Nusantara Persada	507	4.862	*PT JIG Nusantara Persada*
PT Amarta Jaya Telekomindo	499	4.304	*PT Amarta Jaya Telekomindo*
PT Amanahing Maha Kinasih	344	5.506	*PT Amanahing Maha Kinasih*
PT Global Digital Niaga	332	3.104	*PT Global Digital Niaga*
PT Jazmina Asri Kreasi	328	6.566	*PT Jazmina Asri Kreasi*
PT Pijar Visi Indonesia	226	4.288	*PT Pijar Visi Indonesia*
PT Triasmitra Multiniaga Internasional	195	3.421	*PT Triasmitra Multiniaga Internasional*
PT Cipta Karya Technology	177	4.741	*PT Cipta Karya Technology*
PT Smart Telecom	27	6.492	*PT Smart Telecom*
PT Tara Telco Indonesia	-	5.091	*PT Tara Telco Indonesia*
PT Mitra Iswara & Rorimpandey	-	5.077	*PT Mitra Iswara & Rorimpandey*
Lain-lain	159.614	158.488	*Others*
Total	**521.678**	**534.866**	***Total***

14. UTANG PEMBANGUNAN MENARA DAN USAHA LAINNYA (lanjutan)

Umur utang pembangunan menara dan usaha lainnya adalah sebagai berikut:

14. TOWER CONSTRUCTION AND OTHER TRADE PAYABLES (continued)

The aging of tower construction and other trade payables is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Belum jatuh tempo	501.878	523.773	*Current*
Lewat jatuh tempo			*Overdue*
1 - 30 hari	4	681	*1 - 30 days*
31 - 60 hari	-	29	*31 - 60 days*
61 - 90 hari	343	5	*61 - 90 days*
Lebih dari 90 hari	19.453	10.378	*Over 90 days*
Total	**521.678**	**534.866**	***Total***

Utang pembangunan menara dan usaha lainnya - pihak ketiga tidak dijamin, tidak berbunga dan biasanya dilunasi dalam jangka waktu selama 30 - 60 hari.

Tower construction and other trade payables - third parties are unsecured, interest free and normally settled on terms between 30 - 60 days.

15. AKRUAL

15. ACCRUALS

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Biaya pembangunan menara, serat optik dan konektivitas	434.036	165.609	*Tower, fiber optic and connectivity construction costs*
Provisi penurunan pendapatan	157.922	90.922	*Provision for reduction in revenue*
Bunga dan biaya keuangan	114.760	57.233	*Interest and financing cost*
Jasa profesional	108.455	32.744	*Professional fees*
Pemeliharaan	74.221	61.656	*Maintenance*
Pemasaran	57.813	11.019	*Marketing*
Local link	9.630	7.708	*Local link*
Penalti	5.636	6.403	*Penalties*
Data center	3.880	3.377	*Data center*
Lain-lain	129.270	73.107	*Others*
Total	**1.095.623**	**509.778**	***Total***

16. UTANG SEWA

Berikut adalah nilai tercatat neto dari utang sewa dan mutasi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

16. LEASE LIABILITIES

The following are the carrying amount of lease liabilities and movements as of December 31, 2021 and 2020 and for the years then ended.

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Saldo awal	2.012.043	-	***Beginning balance***
Penerapan awal	-	1.854.335	*Initial adoption*
Akuisisi entitas anak	416.580	-	*Acquisition of subsidiaries*
Penambahan	997.166	1.391.300	*Addition*
Beban penambahan bunga (Catatan 35)	108.255	110.687	*Accretion of interest expenses (Note 35)*
Penyesuaian kurs mata uang asing	10.827	(52.246)	*Adjustment for foreign exchange*
Pembayaran	(999.321)	(1.292.033)	*Payments*
Saldo Akhir	**2.545.550**	**2.012.043**	***Ending Balance***
Bagian jangka pendek	353.254	281.301	*Current portion*
Bagian jangka panjang	2.192.296	1.730.742	*Non-current portion*

16. UTANG SEWA (lanjutan)

Berikut adalah jumlah yang diakui dalam laba rugi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sehubungan dengan sewa Perseroan dan entitas anaknya:

16. LEASE LIABILITIES (continued)

The following are the amounts recognized in profit or loss and for the years ended December 31, 2021 and 2020 in relation to leases of the Company and its subsidiaries:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Depresiasi dan amortisasi (Catatan 11 dan 31)	900.530	816.594	*Depreciation and amortization (Notes 11 and 31)*
Beban penambahan bunga (Catatan 35)	108.255	110.687	*Accretion of interest expenses (Note 35)*
Total	**1.008.785**	**927.281**	***Total***

Pada tanggal 31 Desember 2021, total estimasi pembayaran sewa minimum di masa depan sebesar Rp493.856 dalam 1 tahun, Rp2.203.647 dalam 5 tahun, dan untuk tahun-tahun selanjutnya Rp406.366.

As of December 31, 2021, the total estimated future minimum lease payments are Rp493,856 within 1 year, Rp2,203,647 within 5 years, and Rp406,366 thereafter.

17. UTANG BANK

17. BANK LOANS

31 Desember 2021	**Jatuh tempo dalam 1 tahun/ *Current portion***	**Jatuh tempo lebih dari 1 tahun/ *Non-current portion***	**Total/ *Total***	***December 31, 2021***
Fasilitas pinjaman				*Loans facilities*
Pihak ketiga				*Third parties*
PT Bank Mandiri, Tbk.	3.000.000	3.207.853	6.207.853	*PT Bank Mandiri, Tbk.*
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., (JPY3.469.500.000, AS$34.800.000 & Rp3.600.000)	3.079.836	1.446.561	4.526.397	*The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., (JPY3,469,500,000, US$34,800,000 & Rp3,600,000)*
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.	100.000	3.450.000	3.550.000	*PT Bank CIMB Niaga, Tbk.*
PT Bank Mizuho Indonesia	1.925.000	1.450.000	3.375.000	*PT Bank Mizuho Indonesia*
PT Bank BTPN, Tbk. *(Member of SMBC Group)*	2.400.000	950.000	3.350.000	*PT Bank BTPN, Tbk. (Member of SMBC Group)*
PT Bank Negara Indonesia, Tbk.	-	3.000.000	3.000.000	*PT Bank Negara Indonesia, Tbk.*
PT Bank HSBC Indonesia	1.500.000	1.150.000	2.650.000	*PT Bank HSBC Indonesia*
PT Bank Permata, Tbk.	100.000	1.950.000	2.050.000	*PT Bank Permata, Tbk.*
PT Bank Danamon, Tbk.	1.250.000	500.000	1.750.000	*PT Bank Danamon, Tbk.*
Bank of China (Hong Kong) Limited	-	875.000	875.000	*Bank of China (Hong Kong) Limited*
PT Maybank Indonesia, Tbk.	700.000	-	700.000	*PT Maybank Indonesia, Tbk.*
JP Morgan	27.978	-	27.978	*JP Morgan*
Pihak berelasi				*Related party*
PT Bank Central Asia, Tbk.	1.400.000	5.629.500	7.029.500	*PT Bank Central Asia, Tbk.*
Sub-total	15.482.814	23.608.914	39.091.728	*Sub-total*
Dikurangi				*Less*
Biaya pinjaman yang belum diamortisasi	(50.617)	(73.457)	(124.074)	*Unamortized costs of loans*
Neto	**15.432.197**	**23.535.457**	**38.967.654**	***Net***

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

31 Desember 2020	**Jatuh tempo dalam 1 tahun/ *Current portion***	**Jatuh tempo lebih dari 1 tahun/ *Non-current portion***	**Total/ *Total***	***December 31, 2020***
Fasilitas pinjaman				*Loans facilities*
Pihak ketiga				*Third parties*
PT Bank Mandiri, Tbk.	500.000	4.207.853	4.707.853	*PT Bank Mandiri, Tbk.*
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., (JPY3.469.500.000, AS$13.387.000 & Rp800.000)	688.824	773.488	1.462.312	*The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd., (JPY3,469,500,000, US$13,387,000 & Rp800,000)*
PT Bank BTPN, Tbk *(Member of SMBC Group)* (AS$15.000.000 & Rp1.190.000)	1.211.575	190.000	1.401.575	*PT Bank BTPN, Tbk (Member of SMBC Group) (US$15,000,000 & Rp1,190,000)*
PT Bank Permata, Tbk.	668.280	500.000	1.168.280	*PT Bank Permata, Tbk.*
PT Bank HSBC Indonesia	350.000	650.000	1.000.000	*PT Bank HSBC Indonesia*
Bank of China (Hong Kong) Limited	-	875.000	875.000	*Bank of China (Hong Kong) Limited*
PT Bank Mizuho Indonesia	-	500.000	500.000	*PT Bank Mizuho Indonesia*
JP Morgan	490.555	-	490.555	*JP Morgan*
Pihak berelasi				*Related party*
PT Bank Central Asia Tbk.	170.500	4.284.500	4.455.000	*PT Bank Central Asia Tbk.*
Sub-total	4.079.734	11.980.841	16.060.575	*Sub-total*
Dikurangi				*Less*
Biaya pinjaman yang belum diamortisasi	(5.851)	(54.556)	(60.407)	*Unamortized costs of loans*
Neto	**4.073.883**	**11.926.285**	**16.000.168**	***Net***

Biaya pinjaman merupakan biaya ditangguhkan yang berasal dari biaya komitmen, biaya perolehan pinjaman dan biaya provisi sehubungan dengan perolehan pinjaman dan diamortisasi selama masa pinjaman.

Costs of loans represent deferred charges arising from commitment fees, upfront fees and provision fees in relation to obtaining loans and is amortized over the respective life of the loan.

Amortisasi atas biaya pinjaman dan biaya komitmen yang diakui pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebesar Rp55.470 (31 Desember 2020: Rp83.740) (Catatan 35).

Amortization of costs of loans and commitment fees recognized for the year ended December 31, 2021 amounted to Rp55,470 (December 31, 2020: Rp83,740) (Note 35).

17. UTANG BANK (lanjutan) / *17. BANK LOANS (continued)*

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan / *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank BTPN Tbk							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 4 Februari 2019/ *February 4, 2019* (amandemen terakhir tanggal 18 Desember 2020/ *last amendment dated December 18, 2020)* - Untuk membiayai kebutuhan umum, modal kerja serta untuk pembayaran biaya dan pengeluaran Protelindo sehubungan dengan Perjanjian Pinjaman/ *For general corporate purposes, capital expenditure of Protelindo and to pay for fees and expenses under the Facility*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	JPY11.100.000.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*). Fasilitas dapat dicairkan dalam *multi currency/ The facility can drawn in multi currency.*	-	*N/A/ Expired*	Fasilitas telah jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya/ *Facility has expired and fully repaid*	1, 2 atau 3 bulan/ *1, 2 or 3 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 24 Juni 2016/ *June 24, 2016* (amandemen terakhir tanggal 21 Oktober 2020/ *last amendment dated October 21, 2020*) - Untuk kepentingan pembayaran atas pembelian aset menara telekomunikasi dari PT XL Axiata Tbk/ *For the payment on the purchase of telecommunication tower assets from PT XL Axiata Tbk*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp1.000.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp850.000	*N/A/ Expired*	Fasilitas telah jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya/ *Facility has expired and fully repaid*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 28 Februari 2017/ *February 28, 2017* (amandemen terakhir tanggal 1 Maret 2021/ *last amendment dated March 1, 2021*) - Untuk keperluan modal kerja dan/atau kebutuhan umum Protelindo/ *For the working capital and/or general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp250.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*). Fasilitas dapat dicairkan dalam *multi currency/ The facility can drawn in multi currency.*	-	*N/A/ Expired*	Fasilitas telah jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya/ *Facility has expired and fully repaid*	Bulanan atau yang disepakati para pihak/ *Monthly or other time period agreed between the parties*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank BTPN Tbk							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 September 2021/ *September 16, 2021* - Untuk keperluan modal kerja dan/atau kebutuhan umum Protelindo, termasuk namun tidak terbatas pada Akuisisi Yang Diperbolehkan/ *For the working capital and/or general corporate purposes of Protelindo including but not limited to the Permitted Acquisition*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp2.000.000 (fasilitas *bridging loan / bridging loan facility*)	Rp1.750.000	Rp250.000	Jatuh tempo pada tanggal 30 September 2022/ *Due for repayment on September 30, 2022*	1, 3, 6 bulan atau yang disepakati para pihak/ *1, 3, 6 months or other time period agreed by both parties*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 8 Desember 2021/ *December 8, 2021* - Fasilitas pinjaman berulang untuk kebutuhan umum peminjam termasuk tetapi tidak terbatas kepada modal kerja/ *Revolving loan facility for general corporate purpose of the borrower, including but not limited to working capital*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia, PT Iforte Solusi Infotek dan/ *and* PT Solusi Tunas Pratama, Tbk.	Rp1.500.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	Rp750.000	Rp750.000	Jatuh tempo maksimum 3 (tiga) bulan dari Tanggal Penarikan terakhir Fasilitas/ *Maximum due for repayment of 3 (three) months from the Facility's last Withdrawal Date.*	Periode yang disepakati para pihak/ *other time period agreed by both parties*	Protelindo memberikan jaminan perusahaan dan tanggung renteng antar para peminjam/ *the Company provides corporate guarantee and joint several & liability among the borrowers*
MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 14 Februari 2019/ *February 14, 2019* (amandemen terakhir tanggal 26 Februari 2020/ *last amendment dated February 26, 2020*) - Untuk membiayai kebutuhan umum Protelindo/ *For general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	JPY7.954.800.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility).* Fasilitas dapat dicairkan dalam *multi currency/ The facility can drawn in multi currency.*	JPY3.469.500.000	JPY4.485.300.000	Jatuh tempo pada tanggal 14 Februari 2022/ *Due for repayment on February 14, 2022*	Triwulanan/ *Quarterly*	Tidak ada/ *None*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 28 Februari 2017/ *February 28, 2017* (amandemen terakhir tanggal 2 September 2021/ *last amendment dated September 2, 2021*) - Untuk keperluan modal kerja dan/atau kebutuhan umum Protelindo/ *For the working capital and/or general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia dan/*and* PT Iforte Solusi Infotek	Rp500.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*). Fasilitas dapat dicairkan dalam *multi currency*/ *The facility can drawn in multi currency.*	-	Rp500.000	Jatuh tempo pada tanggal 28 Februari 2022/ *Due for repayment on February 28, 2022*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Tanggung renteng/ *Joint several & liability* dan/*and* STP memberikan jaminan perusahaan/ *STP provides corporate guarantee*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 24 Juni 2016/ *June 24, 2016* (amandemen terakhir tanggal 21 April 2020/ *last amendment dated April 21, 2020*) - Untuk kepentingan pembayaran atas pembelian aset menara telekomunikasi dari PT XL Axiata Tbk dan untuk kebutuhan umum Protelindo dan/ atau membayar biaya dan pengeluaran berdasarkan fasilitas ini/ *For the payment on the purchase of telecommunication tower assets from PT XL Axiata Tbk and for the general corporate purposes of Protelindo and/ or the payment of fees and expense under the facilities*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp500.000 (fasilitas pinjaman berjangka A/ *term loan A facility)* AS$38.000.000 (fasilitas pinjaman berjangka B/ *term loan B facility)*	Rp500.000 AS$38.000.000	*N/A/ Expired* *N/A/ Expired*	Fasilitas telah jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya/ *Facility has expired and fully repaid*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 14 Juli 2021/ *July 14, 2021* - Untuk membiayai kebutuhan umum Protelindo, termasuk tetapi tidak terbatas untuk membayar pinjaman yang ada/ *For the general corporate purposes, including but not limited for the refinance*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	AS$34,800,000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	AS$34,800,000	-	Jatuh tempo pada tanggal 14 Juli 2025/ *Due for repayment on July 14, 2025*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Tidak ada/ *None*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 September 2021/ *September 16, 2021* - Untuk keperluan modal kerja dan/atau kebutuhan umum Protelindo, termasuk namun tidak terbatas pada Akuisisi Yang Diperbolehkan/ *For the working capital and/or general corporate purposes of Protelindo including but not limited to the Permitted Acquisition*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp3.000.000 (fasilitas *bridging loan* / *bridging loan facility*)	Rp2.550.000	Rp450.000	Jatuh tempo pada tanggal 16 September 2022/ *Due for repayment on September 16, 2022*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Tidak ada/ *None*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank HSBC Indonesia							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 23 Oktober 2018/ *October 23, 2018* (amandemen terakhir tanggal 16 April 2020/ *last amendment dated April 16, 2020*) - Untuk modal kerja, membiayai belanja modal, dan pendanaan *financing* atau *reimbursing* oleh Protelindo/ *For the working capital, capital expenditure and refinancing or reimbursing the funds incurred of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp350.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	Rp350.000	Jatuh tempo pada tanggal 30 September 2022/ *Due for repayment on September 30, 2022*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Tidak ada/ *None*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 29 November 2019/ *November 29, 2019* - Untuk modal kerja, membiayai belanja modal, dan pendanaan *financing* atau *reimbursing* oleh Protelindo/ *For the working capital, capital expenditure of Protelindo and refinancing or reimbursing the funds incurred of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp650.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp650.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 29 November 2022/ *Due for repayment on November 29, 2022.*	1, 2 atau 3 bulan/ *1, 2 or 3 months*	Tidak ada/ *None*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 4 Juni 2021/ *June 4, 2021* - Untuk pembiayaan umum Protelindo/ *For general funding of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp1.150.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp1.150.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 4 Juni 2025/ *Due for repayment on June 4, 2025*	1, 2 atau 3 bulan/ *1, 2 or 3 months*	Tidak ada/ *None*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 September 2021/ *September 16, 2021* - Untuk keperluan akuisisi PT Solusi Tunas Pratama, Tbk./ *For the acquisition of PT Solusi Tunas Pratama, Tbk.*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp1.000.000 (fasilitas *bridging loan / bridging loan facility*)	Rp850.000	Rp150.000	Jatuh tempo pada tanggal 16 September 2022/ *Due for repayment on September 16, 2022*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Tidak ada/ *None*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 22 April 2019/ *April 22, 2019* (amandemen terakhir tanggal 4 Desember 2020/*last amendment dated December 4, 2020*) - Untuk keperluan modal kerja dan/atau kebutuhan umum Protelindo/ *For the working capital and/or general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp500.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	N/A/ *Expired*	Fasilitas telah jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya/ *Facility has expired and fully repaid*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 30 Mei 2018/ *May 30, 2018* (amandemen terakhir tanggal 26 November 2020/ *last amendment dated November 26, 2020*)	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp782.852 (fasilitas pinjaman transaksi khusus A/ *special transaction loan facility A)*	Rp782.852	-	Jatuh tempo pada tanggal 30 Mei 2023/ *Due for repayment on May 30, 2023*	Bulanan/ *Monthly*	Iforte dan STP memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte and STP provides corporate guarantee*
- Fasilitas pinjaman transaksi khusus A untuk novasi fasilitas kredit *Tranche* A atas nama PT Komet Infra Nusantara dan Fasilitas pinjaman transaksi khusus B untuk novasi fasilitas kredit *Tranche* B atas nama PT Komet Infra Nusantara/ *Loan facility A for novation of the Tranche A credit facility on behalf of PT Komet Infra Nusantara and loan facility B for novation of the Tranche B credit facility on behalf of PT Komet Infra Nusantara*		Rp125.000 (fasilitas pinjaman transaksi khusus B/ *special transaction loan facility B)*	Rp125.000	-			

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 30 September 2019/ *September 30, 2019* (amandemen terakhir tanggal 4 Desember 2020/ *last amendment dated December 4, 2020*)	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia dan/ *and* PT Iforte Solusi Infotek	Fasilitas A/ *Facility A* Rp3.000.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp2.300.000	Sudah tidak berlaku merujuk pada periode ketersediaan/ *Expiration due to availability period*	Jatuh tempo pada tanggal 30 September 2024 untuk fasilitas pinjaman berjangka dan pada tanggal 5 Desember 2021 untuk fasilitas pinjaman berulang/ *Due for repayment on September 30, 2024 for term loan facility and an December 5, 2021 for revolving loan facility*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	STP memberikan jaminan perusahaan/ *STP provides corporate guarantee*
- Untuk modal kerja, membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *For the working capital, capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*		Fasilitas B/ *Facility B* Rp500.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	Rp500.000			
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 20 Juni 2017/ *June 20, 2017* (amandemen terakhir tanggal 26 November 2020/ *last amendment dated November 26, 2020*)	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp1.000.000 (fasilitas pinjaman transaksi khusus/ *special transaction loan facility*)	Rp1.000.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 19 Juni 2022/ *Due for repayment on June 19, 2022*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Iforte dan STP memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte and STP provides corporate guarantee*
- Untuk pembiayaan Protelindo secara umum, yang dapat dipergunakan antara lain untuk: (i) melakukan pembayaran terhadap kewajiban yang terhutang berdasarkan satu atau lebih perjanjian fasilitas-fasilitas bank atau perjanjian fasilitas bank lainnya (apabila ada) melalui skema pembiayaan kembali (*refinancing*) dan/atau pengambilalihan (*take over*); dan (ii) membiayai belanja modal serta kebutuhan Protelindo lainnya/ *for general corporate purposes, which can be used for the following matters: (i) to pay existing debts based on one or more bank facilities agreement or other bank facility agreement (if any) through refinancing and/ or take over scheme; and (ii) to fund capital expenditure and other needs of Protelindo*							

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 September 2021/ *September 16, 2021*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp2.000.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp2.000.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 16 September 2022/ *Due for repayment on September 16, 2022*	1 atau 3 bulan/ *1 or 3 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Untuk keperluan akuisisi PT Solusi Tunas Pratama, Tbk./ *For the acquisition of PT Solusi Tunas Pratama, Tbk*							
PT Bank BNP Paribas Indonesia							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 5 Maret 2021/ *March 5, 2021*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp750.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	*N/A/ Expired*	Fasilitas telah jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya/ *Facility has expired and fully repaid*	1, 3, 6 bulan atau yang disepakati para pihak/ *1, 3, 6 months or other time period agreed by both parties*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Untuk kebutuhan umum Protelindo/ *for Protelindo's general purposes*							

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
JPMorgan Chase Bank, N.A,							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 20 April 2018/ *April 20, 2018* (amandemen terakhir tanggal 16 April 2021/ *last amendment dated April 16, 2021*) - Untuk keperluan modal kerja dan/atau kebutuhan umum Protelindo/ *For the working capital and/or general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia, PT Iforte Solusi Infotek dan/*and* PT Komet Infra Nusantara	Tidak melebihi/ *shall not exceed* Rp700.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan*, fasilitas cerukan/ *overdraft facility),* yang dibagi atas/ *divided into*: Maksimal/ *up to* Rp700.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*, fasilitas cerukan/ *overdraft facility*) Maksimal/ *up to* Rp500.000 (fasilitas bank garansi/ *bank gurantee facility*) Maksimal/ *up to* Rp500.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*, fasilitas cerukan/ *overdraft facility*) Maksimal/ *up to* Rp200.000 (fasilitas bank garansi/ *bank gurantee facility*) Rp 50.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*, fasilitas cerukan/ *overdraft facility*)	Rp28.000	Rp672.000	Jatuh tempo pada tanggal 16 April 2022/ *Due for repayment on April 16, 2022*	1, 2, 3 atau 6 bulan/ *1, 2, 3 or 6 months*	Tanggung renteng / *Joint several & liability*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Central Asia Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 21 Desember 2016/ *December 21, 2016* (amandemen terakhir tanggal 16 September 2021/ *last amendment dated September 16, 2021*) - Untuk pembiayaan kebutuhan umum tetapi tidak terbatas pada akuisisi yang diperbolehkan, dan talangan arus kas Protelindo/ *For the general corporate purposes including but not limited to the permitted acquisition, operating expenses and cashflow bridging of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia untuk semua fasilitas/ *PT Profesional Telekomunikasi Indonesia for all types of facilities* PT Iforte Solusi Infotek untuk fasilitas B dan G/ *PT Iforte Solusi Infotek for facility B and G* PT Komet Infra Nusantara untuk fasilitas B/ *PT Komet Infra Nusantara for facility B* PT Solusi Tunas Pratama, Tbk, untuk fasilitas B/ *PT Solusi Tunas Pratama, Tbk, for facility B* PT BIT Tekonologi Nusantara untuk fasilitas B/ *PT BIT Tekonologi Nusantara for facility B*	Fasilitas/*Facility* A Rp750.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	Rp750.000	N/A/ *Expired*	Fasilitas A jatuh tempo dan telah dibayarkan seluruhnya Fasilitas B jatuh tempo pada tanggal 21 Mei 2023 Facilitas C jatuh tempo pada tanggal 8 Mei 2024 Fasilitas D jatuh tempo 72 bulan sejak tanggal penarikan pertama Fasilitas E jatuh tempo 72 bulan sejak tanggal penarikan pertama Fasilitas F jatuh tempo 60 bulan sejak tanggal penarikan pertama Fasilitas G jatuh tempo pada tanggal 16 September 2022 Fasilitas H jatuh tempo pada 60 bulan sejak tanggal penarikan pertama/ *Facility A due and fully repaid* *Facility B due for repayment on May 21, 2023* *Faciltiy C due for repayment on May 8, 2024* *Facility D due for repayment on 72 months after the first drawdown* *Facility E due for repayment on 72 months after the first drawdown* *Facility F due for repayment on 60 months after the first drawdown* *Facility G due for repayment on September 16, 2022* *Facility H due for repayment on 60 months after the first withdrawal date*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Tidak ada/ *None*
		Fasilitas/*Facility* B Rp750.000 (fasilitas pinjaman *money market*/ *money market line facility*)	Rp750.000	-			
		Fasilitas/*Facility* C Rp2.000.000 (fasilitas kredit investasi/ *investment credit facility)*	Rp2.000.000	-			
		Fasilitas/*Facility* D Rp1.829.500 (fasilitas kredit investasi/ *investment credit facility)*	Rp1.829.500	-			
		Fasilitas/*Facility* E Rp1.000.000 (fasilitas kredit investasi/ *investment credit facility)*	Rp1.000.000	N/A/ *Expired*			
		Fasilitas/*Facility* F Rp1.000.000 (fasilitas kredit investasi/ *investment credit facility)*	Rp1.000.000	-			
		Fasilitas/*Facility* G Rp1.000.000 (fasilitas *time loan/ time loan facility)*	Rp450.000	Rp550.000			
		Fasilitas H/ Facility H Rp1.000.000 (fasilitas *time loan/ time loan facility)*	Rp1.000.000	-			

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 19 November 2014/ *November 19, 2014* (amandemen terakhir tanggal 19 Agustus 2020/ *last amendment dated August 19, 2020*)	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	AS$50.000.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	AS$50.000.000	Jatuh tempo pada tanggal 19 November 2022/ *Due for repayment on November 19, 2022*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Untuk modal kerja dan tujuan umum Protelindo/ *For capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*							
PT Bank Permata Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 Agustus 2019/ *August 16, 2019* (amandemen terakhir tanggal 6 Mei 2020/ *last amendment dated May 6, 2020*)	PT Iforte Solusi Infotek	Rp800.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	Rp500.000	Rp300.000	Jatuh tempo pada tanggal 16 Agustus 2024/ *Due for repayment on August 16, 2024*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Protelindo memberikan jaminan perusahaan/ *Protelindo provides corporate guarantee*
- Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Iforte/ *For the capital expenditure and general corporate purposes of Iforte*		Rp500.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp500.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 6 Mei 2023/ *Due for repayment on May 6, 2023*		

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Permata Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 14 Agustus 2020/ *August 14, 2020* (amandemen terakhir tanggal 16 Agustus 2021/ *last amendment dated August 16, 2021*) - Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum PT Istana Kohinoor & PT Protelindo Menara Permata / *For the capital expenditure and general corporate purposes of PT Istana Kohinoor & PT Protelindo Menara Permata*	PT Istana Kohinoor dan/*and* PT Protelindo Menara Permata	Rp30.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	Rp 30.000	Jatuh tempo pada tanggal 16 Agustus 2024/ *Due for repayment on August 16, 2024*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Perseroan memberikan jaminan perusahaan/ *the Company provides corporate guarantee*
Bank of China (Hong Kong) Limited							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 8 November 2019/ *November 8, 2019* - Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *For the capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Fasilitas/*Facility* A: Rp875.000 (Fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp875.000	-	Fasilitas A jatuh tempo pada tanggal 8 November 2023 Fasilitas B telah berakhir/ *Facility A due for repayment on November 8, 2023 Facility B expired*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Iforte dan STP memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte and STP provides corporate guarantee*
		Fasilitas/*Facility* B: AS$60.000.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	-	N/A/ *Expired*			

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Mizuho Indonesia							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 2 Maret 2020/ *March 2, 2020* - Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *for the capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp500.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp500.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 2 Maret 2025/ *Due for repayment on March 2, 2025*	1, 3 atau 6 bulan / *1, 3 or 6 months*	Tidak ada/ *None*
- Fasilitas tanggal / *Facility dated* 30 Desember 2020/ *December 30, 2020* - Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *for the capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia PT Iforte Solusi Infotek PT Komet Infra Nusantara PT Solusi Tunas Paratama Tbk	Fasilitas pinjaman berulang yang tidak melebihi / *revolving loan facility which shall not exceed* AS$34.500.000/ Rp492.281: - Maksimal/ *up to* AS$34.500.000/ Rp492.281 - Maksimal/ *up to* AS$20.000.000/ Rp285.380 - Maksimal/ *up to* AS$3.500.000/ Rp49.942	Rp300.000	Rp192.281	Jatuh tempo pada tanggal 10 Desember 2022/ *Due for repayment on December 10, 2022*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3, or 6 months*	Tanggung Renteng / *Joint Several & Liability*
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 September 2021/ *September 16, 2021* - Untuk keperluan akuisisi PT Solusi Tunas Pratama, Tbk./ *For the acquisition of PT Solusi Tunas Pratama, Tbk*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp2.000.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp2.000.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 16 September 2022/ *Due for repayment on September 16, 2022*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3, or 6 months*	Tidak ada/ *None*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank UOB Indonesia							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 23 Februari 2021/ *February 23, 2021* - Untuk membiayai kebutuhan umum Protelindo/ *For Protelindo's general purposes*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia, PT Iforte Solusi Infotek dan/*and* PT Komet Infra Nusantara	Rp1.000.000 (fasilitas bergulir pinjaman modal kerja/ *Revolving working capital loan facility*)	-	Rp1.000.000	Jatuh tempo pada tanggal 23 Februari 2024/ *Due for repayment on February 23, 2024*	1, 3 atau 6 bulan/ *1, 3 or 6 months*	Tanggung Renteng / *Joint Several & Liability*
PT Bank Maybank Indonesia, Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 19 Februari 2021/ *February 19, 2021* (amandemen terakhir tanggal 16 September 2021/ *last amendment datet September 16, 2021*) - Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *For the capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia dan/*and* PT Iforte Solusi Infotek	Rp1.000.000 (fasilitas pinjaman *money market/ money market loan facility*)	Rp700.000	Rp300.000	Jatuh tempo pada tanggal 16 September 2022/ *Due for repayment on September 16, 2022*	Periode yang disepakati para pihak/ *other time period agreed by both parties*	STP memberikan jaminan perusahaan/ *STP provides corporate guarantee*

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 28 Juni 2021/ *June 28, 2021* (amandemen terakhir tanggal 16 September 2021/ *last amendment datet September 16, 2021*)	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia dan/*and* PT Iforte Solusi Infotek	Rp2.000.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	Rp1.250.000	Rp750.000	Jatuh tempo pada tanggal 28 Juni 2022/ *Due for repayment on June 28, 2022*	Periode yang disepakati para pihak/ *other time period agreed by both parties*	Tanggung Renteng/ *Joint Several & Liability*
- Untuk kebutuhan umum Protelindo/ *For Protelindo's general purposes*							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 21 Desember 2021/ *December 21, 2021*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp500.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp500.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 21 Desember 2026/ *Due for repayment on December 21, 2026*	Periode yang disepakati para pihak/ *other time period agreed by both parties*	Tidak ada/ *None*
- Untuk kebutuhan umum Protelindo/ *For Protelindo's general purposes*							
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 20 Agustus 2021/ *August 20, 2021*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia dan/*and* PT Iforte Solusi Infotek	Rp1.000.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp1.000.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 20 Agustus 2025/ *Due for repayment on August 20, 2025*	1 bulan / *1 months*	Iforte memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte provides corporate guarantee*
- Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *For the capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*							

17. UTANG BANK (lanjutan)

17. BANK LOANS (continued)

	Entitas/ *Entity*	Jumlah fasilitas/ *Total facility*	Fasilitas yang telah dicairkan/ *Drawn facility*	Fasilitas yang belum dicairkan/ *Undrawn facility*	Jangka waktu fasilitas/ *Final maturity date*	Periode pembayaran bunga/ *Interest payment period*	Jaminan/ *Security*
PT Bank CIMB Niaga, Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 8 Desember 2021/ *December 8, 2021*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp1.500.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp1.500.000	-	Jatuh tempo pada 60 bulan sejak penarikan pertama/ *Due for repayment on 60 months after the first withdrawal*	1, 3, atau 6 bulan / *1, 3, or 6 months*	Iforte dan STP memberikan jaminan perusahaan/ *Iforte and STP provide corporate guarantee*
- Untuk kebutuhan umum Protelindo dan pembiayaan kembali pinjaman talangan/ *For the Protelindo's general purposes and refinance the bridging loan*							
PT Bank Negara Indonesia (Persero), Tbk.							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 16 September 2021/ *September 16, 2021*	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Rp3.000.000 (fasilitas pinjaman berulang/ *revolving loan facility*)	Rp3.000.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 15 Desember 2026/ *Due for repayment on December 15, 2026*	1 bulan / *1 month*	Tidak ada/ *None*
- Untuk membiayai belanja modal dan kebutuhan umum Protelindo/ *For the capital expenditure and general corporate purposes of Protelindo*							
PT Bank CIMB Niaga, Tbk. **MUFG Bank, Ltd, Jakarta Branch** **PT Bank Mizuho Indonesia** **PT Bank Permata, Tbk.** **PT Bank BTPN, Tbk.**							
- Fasilitas tanggal/ *Facility dated* 1 Desember 2021/ *December 1, 2021*	PT Solusi Tunas Pratama, Tbk	Rp5.250.000 (fasilitas pinjaman berjangka/ *term loan facility*)	Rp5.250.000	-	Jatuh tempo pada tanggal 1 Desember 2026/ *Due for repayment on December 1, 2026*	1 bulan atau 3 bulan / *1 months or 3 months*	Protelindo memberikan jaminan perusahaan/ *the Protelindo provides corporate guarantee*
- Untuk pembiayaan kembali pinjaman STP/ *for refinancing STP loans*							

17. UTANG BANK (lanjutan)

Pada 31 Desember 2021, tingkat bunga efektif untuk pinjaman Rupiah berkisar antara 3,50% sampai dengan 7,69% per tahun (berkisar antara 4,20% sampai dengan 7,97% pada tahun 2020), 0,85% per tahun untuk pinjaman Dolar AS (sebesar 0,71% sampai dengan 0,85% pada tahun 2020) dan sebesar 0,78% per tahun untuk pinjaman JPY (berkisar antara 0,78% per tahun pada tahun 2020).

Protelindo dan entitas anaknya diwajibkan memenuhi ketentuan-ketentuan finansial tertentu, yaitu *debt service coverage ratio dan net debt to running EBITDA*. Pada tanggal 31 Desember 2021, Protelindo dan entitas anaknya telah memenuhi semua rasio keuangan yang dipersyaratkan tersebut.

Fasilitas Lainnya

Protelindo memperoleh fasilitas bank garansi dari PT Bank Mandiri Tbk. (Persero) sebesar Rp100.000 berdasarkan Perjanjian Pemberian Fasilitas Bank Garansi tertanggal 6 Desember 2017 dan sebagaimana diubah dengan Addendum IV tertanggal 3 Desember 2021. Fasilitas bank garansi tersebut merupakan fasilitas global line yang dapat digunakan oleh IGI, Iforte, KIN, DNT, QTR, GTP, Konsorsium Iforte HTS, STP, SIP dan BIT. Fasilitas bank garansi dapat diterbitkan dengan tenor/jangka waktu penerbitan/pembukaan maksimal 12 bulan sampai dengan tanggal 5 Juni 2023. Fasilitas bank garansi ini bertujuan untuk *surety bond*, *bid bond*, atau *performance bond* atas kegiatan usaha yang dilakukan oleh Protelindo dan/atau IGI, Iforte, KIN, DNT, QTR, GTP, Konsorsium Iforte HTS, STP, SIP dan BIT.

Pada tanggal 11 Maret 2020, Protelindo dan Bank Mandiri telah menandatangani Perjanjian *Treasury Line* dengan *limit notional* sejumlah AS$100.000.000 (“Fasilitas TL Mandiri 2”). Tujuan Perjanjian TL Mandiri 2 adalah untuk kebutuhan transaksi valuta asing dan sebagai lindung nilai. Fasilitas TL Mandiri 2 ini berlaku sampai dengan tanggal 27 November 2024.

Protelindo memperoleh fasilitas bank garansi dari JPMorgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta sebesar Rp500.000 berdasarkan Perjanjian Pemberian Fasilitas tertanggal 20 April 2018 dan sebagaimana terakhir diubah dengan Surat Perubahan Ketujuh tertanggal 9 November 2021. Fasilitas bank garansi dapat diterbitkan dengan tenor/jangka waktu penerbitan/pembukaan maksimal 12 bulan sampai dengan tanggal 16 April 2022. Fasilitas bank garansi ini bertujuan untuk keperluan jaminan pembayaran, jaminan penawaran, atau jaminan pelaksanaan atas kegiatan usaha yang dilakukan oleh Protelindo.

17. BANK LOANS (continued)

On December 31, 2021, the effective interest rates for bank loans ranged from 3.50% to 7.69% per annum for Rupiah (ranging from 4.20% to 7.97% in 2020), 0.85% per annum for US Dollar (0.71% to 0.85% in 2020) and 0.78% per annum for JPY (ranging from 0.78% per annum in 2020).

Protelindo and its subsidiaries are required to comply with certain financial covenants, i.e. debt service coverage ratio and net debt to running EBITDA. As of December 31, 2021, Protelindo and its subsidiaries were in compliance with all of the aforementioned financial ratio covenants.

Other Facilities

Protelindo has granted a bank guarantee facility from PT Bank Mandiri Tbk. (Persero) in the amount of Rp100,000 based on Bank Guarantee Facility Agreement dated December 6, 2017 and lastly amended by Addendum IV dated December 3, 2021. The bank guarantee facility is a global line facility which can be used by IGI, Iforte, KIN, DNT, QTR, GTP, Konsorsium Iforte HTS, STP, SIP and BIT. The bank guarantee can be issued within maximum of 12 months up to June 5, 2023. The purposes of this facility are for surety bond, bid bond, or performance bond of Protelindo and/or IGI, Iforte, KIN, DNT, QTR, GTP, Konsorsium Iforte HTS, STP, SIP and BIT business activities.

On March 11, 2020, Protelindo and Bank Mandiri signed the Treasury Line Agreement with notional limit up to US$100,000,000 (“Facility TL Mandiri 2”). The purpose of this Facility TL Mandiri 2 is for the foreign exchange necessity and hedging. The maturity of the Facility TL Mandiri 2 is up to November 27, 2024.

Protelindo has granted a bank guarantee facility from JPMorgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch in the amount of Rp500,000 based on Facility Agreement dated April 20, 2018 and lastly amended by the Seventh Amendment Letter dated November 9, 2021. The bank guarantee facility can be issued within maximum of 12 months up to April 16, 2022. The purposes of this facility are for surety bond, bid bond, or performance bond of Protelindo ‘business activities.

18. UTANG OBLIGASI

18. BONDS PAYABLE

		31 Desember/*December 31,* 2021		31 Desember/*December 31,* 2020		
		Saldo terutang/*Amount payable*		Saldo terutang/*Amount payable*		
	Mata uang/ *Currencies*	Mata uang asal/ *Original currency*	Setara Rupiah/ *Rupiah equivalent*	Mata uang asal/ *Original currency*	Setara Rupiah/ *Rupiah equivalent*	
Bagian jangka pendek						***Short-term portion***
Obligasi 2021	Rupiah	1.011.750	1.011.750	-	-	*2021 Bonds*
Obligasi 2016	Rupiah	-	-	36.000	36.000	*2016 Bonds*
Dikurangi:						*Less:*
Biaya obligasi yang belum diamortisasi			(3.539)		(82)	*Unamortized costs of bonds*
Neto			**1.008.211**		**35.918**	***Net***
Bagian jangka panjang						***Long-term portion***
Obligasi 2021	Rupiah	2.337.250	2.337.250	-	-	*2021 Bonds*
Obligasi 2020	Rupiah	151.000	151.000	151.000	151.000	*2020 Bonds*
Obligasi 2016	Rupiah	103.000	103.000	103.000	103.000	*2016 Bonds*
CGIF	Dolar Singapura	180.000.000	1.896.079	180.000.000	1.915.936	*CGIF*
Dikurangi:						*Less:*
Biaya obligasi yang belum diamortisasi			(24.004)		(21.274)	*Unamortized costs of bonds*
Neto			**4.463.325**		**2.148.662**	***Net***

	Tanggal emisi/ *Date of issue*	Jatuh tempo/ *Maturity*	Penerbit/ *Issuer*	Periode pembayaran bunga/*Interest payment period*	Tingkat bunga per tahun/ *Interest rate per year*	
Utang Obligasi						***Bonds Payable***
CGIF	27 November/ *November 27,* 2014	27 November/ *November 27,* 2024	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Tengah tahunan/ *Semi annually*	3,25%	*CGIF*
Obligasi 2016 Seri A	23 November/ *November 23,* 2016	23 November/ *November 23,* 2019	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	7,90%	*Bonds 2016 Series A*
Obligasi 2016 Seri B	23 November/ *November 23,* 2016	23 November/ *November 23,* 2021	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	8,25%	*Bonds 2016 Series B*
Obligasi 2016 Seri C	23 November/ *November 23,* 2016	23 November/ *November 23,* 2023	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	8,75%	*Bonds 2016 Series C*
Obligasi 2020 Seri A	3 September/ *September 3,* 2020	3 September/ *September 3,* 2023	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	7,00%	*Bonds 2020 Series A*
Obligasi 2020 Seri B	3 September/ *September 3,* 2020	3 September/ *September 3,* 2025	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	7,70%	*Bonds 2020 Series B*
Obligasi 2021 Seri A	17 Desember/ *December 17,* 2021	27 Desember/ *December 27,* 2022	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	3,60%	*Bonds 2021 Series A*
Obligasi 2021 Seri B	17 Desember *December 17,* 2021	17 Desember/ *December 17,* 2024	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan/ *Quarterly*	5,30%	*Bonds 2021 Series B*
Obligasi 2021 Seri C	17 Desember *December 17,* 2021	17 Desember/ *December 17,* 2026	PT Profesional Telekomunikasi Indonesia	Kuartalan / *Quarterly*	6,10%	*Bonds 2021 Series C*

Obligasi Senior Tanpa Jaminan Jatuh Tempo 2024

Pada tanggal 27 November 2014, Protelindo Finance B.V. menerbitkan Obligasi Senior Tanpa Jaminan dengan jumlah pokok sebesar SGD180.000.000 dengan bunga 3,25%, yang akan jatuh tempo di 2024 ("Obligasi Senior"). Kewajiban pembayaran dari Protelindo Finance B.V. sehubungan dengan Obligasi Senior akan ditanggung tanpa syarat dan tidak dapat dibatalkan oleh *Credit Guarantee and Investment Facility ("CGIF")*, sebuah dana amanat dari Asian Development Bank, sesuai dengan syarat dalam Jaminan CGIF.

The Senior Unsecured Guaranteed Bonds due 2024

On November 27, 2014, Protelindo Finance B.V. issued the 3.25% Senior Unsecured Guaranteed Bonds amounting to SGD180,000,000, which is due in 2024 (the "Senior Bonds"). The payment obligations of Protelindo Finance B.V. in respect of the Senior Bonds will be unconditionally and irrevocably guaranteed by Credit Guarantee and Investment Facility ("CGIF"), a trust fund of the Asian Development Bank, subject to the terms of the CGIF Guarantee.

18. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

Obligasi Senior Tanpa Jaminan Jatuh Tempo 2024 (lanjutan)

DB Trustees (Hong Kong) Limited bertindak sebagai wali amanat sehubungan dengan penerbitan Obligasi Senior. Obligasi Senior tersebut tercatat dan diperdagangkan di *Singapore Exchange Securities Trading Limited ("SGX-LT")* pada tanggal 28 November 2014.

Obligasi Senior tersebut dikenakan bunga sejak 27 November 2014 pada tingkat suku bunga sebesar 3,25% per tahun, yang dibayarkan setiap semester pada tanggal 27 Mei dan 27 November, setiap tahunnya, dimulai sejak tanggal 27 Mei 2015.

Tingkat bunga efektif untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebesar 3,27%.

Pada tanggal 13 November 2014, Standard and *Poor's Ratings Services* memberikan peringkat 'AA' untuk Obligasi Senior tersebut. Protelindo Finance B.V. mempergunakan dana dari penerbitan Obligasi Senior, setelah dipotong biaya manajemen, komisi dan biaya lainnya sehubungan dengan Obligasi Senior tersebut, untuk melunasi sebagian dari pinjamannya yang ada.

Pada tanggal 3 Agustus 2016, Protelindo Finance B.V. dan Protelindo menandatangani (i) *Amended and Restated Trust Deed*, (ii) *Amended and Restated Agency Agreement,* (iii) *Deed of Amendment relating to the Reimbursement and Indemnity Agreement*, dengan Credit Guarantee and Investment Facility, a Trust Fund of the Asian Development Bank sebagai Penjamin, DB Trustees (Hong Kong) Limited sebagai Wali Amanat, Deutsche Bank AG, Cabang Hong Kong sebagai *Principal Paying Agent* dan *Transfer Agent* dan Deutsche Bank Luxembourg S.A. sebagai *Registrar.* Penandatanganan perjanjian-perjanjian sebagaimana disebutkan diatas merupakan implementasi atau pelaksanaan dari tindak lanjut diperolehnya persetujuan dari para pemegang surat utang (*bondholders*) melalui *Consent Solicitation Memorandum* pada tanggal 22 Juli 2016 untuk mengubah ketentuan dalam Surat Utang, terkait pengalihan dari penerbit awal Obligasi Senior, yaitu Protelindo Finance B.V. menjadi Protelindo. Sehubungan dengan perjanjian tersebut, selanjutnya Protelindo menggantikan kedudukan Protelindo Finance B.V. sebagai penerbit Obligasi Senior terhadap para pemegang Obligasi Senior (*bondholders*).

18. BONDS PAYABLE (continued)

The Senior Unsecured Guaranteed Bonds due 2024 (continued)

DB Trustees (Hong Kong) Limited is acting as a trustee in respect to the issuance of the Senior Bonds. The Senior Bonds were listed and traded on the Singapore Exchange Securities Trading Limited ("SGX-LT") on November 28, 2014.

The Senior Bonds bears interest starting from November 27, 2014 at the rate of 3.25% per annum, payable semi-annually in arrears on May 27 and November 27, in each year, commencing on May 27, 2015.

The effective interest rate for the years ended December 31, 2021 and 2020 was 3.27%.

On November 13, 2014, Standard and Poor's Ratings Services rated the Senior Bonds with 'AA'. Protelindo Finance B.V. used the proceeds from the issuance of the Senior Bonds, after deducting management fees, commissions and other expenses associated with the Senior Bonds, to settle a portion of its existing debt.

On August 3, 2016, Protelindo Finance B.V. and Protelindo entered into a (i) Amended and Restated Trust Deed, (ii) Amended and Restated Agency Agreement, (iii) Deed of Amendment relating to the Reimbursement and Indemnity Agreement, with Credit Guarantee and Investment Facility, a Trust Fund of the Asian Development Bank as Guarantor, DB Trustees (Hong Kong) Limited as Trustee, Deutsche Bank AG, Hong Kong Branch as Principal Paying Agent and Transfer Agent and Deutsche Bank Luxembourg S.A. as Registrar. As mentioned above, the signing of those agreements is the implementation upon an approval from bondholders through the Consent Solicitation Memorandum dated July 22, 2016 to amend the provisions related to the transfer of the initial issuer of the Senior Bonds, from Protelindo Finance B.V. to Protelindo. In connection with the abovementioned agreements, Protelindo replaced Protelindo Finance B.V. position as an issuer of Senior Bonds to the bondholders.

18. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

Obligasi Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016

Pada tanggal 17 November 2016, Protelindo telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK melalui surat No. S-375/D.01/2016 dalam rangka Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016 ("Obligasi 2016") dengan nilai nominal sebesar Rp800.000 yang dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 24 November 2016. Obligasi ini dikeluarkan dalam 3 seri, yaitu:

a. seri A sebesar Rp661.000 dengan tingkat bunga tetap 7,90% per tahun, berjangka waktu tiga tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2019 dan telah dilunasi;
b. seri B sebesar Rp36.000 dengan tingkat bunga tetap 8,25% per tahun, berjangka waktu lima tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2021 dan telah dilunasi; dan
c. seri C sebesar Rp103.000 dengan tingkat bunga tetap 8,75% per tahun, berjangka waktu tujuh tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 23 November 2023.

Pada tanggal 21 November 2019, Protelindo telah melakukan pembayaran seluruhnya terhadap Obligasi 2016 Seri A.

Pada tanggal 21 November 2021, Protelindo telah melakukan pembayaran seluruhnya terhadap Obligasi 2016 Seri B.

PT Bank Permata Tbk. adalah wali amanat sehubungan dengan penawaran umum berkelanjutan ini, yang mana tidak mempunyai hubungan afiliasi dan tidak memiliki hubungan kredit dengan Protelindo. Pada tanggal 1 Mei 2020, Peringkat Obligasi 2016 ditingkatkan dari AA+ (idn) pada tanggal 6 Mei 2019 menjadi AAA (idn) dari PT Fitch Ratings Indonesia. Pada tanggal 23 September 2021, PT Fitch Ratings Indonesia telah memutuskan untuk memberikan skala nasional peringkat AAA(idn) atas Obligasi 2016.

Dana yang diperoleh dari hasil penerbitan Obligasi 2016 telah dipergunakan sebagian sebagai modal kerja Protelindo untuk pembayaran perpanjangan biaya sewa lahan menara, biaya tenaga ahli, pemeliharaan menara dan pengoperasian menara.

Bunga dari Obligasi 2016 akan dibayarkan setiap tiga bulan sekali dengan pembayaran pertama yang jatuh tempo pada tanggal 23 Februari 2017 dan pembayaran terakhir dilakukan bersamaan dengan pelunasan pokok masing-masing seri Obligasi 2016. Perjanjian perwaliamanatan mengatur beberapa ketentuan yang harus dipenuhi oleh Protelindo, termasuk, tetapi tidak terbatas pada:

18. BONDS PAYABLE (continued)

Sustainable Bonds I of Protelindo Stage I Year 2016

On November 17, 2016, Protelindo received an effective statement from OJK based on its letter No. S-375/D.01/2016 in conjunction with the Sustainable Public Offering of Sustainable Bonds I of Protelindo Stage I Year 2016 (the "Bonds 2016") with a nominal value of Rp800,000 which were listed on the Indonesia Stock Exchange on November 24, 2016. The Bonds were issued in 3 series, namely:

a. series A of Rp661,000 with a fixed interest rate of 7.90% per annum, a term of three years, and will be due on November 23, 2019 and has been paid;
b. series B of Rp36,000 with a fixed interest rate of 8.25% per annum, a term of five years and will be due on November 23, 2021 and has been paid; and
c. series C of Rp103,000 with a fixed interest rate of 8.75% per annum, a term of seven years and will be due on November 23, 2023.

On November 21, 2019, Protelindo has repaid all the outstanding amount for the series A Bonds 2016.

On November 21, 2021, Protelindo has repaid all the outstanding amount for the series B Bonds 2016.

PT Bank Permata Tbk. is the trustee in connection with this sustainable public offering, which is not an affiliated party and not a lender of Protelindo. On May 1, 2020, the rating of Bonds 2016 were upgraded from AA+ (idn) on May 6, 2019 to AAA (idn) by PT Fitch Ratings Indonesia. On September 23, 2021, PT Fitch Ratings Indonesia provided rating of AAA (idn) for the Bonds 2016.

The proceeds from the Bonds 2016 issuance have been used partially as working capital of Protelindo for the payment of renewal fees of tower ground leases, the fees of the experts, maintenance and operation of the tower.

Interest on the Bonds 2016 will be paid on a quarterly basis with the first payment being due on February 23, 2017 and the last payment will be made along with the repayment principal of each series of Bonds 2016. The trustee agreement provides for several covenants of Protelindo, including, without limitation:

18. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

Obligasi Berkelanjutan I Protelindo Tahap I Tahun 2016 (lanjutan)

a. Larangan untuk memberikan pinjaman kepada pihak manapun, termasuk kepada afiliasi Protelindo, dalam jumlah lebih dari 20% dari ekuitas Protelindo kecuali, antara lain, untuk pinjaman yang diberikan terkait dengan kegiatan usaha Protelindo;
b. Memelihara perbandingan total Pinjaman Bersih dengan *Running EBITDA* ("Rasio Pinjaman") tidak lebih dari 5:1, kecuali dalam hal tertentu, Protelindo diperbolehkan memiliki Rasio Pinjaman sampai dengan 7:1; dan
c. Memelihara perbandingan antara *Running EBITDA* dengan Beban Bunga Kas tidak kurang dari 1,5:1.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Protelindo telah memenuhi ketentuan tersebut.

Protelindo dapat melakukan pembelian kembali (*buy back*) Obligasi 2016 untuk sebagian atau seluruhnya setiap saat setelah ulang tahun pertama tanggal penjatahan.

Obligasi 2016 ini tidak dijamin dengan suatu agunan khusus.

Bahwa berdasarkan Surat Protelindo No. 103/CS-OJK/PTI/2018 tertanggal 12 November 2018, Protelindo telah menyampaikan pemberitahuan kepada OJK dan masyarakat sehubungan dengan tidak dilanjutkannya penerbitan atas sisa plafond atas Obligasi 2016.

Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020

Pada tanggal 28 Agustus 2020, Protelindo telah memperoleh pernyataan efektif dari OJK melalui surat No. S-229/D.04/2020 dalam rangka Penawaran Umum Berkelanjutan Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020 (“Obligasi 2020”) dengan nilai nominal sebesar Rp151.000 yang dicatatkan di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 4 September 2020. Obligasi ini dikeluarkan dalam 2 seri, yaitu:

a. seri A sebesar Rp84.000 dengan tingkat bunga tetap 7,00% per tahun, berjangka waktu tiga tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 3 September 2023; dan
b. seri B sebesar Rp67.000 dengan tingkat bunga tetap 7,70% per tahun, berjangka waktu lima tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 3 September 2025.

18. BONDS PAYABLE (continued)

Sustainable Bonds I of Protelindo Stage I Year 2016 (continued)

a. A prohibition to provide loans to any party, including to Protelindo’s affiliates, in an amount more than 20% of the equity of Protelindo except for, among others, loans related to the business activities of Protelindo;

b. To maintain a ratio of the total Net Debt to Running EBITDA (“Debt Ratio”) of not more than 5:1, except in certain conditions, Protelindo is allowed to have a Debt Ratio up to 7:1; and

c. To maintain a ratio of Running EBITDA to Cash Interest Expense of not less than 1.5:1.

As of December 31, 2021 and 2020, Protelindo complied with the aforementioned covenants.

Protelindo may buy back the Bonds 2016 in part or in whole at any time after the first anniversary of the allotment date.

This Bonds 2016 are not secured by any specific collateral.

Based on Letter of Protelindo No. 103/CS-OJK/PTI/2018 dated November 12, 2018, Protelindo has announced to OJK and public regarding discontinuance of the remaining amount under the Bonds 2016.

Sustainable Bonds II of Protelindo Stage I Year 2020

On August 28, 2020, Protelindo received an effective statement from OJK based on its letter No. S-229/D.04/2020 in conjunction with the Sustainable Public Offering of Sustainable Bonds II of Protelindo Stage I Year 2020 (the “Bonds 2020”) with a nominal value of Rp151,000 which were listed on the Indonesia Stock Exchange on September 4, 2020. The Bonds were issued in two series, namely:

a. series A of Rp84,000 with a fixed interest rate of 7.00% per annum, a term of three years, and will be due on September 3, 2023; and

b. series B of Rp67,000 with a fixed interest rate of 7.70% per annum, a term of five years and will be due on September 3, 2025.

18. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020 (lanjutan)

Wali amanat sehubungan dengan penawaran umum berkelanjutan ini adalah PT Bank Permata Tbk., yang mana tidak mempunyai hubungan afiliasi dan tidak memiliki hubungan kredit secara langsung dengan Protelindo. Pada tanggal 23 September 2021, PT Fitch Ratings Indonesia telah memutuskan untuk memberikan skala nasional peringkat AAA(idn) atas Obligasi 2020.

Dana yang diperoleh dari hasil Penawaran Umum Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020 ini, setelah dikurangi biaya-biaya emisi, seluruhnya telah dipergunakan untuk pelunasan sebagian utang Protelindo.

Bunga dari Obligasi 2020 akan dibayarkan setiap tiga bulan sekali dengan pembayaran pertama yang jatuh tempo pada tanggal 3 Desember 2020 dan pembayaran terakhir dilakukan bersamaan dengan pelunasan pokok masing-masing seri Obligasi 2020. Perjanjian perwaliamanatan mengatur beberapa ketentuan yang harus dipenuhi oleh Protelindo, termasuk, tetapi tidak terbatas pada:

a. Larangan untuk memberikan pinjaman kepada pihak manapun, termasuk kepada afiliasi Protelindo, dalam jumlah lebih dari 20% dari ekuitas Protelindo kecuali, antara lain, untuk pinjaman yang diberikan terkait dengan kegiatan usaha Protelindo;

b. Memelihara perbandingan total Pinjaman Bersih dengan *Running EBITDA* ("Rasio Pinjaman") tidak lebih dari 5:1, kecuali dalam hal tertentu, Protelindo diperbolehkan memiliki Rasio Pinjaman sampai dengan 7:1; dan

c. Memelihara perbandingan antara *Running EBITDA* dengan Beban Bunga Kas tidak kurang dari 1,5:1.

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, Protelindo telah memenuhi ketentuan tersebut.

Protelindo dapat melakukan pembelian kembali (*buy back*) Obligasi 2020 untuk sebagian atau seluruhnya setiap saat setelah ulang tahun pertama tanggal penjatahan.

Obligasi 2020 ini tidak dijamin dengan suatu agunan khusus.

18. BONDS PAYABLE (continued)

Sustainable Bonds II of Protelindo Stage I Year 2020 (continued)

PT Bank Permata Tbk. is the trustee in connection with this sustainable public offering, which is not an affiliated party nor a direct lender of Protelindo. On September 23, 2021, PT Fitch Ratings Indonesia provided rating of AAA (idn) for the Bonds 2020.

The proceeds from the Offering of Sustainable Bonds II of Protelindo Stage I Year 2020 after deducting the fees, have been entirely used for partial repayment of the Protelindo's bank loan.

Interest on the Bonds 2020 will be paid on a quarterly basis with the first payment being due on December 3, 2020 and the last payment will be made along with the repayment principal of each series of Bonds 2020. The trustee agreement provides for several covenants of Protelindo, including, without limitation:

a. A prohibition to provide loans to any party, including to Protelindo's affiliates, in an amount more than 20% of the equity of Protelindo except for, among others, loans related to the business activities of the Protelindo;

b. To maintain a ratio of the total Net Debt to Running EBITDA ("Debt Ratio") of not more than 5:1, except in certain conditions, Protelindo is allowed to have a Debt Ratio up to 7:1; and

c. To maintain a ratio of Running EBITDA to Cash Interest Expense of not less than 1.5:1.

As of December 31, 2021 and 2020, Protelindo complied with the aforementioned covenants.

Protelindo may buy back the Bonds 2020 in part or in whole at any time after the first anniversary of the allotment date.

The Bonds 2020 is not secured by any specific collateral.

18. UTANG OBLIGASI (lanjutan)

Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap II Tahun 2021 ("Obligasi 2021")

Pada tanggal 20 Desember 2021, Protelindo menyelesaikan emisi Obligasi sebanyak Rp3.349.000. Emisi ini merupakan bagian yang proses program Obligasi Berkelanjutan II Protelindo Tahap I Tahun 2020 yang dimulai sejak Agustus 2020. Obligasi 2021 ini diterbitkan tanggal 17 Desember 2021 dan terdiri dari 3 seri, yaitu:

a. seri A sebesar Rp1.011.750 dengan tingkat bunga tetap 3,60% per tahun dan berjangka waktu 370 hari jatuh tempo pada tanggal 27 Desember 2022; dan
b. seri B sebesar Rp1.593.250 dengan tingkat bunga tetap 5,30% per tahun dan berjangka waktu tiga tahun jatuh tempo pada tanggal 17 Desember 2024; dan
c. seri C sebesar Rp744.000 dengan tingkat bunga tetap 6,10% per tahun dan berjangka waktu lima tahun jatuh tempo pada tanggal 17 Desember 2026.

PT Bank Permata, Tbk. adalah wali amanat sehubungan dengan penawaran umum berkelanjutan ini. Obligasi 2021 mendapat peringkat AAA(idn) dari PT Fitch Ratings Indonesia. Dana yang diperoleh dari hasil penerbitan Obligasi 2021 telah dipergunakan seluruhnya akan dipergunakan untuk pelunasan sebagian utang Protelindo dan untuk modal kerja.

18. BONDS PAYABLE (continued)

Sustainable Bonds II of Protelindo Stage II Year 2021 ("Bonds 2021")

On December 20, 2021, Protelindo concluded issuance of local bonds of Rp3,349,000. This issuance is part of its Sustainable Bonds II Protelindo Phase I year 2020 that started in August 2020. The Bonds 2021 were were distributed on December 17, 2021 and issued in three series, namely:

a. series A of Rp1,011,750 with a fixed interest rate of 3.60% per annum and a term of 370 days due on December 27, 2022; and

b. series B of Rp1,593,250 with a fixed interest rate of 5.30% per annum and a term of five years due on December 17, 2024; and

c. series C of Rp744,000 with a fixed interest rate of 6.10% per annum and a term of five years due on December 17, 2026.

PT Bank Permata, Tbk. is the trustee in connection with this sustainable public offering. Bonds 2021 were rated AAA(idn) by PT Fitch Ratings Indonesia. The proceeds from the Bonds 2021 issuance have been fully used to pay off a part of Protelindo's loans and as working capital.

19. PROVISI JANGKA PANJANG

19. LONG-TERM PROVISION

	31 Desember/ *December 31,* 2020	Akuisisi entitas anak (Catatan 1c) *Acquisition of/ subsidiaries (Note 1c)*	Provisi tambahan/ *Additional provision*	Jumlah yang yang terjadi dan dibebankan/ *Amount realized and expensed*	Pertambahan bunga/ *Accretion of interest*	31 Desember/ *December 31,* 2021	
Estimasi biaya pembongkaran menara	423.204	21.371	9.432	(3.383)	26.910	477.534	*Estimated cost of dismantling of towers*

	31 Desember/ *December 31,* 2019	Provisi tambahan/ *Additional provision*	Jumlah yang yang terjadi dan dibebankan/ *Amount realized and expensed*	Pertambahan bunga/ *Accretion of interest*	31 Desember/ *December 31, 2020*	
Estimasi biaya pembongkaran menara	362.484	37.149	(2.394)	25.965	423.204	*Estimated cost of dismantling of towers*

Asumsi signifikan pada tanggal 31 Desember 2021 terdiri dari tingkat diskonto dan sisa periode sebelum pembongkaran dilakukan, yaitu masing-masing adalah 8,05% dan 32,64 tahun.

Provisi jangka panjang akan di realisasi ketika pembongkaran menara.

The significant assumptions as of December 31, 2021 consist of discount rate and remaining periods before dismantling of 8.05% and 32.64 years, respectively.

Long-term provision will be realized when the related towers have been dismantled.

20. PERPAJAKAN / *20. TAXATION*

a. Pajak dibayar dimuka/Estimasi pengembalian pajak / *a. Prepaid taxes/Estimated claims for tax refund*

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Aset lancar			***Current assets***
Pajak pertambahan nilai			*Value-added tax*
Perseroan	1.075	820	*The Company*
Entitas anak	213.563	115.717	*The subsidiaries*
Total	**214.638**	**116.537**	***Total***
Aset tidak lancar			***Non-current assets***
Lebih bayar pajak penghasilan badan			*Claims for corporate income tax*
Entitas anak	303.304	6.524	*The subsidiaries*
Total	**303.304**	**6.524**	***Total***

b. Utang pajak / *b. Taxes payable*

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Perseroan			***The Company***
Pajak penghasilan			*Income taxes*
Pasal 4(2)	-	1.622	*Articles 4(2)*
Pasal 21	302	346	*Article 21*
Pasal 23/26	16.870	17.948	*Articles 23/26*
Sub-total	**17.172**	**19.916**	***Sub-total***
Entitas anak			***The subsidiaries***
Pajak penghasilan			*Income taxes*
Pasal 4(2)	13.834	8.734	*Article 4(2)*
Pasal 21	7.448	7.695	*Article 21*
Pasal 23/26	3.871	1.380	*Articles 23/26*
Pasal 29	61.579	84.295	*Article 29*
Pajak pertambahan nilai	38.533	15.638	*Value-added tax*
Sub-total	**125.265**	**117.742**	***Sub-total***
Total	**142.437**	**137.658**	***Total***

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Utang pajak (lanjutan)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak final dan pajak penghasilan yang ditunjukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dengan rugi fiskal, beban pajak kini dan klaim/utang pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

20. TAXATION (continued)

b. Taxes payable (continued)

The reconciliations between income before final tax and corporate income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, fiscal tax loss, current tax expense and corporate income tax claim/payable are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the Year Ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Laba sebelum beban pajak final dan pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4.050.968	3.398.921	*Income before final tax and corporate income tax expense per consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income*
Laba entitas anak sebelum beban pajak final dan beban pajak penghasilan dan eliminasi	(4.076.481)	(3.442.002)	*Subsidiaries income before final tax and corporate income tax expense and eliminations*
Rugi sebelum pajak penghasilan - Perseroan	(25.513)	(43.081)	*Loss before corporate income tax - the Company*
Perbedaan permanen			*Permanent differences*
Penghasilan bunga telah dikenakan pajak final	(286)	(432)	*Interest income already subjected to final tax*
Beban yang tidak dapat dikurangkan,neto	25.799	43.513	*Non-deductible expense, net*
Rugi fiskal	**-**	**-**	***Fiscal tax loss***
Beban pajak kini			*Current income tax*
Entitas anak	475.809	486.285	*The subsidiaries*
Beban pajak kini konsolidasian	**475.809**	**486.285**	***Consolidated current tax expense***
Dikurangi pembayaran pajak dimuka			*Less prepaid taxes*
Entitas anak	443.578	401.990	*The subsidiaries*
Sub-total	**443.578**	**401.990**	***Sub-total***

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

b. Utang pajak (lanjutan)

b. Taxes payable (continued)

	31 Desember/ *December 31, 2021*	31 Desember/ *December 31, 2020*	
Utang pajak penghasilan badan			***Corporate income tax payable***
Entitas anak	61.579	84.295	*The subsidiaries*
	61.579	**84.295**	
Estimasi klaim pajak			***Estimated claims for tax refund***
Entitas anak	(29.348)	-	*The subsidiaries*
	(29.348)	**-**	
Pajak penghasilan final			***Final tax***
Entitas anak	**334.886**	**205.301**	*The subsidiaries*

Sesuai dengan Undang-Undang Perpajakan Indonesia, pajak penghasilan badan dihitung secara tahunan untuk Perseroan dan masing-masing entitas anaknya sebagai entitas hukum yang terpisah (laporan keuangan konsolidasian tidak dapat digunakan untuk menghitung pajak penghasilan badan).

In accordance with Indonesia Taxation Law, corporate income tax is calculated for the Company and each of its subsidiaries in the understanding that they are separate legal entities (consolidated financial statements are not permitted for computing corporate income tax) on an annual basis.

c. Analisa beban pajak penghasilan

c. Analysis of corporate income tax expense

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the Year Ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Entitas anak			***The subsidiaries***
Beban pajak kini	475.809	486.285	*Current tax expense*
Manfaat pajak tangguhan	(207.602)	(146.282)	*Deferred tax benefits*
Sub-total	**268.207**	**340.003**	***Sub-total***
Konsolidasian			***Consolidated***
Beban pajak kini	475.809	486.285	*Current tax expense*
Manfaat pajak tangguhan	(207.602)	(146.282)	*Deferred tax benefits*
Total	**268.207**	**340.003**	***Total***

d. Rekonsiliasi pajak penghasilan badan

Rekonsiliasi antara beban pajak penghasilan seperti yang tercantum dalam laporan laba rugi komprehensif konsolidasian dengan hasil perkalian laba sebelum beban pajak final dan pajak penghasilan konsolidasian menggunakan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

d. Reconciliation of corporate income tax expense

Reconciliations between income tax expense as shown in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income and income tax expense calculated using prevailing tax rate on the consolidated income before final tax and corporate income tax are as follows:

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

d. Rekonsiliasi pajak penghasilan badan (lanjutan)

d. Reconciliation of corporate income tax expense (continued)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the Year Ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Laba sebelum beban pajak final dan pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian	4.050.968	3.398.921	*Income before final tax and corporate income tax expense per consolidated statement of proft or loss and other comprehensive income*
Beban pajak dihitung dengan tarif 22% yang berlaku umum	896.826	757.240	*Tax expense calculated at statutory rate of 22%*
Manfaat pajak dihitung dengan tarif 19%	(4.847)	(8.185)	*Tax benefits calculated at statutory rate of 19%*
Efek pajak atas perbedaan temporer tanpa pajak tangguhan			*Tax effects on temporary differences with no deferred tax*
Amortisasi dan depresiasi yang dapat dikurangkan	(82.370)	(23.906)	*Deductible amortization and depreciation*
Pembalikan cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha	(2.980)	(7.147)	*Reversal of allowance for expected credit loss of trade receivables*
Beban sewa	76.140	69.878	*Expenses related to leases*
Kompensasi rugi pajak entitas pajak	(33.887)	-	*Utilization of subsidiary tax loss*
Efek pajak atas perbedaan permanen			*Tax effects on permanent differences*
Pendapatan yang dikenakan pajak final	(752.628)	(451.976)	*Revenue subject to final tax*
Beban atas pendapatan yang dikenakan pajak final	288.884	199.278	*Expenses related to revenue subject to final tax*
Efek perubahan tarif pajak	38.220	(113.505)	*Effect of changes in tax rate*
Pembalikan pajak tangguhan	(208.045)	(127.863)	*Reversal of deferred tax*
Beban yang tidak dapat dikurangkan, neto	58.264	53.569	*Non-deductible expense, net*
Penghasilan bunga yang telah dikenakan pajak final	(5.370)	(7.380)	*Interest income already subjected to final tax*
Total beban pajak penghasilan konsolidasian	**268.207**	**340.003**	***Total consolidated income tax expense***

e. Aset dan Liabilitas pajak tangguhan, neto

Analisa saldo aset dan liabilitas pajak tangguhan, neto adalah sebagai berikut:

e. Deferred tax asset and liabilities, net

The analysis of the deferred tax asset and liabilities, net is as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Entitas anak dengan posisi aset pajak tangguhan, neto			***The subsidiaries with net deferred tax asset position***
Provisi retur penjualan	26.158	2.367	*Provision for sales return*
Provisi imbalan kerja	5.037	1.084	*Provision for employee benefits*
Cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha	2.872	72	*Allowance for expected credit loss of trade receivables*
Aset tetap	(17.735)	(1.822)	*Fixed assets*
Par forward	(3.617)	-	*Par forward*
Aset pajak tangguhan konsolidasian, neto	**12.715**	**1.701**	***Consolidated deferred tax assets, net***

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

e. Aset dan Liabilitas pajak tangguhan, neto (lanjutan)

e. Deferred tax asset and liabilities, net (continued)

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Liabilitas pajak tangguhan, neto			***Deferred tax liabilities, net***
Entitas anak dengan posisi liabilitas pajak tangguhan, neto			***The subsidiaries with net deferred tax liability position***
Aset pajak tangguhan			*Deferred tax assets*
Rugi fiskal yang dapat dikompensasi	336.788	-	*Tax loss carried forward*
Cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang usaha	3.260	6.665	*Allowance for expected credit loss of trade receivables*
Provisi imbalan kerja	2.010	2.973	*Provision for employee benefits*
Provisi retur penjualan	-	11.890	*Provision for sales return*
Sub-total	342.058	21.528	*Sub-total*
Liabilitas pajak tangguhan			*Deferred tax liabilities*
Aset tetap	(1.289.465)	(423.101)	*Fixed assets*
Aset takberwujud	(29.527)	(50.961)	*Intangible assets*
Utang sewa	(593)	-	*Lease liabilities*
Par forward	-	(8.924)	*Par forward*
Sub-total	(1.319.585)	(482.986)	*Sub-total*
Liabilitas pajak tangguhan konsolidasian, neto	**(977.527)**	**(461.458)**	***Consolidated deferred tax liabilities, net***

Aset pajak tangguhan diakui apabila besar kemungkinan bahwa jumlah penghasilan kena pajak pada masa mendatang akan memadai untuk dikompensasi dengan perbedaan temporer yang dapat digunakan. Manajemen Perseroan dan entitas anaknya berkeyakinan bahwa aset pajak tangguhan dapat digunakan di masa mendatang.

Deferred tax assets are recognized to the extent that it is probable that future taxable income will be available against which the temporary differences can be utilized. The Company and its subsidiaries' management believe that the deferred tax assets can be utilized in the future.

f. Analisa perubahan aset (liabilitas) pajak tangguhan

f. Analysis of changes in deferred tax assets (liabilities)

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Entitas anak			***The subsidiaries***
Saldo awal aset pajak tangguhan	840	2.608	*Deferred tax assets - beginning balance*
Akuisisi entitas anak	495	-	*Acquisition of subsidiaries*
Manfaat (beban) pajak tangguhan	6.505	(63)	*Deferred tax benefits (expense)*
Pembalikan pajak tangguhan	(920)	(441)	*Reversal of deferred tax*
Efek perubahan tarif pajak	233	(249)	*Effect of changes in tax rate*
Efek pajak tangguhaan atas ekuitas	5.562	(154)	*Deferred tax effect on equity*
Saldo akhir aset pajak tangguhan, neto - konsolidasian	**12.715**	**1.701**	***Consolidated deferred tax assets, net - ending balance***

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

20. TAXATION (continued)

f. Analisa perubahan aset (liabilitas) pajak tangguhan (lanjutan)

f. Analysis of changes in deferred tax assets (liabilities) (continued)

	31 Desember/ *December 31, 2021*	31 Desember/ *December 31, 2020*	
Entitas anak			***The subsidiaries***
Saldo awal liabilitas pajak tangguhan	(460.597)	(599.736)	*Deferred tax liabilities - beginning balance*
Akuisisi entitas anak	(819.967)	-	*Acquisition of subsidiaries*
Manfaat (beban) pajak tangguhan	132.564	(95.023)	*Deferred tax benefits (expense)*
Pembalikan pajak tangguhan	208.965	128.304	*Reversal on deferred tax*
Efek perubahan tarif pajak	(38.453)	113.754	*Effect of changes in tax rate*
Efek pajak tangguhan atas ekuitas	(39)	(8.757)	*Deferred tax effect on equity*
Saldo akhir liabilitas pajak tangguhan, neto - konsolidasian	**(977.527)**	**(461.458)**	***Consolidated deferred tax liabilities, net - ending balance***

g. Lain-lain

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 7 tahun 2021 tentang "Harmonisasi Peraturan Perpajakan" yang menetapkan, antara lain, penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2022 dan seterusnya, serta pengurangan lebih lanjut tarif pajak sebesar 3% untuk wajib pajak dalam negeri yang memenuhi persyaratan tertentu; dan kenaikan tarif pajak pertambahan nilai dari semula 10% menjadi 11% yang akan berlaku mulai dari 1 April 2022, dan akan menjadi 12% yang akan berlaku paling lambat 1 Januari 2025.

Pada tanggal 6 September 2017, Pemerintah Indonesia menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 34 Tahun 2017 tentang Pajak Penghasilan dari Persewaan Tanah dan Bangunan. Sesuai dengan peraturan tersebut, efektif sejak tanggal 2 Januari 2018, atas penghasilan dari persewaan tanah dan/atau bangunan, baik sebagian maupun seluruh bangunan, yang diterima oleh orang pribadi atau badan, dikenai pajak penghasilan yang bersifat final sebesar 10% dari jumlah bruto nilai persewaan tanah dan/atau bangunan tersebut.

g. Others

On October 29, 2021, the Government issued a Law of the Republic of Indonesia Number 7 Year 2021 about Harmonization of Tax Regulations which stipulates, among others reduction to the tax rates for corporate income taxpayers and permanent establishments entities from previously 25% to become 22% starting in fiscal year 2022 and onwards, and further reduction of 3% for corporate income tax payers that fulfill certain criteria; and increase of the value added tax rate from previously 10% to become 11% effective from April 1, 2022 and become 12% no later than January 1, 2025.

On September 6, 2017, Indonesian Government issued Government Regulation No.34 Year 2017 related with Income Tax from Land and Building Lease. In accordance with that regulation, effective from January 2, 2018, income from land and/or building lease, either partly or all of the building, which received by individual or corporate, will be charged by final income tax by 10% from gross amount of the land and/or building lease value.

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lain-lain (lanjutan)

Sesuai dengan Pasal 5 ayat 1, penghasilan atas pelaksanaan sewa yang telah dimulai sebelum berlakunya Peraturan Pemerintah ini dikenakan pajak penghasilan non-final sampai dengan berakhirnya jangka waktu sewa sesuai dengan perjanjian sewa tersebut. Manajemen berpendapat bahwa pendapatan sewa menara telekomunikasi dikenakan pajak penghasilan non-final sampai dengan selesainya periode sewa. Perseroan dan entitas anaknya masih mengakui liabilitas pajak tangguhan di dalam laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2021.

Protelindo

Pada tanggal 24 November 2020, Protelindo menerima SKPKB untuk tahun pajak 2017 atas PPh Badan, PPh 21, PPh 23, PPh 4(2), PPh 26 dan PPN dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp77.270. Selain kurang bayar atas PPh Badan 2017, Protelindo menerima dan membayar SKPKB sebesar Rp1.853 pada tanggal 21 Desember 2020.

Pada tanggal 11 Januari 2021, Protelindo melakukan pembayaran SKPKB untuk PPh Badan 2017 sebesar Rp75.417 dan mengajukan keberatan atas SKPKB pada tanggal 3 Februari 2021. Pada tanggal 17 Desember 2021, Protelindo menerima surat keputusan DJP yang menyatakan menolak keberatan atas SKPKB dan mengajukan banding atas hasil keberatan yang ditolak pada tanggal 11 Maret 2022.

Pada tanggal 16 April 2021, Protelindo menerima SKPKB untuk tahun pajak 2016 atas PPh Badan, PPh 23 dan PPN dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp60.452. Selain kurang bayar atas PPh Badan 2016, Protelindo menerima dan membayar SKPKB sejumlah Rp409 pada tanggal 10 Mei 2021 dan 6 Juli 2021.

Pada tanggal 6 Juli 2021, Protelindo melakukan pembayaran SKPKB untuk PPh Badan 2016 sebesar Rp60.043 dan mengajukan keberatan atas SKPKB pada tanggal 8 Juli 2021.

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

In accordance with Article 5 (1), income from rental which has started before this Government Regulation was enacted, will be charged with non-final income tax until the end of rental period in accordance with the rental agreement. Management believes that income from tower lease is charged by non-final income tax until the end of lease period. The Company and its subsidiaries still recognize deferred tax liabilities in the consolidated financial statements as of December 31, 2021.

Protelindo

On November 24, 2020, Protelindo received SKPKB for fiscal year 2017 of corporate income tax, tax article 21, tax article 23, tax article 4(2), tax article 26 and value-added tax, with total amount Rp77,270. Other than the underpayment for 2017 corporate income tax, Protelindo accepted and paid the SKPKB amounting to Rp1,853 on December 21, 2020.

On January 11, 2021, Protelindo paid the SKPKB for 2017 corporate income tax amounting to Rp75,417 and submitted tax objection letter regarding the SKPKB on February 3, 2021. On December 17, 2021 Protelindo received DGT decision letter which rejected the objection of SKPKB and submitted tax appeal letter regarding the rejected results on March 11, 2022.

On April 16, 2021, Protelindo received SKPKB for corporate income tax fiscal year 2016, tax article 23 and value-added tax, with total amount Rp60,452. Other than the underpayment for 2016 corporate income tax, Protelindo accepted and paid the SKPKB totaling to Rp409 on May 10, 2021 and July 6, 2021.

On July 6, 2021, Protelindo paid the SKPKB for 2016 corporate income tax amounting to Rp60,043 and submitted tax objection letter regarding the SKPKB on July 8, 2021.

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lain-lain (lanjutan)

Iforte dan entitas anaknya

Pada tahun 2018, Iforte mengajukan keberatan atas SKPKB PPh Badan tahun pajak 2016, PPh 21, PPh 23, PPh 26 dan PPN. Pada tahun 2019, Iforte menerima surat keputusan DJP yang mengabulkan seluruh keberatan atas PPh Badan dan PPh 23 , mengabulkan sebagian atas PPh 21 dan PPN, dan menolak seluruhnya atas PPh 26. Pada tahun yang sama Iforte telah mengajukan banding atas hasil keberatan yang ditolak atas PPN sebesar Rp585 dan PPh 26 sebesar Rp6.862. Iforte telah menerima surat keputusan hasil banding yang mengabulkan sebagian atas PPh 26 dan PPN pada tanggal 23 Agustus 2021 dan 27 September 2021 dengan jumlah masing-masing sebesar Rp6.862 dan Rp415.

Pada tahun 2020, Iforte telah menerima SKPLB/SKPKB atas PPN tahun pajak 2017 dan 2018 dengan jumlah keseluruhan masing-masing neto sebesar Rp5.126 dan Rp54.916. Iforte telah menerima pengembalian atas lebih bayar tersebut. Pada tahun yang sama Iforte mengajukan keberatan atas SKPKB tersebut masing-masing sebesar Rp639 dan Rp1.744. Pada September dan Oktober 2021, Iforte telah menerima surat keputusan DJP yang mengabulkan sebagian keberatan atas PPN 2017 sebesar Rp256 dan menolak keberatan PPN 2018. Pada 25 Oktober dan 1 Desember 2021, Iforte telah mengajukan banding atas hasil keberatan yang ditolak masing-masing sebesar Rp276 dan Rp1.744. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian diterbitkan, Iforte belum menerima hasil terkait surat pengajuan banding tersebut.

Pada tahun 2020, IGI telah menerima SKPLB atas PPN tahun pajak 2017 dan 2018 dengan jumlah keseluruhan masing-masing sebesar Rp8.819 dan Rp7.791. IGI telah menerima seluruhnya pengembalian atas lebih bayar tersebut.

Pada tahun 2021, HTS telah menerima SKPLB atas PPN tahun pajak 2019 dan 2020 dengan jumlah keseluruhan masing-masing neto sebesar Rp11.837 dan Rp5.333. HTS telah menerima pengembalian atas lebih bayar tersebut.

KIN

Pada tanggal 16 Juni 2021, KIN menerima SKPLB untuk tahun pajak 2019 atas PPh Badan dengan jumlah sebesar Rp1.793.

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

Iforte and its subsidiaries

In 2018, Iforte filed an objection regarding the Corporate Income Tax SKPKB 2016, Tax article 21, Tax Article 23, Tax Article 26 and Value-Added Tax. In 2019, Iforte received a DGT decision letter that granting all the objections for corporate income tax and tax article 23, partially for tax article 21 and value added tax is partially granted, and tax article 26 is declined. In the same year Iforte has submitted tax appeal letter regarding the rejected results of VAT amounting to Rp585 and Tax Article 26 amounting to Rp6,862. Iforte received tax appeal decision letter that granted partially of tax article 26 and value-added tax on August 23, 2021 and September 27, 2021 amounting to Rp6,862 and Rp415, respectively.

In 2020, Iforte has received SKPLB/SKPKB for VAT fiscal years 2017 and 2018 with net amount of Rp5,126 and Rp54,916, respectively. Iforte has received the restitution. In the same year Iforte has filed objections regarding the SKPKB amounting to Rp639 and Rp1,744, respectively. In September and October 2021, Iforte has received the DGT decision letter that partially granted the objection for VAT 2017 amounting to Rp256 and rejected the objection for VAT 2018. On October 25 and December 1, 2021, Iforte has submitted tax appeal letter regarding the rejected results amounting to Rp276 and Rp1,744, respectively. Until the issuance date of the consolidated financial statement, Iforte has not received tax result regarding the tax appeal.

In 2020, IGI has received SKPLB for VAT fiscal years 2017 and 2018 with total amount of Rp8,819 and Rp7,791, respectively. IGI has fully received the restitution.

In 2021, HTS has received SKPLB for VAT fiscal years 2019 and 2020 with total amount of Rp11,837 and Rp5,333, respectively. HTS has received the restitution.

KIN

On June 16, 2021, KIN received SKPLB for Corporate income tax fiscal year 2019 amounted Rp1,793.

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lain-lain (lanjutan)

KIN (lanjutan)

Pada tahun 2021 KIN mengajukan permohonan imbalan bunga atas kelebihan pembayaran atas SKPKB Pajak penghasilan badan tahun pajak 2015 sebesar Rp1.143 dan telah menerima pengembalian dana.

STP dan entitas anaknya

Pada tanggal 26 April 2019, DJP menerbitkan SKPKB atas PPh pasal 26 periode Desember 2017 sebesar Rp9.951 (termasuk denda sebesar Rp2.412). SKPKB ini belum dibayar oleh STP. Pada tanggal 21 Juni 2019, STP telah mengajukan keberatan atas SKPKB tersebut. Selanjutnya, pada tanggal 11 Mei 2020, STP menerima surat dari DJP yang menolak keberatan atas SKPKB tersebut. Atas keputusan penolakan keberatan tersebut di atas, STP telah mengajukan permohonan banding ke Pengadilan Pajak pada tanggal 13 Juli 2020. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, keputusan banding belum diterima.

Pada tanggal 29 Agustus 2018, DJP menerbitkan SKPKB atas PPN dan PPh pasal 26 periode Desember 2016 masing-masing sebesar Rp45.945 (termasuk denda sebesar Rp22.972) dan Rp67.214 (termasuk denda sebesar Rp19.204). STP telah membayar sebesar Rp45.945 dan sisa atas SKPKB sebesar Rp67.214 belum dibayar. Pada tanggal 26 November 2018, STP telah mengajukan keberatan atas SKPKB tersebut. Selanjutnya, pada tanggal 20 November 2019, STP menerima surat dari DJP yang menolak keberatan atas SKPKB tersebut. Atas keputusan penolakan keberatan tersebut di atas, STP telah mengajukan permohonan banding ke Pengadilan Pajak pada tanggal 18 Februari 2020. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, keputusan banding belum diterima.

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

KIN (continued)

In 2021, KIN submitted application for interest compensation for the overpayment regarding the SKPKB for fiscal year 2015 of corporate income tax amounted Rp1,143 and has received the restitution.

STP and its subsidiaries

On April 26, 2019, DGT issued SKPKB of December 2017 Income tax article 26 amounting to Rp9,951 (include penalty of Rp2,412). This SKPKB has not yet paid by STP. On June 21, 2019, STP has submitted its objection letter for the SKPKB. Furthermore, on May 11, 2020, STP received letter from DGT which rejected the objection of the SKPKB. For the above rejected objection decision, STP has submitted the appealing process to the Tax Court on July 13, 2020. Until the completion date of these consolidated financial statements, the result of tax appeal is not yet received.

On August 29, 2018, DGT issued SKPKB of VAT and income tax article 26 for period of December 2016, which amounting to Rp45,945 (include penalty of Rp22,972) and Rp67,214 (include penalty of Rp19,204), respectively. STP has paid of Rp45,945 and the remaining balance of SKPKB of Rp67,214 has not yet paid. On November 26, 2018, STP has submitted its objection letter for the SKPKB. Furthermore, on November 20, 2019, STP received letter from DGT which rejected the objection of SKPKB. For the above rejected objection decision, STP has submitted the request for appealing process to the Tax Court on February 18, 2020. Until the completion date of these consolidated financial statements, the result of tax appeal is not yet received.

20. PERPAJAKAN (lanjutan)

g. Lain-lain (lanjutan)

STP dan entitas anaknya (lanjutan)

Pada tanggal 28 Oktober 2019, DJP menerbitkan SKPKB atas PPh pasal 26 periode Maret sampai dengan Desember 2015 sebesar Rp101.635 (termasuk denda sebesar Rp32.963). STP telah melakukan pembayaran untuk SKPKB tersebut sebesar Rp37.972. Selanjutnya STP menerima SKPLB PPh Badan tahun 2011 dan dilakukan pemotongan atas SKPKB di atas sebesar Rp19.777, sehingga jumlah yang direstitusi menjadi sebesar Rp57.749. Pada tanggal 31 Desember 2019, STP telah mengajukan keberatan atas SKPKB tersebut. Selanjutnya, pada tanggal 7 Januari 2021, STP menerima surat dari DJP yang menolak keberatan SKPKB tersebut. Atas keputusan penolakan keberatan tersebut di atas, STP telah mengajukan permohonan banding ke Pengadilan Pajak pada tanggal 10 Maret 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, keputusan banding belum diterima.

h. Administrasi

Berdasarkan peraturan perpajakan Indonesia, Perseroan dan entitas anaknya menghitung, menetapkan, dan membayar sendiri jumlah pajak yang terutang. SPT konsolidasian tidak diperkenankan dalam peraturan perpajakan di Indonesia. Berdasarkan peraturan pajak yang berlaku mulai tahun 2008, DJP dapat menetapkan dan mengubah liabilitas pajak dalam batas waktu lima tahun sejak tanggal terutangnya pajak.

Perseroan akan menyampaikan Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) pajak penghasilan badan tahun 2021 berdasarkan perhitungan diatas.

20. TAXATION (continued)

g. Others (continued)

STP and its subsidiaries (continued)

On October 28, 2019, DGT issued SKPKB of income tax article 26 for period March until December 2015 amounting to Rp101,635 (include penalty of Rp32,963). STP has paid these SKPKB amounting to Rp37,972. Furthermore STP received SKPLB of CIT for 2011 and deduct for the above SKPKB amounting to Rp19,777. Therefore, the total claim for tax refund become to Rp57,749. On December 31, 2019, STP has submitted its objection letter for the above SKPKB. Furthermore, on January 1, 2021, STP received letter from DGT which rejected the objection of SKPKB. For the above rejected objection decision, STP has submitted the request for appealing process to the Tax Court on March 10, 2021. Until the completion date of these consolidated financial statements, the result of tax appeal is not yet received.

h. Administration

Under the taxation laws of Indonesia, the Company and its subsidiaries submit tax returns on the basis of self assessment. Consolidated tax returns are not permitted under the taxation laws in Indonesia. Based on taxation laws which are applicable starting in year 2008, DGT may assess and amend taxes within five years from the date the tax becomes due.

The Company will file its 2021 annual income tax return (SPT) based on the above calculation.

21. UTANG LAIN-LAIN

Akun ini antara lain merupakan provisi Perseroan dan entitas anaknya atas pengurangan sewa kepada penyewa tertentu (sebagai penyewa berikutnya) sesuai dengan perjanjian sewa, berdasarkan syarat dan ketentuan yang terpenuhi.

Pada tahun 2021, akun ini termasuk utang terkait penyelesaian penawaran tender wajib ("MTO") transaksi akuisisi STP, MTO dilakukan atas saham-saham yang dimiliki oleh pemegang saham yang berhak dengan jumlah sebanyak-banyaknya sekitar 5,97% dari modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar Rp1.055.953 (Catatan 1c).

21. OTHER PAYABLES

This account mainly represents the Company and its subsidiaries' provision for rental reduction to certain lessees (as second and third tenants) in accordance with lease agreements, subject to meeting terms and conditions.

In 2021, this account includes payables related to the mandatory tender offer ("MTO") settlement of STP acquisition transaction, MTO was conducted upon the shares owned by the entitled shareholders in the maximum amount of approximately 5.97% of the total issued and paid up capital amounting to Rp1,055,953 (Note 1c).

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG

Pada tanggal 1 Desember 2017, Perseroan dan Protelindo mengikuti Program Pensiun Untuk Kompensasi Pesangon yang diselenggarakan oleh PT AIA Financial.

Pada tanggal 15 Desember 2020, Iforte mengikuti Program Pensiun Untuk Kompensasi Pesangon yang diselenggarakan oleh PT AIA Financial.

Perseroan dan Protelindo mengikuti program ini guna memenuhi ketentuan pemerintah terkait program DPLK dan memenuhi kewajiban yang timbul akibat Pemutusan Hubungan Kerja ("PHK") sesuai dengan peraturan dan hukum yang berlaku di Indonesia dan/atau peraturan perusahaan yang berlaku di Perseroan dan berdasarkan Undang-Undang No. 11/2020 dan Peraturan Pemerintah No. 35/2021 (UU Cipta Kerja-"UUCK") dan Peraturan Perusahaan ("PP")

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui Perseroan, Protelindo, Iforte, IGI, QTR dan KIN pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 berdasarkan perhitungan aktuaris independen KKA Steven & Mourits (sebelumnya bernama PT Dayamandiri Dharmakonsilindo), dalam laporannya masing-masing pada tanggal 11 Februari 2022 dan 1 Februari 2021.

22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

On December 1, 2017, the Company and Protelindo join into Pension Program for Severance Compensation organized by PT AIA Financial.

On December 15, 2020, Iforte join into Pension Program for Severance Compensation organized by PT AIA Financial.

The Company and Protelindo joined this program in order to fulfill the Government regulation related to Pension Program and to fulfill the Company's obligation arising from the Employment Termination based on prevailing laws and regulation within Indonesia and/or company regulation which applies in the Company and based on Law No.11/2020 and Government Regulation No. 35/2021 ("the UUCK") and the Company's Regulation.

Long-term employee benefits liability recognized by the Company, Protelindo, Iforte, IGI, QTR and KIN as of December 31, 2021 and 2020 are based on actuarial calculations prepared by KKA Steven & Mourits (formerly named PT Dayamandiri Dharmakonsilindo), an independent actuary, as per its reports dated February 11, 2022 and February 1, 2021, respectively.

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang yang diakui STP, REJA, SIP dan BIT pada tanggal 31 Desember 2021 berdasarkan perhitungan aktuaris independen PT Milliman Indonesia, dalam laporannya pada tanggal 6 Maret 2022.

Asumsi yang digunakan dalam menentukan liabilitas imbalan kerja jangka panjang adalah berikut:

22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continue)

Long-term employee benefits liability recognized by STP, REJA, SIP and BIT as of December 31, 2021 are based on actuarial calculations prepared by PT Milliman Indonesia, an independent actuary, as per its report dated March 6, 2022.

The assumptions used in determining the long-term employee benefits liability are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Tingkat diskonto	5,96-7,30%	5,30-8,00%	*Discount rate*
Tingkat kenaikan gaji	6,00-7,00%	7,00-7,70%	*Wages and salary increase*
Usia pensiun	57 tahun/*years*	57 tahun/*years*	*Retirement age*
Tingkat kematian	TMI 2019	TMI 2019	*Mortality rate*
Metode	*Projected unit credit*	*Projected unit credit*	*Method*

Perincian beban imbalan kerja yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The details of the employee benefits expense recognized for the years ended December 31, 2021 and 2020 in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Biaya jasa kini	21.482	22.150	*Current service cost*
Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan	(30.640)	(5.751)	*Past service cost due to changes in benefit*
Biaya jasa lalu atas kurtailmen	1.179	-	*Past service cost due to curtailment*
Biaya bunga	9.239	10.092	*Interest cost*
Penyesuaian liabilitas akibat pengakuan masa kerja lalu	252	18	*Liability assumed due to recognition of past services*
Kelebihan pembayaran imbalan kerja	329	1.136	*Excess benefits paid*
Dampak batas atas aset	-	2	*Effect of plan assets ceiling*
Penyesuaian liabilitas atas karyawan transfer - masuk	-	9.691	*Liability assumed due to employee transferred in*
Penyesuaian liabilitas atas karyawan transfer - keluar	-	(9.691)	*Liability assumed due to employee transferred out*
Pendapatan bunga atas aset program	(8.691)	(8.732)	*Interest income on plan assets*
Total	**(6.850)**	**18.915**	***Total***

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

Berikut merupakan rincian perubahan saldo nilai kini kewajiban imbalan pasti dan aset program:

The following are details of the changes in balance of present value of the defined benefit obligation and plan assets:

	31 December/ *December 31,* 2021	31 December/ *December 31,* 2020	
Nilai kini kewajiban imbalan pasti			***Present value of defined benefit obligation***
Saldo awal	154.227	139.196	*Beginning balance*
Akuisisi entitas anak	42.992	-	*Acquisition of subsidiaries*
Biaya jasa kini	21.482	22.150	*Current service cost*
Biaya jasa lalu atas perubahan imbalan	(30.640)	(5.751)	*Past service cost due to changes in benefit*
Biaya jasa lalu atas kurtailmen	1.179	-	*Past service cost due to curtailment*
Biaya bunga	9.239	10.092	*Interest cost*
Pembayaran imbalan kerja	(1.679)	(62)	*Expected benefit payment*
Penyesuaian liabilitas atas Karyawan transfer - masuk	-	9.691	*Liability assumed due to employee transferred - in*
Penyesuaian liabilitas atas Karyawan transfer - keluar	-	(9.691)	*Liability assumed due to employee transferred - out*
Provisi atas kelebihan pembayaran di luar provisi yang dihitung	329	121	*Provision for excess benefit payments*
Pembayaran imbalan oleh Perseroan	(8)	(17)	*Benefit payments by the Company*
Pembayaran imbalan dari aset program	(10.974)	(110)	*Benefit payments from plan assets*
Kelebihan pembayaran	(329)	(121)	*Excess payments*
Penyesuaian liabilitas akibat pengakuan masa kerja lalu	252	18	*Liability assumed due to recognition of past services*
Kerugian (keuntungan) aktuarial	906	(11.289)	*Actuarial loss (gain)*
Saldo akhir	**186.976**	**154.227**	***Ending balance***
Aset program			***Plan assets***
Saldo awal	(130.390)	(109.183)	*Beginning balance*
Pendapatan bunga atas aset program	(8.691)	(8.732)	*Interest income on plan assets*
Iuran Perseroan yang dibayarkan tahun berjalan	-	(16.000)	*Company contribution during the year*
Selisih aktual imbalan hasil aset program	5.528	3.415	*Difference on actual return on plan assets*
Pembayaran imbalan dari aset program	10.974	110	*Benefits payment from plan assets*
Saldo akhir	**(122.579)**	**(130.390)**	***Ending balance***
Liabilitas imbalan kerja neto	**64.397**	**23.837**	***Net employee benefits liability***

Pada tanggal 31 Desember 2021, aset program pensiun merupakan portofolio pasar uang dengan nilai wajar sebesar Rp122.579.

As of December 31, 2021, the pension plan assets represent money market portfolio with fair value of Rp122,579.

Perubahan satu poin persentase asumsi tingkat diskonto tahunan akan memiliki efek pada tanggal 31 Desember 2021 sebagai berikut:

A one percentage point change in the assumed annual discount rate would have the following effects as of December 31, 2021:

	Kenaikan/ *Increase*	Penurunan/ *Decrease*	
Pengaruh terhadap nilai kini liabilitas	(10.054)	11.589	*Effect on present value of obligation*

Perubahan satu poin persentase asumsi tingkat kenaikan gaji tahunan akan memiliki efek pada tanggal 31 Desember 2021 sebagai berikut:

A one percentage point change in the assumed annual salary increment rate would have the following effects as of December 31, 2021:

	Kenaikan/ *Increase*	Penurunan/ *Decrease*	
Pengaruh terhadap nilai kini liabilitas	11.504	(10.163)	*Effect on present value of obligation*

22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (lanjutan)

22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY (continued)

Perubahan saldo liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The changes in the long-term employee benefits liability for the years ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	31 December/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Saldo awal	23.837	30.048	*Beginning balance*
Akuisisi entitas anak	42.992	-	*Acquisition of subsidiaries*
Penambahan (pengurangan) di tahun berjalan	(6.850)	18.915	*Additions (reduction) during the year*
Iuran Perseroan yang dibayarkan tahun berjalan	-	(16.000)	*Company contribution during the year*
Kerugian (keuntungan) aktuarial	6.434	(7.911)	*Actuarial loss (gain)*
Kelebihan pembayaran imbalan kerja	(329)	(1.136)	*Excess benefits paid*
Pembayaran imbalan kerja	(1.687)	(79)	*Benefits paid*
Saldo akhir	**64.397**	**23.837**	***Ending balance***

Berikut merupakan rincian perubahan saldo liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

The changes detail in the long-term employee benefits liability for years ended December 31, 2021 and 2020 are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Aset neto imbalan kerja			***Net asset for employee benefits***
Perseroan	801	411	*The Company*
Total	**801**	**411**	***Total***
Liabilitas imbalan kerja			***Liability for employee benefits***
Protelindo	1.169	1.591	*Protelindo*
Iforte	17.018	15.895	*Iforte*
IGI	6.591	5.421	*IGI*
QTR	447	42	*QTR*
KIN	1.500	1.299	*KIN*
STP	28.078	-	*STP*
REJA	749	-	*REJA*
SIP	191	-	*SIP*
BIT	9.455	-	*BIT*
Total	**65.198**	**24.248**	***Total***

Pembayaran berikut merupakan kontribusi yang diharapkan atas nilai kini dari kewajiban imbalan di tahun-tahun mendatang:

The following payments are expected contributions for the benefits obligation in future years:

Tahun 1	27.592	*1st year*
Tahun 2 - 5	27.520	*2nd - 5th years*
Tahun 6 - 10	124.655	*6 - 10th years*
Tahun 11 - 15	145.020	*11 - 15th years*
Tahun 16 - 20	184.783	*16 - 20th years*
Tahun 21 dan selanjutnya	181.219	*21st years and beyond*

Durasi rata-rata tertimbang dari nilai kini liabilitas tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 masing-masing adalah 12,51 tahun dan 12,95 tahun.

The weighted average duration of present value of obligation as of December 31, 2021 and 2020 are 12.51 years and 12.95 years, respectively.

23. PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN DAN KARYAWAN (MESOP)

Dalam rangka peningkatan kinerja karyawan Perseroan dan entitas anaknya yang merupakan salah satu faktor pendukung dari pencapaian terus menerus Perseroan dan entitas anaknya sampai dengan saat ini, Perseroan dan entitas anaknya memberikan insentif kepada karyawan melalui MESOP.

MESOP yang dijalankan Perseroan dan entitas anaknya dilakukan melalui pemanfaat saham treasuri milik Perseroan hasil dari pelaksanaan program pembelian kembali saham (*Buy Back*) yang dijalankan Perseroan, yaitu sebanyak 310.000.000 lembar saham treasuri milik Perseroan atau sama dengan sekitar 26% dari keseluruhan jumlah 1.190.457.400 Saham Treasuri yang dimiliki Perseroan per tanggal 30 April 2021, telah dialokasikan untuk pelaksanaan MESOP tersebut.

Pembentukan MESOP dengan mengalokasikan jumlah lembar saham treasuri tersebut telah memperoleh persetujuan dari Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa SMN pada tanggal 31 Mei 2021.

Sesuai dengan apa yang telah ditetapkan sebagai peraturan pelaksana MESOP, peserta MESOP adalah karyawan, anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris Perseroan dan entitas anaknya yaitu Perseroan, Protelindo, Iforte dan entitas anak perusahaan lainnya yang memiliki masa kerja 2 tahun atau lebih per tanggal 31 Mei 2021 (“Peserta Program”). Peserta Program ini akan dialokasikan opsi saham yang nantinya akan dapat dilaksanakan untuk dikonversi menjadi saham dalam Perseroan dengan melakukan pembayaran harga pelaksanaan.

23. MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAM (MESOP)

In the framework of improving the performance of the Company and its subsidiaries’ employees as one of the supporting factor of the Company and its subsidiaries continuous achievement to date, the Company and its subsidiaries provide incentive to their employees through the MESOP.

The MESOP implemented by the Company and its subsidiaries is carried out through benefactors of treasury stock owned by the Company resulting from the implementation of the buy-back program implemented by the Company, in the amount of 310,000,000 shares owned by the Company or as much as 26% of the total 1,190,457,400 Treasury Shares owned by the Company as of the April 30, 2021, has been allocated for the implementation of the MESOP.

The formation of the MESOP by allocating the number of treasury shares has been approved by the Extraordinary General Meeting of Shareholders on the May 31, 2021.

In accordance to what has been stipulated as the implementing regulation of the MESOP, the participants of the MESOP are the employees, members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners of the Company and its subsidiaries, namely the Company, Protelindo, Iforte and other subsidiaries who has employment period of 2 years or more as of the May 31, 2021 (“Program Participants”). The Program Participants will be allocated share options which can later be exercised to be converted into shares in the Company by paying the exercise price.

23. PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM PERSEROAN DAN KARYAWAN (MESOP) (lanjutan)

Opsi yang telah diberikan tersebut memiliki masa tunggu untuk kemudian dapat dilakukan pelaksanaan konversi opsi saham menjadi saham Perseroan. Pelaksaaan konversi opsi saham menjadi saham akan dilakukan dalam 2 (dua) tahap, yaitu tahap I yang dimulai tanggal 1 Juni 2023 dengan jumlah sebanyak-banyaknya 25% dari seluruh jumlah opsi saham, dan kemudian tahap II yang dimulai pada tanggal 1 Juni 2024, untuk keseluruhan sisa Opsi yang dimiliki. Pelaksanaan opsi tersebut dapat dilakukan oleh peserta MESOP sampai dengan tanggal 31 Mei 2025. Adapun harga pelaksanaan opsi Program MESOP adalah sebesar Rp1.000 per saham (angka penuh).

Manajemen Perseroan berhak untuk mengkaji syarat, ketentuan dan pelaksanaan MESOP secara berkala sesuai dengan jumlah saham yang dialokasikan yang telah disetujui oleh pemegang saham Perseroan.

Melalui MESOP ini, Perseroan berharap dapat menarik, mempertahankan, memberikan motivasi serta memberikan insentif kepada para anggota manajemen dan karyawan Perseroan maupun Anak Perusahaan dalam rangka meningkatkan nilai (*value*) Perseroan serta sekaligus menyelaraskan kepentingan manajemen dan karyawan dengan Perseroan, dan karenanya akan dapat meningkatkan kinerja serta performa Perseroan secara berkelanjutan, yang pada akhirnya diharapkan akan dapat meningkatkan nilai terhadap kepemilikan saham Perseroan.

Beban kompensasi ditentukan berdasarkan nilai wajar yang dihitung oleh Steven & Mourits, aktuaris independen, dengan menggunakan metode penentuan harga opsi "*Black-Scholes-Merton*" dalam laporan penilaiannya tanggal 14 Februari 2022 untuk tanggal 31 Desember 2021 dengan asumsi sebagai berikut:

23. MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OWNERSHIP PROGRAM (MESOP) (continued)

The options that have been granted have a waiting period after which the conversions of the share options into shares in the Company can be carried out. The implementation of the conversion of shares options into shares will be done in two (2) steps, namely step I which will begin on the 1st of June 2023 with the maximum amount of 25% of total amount of share options, and thereafter step II which will begin on the 1st of June 2024, for all remaining Options owned. Implementation of said options could be done by the participants of the MESOP up until the May 31, 2025. As for the exercise price of the MESOP Program Options are in the amount of Rp1,000 per share (full amount).

The management of the Company has the right to review the terms, conditions and implementation of the MESOP periodically in accordance with the number of shares allocated approved by the Company's shareholders.

Through the MESOP, the Company hopes to attract, retain, motivate and provides incentive to the member of the management and employees of the Company and its Subsidiaries in the framework of increasing the value of the Company and at the same time aligning the interests of the management and employees with the Company, and therefore will increase the performance of the Company in a sustainable manner, which in the end is expected to increase the value of the share of ownership of the Company.

The compensation cost is determined based on the fair value calculated by Steven & Mourits, an independent actuary, using the "Black-Scholes-Merton" option pricing model in its valuation report dated February 14, 2022 for December 31, 2021 with the following assumptions:

	MESOP	
Tanggal pemberian	31 Mei/*May 31*, 2021	*Grant date*
Harga pelaksanaan (angka penuh)	Rp1.000	*Exercise price (full amount)*
Volatilitas harga saham	34,69%	*Share price volatility*
Tingkat bunga bebas resiko	5,15%	*Risk-free interest rate*
Tingkat dividen	2,58%	*Dividend yield*

Pembayaran berbasis saham yang diakui pada pada tanggal 31 Desember 2021 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut adalah sebesar Rp23.912.

The share-based payment recognized as of December 31, 2021 and for the year then ended amounted to Rp23,912.

24. PENDAPATAN DITANGGUHKAN

Akun ini merupakan pendapatan diterima dimuka dari pelanggan sehubungan dengan perjanjian sewa dan diakui sebagai pendapatan pada saat penyerahan jasa terkait kepada pelanggan.

24. UNEARNED REVENUE

This account represents unearned revenue from customers related to lease agreement and recognized as revenue upon delivery of service to customers.

	31 Desember/ *December 31, 2021*	31 Desember/ *December 31, 2020*	
PT XL Axiata Tbk.	1.035.361	536.762	*PT XL Axiata Tbk.*
PT Hutchison 3 Indonesia	634.537	457.970	*PT Hutchison 3 Indonesia*
PT Telekomunikasi Selular	396.020	476.172	*PT Telekomunikasi Selular*
PT Indosat Tbk.	66.232	49.916	*PT Indosat Tbk.*
PT Angkasa Komunikasi Global Utama	35.838	39.179	*PT Angkasa Komunikasi Global Utama*
PT Djarum	3.391	3.767	*PT Djarum*
PT Triple One Global	3.253	3.668	*PT Triple One Global*
Lain-lain (masing-masing di bawah Rp3.000)	9.948	7.126	*Others (below Rp3,000 each)*
Total	2.184.580	1.574.560	*Total*
Bagian jangka pendek	**(2.147.433)**	**(1.532.578)**	***Current portion***
Bagian jangka panjang	**37.147**	**41.982**	***Non-current portion***

25. KEPENTINGAN NONPENGENDALI

Kepentingan nonpengendali atas ekuitas entitas anak

Kepentingan nonpengendali Perseroan yang signifikan dari entitas anak adalah sebagai berikut:

25. NON-CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests in equity of subsidiaries

The Company's significant non-controlling interests from its subsidiaries are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Konsorsium Iforte HTS			***Konsorsium Iforte HTS***
Saldo awal	11.860	17.877	*Beginning balance*
Dividen dari konsorsium	(27.000)	(23.700)	*Dividends from consortium*
Bagian laba neto	20.338	17.683	*Share in net income*
Saldo akhir	**5.198**	**11.860**	***Ending balance***
Kohinoor			***Kohinoor***
Saldo awal	18.144	18.210	*Beginning balance*
Bagian rugi neto	(34)	(66)	*Share in net loss*
Saldo akhir	**18.110**	**18.144**	***Ending balance***
STP			***STP***
Saldo saat akuisisi	7.511	-	*Balance at acquisition*
Bagian laba neto	196	-	*Share in net income*
Saldo akhir	**7.707**	**-**	***Ending balance***

26. MODAL SAHAM

Komposisi pemegang saham Perseroan, jumlah dan nilai saham yang ditempatkan dan disetor penuh pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 adalah sebagai berikut:

26. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders, the number of issued and fully paid-up shares and the related par value as of December 31, 2021 and 2020 were as follows:

31 Desember 2021 / ***December 31, 2021***

Pemegang saham	Jumlah saham (angka penuh)/ *Number of shares issued (full amount)*	Modal disetor/ *Issued and paid-up capital*	*Shareholders*
PT Sapta Adhikari Investama	27.730.046.165	277.300	*PT Sapta Adhikari Investama*
Ferdinandus Aming Santoso	10.859.000	109	*Ferdinandus Aming Santoso*
Stephen Duffus Weiss	6.593.500	66	*Stephen Duffus Weiss*
Adam Gifari	50.744.645	507	*Adam Gifari*
Eko Santoso Hadiprodjo	3.997.000	40	*Eko Santoso Hadiprodjo*
Indra Gunawan	4.347.000	43	*Indra Gunawan*
Ario Wibisono	324.678.400	3.247	*Ario Wibisono*
Eugene Keith Galbraith	2.972.000	30	*Eugene Keith Galbraith*
Anita Anwar	2.600	1	*Anita Anwar*
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	21.664.699.490	216.647	*Public (each below 5% ownership)*
Sub-total	**49.798.939.800**	**497.990**	***Sub-total***
Saham treasuri Perseroan	1.215.685.200	12.156	*Treasury stock The Company*
Total	**51.014.625.000**	**510.146**	***Total***

31 Desember 2020 / ***December 31, 2020***

Pemegang saham	Jumlah saham (angka penuh)/ *Number of shares issued (full amount)*	Modal disetor/ *Issued and paid-up capital*	*Shareholders*
PT Sapta Adhikari Investama	26.540.619.965	265.406	*PT Sapta Adhikari Investama*
Ferdinandus Aming Santoso	10.859.000	109	*Ferdinandus Aming Santoso*
Stephen Duffus Weiss	6.593.500	66	*Stephen Duffus Weiss*
Adam Gifari	50.744.645	507	*Adam Gifari*
Eko Santoso Hadiprodjo	3.997.000	40	*Eko Santoso Hadiprodjo*
Indra Gunawan	4.347.000	43	*Indra Gunawan*
Ario Wibisono	324.678.400	3.247	*Ario Wibisono*
Eugene Keith Galbraith	2.570.000	26	*Eugene Keith Galbraith*
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	22.993.725.490	229.937	*Public (each below 5% ownership)*
Sub-total	**49.938.135.000**	**499.381**	***Sub-total***
Saham treasuri Perseroan	1.076.490.000	10.765	*Treasury stock The Company*
Total	**51.014.625.000**	**510.146**	***Total***

26. MODAL SAHAM (lanjutan)

Persentase kepemilikan saham Perseroan berdasarkan modal disetor dan ditempatkan adalah sebagai berikut:

26. SHARE CAPITAL (continued)

The percentage ownerships of the following shareholders based on the total issued and fully paid shares of the Company are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
PT Sapta Adhikari Investama	54,3571%	52,0255%	*PT Sapta Adhikari Investama*
Ferdinandus Aming Santoso	0,0213%	0,0213%	*Ferdinandus Aming Santoso*
Stephen Duffus Weiss	0,0129%	0,0129%	*Stephen Duffus Weiss*
Adam Gifari	0,0995%	0,0995%	*Adam Gifari*
Eko Santoso Hadiprodjo	0,0078%	0,0078%	*Eko Santoso Hadiprodjo*
Indra Gunawan	0,0085%	0,0085%	*Indra Gunawan*
Ario Wibisono	0,6364%	0,6364%	*Ario Wibisono*
Eugene Keith Galbrath	0,0058%	0,0050%	*Eugene Keith Galbraith*
Anita Anwar	0,0001%	-	*Anita Anwar*
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan kurang dari 5%)	42,4676%	45,0728%	*Public (each below 5% ownership)*

Saham Treasuri

Pembelian Kembali Tahap I

Pada tanggal 10 Agustus 2018, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan memutuskan persetujuan atas rencana pembelian kembali (*buyback*) ("Pembelian Kembali Saham Tahap I").

Persetujuan tersebut dimuat dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 70 tanggal 10 Agustus 2018, dibuat dihadapan Dr. Irawan Soerodjo, S.H., MSi.

Rencana pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan maksimal 5% (lima persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan atau maksimal sebesar 2.550.731.250 saham Perseroan.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Pembelian Saham Kembali Tahap I telah diselesaikan oleh Perseroan pada tanggal 10 Februari 2020. Total saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan dalam Pembelian Kembali Saham Tahap I adalah sejumlah 809.296.100 saham yang mewakili 1,6% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan.

Treasury Shares

Shares Buyback Part I

On August 10, 2018, the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company approves the buyback plan ("Shares Buyback Part I").

The approval is set forth in the Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company No. 70 dated August 10, 2018, drawn before Dr. Irawan Soerodjo, S.H., MSi.

The shares buyback plan of the Company will be conducted for a maximum of 5% (five percent) of the Company's issued and paid-up capital or for a maximum of 2,550,731,250 shares of the Company.

In accordance with the applicable regulations, the Shares Buyback Part I was concluded by the Company on February 10, 2020. The total of repurchased shares in the Shares Buyback Part I amounted to 809,296,100 shares or 1.6% of the Company's total paid-up capital.

26. MODAL SAHAM (lanjutan)

Saham Treasuri (lanjutan)

Pembelian Kembali Saham Tahap II

Pada tanggal 5 Mei 2020, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan memutuskan persetujuan atas rencana pembelian kembali (*buyback*) ("Pembelian Kembali Saham Tahap II").

Persetujuan tersebut dimuat dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 5 tanggal 5 Mei 2020, dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.

Rencana pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan maksimal 5% (lima persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan atau maksimal sebesar 2.550.731.250 saham Perseroan.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Pembelian Saham Kembali Tahap II telah diselesaikan oleh Perseroan pada tanggal 5 November 2021. Total saham yang telah dibeli kembali oleh Perseroan dalam Pembelian Kembali Saham Tahap II adalah sejumlah 406.389.100 saham yang mewakili 0,796% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan.

Saham yang dibeli dari Pembelian saham Kembali Tahap I dan Tahap II dicatat dan disajikan sebagai "Saham Treasuri" di bagian ekuitas pada laporan posisi keuangan konsolidasi.

Pembelian Kembali Saham Tahap III

Pada tanggal 20 Desember 2021, Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan memutuskan persetujuan atas rencana pembelian kembali (*buyback*) ("Pembelian Kembali Saham Tahap III").

Persetujuan tersebut dimuat dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan No. 218 tanggal 20 Desember 2021, dibuat dihadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.

Rencana pembelian kembali saham Perseroan akan dilakukan maksimal 5% (lima persen) dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh dalam Perseroan atau maksimal sebesar 2.550.731.250 saham Perseroan.

Sesuai dengan ketentuan yang berlaku, Pembelian Saham Kembali Tahap III akan diselesaikan oleh Perseroan pada tanggal 20 Juni 2023.

26. SHARE CAPITAL (continued)

Treasury Shares (continued)

Shares Buyback Part II

On May 5, 2020, the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company approves the buyback plan ("Shares Buyback Part II").

The approval is set forth in the Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company No. 5 dated May 5, 2020, drawn before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.

The shares buyback plan of the Company will be conducted for a maximum of 5% (five percent) of the Company's issued and paid-up capital or for a maximum of 2,550,731,250 shares of the Company.

In accordance with the applicable regulations, the Shares Buyback Part II was concluded by the Company on November 5, 2021. The total of repurchased shares in the Shares Buyback Part I amounted to 406,389,100 shares or 0.796% of the Company's total paid-up capital.

The repurchased shares from Shares Buyback Part I and Part II are accounted for and presented as "Treasury Shares" under the equity section of the consolidated statement of financial position.

Shares Buyback Part III

On December 20, 2021, the Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company approves the buyback plan ("Shares Buyback Part III").

The approval is set forth in the Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders of the Company No. 218 dated December 20, 2021, drawn before Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn.

The shares buyback plan of the Company will be conducted for a maximum of 5% (five percent) of the Company's issued and paid-up capital or for a maximum of 2,550,731,250 shares of the Company.

In accordance with the applicable regulations, the Shares Buyback Part III will be concluded by the Company on June 20, 2023.

27. TAMBAHAN MODAL DISETOR

27. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	Agio saham/ *Additional paid-in capital*	
Agio saham	22.128	*Additional paid-in capital*
Biaya emisi efek ekuitas	(1.552)	*Share issuance costs*
Neto	**20.576**	***Net***

Pada tahun 2010, Perseroan melakukan penjualan 40.232.500 saham bernilai Rp20.116 melalui penawaran umum perdana kepada masyarakat dengan harga penawaran sebesar Rp1.050 (angka penuh) per saham. Hasil penjualan melalui penawaran umum perdana ini adalah Rp42.244. Perseroan mencatat modal disetor sebesar Rp20.116 dan jumlah agio saham sebesar Rp22.128 sebelum dikurangi biaya emisi sebesar Rp1.552.

In 2010, the Company sold 40,232,500 shares with a nominal value of Rp20,116 through an initial public offering with an offering price of Rp1,050 (full amount) per share. The proceeds from the initial public offering were Rp42,244. The Company recorded Rp20,116 as paid-up capital and Rp22,128 as additional paid-in capital before deduction of share issuance costs of Rp1,552.

28. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN

28. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

Akun ini terdiri dari keuntungan (kerugian) neto dari lindung nilai arus kas, keuntungan aktuaria kumulatif atas liabilitas imbalan kerja, dan keuntungan pada investasi obligasi.

This account consists of net gain (loss) on cash flow hedge, and cumulative actuarial gains on employee benefits liability and gain on investment in bonds.

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Keuntungan investasi obligasi	15.360	16.713	*Gain on investment in bonds*
Keuntungan aktuarial kumulatif atas liabilitas imbalan kerja	13.019	19.104	*Cumulative actuarial gains on employee benefits liability*
Keuntungan (kerugian) neto dari lindung nilai arus kas	(14.601)	8.768	*Net gain (loss) on cash flow hedge*
Saldo akhir	**13.778**	**44.585**	***Ending balance***

29. SALDO LABA YANG TELAH DITENTUKAN PENGGUNAANNYA

29. APPROPRIATED RETAINED EARNINGS

Berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Perseroan wajib menyisihkan jumlah tertentu dari laba bersih setiap tahun buku untuk cadangan. Penyisihan cadangan tersebut mencapai paling sedikit 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor.

Based on Law No. 40 year 2007 on Limited Liability Companies, the Company is required to allocate a specific amount from its net profit every financial year as a reserve fund. The reserve fund reaches at least 20% of the issued and paid-up capital.

29. SALDO LABA YANG TELAH DITENTUKAN PENGGUNAANNYA (lanjutan)

Pada tanggal 5 Mei 2020, Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan (notulen dibuat oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn, Notaris di Jakarta Barat, dengan Akta No. 4), memutuskan penggunaan laba bersih 2019 sebagai berikut:

a. Sebesar Rp1.200.000 dari laba bersih Perseroan tahun 2019 akan dibagikan sebagai dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan. Pada Desember 2019, Perseroan telah membagikan dividen interim tunai sebesar sekitar Rp303.000. Selanjutnya pada Mei 2020, Perseroan akan membagikan sisa dividen tunai sebesar sekitar Rp897.000 sehingga setiap saham telah memperoleh dividen tunai dengan total sebesar kurang lebih Rp17,86 (angka penuh), dengan memperhatikan peraturan perpajakan yang berlaku;

b. Sebesar Rp100, dialokasikan dan dibukukan sebagai dana cadangan; dan

c. Sisa laba neto akan digunakan untuk menambah modal kerja Perseroan.

Berdasarkan Keputusan Direksi tertanggal 4 Desember 2020 dan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 4 Desember 2020, dengan memperhatikan peraturan perpajakan yang berlaku, Direksi dengan persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan, memutuskan untuk membagikan dividen interim untuk tahun buku berjalan 2020 kepada pemegang saham Perseroan yaitu sebesar Rp6 (angka penuh) per saham dan telah dibayarkan tanggal 22 Desember 2020.

Pada tanggal 31 Mei 2021, Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan (notulen dibuat oleh Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn, Notaris di Jakarta Barat, dengan Akta No. 155), memutuskan penggunaan laba bersih 2020 sebagai berikut:

a. Sebesar Rp1.400.000 dari laba bersih Perseroan tahun 2020 akan dibagikan sebagai dividen tunai kepada para pemegang saham Perseroan. Pada Desember 2020, Perseroan telah membagikan dividen interim tunai sebesar Rp6 (angka penuh) per saham atau sebesar sekitar Rp300.000. Selanjutnya pada Juni 2021, Perseroan akan membagikan sisa dividen tunai sebesar sekitar Rp1.100.000 sehingga setiap saham telah memperoleh dividen tunai sebesar sekitar Rp22,09 (angka penuh) per saham, dengan memperhatikan peraturan perpajakan yang berlaku;

b. Sebesar Rp100, dialokasikan dan dibukukan sebagai dana cadangan; dan

c. Sisa laba neto akan digunakan untuk menambah modal kerja Perseroan.

29. APPROPRIATED RETAINED EARNINGS (continued)

On May 5, 2020, at the Annual General Meeting of Shareholders (the minutes was prepared by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn, Notary in West Jakarta, with Deed No. 4) the Company's shareholder resolved the appropriation of 2019 net income as follows:

a. An amount of Rp1,200,000 of the Company's net profit for the year 2019 will be distributed as cash dividends to the shareholders of the Company. In December 2019, the Company distributed cash dividends in the amount of approximately Rp303,000. Further in May 2020, the Company will distribute the remaining cash dividends in the amount of approximately Rp897,000 so that each share received total cash dividends of approximately Rp17.86 (full amount), with due regard to the prevailing tax regulations;

b. An amount of Rp100 was allocated and recorded as a reserve fund; and

c. The remaining net profit would be used to increase the working capital of the Company.

Based on Resolution of the Boards of Directors and Commissioners dated December 4, 2020, with due observance to the prevailing tax regulations, the Board of Directors, with the approval from the Commissioners of the Company, decided to distribute interim dividends for the current financial year of 2020 to the shareholders of the Company in the amount of Rp6 (full amount) per share and were paid on December 22, 2020.

On May 31, 2021, at the Annual General Meeting of Shareholders (the minutes was prepared by Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn, Notary in West Jakarta, with Deed No. 155) the Company's shareholder resolved the appropriation of 2020 net income as follows:

a. An amount of Rp1,400,000 of the Company's net profit for the year 2020 will be distributed as cash dividends to the shareholders of the Company. In December 2020, the Company distributed cash dividends in the amount of approximately Rp300,000. Further in June 2021, the Company will distribute the remaining cash dividends in the amount of approximately Rp1,100,000 so that each share received total cash dividends of approximately Rp22.09 (full amount), with due regard to the prevailing tax regulations;

b. An amount of Rp100 was allocated and recorded as a reserve fund; and

c. The remaining net profit would be used to increase the working capital of the Company.

29. SALDO LABA YANG TELAH DITENTUKAN PENGGUNAANNYA (lanjutan)

Berdasarkan Keputusan Direksi dan Keputusan Dewan Komisaris Perseroan tertanggal 6 Desember 2021, dengan memperhatikan peraturan perpajakan yang berlaku, Direksi dengan persetujuan dari Dewan Komisaris Perseroan, memutuskan untuk membagikan dividen interim untuk tahun buku berjalan 2021 kepada pemegang saham Perseroan yaitu sebesar Rp6 (angka penuh) per saham dan telah dibayarkan tanggal 22 Desember 2021.

29. APPROPRIATED RETAINED EARNINGS (continued)

Based on Resolution of the Boards of Directors and Commissioners dated December 6, 2021, with due observance to the prevailing tax regulations, the Board of Directors, with the approval from the Commissioners of the Company, decided to distribute interim dividends for the current financial year of 2021 to the shareholders of the Company in the amount of Rp6 (full amount) per share and were paid on December 22, 2021.

30. PENDAPATAN / *30. REVENUES*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Pihak ketiga			*Third parties*
Pendapatan sewa	8.015.388	6.966.830	*Rental income*
Jasa dan lainnya	485.949	345.075	*Services and others*
Sub-total	**8.501.337**	**7.311.905**	***Sub-total***
Pihak berelasi			*Related parties*
Pendapatan sewa	1.908	2.586	*Rental income*
Jasa dan lainnya	132.101	130.935	*Services and others*
Sub-total	**134.009**	**133.521**	***Sub-total***
Total	**8.635.346**	**7.445.426**	***Total***

Rincian jasa dan lainnya:

Details of services and others:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Segmen			*Segment*
Wireline	420.941	355.116	*Wireline*
VSAT	174.899	99.146	*VSAT*
IPLC	22.210	21.748	*IPLC*
Total	**618.050**	**476.010**	***Total***

Very Small Aperture Terminal (VSAT) merupakan jasa telekomunikasi yang menggunakan teknologi satelit sehingga dapat menjangkau daerah yang belum terjangkau jaringan telekomunikasi lainnya.

Wireline merupakan jasa telekomunikasi yang menggunakan jaringan serat optik dan nirkabel untuk layanan internet *broadband* dan *Virtual Private Network.*

Very Small Aperture Terminal (VSAT) is a telecommunication service using satellite technology to cover remote locations without other type of telecommunications network.

Wireline is a telecommunication service using fiber optic and wireless network to provide internet broadband and Virtual Private Network.

30. PENDAPATAN (lanjutan)

Perincian pelanggan dengan nilai pendapatan melebihi 5% dari pendapatan konsolidasian adalah sebagai berikut:

30. REVENUES (continued)

Details of customers which represent more than 5% of the consolidated revenues are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31,*				
	Pendapatan/*Revenue*		Persentase dari total penjualan/ *Percentage of total revenue*		
	2021	2020	2021	2020	
Pelanggan					*Customers*
PT XL Axiata Tbk.	2.479.392	2.195.539	29%	29%	*PT XL Axiata Tbk.*
PT Hutchison 3 Indonesia	2.230.392	2.351.186	26%	32%	*PT Hutchison 3 Indonesia*
PT Indosat Tbk.	1.289.403	815.271	15%	11%	*PT Indosat Tbk.*
PT Telekomunikasi Selular	1.212.577	1.115.520	14%	15%	*PT Telekomunikasi Selular*
Total	**7.211.764**	**6.477.516**	**84%**	**87%**	***Total***

31. DEPRESIASI DAN AMORTISASI

31. DEPRECIATION AND AMORTIZATION

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31,*		
	2021	2020	
Amortisasi aset hak-guna (Catatan 11)	900.530	816.594	*Amortization of right-of-use assets (Note 11)*
Depresiasi aset tetap (Catatan 8)	737.132	611.776	*Depreciation of fixed assets (Note 8)*
Amortisasi aset takberwujud (Catatan 10)	127.154	123.230	*Amortization of intangible assets (Note 10)*
Amortisasi *IPLC*	62.605	62.061	*Amortization of IPLC*
Amortisasi *transponder*	18.740	18.740	*Amortization of transponder*
Amortisasi asuransi	5.149	4.544	*Amortization of insurance*
Lain-lain	8.509	7.069	*Others*
Total	**1.859.819**	**1.644.014**	***Total***

32. BEBAN POKOK PENDAPATAN LAINNYA

32. OTHER COST OF REVENUES

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31,*		
	2021	2020	
Perawatan lokasi	315.769	257.945	*Site maintenance*
Sewa internasional dan *local link*	45.188	45.309	*International and local link rentals*
Listrik	23.165	26.195	*Electricity*
Perjalanan dinas	15.686	13.476	*Business trip*
Sewa *transponder*	1.699	4.129	*Transponder rentals*
Lain-lain	78.847	68.186	*Others*
Total	**480.354**	**415.240**	***Total***

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, tidak ada transaksi dari satu pemasok yang total pembelian kumulatifnya melebihi 10% dari pendapatan konsolidasian.

For the years ended December 31, 2021 and 2020, there were no purchases made from any single supplier with a total cumulative amount exceeding 10% of the consolidated revenues.

Seluruh beban pokok pendapatan lainnya merupakan beban operasi langsung yang timbul dari aset tetap yang menghasilkan pendapatan rental.

All other cost of revenues represent direct operating expenses arising from fixed assets that generated rental revenue.

33. BEBAN PENJUALAN DAN PEMASARAN / *33. SELLING AND MARKETING EXPENSES*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31*,		
	2021	**2020**	
Gaji dan kesejahteraan karyawan	52.556	45.739	*Salaries and employee welfare*
Jamuan dan representasi	34.042	29.169	*Entertainment and representation*
Jasa profesional	15.447	15.007	*Professional fee*
Perjalanan dan transportasi	9.244	8.548	*Travel and transportation*
Lain-lain	8.748	7.498	*Others*
Total	**120.037**	**105.961**	***Total***

34. BEBAN UMUM DAN ADMINISTRASI / *34. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31*,		
	2021	**2020**	
Gaji dan kesejahteraan karyawan	417.958	356.028	*Salaries and employee welfare*
Jasa profesional	46.795	42.914	*Professional fee*
Perlengkapan kantor	36.893	37.524	*Office supplies*
Imbalan kerja (Catatan 22)	(6.850)	18.915	*Employee benefits (Note 22)*
Lain-lain	105.835	63.924	*Others*
Total	**600.631**	**519.305**	***Total***

35. BIAYA KEUANGAN / *35. FINANCE COSTS*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31*,		
	2021	**2020**	
Beban bunga bank	1.044.618	850.816	*Bank interest expense*
Beban bunga obligasi	132.445	122.926	*Bond interest expense*
Beban penambahan bunga atas utang sewa (Catatan 16)	108.255	110.687	*Accretion of interest expense on lease liabilities (Note 16)*
Amortisasi biaya pinjaman (Catatan 17)	50.681	64.043	*Amortization of cost of loans (Note 17)*
Penambahan bunga atas provisi jangka panjang (Catatan 19)	26.910	25.965	*Accretion of interest on long-term provision (Note 19)*
Biaya komitmen (Catatan 17)	4.789	19.697	*Commitment fee (Note 17)*
Beban keuangan lainnya	2.576	7.159	*Other finance costs*
Total	**1.370.274**	**1.201.293**	***Total***

36. BEBAN USAHA LAINNYA, NETO / *36. OTHER OPERATING EXPENSES, NET*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31*,		
	2021	**2020**	
Rugi pembongkaran/penghapusan/ pelepasan aset tetap (Catatan 8)	84.504	43.365	*Loss on dismantling/write-off/ disposal of fixed assets (Note 8)*
Keuntungan nilai wajar dari *structured deposit* (Catatan 12)	(51.549)	(22.068)	*Gain on fair value of structured deposit (Note 12)*
Pembalikan cadangan kerugian kredit ekspektasian piutang, neto (Catatan 6)	(13.548)	(32.484)	*Reversal of allowance for expected credit loss trade receivables, net (Note 6)*
Kerugian (keuntungan) selisih kurs, neto	(8.880)	182.776	*Foreign exchange loss (gain), net*
Lain-lain	167.429	22.690	*Others*
Neto	**177.956**	**194.279**	***Net***

36. BEBAN USAHA LAINNYA, NETO (lanjutan)

36. OTHER OPERATING EXPENSES, NET (continued)

Rincian kerugian (keuntungan) selisih kurs, neto:

Details of foreign exchange loss (gain), net:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For The Year Ended December 31*,		
	2021	**2020**	
Kerugian (keuntungan) selisih kurs yang berasal dari			*Foreign exchange loss (gain) in relation to*
Kas dan bank	16.062	81.304	*Cash on hand and in banks*
Utang bank	(19.525)	67.389	*Bank loans*
Lainnya	(5.417)	34.083	*Others*
Neto	**(8.880)**	**182.776**	***Net***

37. UTANG DERIVATIF

37. DERIVATIVES PAYABLE

a. Utang swap tingkat bunga

a. Interest rate swap payables

Protelindo menandatangani kontrak swap tingkat bunga dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. dan The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd. cabang Jakarta ("BTMU"), yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai terhadap pembayaran bunga bulanan sehubungan dengan Pinjaman Fasilitas Juni 2017 dan 2016.

Protelindo entered into interest rate swap contracts with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Ltd, Jakarta Branch ("BTMU") to hedge monthly payments of interest denominated in United States Dollars related to the June 2017 and 2016 Loan Facility.

Protelindo menerapkan akuntansi lindung nilai arus kas untuk transaksi derivatif ini dengan pertimbangan transaksi derivatif ini merupakan instrumen lindung nilai yang efektif. Nilai wajar kontrak swap tingkat bunga dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. dan BTMU masing-masing sebesar (Rp6.725) dan nil pada tanggal 31 Desember 2021 (31 Desember 2020 masing-masing sebesar (Rp20.166) dan (Rp4.997)).

Protelindo applied cash flow hedge accounting to these derivatives as they are considered to be effective hedge instruments. The fair value of interest rate swap contracts with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk and BTMU amounted to (Rp6,725) and nil, respectively, as of December 31, 2021 (December 31, 2020 amounting to (Rp20,166) and (Rp4,997), respectively).

Protelindo menandatangani Perjanjian Induk ISDA 2002 tanggal 26 November 2020 dengan MUFG Bank, Ltd. ("MUFG"), yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai risiko valuta asing jangka pendek, lindung nilai umum untuk lindung nilai paparan terhadap risiko valuta asing dan/atau risiko suku bunga.

Protelindo entered into ISDA 2002 Master Agreement dated November 26, 2020 with MUFG Bank, Ltd. ("MUFG"), to hedge short term foreign exchange risk, general hedging line to hedge its exposure against foreign exchange risk and/or interest rate risk.

No.	Lawan transaksi / *Counter parties*	Tingkat bunga swap tahunan/*Annual Interest rate swap*	Tanggal penerimaan pendapatan/(beban) swap/*Swap income/(expense) receipt date*
1	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	7,99% dari Rp500.000 sebagai pertukaran untuk JIBOR 1M + 1,8% /*7.99% of Rp500,000 in exchange for JIBOR 1M + 1,8%*	Setiap tanggal 5 setiap bulannya, kecuali tanggal terakhir pembayaran di 19 Juni 2022 / *5th day each month except last payment date on June 19, 2022.*
2	The Bank of Tokyo Mitsubishi UFJ Cabang Jakarta/ Jakarta Branch	5,97% dari Rp500.000 sebagai pertukaran untuk IDR JIBOR 1M/*5.97% of Rp500,000, in exchange for IDR JIBOR 1M.*	Setiap tanggal 5 setiap bulannya, kecuali tanggal terakhir pembayaran di 24 Juni 2021 / *5th day each month except last payment date on June 24, 2021.*

37. UTANG DERIVATIF (lanjutan)

a. Utang swap tingkat bunga (lanjutan)

Pada tanggal 19 Februari 2021, Protelindo, Iforte dan Maybank juga menandatangani Perjanjian Transaksi Valuta Asing untuk transaksi jual atau beli valuta asing.

Pada tanggal 23 Februari 2021, Protelindo, PT Iforte Solusi Infotek, PT Komet Infra Nusantara dan UOB telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Transaksi Valuta Asing tidak melebihi sejumlah Rp1.000.000 ("Perjanjian FX UOB"). Tujuan Perjanjian FX UOB adalah transaksi valuta asing termasuk transaksi forward, option, dan swap. Perjanjian FX UOB ini jatuh tempo pada 23 Februari 2024.

Protelindo menandatangani Perjanjian Induk ISDA 2002 tanggal 6 April 2021 dengan JPMorgan Chase Bank, National Association ("JPM"), yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai risiko valuta asing jangka pendek, lindung nilai umum untuk lindung nilai paparan terhadap risiko valuta asing dan/atau risiko suku bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak ada saldo terkait dengan lindung nilai tersebut.

b. Swap valuta asing

Pada tanggal 3 Agustus 2016, Protelindo menandatangani ISDA 2002 Master Agreement masing-masing dengan DBS Bank Ltd., Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai terhadap pembayaran pokok pinjaman dan bunga obligasi dalam Dolar Singapura.

Pada tanggal 15 Juli 2021, Protelindo menandatangani perjanjian dengan MUFG Bank, Ltd., yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai terhadap pembayaran pokok pinjaman dan bunga utang bank dalam Dolar Amerika.

37. DERIVATIVES PAYABLE (continued)

a. Interest rate swap payables (continued)

On February 19, 2021, Protelindo, Iforte and Maybank signed the Foreign Exchange Transaction Agreement to provide a sell and purchase foreign exchange transaction.

On February 23, 2021, Protelindo, PT Iforte Solusi Infotek, PT Komet Infra Nusantara and UOB signed the FX Facility Agreement which shall not exceed Rp1,000,000 ("UOB FX Agreement"). The purpose of UOB FX Agreement is for foreign exchange transaction including forward, option, and swap transaction. The final maturity for UOB FX Agreement on February 23, 2024.

Protelindo entered into ISDA 2002 Master Agreement dated April 6, 2021 with JPMorgan Chase Bank, National Association ("JPM"), to hedge short term foreign exchange risk, general hedging line to hedge its exposure against foreign exchange risk and/or interest rate risk.

As of December 31, 2021, there was no outstanding amounts related to those hedgings.

b. Cross currency swap

On August 3, 2016, Protelindo entered into ISDA 2002 Master Agreement respectively with DBS Bank Ltd. and Oversea-Chinese Banking Corporation Limited, to hedge the principal and interest payments of bonds payable in Singapore Dollars.

On July 15, 2021, Protelindo entered into an agreement respectively with MUFG Bank, Ltd., to hedge the principal and interest payments of bank loan in American Dollars.

37. UTANG DERIVATIF (lanjutan)

b. Swap valuta asing

Di bawah ini adalah informasi sehubungan dengan kontrak *swap* valuta asing dan nilai wajarnya pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

37. DERIVATIVES PAYABLE(continued)

b. Cross currency swap

Information related to the cross currency swap contracts and their fair values as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

Kontrak-kontrak swap valuta asing	Mata Uang/ *currency*	Jumlah nosional/ *Notional amount*	Nilai wajar/*Fair value* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Nilai wajar/*Fair value* 31 Desember/ *December 31,* 2020	*Cross currency swap contracts*
DBS Bank Ltd.	SGD	144.000.000	(72.257)	(40.344)	*DBS Bank Ltd.*
MUFG Bank Ltd.	AS$	34.800.000	(24.218)	-	*MUFG Bank Ltd.*
OCBC Bank	SGD	36.000.000	(17.769)	(9.584)	*OCBC Bank*
Total			**(114.244)**	**(49.928)**	***Total***

No.	Pihak lawan/ *Counter parties*	Periode kontrak efektif/ *Effective contract period*	Tingkat bunga *swap* tahunan/*Annual Interest rate swap*	Tanggal penerimaan pendapatan(beban) *swap/Swap income (expense) receipt date*	Jumlah beban *swap/ Amount of swap expense* 31 Des./*Dec. 31*, 2021	Jumlah beban *swap/ Amount of swap expense* 31 Des./*Dec. 31*, 2020
1	Oversea-Chinese Banking Corporation Bank	27 November 2014 - 2024/ *November 27, 2014 - 2024*	3,25% dari dolar Singapura sebesar SGD36.000.000 sebagai pertukaran dengan dolar AS sebesar 3,60% dari AS$27.671.022,29/ *3.25% from Singapore dollar of SGD36,000,000 as an exchange with 3.60% of US dollars of US$27,671,022.29.*	Setiap tanggal 27 setiap bulan Mei dan November setiap tahun mulai dan termasuk 27 Mei 2015 sampai dengan 27 November 2024/ *The 27th day of each May and November every year starting and including May 27, 2015 until November 27, 2024.*	(1.997)	(2.353)
2	DBS Bank Ltd.	27 November 2014 - 2024/ *November 27, 2014 - 2024*	3,25% dari dolar Singapura sebesar SGD144.000.000 sebagai pertukaran dengan dolar AS sebesar 3,60% dari AS$110.684.089,16/ *3.25% from Singapore dollar of SGD144,000,000 as an exchange with 3.60% of US dollars of US$110,684,089.16.*	Setiap tanggal 27 setiap bulan Mei dan November setiap tahun mulai dan termasuk 27 Mei 2015 sampai dengan 27 November 2024/ *The 27th day of each May and November every year starting and including May 27, 2015 until November 27, 2024.*	(7.896)	(9.410)
3	MUFG Bank Ltd.	15 Juli 2021 - 14 Juli 2025/ *July 15, 2021 - 14 July 2025*	6,30% dari rupiah sebesar Rp504.948 sebagai pertukaran dengan dolar AS sebesar SOFR+0,8% dari US$34.800.000/ *6.30% from Indonesian Rupiah of Rp504,948 as an exchange with SOFR+0,8% of US dollars of US$34.800.000.*	Setiap tanggal 19 setiap bulan pada setiap tahun terhitung dari dan termasuk tanggal 19 Agustus 2021 sampai dengan dan termasuk tanggal pengakhiran/ *The 19th day of every month for every year starting and including August 19, 2021 until the termination date.*	(12.810)	-

37. UTANG DERIVATIF (lanjutan)

c. *Call spread*

Pada tanggal 18 Maret 2020, Protelindo telah menandatangani ISDA 2006 Master Agreement dengan UBS AG, Cabang Hong Kong (“UBS”), yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai terhadap pembayaran pinjaman senilai AS$25.000.000 dengan *Call Spread Non-deliverable Currency Option Transaction* (“Kontrak Opsi”). Berdasarkan Kontrak Opsi, harga strike minimal adalah sebesar Rp15.500 (angka penuh) per AS$ dan harga strike maksimal adalah sebesar Rp18,000 (angka penuh) per AS$. Opsi 1 adalah Protelindo membeli AS$ *Call*/Rp *Put* NDO sedangkan Opsi 2 adalah Protelindo menjual AS$ *Call*/Rp *Put* NDO. Jika Opsi Tingkat Penyelesaian ("SRO") di bawah Rp15.500 (angka penuh) per AS$, Opsi 1 dan 2 akan berakhir. Jika harga SRO sama dengan atau di atas Rp15.500 (angka penuh) per AS$, tetapi di bawah Rp18.000 (angka penuh) per AS$, Protelindo akan melaksanakan Opsi 1, dan hasil akhirnya Protelindo menerima jumlah penyelesaian neto antara Rp15.500 (angka penuh) per AS$ dengan SRO, dan Opsi 2 akan berakhir. Jika SRO di atas Rp18.000 (angka penuh) per AS$, Protelindo akan melaksanakan Opsi 1 dan UBS akan melaksanakan Opsi 2, dan hasil akhirnya Protelindo menerima jumlah penyelesaian neto dari perbedaan Rp15.500 (angka penuh) per AS$ dan Rp18.000 (angka penuh) per AS$. Pada tanggal 1 Februari 2021, Protelindo telah mengakhiri kontrak tersebut.

37. DERIVATIVES PAYABLE (continued)

c. Call spread

On March 18, 2020, Protelindo entered into ISDA 2006 Master Agreement with UBS AG, Hong Kong Branch (“UBS”), to hedge the payments of loan in the amount of US$25,000,000 with Call Spread Non-deliverable Currency Option Transaction (“Option Contract”). Based on the Option Contract, the minimum strike price is Rp15,500 (full amount) per US$ and the maximum strike price is Rp18,000 (full amount) per US$. Option 1 is when Protelindo buys US$ Call/Rp Put NDO while option 2 is when Protelindo sells US$ Call/Rp Put NDO. If the Settlement Rate Option (“SRO”) is below Rp15,500 (full amount) per US$, Option 1 and 2 will lapse. If the SRO is equal to or above Rp15,500 (full amount) per US$ but below Rp18,000 (full amount) per US$, Protelindo will exercise Option 1, and in effect Protelindo receives the nett settlement amount between Rp15,500 (full amount) per US$ and the SRO and Option 2 will lapse. If the SRO is above Rp18,000 (full amount) per US$, Protelindo will exercise Option 1 and UBS will exercise Option 2, and in effect Protelindo receives the nett settlement amount between Rp15,500 (full amount) per US$ and Rp18,000 (full amount) per US$. On February 1, 2021, Protelindo has terminated the contract of call spread.

Kontrak *call spread*	Jumlah nosional (AS$)/*Notional amount (US$)*	Nilai wajar/*Fair value*		*Call spread contract*
		31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
UBS AG, cabang Hong Kong	25.000.000	-	(3.138)	*UBS AG, Hong Kong Branch*

No.	Pihak lawan/ *Counter parties*	Tanggal penyelesaian/ *Settlement date*	Harga *strike* minimal dan harga *strike* maksimal/*Minimum and maximum strike price*	Beban premi *call spread* / Premium expense *call spread*	
				31 Des./*Dec. 31*, 2021	31 Des./*Dec. 31*, 2020
1	UBS AG, cabang Hong Kong	27 November/ *November 27,* 2024	Harga *strike* minimal adalah sebesar Rp15.500 (angka penuh) per AS$ dan harga *strike* maksimal adalah sebesar Rp18.000 (angka penuh) per AS$/ *The minimum strike price is Rp15,500 (full amount) per US$ and the maximum strike price is Rp18,000 (full amount) per US$*	(490)	(6.439)

37. UTANG DERIVATIF (lanjutan)

d. Kontrak forward

Pada tanggal 18 Februari 2020, Protelindo dan Bank Mandiri telah menandatangani Perjanjian Treasury Line dengan limit notional sejumlah AS$67.500.000 ("Fasilitas TL Mandiri 1"). Perjanjian TL Mandiri 1 ini dapat digunakan oleh Protelindo, Iforte dan/atau Konsorsium Iforte HTS. Tujuan Perjanjian TL Mandiri 1 adalah untuk kebutuhan transaksi valuta asing dan sebagai lindung nilai. Fasilitas TL Mandiri 1 ini berlaku sampai dengan 31 Agustus 2024.

Pada tanggal 19 Februari 2020, Konsorsium Iforte HTS menandatangani kontrak par forward dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. yang ditujukan sebagai sarana lindung nilai terhadap pembayaran biaya sewa satelit.

Di bawah ini adalah informasi sehubungan dengan kontrak par forward dan nilai wajarnya pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020:

37. DERIVATIVES PAYABLE (continued)

d. Forward contract

On February 18, 2020, Protelindo and Bank Mandiri signed the Treasury Line Agreement with notional limit up to US$67,500,000 ("Facility TL Mandiri 1"). The Facility TL Mandiri 1 can be used as global line facility with Protelindo, Iforte and Konsorsium Iforte HTS. The purpose of this Facility TL Mandiri 1 is for the foreign exchange necessity and hedging. The maturity of the Facility TL Mandiri 1 is up to August 31, 2024.

On February 19, 2020, Konsorsium Iforte HTS signed a par forward contract with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. to hedge its satellite rental payments.

Information related to the par forward contracts and their fair values as of December 31, 2021 and 2020 are as follows:

Kontrak par forward	Jumlah nosional (AS$)/*Notional amount (US$)*	Nilai wajar/*Fair value* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Nilai wajar/*Fair value* 31 Desember/ *December 31,* 2020	*Par forward contracts*
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	67.193.280	(16.937)	(2.745)	*PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.*

Pihak lawan/ *Counter parties*	Periode kontrak efektif/ *Effective contract period*	Tingkat kurs yang disepakati/*Agreed exchange rate*	Tanggal penerimaan pendapatan (beban) par forward/*Par forward income (expense) receipt date*	Total beban par forward /*Amount of par forward expense* 31 Des./*Dec. 31*, 2021	Total beban par forward /*Amount of par forward expense* 31 Des./*Dec. 31*, 2020
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	4 April 2020 - 4 Oktober 2024/ *April 4, 2020 - October 4, 2024*	55 rangkaian transaksi forward masing-masing sebesar AS$ 1.221.696 untuk pertukaran Rp 18.606 (kurs Rp15.230)./ *55 series of forward transaction each amounting to US$1,221,696 for Rp18,606 (exchange rate Rp15,230).*	Setiap tanggal 4 setiap bulannya mulai dan termasuk 4 April 2020 sampai dengan 4 Oktober 2024./ *The 4th day of each month starting and including April 4, 2020 until October 4, 2024.*	(2.658)	(1.333)

37. UTANG DERIVATIF (lanjutan)

d. Kontrak forward (lanjutan)

Pada tanggal 27 Maret 2018, Protelindo telah menandatangani Perjanjian Transaksi Valuta Asing dengan PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (sekarang dikenal sebagai PT Bank BTPN Tbk) yang dapat digunakan untuk transaksi valuta asing, baik atas dasar *on the spot, forward* dan *swap*.

Pada tanggal 26 November 2020, Protelindo telah menandatangani Perjanjian Induk ISDA 2002 dengan MUFG Bank, Ltd, Cabang Jakarta, yang dapat digunakan untuk transasksi *forex forward* dan *swap*.

Pada tanggal 30 Desember 2020, Protelindo telah menandatangani Persyaratan Umum Kontrak Valuta Asing dengan PT Bank Mizuho Indonesia yang dapat digunakan sebagai instrumen lindung nilai mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2021, tidak ada saldo terkait dengan lindung nilai tersebut.

37. DERIVATIVES PAYABLE (continued)

d. Forward contract (continued)

On March 27, 2018, Protelindo signed Foreign Exchange Transaction Agreement with PT Bank Sumitomo Mitsui Indonesia (currently known as PT Bank BTPN Tbk) to provide foreign exchange transaction, either on the spot, forward and swap basis.

On November 26, 2020, Protelindo signed ISDA 2002 Master Agreement with MUFG Bank Ltd, Jakarta Branch, to provide forex forward and swap transaction.

On December 30, 2020, Protelindo signed the General Conditions on Foreign Exchange Contract with PT Bank Mizuho Indonesia to provide foreign currency hegding instrument.

As of December 31, 2021, there was no outstanding amounts related to those hedgings.

Kontrak-kontrak swap valuta asing	Jumlah nosional (AS$)/*Notional amount (US$)*	Nilai wajar/*Fair value* 31 Desember/ *December 31,* 2021	Nilai wajar/*Fair value* 31 Desember/ *December 31,* 2020	*Cross currency swap contracts*
PT Bank BTPN Tbk.	15.000.000	-	(1.602)	*PT Bank BTPN Tbk.*
MUFG Bank Ltd.	13.387.000	-	(1.157)	*MUFG Bank Ltd.*
Total	**28.387.000**	**-**	**(2.759)**	***Total***

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS

	Para pihak/ *Parties*	Jenis Perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
a	**PT Profesional Telekomunikasi Indonesia ("Protelindo") dan/ *and* PT Telekomunikasi Selular ("Telkomsel")**	**Perjanjian Induk Sewa Menyewa untuk Kolokasi / *Master Lease Agreement for Co-location***	27 Oktober 2009/ *October 27, 2009*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 27 Oktober 2009 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa Telkomsel yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun yang akan diperpanjang 2 kali masing-masing untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali jika Telkomsel memberitahu Protelindo secara tertulis bahwa Telkomsel tidak bersedia untuk memperpanjang jangka waktu sewa/ *The term of the agreement is valid from October 27, 2009 until there is no valid site leases leased by Telkomsel. The term of each site is 10 years , which period will be extended for two 10-year periods, unless Telkomsel informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term*	6 April 2015/ *April 6, 2015*	Sewa menyewa infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement to telecommunications equipment*
		Kontrak Induk Sewa Menyewa Infrastruktur Tower Program Blue Ocean Tahun 2017 Di Area 1 dan Jasa Pemeliharaannya / *Master Lease Contract for 2017 Blue Ocean Tower Program Infrastructure Rental in Area 1 and its Maintenance Services*	29 November 2017/ *November 29, 2017*	Jangka waktu Perjanjian berlaku selama 10 tahun sejak 29 November 2017 atau mengikuti tanggal sewa yang tertera pada BAPS yang ditandatangani Para Pihak berdasarkan jangka waktu Perjanjian dan dapat diperpanjang dengan kesepakatan Para Pihak/ *The term of the agreement is valid for 10 years from November 29, 2017 or following the lease date stated in BAPS signed by the Parties based on the term of the agreement and can be extended by agreement of the Parties.*	-	Sewa menyewa infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement to telecommunications equipment*
b	**Protelindo dan/ *and* PT Smartfren Telecom Tbk ("Smartfren")**	**Perjanjian Induk Sewa Menyewa untuk Menara Telekomunikasi / *Master Agreement for Lease Telecommunication Tower***	4 September 2018/ *September 4, 2018*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 1 Januari 2018 hingga tidak ada site yang disewa Smartfren yang masih berlaku. Jangka waktu awal sewa lokasi adalah 5 tahun dan dapat diperpanjang selama 5 tahun atas pilihan Smartfren / *The term of the agreement is valid from January 1, 2018 until there is no valid site leases leased by Smartfren. The initial term of the sites lease is 5 years and may be extended for another 5 years at Smartfren's discretion.*	-	Sewa menyewa infrastruktur menara untuk penempatan peralatan telekomunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement to telecommunications equipment*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
c	**Protelindo dan/ *and* PT Hutchison 3 Indonesia ("H3I")**	**Perjanjian Sewa Induk ("MLA")/ *Master Lease Agreement ("MLA")***	15 Agustus 2007/ *August 15, 2007*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 15 Agustus 2007 hingga tidak ada site yang disewa H3I yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan akan diperpanjang secara langsung untuk 2 kali masing-masing untuk jangka waktu 5 tahun, kecuali apabila H3I tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo./ *The term of the agreement is valid from August 15, 2007 until there is no valid site leases leased by H3I. The term of each site is 10 years, which period will automatically be extended for two 5-year periods, unless H3I informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term*	9 Agustus 2012/ *August 9, 2012*	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for placement of telecommunications equipment*
			18 Maret 2008/ *March 18, 2008*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 18 Maret 2008 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa H3I yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site untuk Perjanjian Pengalihan Menara 2008 adalah 12 tahun dan dapat diperpanjang sebanyak 2 kali untuk masing-masing jangka waktu 6 tahun. Jangka waktu tiap site untuk Perjanjian Pengalihan Menara 2010 adalah 10 tahun dan dapat diperpanjang sebanyak 2 kali untuk masing-masing jangka waktu 5 tahun. / *The term of the agreement is valid from March 18, 2008 until there is no valid site leases leased by H3I. The term of each site for the Tower Transfer Agreement 2008 is 12 years and may be extended 2 times for each period 6 years. The term of each site for the Tower Transfer Agreement 2010 is 10 years and may be extended 2 times for each period 5 years.*	9 Agustus 2012/ *August 9, 2012*	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi terhadap lokasi-lokasi yang diperoleh berdasarkan Perjanjian Pengalihan Menara 2008 dan Perjanjian Pengalihan Menara 2010/ *Rental of tower infrastructure for placement of telecommunications equipment for sites acquired under the Tower Transfer Agreement 2008 and the Tower Transfer 2010.*
			22 Februari 2019/ *February 22, 2019*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 1 Januari 2019 hingga tidak ada *site lease*/ sewa lokasi yang disewa H3I yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan akan diperpanjang secara langsung untuk jangka waktu 5 tahun, kecuali apabila H3I tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo/ *The term of the agreement is valid from January 1, 2019, until there is no valid site leases leased by H3I. The term of each site is 10 years, which period will automatically be extended for 5-year periods, unless H3I informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term*	28 Oktober 2021/ *October 28, 2021*	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for placement of telecommunications equipment*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
d	**Protelindo dan/ *and* PT XL Axiata Tbk. (sebelumnya/ *formerly* PT Excelcomindo Pratama Tbk.) ("XL")**	**Perjanjian Sewa Induk ("MLA")/ *Master Lease Agreement ("MLA")***	4 Desember 2007/ *December 4, 2007*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 4 Desember 2007 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa XL yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan dapat diperpanjang 2 kali masing-masing untuk jangka waktu 5 tahun/ *The term of the agreement is from December 4, 2007 until there is no valid site leases leased by XL. The term for each site is 10 years and can be extended for two 5-years periods.*	11 Oktober 2019/ *October 11, 2019*	Perjanjian Sewa Induk BTS dan Colo/ *BTS and Colo Master Lease Agreements*
			19 Juli 2010/ *July 19, 2010*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 19 Juli 2010 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa XL yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan akan diperpanjang untuk jangka waktu 5 tahun/ *The term of the agreement is from July 19, 2010 until there is no valid site leases leased by XL. The term for each site is 10 years, and can be extended for 5-year periods*	11 Oktober 2019/ *October 11, 2019*	Perjanjian Build to Suit dan Perjanjian Sewa Induk / *Build to Suit and Master Lease Agreement*
		Perjanjian Induk Sewa Menyewa Menara ("MTLA")/ *Master Tower Lease Agreement ("MTLA")*	28 Maret 2016/ *March 28, 2016*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 30 Juni 2016 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa XL yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan dapat diperpanjang dengan perjanjian tertulis/ *The term of the agreement is from June 30, 2016 until there is no valid site leases leased by XL. The term for each site is 10 years and may be extended by an agreement in writing.*	-	Protelindo menyelesaikan pembelian 2.500 menara dari XL, dengan penyewaan kembali oleh XL terhadap 2.433 menara untuk jangka waktu 10 tahun./ *Protelindo completed the purchase of 2,500 towers from XL, with the leaseback of space by XL on 2,433 of the towers for a period of 10 years.*
			7 Februari 2020/ *February 7 2020*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 31 Maret 2020 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa XL yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan dapat diperpanjang dengan perjanjian tertulis/ *The term of the agreement is from March 31, 2020 until there is no valid site leases leased by XL. The term for each site is 10 years and may be extended by an agreement in writing.*	-	Protelindo menyelesaikan transaksi akuisisi atas 1.646 menara telekomunikasi dengan jumlah tenant sekitar lebih dari 2,250 tenant dari XL. Akuisisi menara tersebut merupakan bagian dari proses tender atas penjualan keseluruhan 2.782 menara telekomunikasi milik XL/*Protelindo concluded the acquisition of 1,646 tower telecommunications with approximately more than 2,250 tenancies from XL. The tower acquisition was conducted as part of the tender process for the sale of 2,782 telecommunication towers owned by XL*
e	**Protelindo dan/ *and* PT Sampoerna Telekomunikasi Indonesia ("STI")**	**Perjanjian Sewa Induk ("MLA")/ *Master Lease Agreement ("MLA")***	7 Desember 2007/ *December 7, 2007*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 7 Desember 2007 hingga tidak ada *site lease*/ sewa lokasi yang disewa STI yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun, dan akan diperpanjang 2 kali masing – masing untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila STI tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo/ *The term of the agreement is valid from December 7, 2007 until there is no valid site leases leased by STI. The term of each site is 10 years, which period will be extended for two 10-year periods, unless STI notifies Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term*	-	Sewa pemanfaatan lokasi yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for placement of telecommunications equipment*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
f	**Protelindo dan/ *and* PT Axis Telekom Indonesia ("Axis")**	**Perjanjian Sewa Induk untuk Co-location/ *Master Lease Agreement for Co-locations***	14 Desember 2007/ *December 14, 2007*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 14 Desember 2007 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa Axis yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun, dan akan diperpanjang 2 kali untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila Axis tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo/ *The term of the agreement is valid from December 14, 2007 until there is no valid site leases leased by Axis. The term of each site is 10 years, which period will be extended for two 10-year periods, unless Axis notifies Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term*	19 Mei 2014/ *May 19, 2014*	Sewa pemanfaatan lokasi yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan / *Rental of tower infrastructure for placement of telecommunications equipment*
g	**Protelindo dan/ *and* PT Indosat Tbk. ("Indosat")**	**Perjanjian Sewa Induk untuk Co-locations/ *Master Lease Agreement for Co-locations***	2 Juli 2010/ *July 2, 2010*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 2 Juli 2008 hingga tidak ada site yang disewa Indosat yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan akan diperpanjang 2 kali untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila Indosat tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo. / *The term of the agreement is valid from July 2, 2008 until there is no valid sites leases leased by Indosat. The term of each site is 10 years, which period will be extended for two 10-year periods, unless Indosat informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term.*	20 November 2019/ *November 20, 2019*	Sewa pemanfaatan lokasi yang diperlukan untuk pengoperasian peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for placement of telecommunications equipment*
		Perjanjian *Build to Suit/ Build to Suit Agreement*	13 Mei 2011/ *May 13, 2011*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 13 Mei 2011 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa Indosat yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun sejak 60 (enam puluh) hari setelah Lokasi BTS dinyatakan atau dianggap RFI dan akan diperpanjang 2 kali untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila Indosat tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo. / *The term of the agreement is valid from May 13, 2011 until there is no valid site leases leased by Indosat. The term of each site is 10 years since 60 (sixty) days after BTS Location is declared or deemed as RFI, which period will be extended for two 10-year periods, unless Indosat informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term.*	20 November 2019/ *November 20, 2019*	Perjanjian Build to Suit akan mengatur pengadaan, konstruksi dan sewa kembali dari Lokasi *Build to Suit / Build to Suit Agreement shall governs the procurement, construction and lease back of Build to Suit Sites.*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
	Protelindo dan/ *and* PT Indosat Tbk. ("Indosat") - (lanjutan/ *continued)*	**Perjanjian Induk Untuk Sewa Menara ("MTLA")/ *Master Tower Lease Agreement ("MTLA")***	14 Oktober 2019/ *October 14, 2019*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 29 November 2019 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa Indosat yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan dapat diperpanjang dengan perjanjian tertulis/ *The term of the agreement is from November 29, 2019 until there is no valid site leases leased by Indosat. The term for each site is 10 years and may be extended by an agreement in writing.*	21 Juni 2021/*June 21, 2021*	Protelindo menandatangani Perjanjian Jual Beli dengan Indosat Ooredoo atas penjualan 1.000 menara telekomunikasi dan Perjanjian Induk Sewa Menara dimana Indosat Ooredoo sebagai penyewa utama atas 1.000 menara yang dijual tersebut untuk periode sewa selama 10 tahun./ *Protelindo signed a Sale and Purchase Agreement with Indosat on the sale of 1,000 telecommunication towers and Master Tower Lease Agreement where Indosat Ooredoo as the anchor tenant lease back the 1,000 towers for a period of 10 years.*
		Perjanjian Sewa Mengambil Atau Membayar ("*ToPA*")/ *Take or Pay Lease Agreement ("ToPA")*	11 Desember 2019/ *December 11, 2019*	Jangka waktu Perjanjian berlaku selama 3 (tiga) tahun sejak 2 Oktober 2019 hingga 31 Desember 2022./ *The term of the Agreement is valid for 3 years from October 2, 2019 to December 31, 2022.*	-	
h	**Protelindo dan/ *and* PT Smart Telecom ("Smart")**	**Perjanjian Induk Sewa Menyewa untuk Menara Telekomunikasi / *Master Agreement for Lease Telecommunication Tower***	4 September 2018/ *September 4, 2018*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 1 Januari 2018 hingga tidak ada *site lease*/ sewa lokasi yang disewa Smart yang masih berlaku. Jangka waktu awal sewa lokasi adalah 5 tahun dan dapat diperpanjang selama 5 tahun atas pilihan Smart / *The term of the agreement is valid from January 1, 2018 until there is no valid site leases leased by Smart. The initial term of the sites lease is 5 years and may be extended for another 5 years at Smart's discretion.*	**-**	Penyediaan dan penyewaan menara telekomunikasi./ *Providing and leasing of telecommunication towers.*
i	**Protelindo dan/ *and* PT Berca Hardayaperkasa dan/ *and* PT Berca Global-Access ("Berca")**	**Perjanjian Sewa Induk untuk Kolokasi / *Master Lease Agreement for Co-locations***	17 Juni 2010/ *June 17, 2010*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 17 Juni 2010 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa Berca yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun dan akan diperpanjang 2 kali untuk jangka waktu 10 tahun, kecuali apabila Berca tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo/ *The term of the agreement is from June 17, 2010 until there is no valid site leases leased by Berca. The term for each site is 10 years, which period will be extended for two 10-year periods, unless Berca informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term*	-	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
j	**Protelindo dan/ *and* PT MNC Kabel Mediacom ("MNC")**	**Perjanjian Sewa Induk *("MLA")/ Master Lease Agreement ("MLA")***	16 Desember 2016/ *December 16, 2016*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 16 Desember 2016 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa MNC yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 15 tahun dan akan diperpanjang 2 kali untuk jangka waktu 5 tahun, kecuali apabila MNC tidak ingin memperpanjang masa sewa dan menginformasikan secara tertulis kepada Protelindo./ *The term of the agreement is from December 16, 2016 until there is no valid site leases leased by MNC. The term for each site is 15 years, which period will be extended for two 5-year periods, unless MNC informs Protelindo in writing that it does not wish to extend the lease term.*	-	Sewa ruang pada site yang diperlukan untuk memasang, memelihara dan mengoperasikan peralatan milik MNC/ *Rental space for the installing, maintain and operating of MNC's equipment*
k	**Protelindo dan/ *and* PT Hartono Plantation Indonesia ("HPI")**	**Perjanjian sewa infrastruktur telekomunikasi/ *telecommunication infrastructure lease agreement***	7 November 2017/ *November 7, 2017*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 7 November 2017 hingga tidak ada *site lease*/sewa lokasi yang disewa HPI yang masih berlaku. Jangka waktu tiap site adalah 10 tahun sejak tanggal penandatanganan Berita Acara Penggunaan Site untuk masing-masing lokasi, dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan tertulis para pihak/ *The term of the agreement is from November 7, 2017 until there is no valid site leases leased by HPI. The term for each site is 10 years with a commencement date upon the Minutes of Site Utilization for each site, and may be extended based on mutual written agreements by both parties*	25 Juli 2018/ *July 25, 2018*	Penyediaan infrastruktur menara telekomunikasi/ *Cooperation agreement regarding the provisions of tower infrastructure*
l	**Protelindo dan/ *and* PT Grand Indonesia**	**Perjanjian Sewa ruang kantor/ *Lease Agreement of office space***	3 September 2021/ *September 3, 2021*	Jangka waktu Perjanjian berlaku selama 5 tahun dan dapat diperpanjang untuk jangka waktu 5 tahun. Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 1 September 2021 dan akan berakhir pada 31 Agustus 2026/ *The term of the agreement is valid for 5 years and can be extended for 5-year periods. The term of the Agreement is valid from September 1, 2021 and will end on August 31, 2026*	-	Penyewaan ruangan kantor/*lease office space (suite 4901, 5301 & 5501)* .

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
	Protelindo dan/ *and* PT Grand Indonesia - (lanjutan/ *continued)*	**Perjanjian Sewa ruang kantor/ *Lease Agreement of office space* - (lanjutan/ *continued)***	29 Juni 2018/ *June 29, 2018*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 1 Januari 2019 atau tanggal Protelindo selesai melakukan pekerjaan fit-out atas ruang sewa, yang mana lebih dahulu, sampai dengan 31 Agustus 2021/ *The term of the agreement is from January 1, 2019 or the date when Protelindo completes the fit-out work on the premises, which ever earlier, until August 31, 2021.*	28 November 2018/ *November 28, 2018*	Penyewaan ruangan kantor/*lease office space (49th floor)*
m	**Protelindo dan/ *and* PT Istana Kohinoor ("Kohinoor")**	**Perjanjian Kerjasama Penyewaan Menara / *Tower Lease Cooperation Agreement***	8 Februari 2021/ *February 8, 2021*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak tanggal dimulainya Perjanjian Sewa Lokasi yang pertama hingga berakhirnya jangka waktu Perjanjian Sewa Lokasi yang terakhir, dan dapat diperpanjang atau diakhihri sesuai dengan ketentuan Perjanjian ini. Jangka waktu sewa setiap Lokasi akan ditetapkan dalam Perjanjian Sewa Lokasi./ *The term of the agreement shall take effect from the first commencement date of the first Site Lease Agreement until the expiry of the term of the last Site Lease Agreement, and may be extended or terminated in accordance with the provisions of this Agreement. The term of each Site shall be set forth in the Site Lease Agreement.*	-	Penyediaan dan penyewaan menara telekomunikasi./ *Providing and leasing of telecommunication towers.*
n	**Protelindo dan/ *and* PT Protelindo Menara Permata ("PMP")**	**Perjanjian Kerjasama Penyewaan Menara / *Tower Lease Cooperation Agreement***	8 Februari 2021/ *February 8, 2021*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak tanggal dimulainya Perjanjian Sewa Lokasi yang pertama hingga berakhirnya jangka waktu Perjanjian Sewa Lokasi yang terakhir, dan dapat diperpanjang atau diakhihri sesuai dengan ketentuan Perjanjian ini. Jangka waktu sewa setiap Lokasi akan ditetapkan dalam Perjanjian Sewa Lokasi./ *The term of the agreement shall take effect from the first commencement date of the first Site Lease Agreement until the expiry of the term of the last Site Lease Agreement, and may be extended or terminated in accordance with the provisions of this Agreement. The term of each Site shall be set forth in the Site Lease Agreement.*	-	Penyediaan dan penyewaan menara telekomunikasi./ *Providing and leasing of telecommunication towers.*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
o.	**Protelindo dan/*and* PT Telekomunikasi Indonesia (Persero), Tbk ("Telkom")**	**Perjanjian Kerja Sama Pemanfaatan Access Site untuk Penyelenggaraan Jaringan dan Jasa Telekomunikasi / *Cooperation Agreement for Utilization of Access Sites for Network and Telecommunication Services Operation***	22 Juni 2021/ *June 22, 2021*	Jangka waktu Perjanjian berlaku sejak 22 Juni 2021 dan akan berakhir 3 (tiga) tahun setelahnya. Jangka waktu Access Site akan mengikuti Jangka Waktu Perjanjian yang dimulai 30 (tiga puluh) hari sejak tanggal Permit Letter dikeluarkan oleh Protelindo dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan bersama Para Pihak./ *The term of the agreement is valid from June 22nd ,2021 and shall expire 3 (three) years thereafter. The term of Access Site will follow the term of the agreement which starts 30 (thirty) days from the Permit Letter date is issued by Protelindo and may be extended based on mutual agreement of the Parties.*	-	Pemberian akses untuk penggelaran/ penyambungan/ penarikan kabel fiber optik di site / *Provides access for laying/ connecting/ pulling fiber optic cables on the site.*
p.	**Iforte dan/ *and* XL**	**Perjanjian Sewa-Menyewa *Pole* Semi *Macro/ Mini Macrol Lease Agreement for Semi Macro/Mini Macro Pole***	11 Oktober 2013/ *October 11, 2013*	Jangka waktu Perjanjian dimulai sejak tanggal efektif Perjanjian, kecuali diakhiri lebih awal oleh Para Pihak sesuai ketentuan Perjanjian dan akan tetap berlaku hingga tidak ada lagi sewa menyewa atas site yang masih berlaku. Jangka waktu sewa masing-masing site adalah 10 tahun sejak tanggal yang tertera pada Berita Acara Penggunaan Site (BAPS) untuk masing-masing site/*The term of the Agreement commenced from the effective date of the Agreement, unless terminated earlier by the Parties in accordance to the provision of the Agreement and shall remain valid until there is no longer valid site lease. The lease term of each site is 10 years from the date as stipulated in the Minutes of Site Utilization for each site.*	30 November 2018/ *November 30, 2018*	Perjanjian Induk terkait sewa *pole* untuk penempatan peralatan telekomunikasi/ *Master Agreement related regarding lease of pole space for installation of telecommunication equipment placement*
		Perjanjian Sewa Menyewa Infrastruktur Semi BTS Hotel/ *Lease Agreement of Semi BTS Hotel Infrastructure*	13 Maret 2013/ *March 13, 2013*	Jangka waktu Perjanjian dimulai sejak tanggal efektif Perjanjian, kecuali diakhiri lebih awal oleh Para Pihak sesuai ketentuan Perjanjian dan akan tetap berlaku hingga tidak ada lagi sewa menyewa atas site yang masih berlaku. Jangka waktu sewa masing-masing site adalah 10 tahun sejak tanggal yang tertera pada Berita Acara Penggunaan Site (BAPS) untuk masing-masing site/*The term of the Agreement commenced from the effective date of the Agreement, unless terminated earlier by the Parties in accordance to the provision of the Agreement and shall remain valid until there is no longer valid site lease. The lease term of each site is 10 years from the date as stipulated in the Minutes of Site Utilization for each site.*	15 Februari 2019/ *February 15, 2019*	Perjanjian Induk terkait sewa infrastruktur semi BTS Hotel untuk penempatan peralatan telekomunikasi/*Master Agreement Lease regarding of semi BTS Hotel infrastructure for installation of telecommunication equipment placement*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Para pihak/ *Parties*	**Jenis perjanjian/ *Type of Agreement***	**Tanggal perjanjian/ *Date of agreement***	**Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement***	**Amandemen terakhir/ *Latest Amendment***	**Keterangan/ *Explanation***
Iforte dan/ *and* XL - (lanjutan/ *continued*)	**Perjanjian Sewa Menyewa Kapasitas Jaringan Transmisi/ *Lease Agreement of Transmission Network Capacity***	16 Januari 2017/ *January 16, 2017*	Jangka waktu Perjanjian dimulai sejak tanggal efektif Perjanjian dan akan berlaku hingga berakhirnya jangka waktu sewa kapasitas. Jangka waktu sewa masing-masing kapasitas adalah 5 tahun sejak tanggal 30 September 2017, kecuali diakhiri lebih awal sesuai ketentuan Perjanjian, dimana jangka waktu sewa diperpanjang secara otomatis 5 tahun berikutnya atau jangka waktu sewa yang disepakati oleh Para Pihak/*The term of the Agreement commenced from the effective date of the Agreement and shall remain valid until the expiry of the lease period of the leased capacity. The lease period of each capacity is 5 years from September 30, 2017, unless terminated earlier by the Parties in accordance to the provision of the Agreement, whereas the lease period of each capacity shall be automatically renewed for 5 years or any other period as agreed by the Parties.*	25 Juli 2017/ *July 25, 2017*	Perjanjian Induk terkait sewa Menyewa Kapasitas Jaringan Transmisi/ *Master Lease Agreement of Transmission Network Capacity*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
Iforte dan/ *and* XL - (lanjutan/ *continued)*	**Perjanjian Pembangunan dan Sewa Menyewa Jaringan Core Fiber Optik/ *Development Agreement and Lease Fiber Optic Core Network***	19 September 2017/ *September 19, 2017*	1. Link/Ring a. SPK sampai dengan 31 Des 2019/*SPK until Dec 31, 2019*: 14 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*14 years from the signing date of the Minutes of Handover* b. SPK mulai tanggal 1 Jan 2020 - Seterusnya/*SPK starting from Jan 1, 2020 - onwards*: 11 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*11 years from the signing date of the Minutes of Handover* 2. Link Access SPK diterbitkan sampai dengan 2 Agustus 2018/*SPK Issued until August 2, 2018*: 10 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*10 years from the signing date of the Minutes of Handover* 3. Link Rellocation a. SPK diterbitkan sampai dengan 2 Agustus 2018/*SPK issued until August 2, 2018*: 10 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*10 years from the signing date of the Minutes of Handover* b. SPK diterbitkan sampai dengan 3 Agustus 2018/*SPK issued August 3, 2018*: 11 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*11 years from the signing date of the Minutes of Handover* 4. Lastmile a. SPK diterbitkan sampai dengan 2 Agustus 2018/*SPK issued until August 2, 2018*: 10 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*10 years from the signing date of the Minutes of Handover* b. SPK diterbitkan sampai dengan 3 Agustus 2018/*SPK issued August 3, 2018*: 11 tahun terhitung sejak tanggal Berita Acara Serah Terima ditandatangani oleh para pihak/*11 years from the signing date of the Minutes of Handover*	13 Juli 2020/ *July 13, 2020*	Perjanjian Induk terkait Sewa Menyewa Jaringan Core Fiber Optik No. Partner: 014/ISI-XL/FO/IX/2017; No. XL: 118/XL-LIN/IX/2017; Amandemen 1 No. Partner: 003/ISI/XL/II/2019, No. XL: 035/XL/II/2019; Amandemen 2 No. Partner: 004/ISI-XL/Fiberisasi/AMD II/IV/2020, No. XL: 144/XL/IV/2020; Amandemen 3 No. Partner: 009/ISI-XL/Fiberisasi/AMDIII/VII/2020, No. XL: 078/XL/VII/2020/ *Master Agreement Development Agreement and Lease of Fiber Optic Core Network No. Partner: 014/ISI-XL/FO/IX/2017; No. XL: 118/XL-LIN/IX/2017; Amandemen 1 No. Partner: 003/ISI/XL/II/2019, No. XL: 035/XL/II/2019; Amandemen 2 No. Partner: 004/ISI-XL/Fiberisasi/AMD II/IV/2020, No. XL: 144/XL/IV/2020; Amandemen 3 No. Partner: 009/ISI-XL/Fiberisasi/AMDIII/VII/2020, No. XL: 078/XL/VII/2020*.

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
q.	**Iforte dan/ *and* Telkomsel**	**Blue Ocean tahun 2017 Batch#1 di Area 3, Batch#2 di Area 2/ *Blue Ocean year 2017 Batch#1 in Area 3, Batch#2 in Area 2***	29 November 2017/ *November 29, 2017*	10 tahun dimulai sejak tanggal efektif atau mengikuti tanggal sewa yang tertera pada Berita Acara Penggunaan Site (BAPS) yang ditandatangani Para Pihak/*10 years from the effective dated or in the accordance to lease dated as stipulated in Minutes of Site Utilization signed by the Parties.*	-	Program Blue Ocean tahun 2017 dan Jasa Pemeliharaannya/*Blue Ocean Program year 2017 and Maintenance Services*
		Infrastruktur Tower (MCP)/ *Infrastructure Tower (MCP)*	20 Juli 2018/ *July 20, 2018*	10 tahun dimulai sejak tanggal efektif atau mengikuti tanggal sewa yang tertera pada Berita Acara Penggunaan Site (BAPS) yang ditandatangani Para Pihak/*10 years from the effective dated or in the accordance to lease dated as stipulated in Minutes of Site Utilization signed by the Parties.*	-	Perjanjian Induk terkait sewa menyewa Infrastruktur Tower (MCP) beserta Jasa Pemeliharaannya/*Master Lease Agreement Infrastructure Tower (MCP) and Maintenance Services*
		Perjanjian Induk Infrastruktur *in Building Coverage*/ *Master Agreement of Infrastructure in Building Coverage*	13 April 2018/ *April 13, 2018*	5 tahun terhitung sejak 6 Juli 2017 sampai dengan 5 Juli 2022/ *5 years as of the date July 6, 2017 until July 5, 2022*	-	Perjanjian Induk Infrastruktur *in Building Coverage* di Mall Grand Indonesia No. 0091/AR02/RA.002/IV/2018 / *Master Agreement of Infrastructure in Building Coverage at Mall Grand Indonesia No. 0091/AR02/RA.002/IV/2018.*
		Kontrak Induk Layanan Sewa Menyewa Infrastruktur BTS Hotel dan Jasa Pemeliharaannya / *Master Lease Agreement Services for BTS Hotel Infrastructure and Its Maintenance Services*	8 November 2021 / *November 8, 2021*	11 tahun 10 bulan 27 hari dimulai sejak tanggal 8 November 2021./ *11 years 10 months 27 days starting on November 8, 2021*	-	Kontrak Induk Layanan Sewa Menyewa Infrastukrtur BTS Hotel dan Jasa Pemeliharaannya Regional Jabodetabek 89 Site Nomor M100003529 / *Master Lease Agreement Services for BTS Hotel Infrastructure and Its Maintenance Services Jabodetabek Regional 89 Site Number M100003529*
		Kontrak Induk Layanan Sewa Menyewa Infrastruktur Macro Cell Pole (MCP) dan Jasa Pemeliharaannya / *Master Lease Agreement Services for Macro Cell Pole Infrastructure (MCP) and Maintenance*	8 November 2021 / *November 8, 2021*	11 tahun 10 bulan 13 hari dimulai sejak tanggal 8 November 2021./ *11 years 10 months 27 days starting on November 8, 2021*	-	Kontrak Induk Layanan Sewa Menyewa Infrastruktur Macro Cell Pole (MCP) dan Jasa Pemeliharaannya Regional Jabodetabek, Jateng, Jatim dan Balinusra (33 Site) No. M100003530 / *Master Lease Agreement Services for Macro Cell Pole Infrastructure (MCP) and Maintenance Services for Jabodetabek, Central Java, East Java and Balinusra Regions (33 Sites) No.* M100003530

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
r.	**Iforte dan/ *and* Indosat**	**Perjanjian Induk Kerjasama Sewa *Microcell/ Master Cooperation Agreement for Lease of Microcell***	14 September 2012/ *September 14, 2012*	10 tahun terhitung sejak tanggal ditandatanganinya Perjanjian oleh Para Pihak atau tanggal diterbitkannya PO yang pertama oleh Pihak Pertama, mana yang lebih dulu/*10 years from the signatory dated of the Agreement by the Parties or issuance dated of the first PO by first Party whichever is earlier.*	23 April 2019/ *April 23, 2019*	Perjanjian Induk Kerjasama Sewa Microcell/ *Master Cooperation Agreement for Lease of Microcell*
		Infrastruktur Telekomunikasi (Microwave, BTS Hotel)/ *Telecomunication infrastructure (Microwave, BTS Hotel)*	22 September 2017/ *September 22, 2017*	10 tahun sejak tanggal efektif Perjanjian yaitu tanggal 07 Oktober 2016, kecuali diakhiri lebih awal sebagaimana diatur dalam Perjanjian/ *10 years from the effective dated of Agreement, which is October 7, 2016, unless terminated earlier in accordance with the Agreement.*	-	Pengadaan Fasilitas Infrastruktur Telekomunikasi serta *Civil Mechanical Electrical* serta *Site Acquisition* untuk Penempatan Perangkat Telekomunikasi / *Procurement of Telecommunication Infrastructure Facility, Civil Mechanical Electrical and Site Acquisition for Telecommunication Equipment Placement*
			23 Februari 2018/ *February 23, 2018*	10 tahun sejak tanggal 1 Januari 2019, kecuali diakhiri lebih awal sebagaimana diatur dalam Perjanjian/*10 years from January 1, 2019, unless terminated earlier in accordance with the Agreement.*	16 September 2019/ *September 16, 2019*	Sewa Menyewa Infrastruktur Telekomunikasi serta Civil Mechanical Electrical dan Site Acquisition untuk Penempatan Perangkat Telekomunikasi *Lease of Telecommunication Infrastructure Facility, Civil Mechanical Electrical and Site Acquisition for Telecommunication Equipment Placement*
			7 Mei 2019/ *May 7, 2019*	10 tahun terhitung sejak tanggal efektif Perjanjian kecuali diakhiri lebih awal sebagaimana diatur dalam Perjanjian/*10 years from the effective dated of the Agreement, unless terminated earlier in accordance with the Agreement.*	16 Oktober 2020/ *October 16, 2020*	Kontrak Induk Untuk Sewa Jaringan Kabel Optik/ *Master Agreement for Lease of Fiber Optic Network*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
s.	**Iforte dan/ *and* Hutchison**	**Perjanjian sewa *Microcell Pole (MCP)/ Lease agreement for Microcell Pole (MCP)***	16 Desember 2014/ *December 16, 2014*	Jangka waktu Perjanjian dimulai sejak tanggal efektif Perjanjian, kecuali diakhiri lebih awal oleh Para Pihak sesuai ketentuan Perjanjian, dan akan tetap berlaku hingga berakhirnya sewa menyewa atas site yang paling lama. Jangka waktu sewa masing-masing site adalah 5 tahun sejak tanggal yang tertera pada Site License/*The term of the Agreement commenced from the effective date of the Agreement, unless terminated earlier by the Parties in accordance to the provision of the Agreement and shall remain valid until the expiry of the longest site lease. The lease term of each site is 5 years from the date as stipulated in the Site License.*	3 Mei 2019/ *May 3, 2019*	Sewa *Microcell Pole* untuk penempatan peralatan telekomunikasi/ *Lease of Microcell Pole for installation of telecommunication equipment*
		Perjanjian IRU mengenai pemberian hak eksklusif/ *IRU Agreement, regarding the grant of exclusive*	11 Mei 2016/ *May 11, 2016*	Perjanjian efektif sejak ditandatangani dan berlaku selama 15 tahun terhitung dari tanggal *Ready For Service* ("RFS") yang tertera di *Acceptance Form* atau hingga berakhirnya *Structural Life* dari Objek Jaringan (mana yang lebih lama), kecuali diakhiri terlebih dahulu sesuai dengan ketentuan Perjanjian/The Agreement has an effect from the signatory date and shall remain valid for *15 years as of the Ready For Service ("RFS") date as stipulated in the Acceptance Form or until the end of the Structural Life of the Network Object (whichever is longer), unless terminated earlier in accordance with the provision of the Agreement*	-	Hak eksklusif untuk menggunakan kapasitas dari titik-titik jaringan fiber optik yang dimiliki dan dioperasikan oleh Hutchison/*exclusive right for using capacity resulting from the core(s) of fiber optic network owned and operated by Hutchison*
		Perjanjian Induk Berlangganan Jaringan Telekomunikasi/ *Master Telecommunication Network Subscription Agreement*	15 Maret 2019/*March 15, 2019*	Jangka waktu Perjanjian dimulai sejak tanggal efektf dan berlaku sampai dengan berakhirnya jangka waktu berlangganan dari jaringan yang terakhir yang digunakan H3I, kecuali diakhiri lebih awal sesuai ketentuan Perjanjian. Jangka waktu setiap jaringan iforte sebagaimana tercantum dalam masing-masing Berita Acara Kesepakatan Berlangganan (BAKB) untuk jaringan yang terkait/*The term of the Agreement commenced from the effective date and shall remain until the end of the subscription period of the last network used by H3I, unless terminated earlier in accordance with the provision of the Agreement. The period of every Iforte link as stipulated in the Minutes of Subscription Agreement (BAKB) for relevant link.*	-	Perjanjian Induk Berlangganan Jaringan Telekomunikasi/ *Master Telecommunication Network Subscription Agreement*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
	Iforte dan/ *and* Hutchison - (lanjutan/ *continued)*	***Perjanjian Induk Sewa Jaringan Kabel Serat Optik (Cores)/Master Lease Agreement Fiber Optic Network Cable (Cores)***	6 Agustus 2020/*August 6, 2020*	Jangka waktu Perjanjian dimulai sejak tanggal efektif dan berlaku sampai dengan berakhirnya periode sewa dari objek jaringan yang terakhir, kecuali diakhiri lebih awal oleh Para Pihak atau salah satu Pihak berdasarkan ketentuan Perjanjian. Jangka waktu sewa untuk setiap objek jaringan adalah 5 tahun sejak tanggal *Ready for Service* (RFS)/*The term of the Agreement commenced from the effective date and shall remain valid until the expiry date of the last leased network object, unless terminated earlier by the Parties or a Party in the accordance with the provision of the Agreement. The lease period for each network object is 5 years from the date of Ready for Service (RFS).*	-	Perjanjian Induk Sewa Jaringan Kabel Serat Optik/ *Master Lease Agreement Fiber Optic Network Cable (Cores)*
t.	**Iforte dan/ *and* Telesat International Limited ("Telesat")**	**Space Segment Capacity Services/ *Space Segment Capacity Services***	3 September 2018/ *September 3, 2018*	Jangka waktu masing-masing layanan adalah 15 tahun terhitung dari tanggal mulai layanan atau hingga berakhirnya umur satelit (mana yang lebih dulu), kecuali diakhiri lebih awal sesuai dengan Perjanjian/*The term of each service shall be 15 years as of the Service Commencement Date or until the end of life of the serving satellite (whichever is earlier), unless terminated earlier in accordance with the Agreement.*	-	Pemberian hak Konsorsium Iforte HTS untuk menggunakan *Space Segment Capacity Services* dari satelit yang dimiliki dan dioperasikan oleh Telesat ("Layanan")/ *The right of Konsorsium Iforte HTS to use Space Segment Capacity Services of satellite owned and operated by Telesat ("Services")*
			21 September 2018/ *September 21, 2018*	Jangka waktu masing-masing layanan dimulai sejak 1 Januari 2019 dan hingga 68 bulan selanjutnya, kecuali diakhiri lebih awal berdasarkan Perjanjian/ *The term of each of the service commences from January 1, 2019 and shall continue for 68 months thereafter, unless terminated earlier in accordance with the Agreement.*	20 Maret 2019 dan 2 Agustus 2019/ *March 20, 2019 and August 2, 2019*	Pemberian hak Konsorsium Iforte HTS untuk menggunakan Space Segment Capacity Services dari satelit yang dimiliki dan dioperasikan oleh Telesat ("Layanan") No. 6383-0/ *the right of Konsorsium Iforte HTS to use Space Segment Capacity Services of satellite owned and operated by Telesat ("Services") No. 6383-0*
			20 Maret 2019/ *March 20, 2019*	Jangka waktu Layanan terhitung sejak tanggal 1 Januari 2019 atau Service Commencement Date ("SCD") dan diperpanjang untuk 64 bulan berikutnya kecuali diakhiri lebih awal sesuai dengan ketentuan Perjanjian/*The lease period of the Services shall commence on January 1, 2019 or the Service Commencement Date ("SCD") and continue for 64 months thereafter, unless terminated earlier in accordance with the provision of the Agreement*	2 Agustus 2019/ *August 2, 2019*	Perubahan jangka waktu Perjanjian Space Segment Capacity Services mengenai pemberian hak Konsorsium Iforte HTS untuk menggunakan Space Segment Capacity Services dari satelit yang dimiliki dan dioperasikan oleh Telesat ("Layanan") dan pengalihan hak dan kewajiban Iforte berdasarkan Perjanjian kepada Konsorsium Iforte HTS/*Changes in the term of the Space Segment Capacity Services Agreement regarding the right to use Space Segment Capacity Services of satellites owned and operated by Telesat ("Services") and the transfer of Iforte rights and obligations under the Agreement to Konsorsium Iforte HTS*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
	Iforte dan/ *and* Telesat International Limited ("Telesat") – (lanjutan/ *continued)*	**Space Segment Capacity Services/ *Space Segment Capacity Services* - (lanjutan/ *continued)***	2 Agustus 2019/ *August 2, 2019*	Jangka waktu Layanan terhitung sejak tanggal 1 Januari 2019 atau Service Commencement Date ("SCD") dan diperpanjang untuk 68 bulan berikutnya kecuali diakhiri lebih awal sesuai dengan ketentuan Perjanjian/*The lease period of the Services shall commence on January 1, 2019 or the Service Commencement Date ("SCD") and continue for 68 months thereafter, unless terminated earlier in accordance with the provision of the Agreement*	-	Pemberian hak Konsorsium Iforte HTS untuk menggunakan Space Segment Capacity Services dari satelit yang dimiliki dan dioperasikan oleh Telesat ("Layanan")/*The right of Konsorsium Iforte HTS to use Space Segment Capacity Services of satellite owned and operated by Telesat ("Services")*
u.	**Konsorsium Iforte HTS dan/ *and* Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan/ *and* Informatika ("BAKTI")**	**Penyediaan Kapasitas Satelit Telekomunikasi/ *Provision of Telecommunication Satellite Capacity***	30 Januari 2019/ *January 30, 2019*	Jangka perjanjian kerjasama tersebut adalah selama 5 tahun sejak tanggal operasional/ *The term of that agreement is for 5 years starting from the operational date*	27 Oktober 2020/ *October 27, 2020*	Perjanjian Kerjasama untuk Penyediaan Kapasitas Satelit Telekomunikasi dengan BAKTI/ *Cooperation Agreement for the Provision of Telecommunication Satellite Capacity with BAKTI*
v.	**IGI dan Badan Aksesibilitas Telekomunikasi dan/ *and* Informasi ("BAKTI"), Kementerian Komunikasi dan/ *and* Informatika Republik Indonesia**	**Penyediaan Jasa Akses Internet/ *Provision of Internet Access Services***	27 Oktober 2020/ *October 27, 2020*	27 Oktober 2020 sampai 31 Desember 2020/*October 27, 2020 until December 31, 2020*	24 November 2020/ *November 24, 2020*	Perjanjian Pekerjaan Penyediaan Jasa Akses Internet VSAT C-Band Tahun 2020 129 Lokasi / *Agreement for the work of providing internet access services of VSAT C-Band 2020 129 location*
			9 November 2020/ *November 9, 2020*	9 November 2020 sampai dengan 31 Desember 2020/ *November 9, 2020 until December 31, 2020*	24 November 2020/ *November 24, 2020*	Perjanjian Pekerjaan Penyediaan Jasa Akses Internet VSAT C-Band Tahun 2020 101 Lokasi/ *Agreement for the work of providing internet access services of VSAT C-Band 2020 101 location*
			4 Januari 2021/*January 4, 2021*	1 Januari 2021 sampai dengan 31 Desember 2021/ *January 1, 2021 until December 31, 2021*	31 Maret 2021/ *March 31, 2021*	Perjanjian Pekerjaan Penyediaan Jasa Akses Internet VSAT C-Band Tahun 2021 230 Lokasi/ *Agreement for the work of providing internet access services of VSAT C-Band 2021 230 location*
			6 Mei 2021 / *May 6, 2021*	6 Mei 2021 sampai dengan 31 Desember 2021/ *May 6, 2021 until December 31, 2021*	29 Juni 2021/ *June 29, 2021*	Perjanjian Pekerjaan Penyediaan Jasa Akses Internet VSAT C-Band 230 Lokasi No. 0634/PKS/PPK.2/BAKTI.31.9/KOMIFP/05/2021/ *Agreement for the work of providing internet access services of VSAT C-Band 2021 230 location No. 0634/PKS/PPK.2/BAKTI.31.9/KOMIFP/05/2021*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
w.	**PT Komet Infra Nusantara ("KIN") dan/ *and* H3I**	**Perjanjian Sewa Induk ("MLA")/ *Master Lease Agreements ("MLA")***	24 April 2009/ *April 24, 2009*	Jangka waktu perjanjian ini berlaku sejak 24 April 2009 sampai dengan berakhirnya masa paling panjang dari sewa, perizinan, atau hak akses dan penggunaan telecommunication tower. Jangka waktu sewa awal tiap site adalah 12 tahun dan dapat diperpanjang untuk jangka waktu 6 tahun./ *The term of this agreement is valid from April 24, 2009 until the expiration of the maximum period of lease, licensing, or access and use rights for telecommunication towers. The initial lease term of each site is 12 years and can be extended for 6 years.*	27 November 2014/ *November 27, 2014*	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
x.	**KIN dan/ *and* Indosat**	**Perjanjian Induk Kerjasama/ *Master Agreement***	20 Juni 2012/ *June 20, 2012*	Jangka waktu perjanjian ini berlaku sejak 20 Juni 2012 atau sejak tanggal diterbitkannya PO yang pertama oleh Indosat, yang mana yang lebih dahulu sampai dengan berakhirnya masa sewa paling panjang dari BAPS yang terkait. Jangka waktu sewa awal tiap site adalah adalah 10 tahun/ *The term of this agreement is valid from June 20, 2021 or from the date of issuance of the first PO by Indosat, whichever is earlier until the end of the longest lease term of the relevant BAPS. The initial lease term of each site is 10 years*	15 Agustus 2019/ *August 15, 2019*	Pengadaan Fasilitas Infrastruktur Telekomunikasi Serta Cibil Mechanical Electrical dan Site Acquisition Untuk Penempatan Perangkat Telekomunikasi/ *Master Agreement of The Procuurement of The Telecommunication Infrastructure Facility and Civil Mechanical Electrical And Site Acquisition For Placement of The Telecommunication Equipment* Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
y.	**KIN dan/ *and* Smart**	**Perjanjian Sewa Menara Telekomunikasi/ *Lease Agreement For Telecommunication Tower***	10 Januari 2011/ *January 10, 2011*	Jangka waktu perjanjian berlaku sejak 10 Januari 2011 sampai dengan berakhirnya Perjanjian Sewa yang terakhir atau Perjanjian Sewa Tanah dengan pemilik tanah berakhir. Jangka waktu sewa tiap site adalah 10 tahun. / *The term of the agreement is valid from January 10, 2011 until the end of the last Lease Agreement or Land Lease Agreement with the land owner. The lease term of each site is 10 years.*	14 Januari 2016/ *January 14, 2016*	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
z.	**KIN dan/ *and* XL**	**Perjanjian Sewa Menyewa Infrastruktur/ *Infrastructure Lease Agreement***	1 Juli 2010/ *July 1, 2010*	Jangka waktu perjanjian ini berlaku sejak 1 Juli 2010 hingga tidak ada BAPS dengan XL yang masih berlaku. Jangka waktu sewa awal setiap site adalah 10 tahun sejak tanggal ditandatanganinya BAPS untuk masing-masing lokasi sewa./ *The term of this agreement is valid from July 1, 2010 until there is no BAPS with XL is still valid. The initial lease term of each site is 10 years, starting from the date of signing the BAPS for each location.*	23 Januari 2015/ *January 23, 2015*	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
aa.	**KIN dan/ *and* Sampoerna Telekomunikasi Indonesia**	**Perjanjian Induk Kerjasama Sewa Menyewa Infrastruktur Tower/ *Master Lease Agreement For Tower Infrastructure***	9 Juni 2017/ *June 9, 2017*	Jangka waktu perjanjian ini berlaku sejak 9 Juni 2017 hingga 10 tahun atau mengikuti jangka waktu sewa yang tertera pada BAPS. Jangka waktu sewa awal tiap site adalah 10 tahun sejak tanggal mulai sewa di dalam BAPS/ *The term of this agreement is valid from June 9, 2017 to 10 years or follows the lease term stated in BAPS . The initial lease term of each site is 10 years from the start date of the lease with BAPS.*	-	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
bb.	**Iforte dan/ *and* PT BCA Multi Finance**	**Berlangganan Jasa Internet dan *Local Loop/ Internet and Local Loop Subscription***	16 Agustus 2019/ *August 19, 2019*	Jangka waktu kerjasama adalah terhitung sejak ditandatanganinya Perjanjian oleh Para Pihak dan akan berakhir pada tanggal efektif berakhirnya seluruh penyediaan jasa/ *The term of cooperation commences from the signing of the Agreement by the Parties and will terminate on the effective date all service provision expires.*	26 April 2021/ *April 26, 2021*	Perjanjian Berlangganan Jasa Internet dan *Local Loop/ Internet and Local Loop Services Subscription Agreement*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
cc.	**QTR dan/*and* H3I**	**Perjanjian Sewa Induk MCP/ *MCP Master Lease Agreements***	18 Juni 2021/ *June 18, 2021*	Perjanjian ini dimulai pada Tanggal Efektif dan kecuali diakhiri lebih dahulu berdasarkan Perjanjian ini, Perjanjian ini akan terus berlaku sampai hari terakhir dari jangka waktu dari setiap sewa, lisensi atau hak lain untuk akses, menempati dan digunakan oleh H3I terkait dengan Fasilitas pada *Site* yang tunduk pada Lisensi *Site.* Jangka waktu untuk setiap Lisensi *Site* adalah selama 5 (lima) tahun sejak tanggal penandatanganan dari Lisensi *Site* yang relevan kecuali diakhiri lebih awal sesuai dengan Perjanjian ini dan Lisensi *Site* terkait (Jangka Waktu Awal)./ *This Agreement commences on the Effective Date and, unless terminated earlier in accordance with this Agreement, continues until the final expiry date of the longest term of any lease, licence or other right of access, occupation and use that the H3I has in respect of any of the Facilities at the Sites the subject of a Site Licence. The term of each Site Licence shall be five (5) years from the date of each relevant completion date, unless terminated earlier in accordance with this Agreement and the relevant Site Licence (the Initial Term).*	-	Perjanjian Sewa Induk MCP/ *MCP Master Lease Agreement*
dd	**Iforte dan/ *and* PT Jejaring Mitra Persada**	**Perjanjian Penyediaan Fiber Optik Core Dalam Jaringan Telekomunikasi Jakarta-Surabaya Secara *Indefeasible Right Of Use/ Agreement On The Provision Of Fiber Optic Core In Jakarta-Surabaya Telecommunication Network On Indefeasible Right Of Use (IRU) Basis***	28 Juni 2021/ *June 28 2021*	Jangka waktu perjanjian ini berlaku efektif sejak Tanggal Efektif. Jangka waktu IRU untuk Fiber Optik Core adalah 15 tahun sejak ditandatanganinya dokumen Berita Acara Serah Terima (BAST) oleh Iforte dan PT Jejaring Mitra Persada./ *The Term of this agreement shall be effective from the Effective Date. The term of the IRU for Fiber Optic Core shall be 15 years from the Effective Date commencing from the execution of Certificate of Delivery and Acceptance (CDA) by Iforte and PT Jejaring Mitra Persada.*	-	Perjanjian Penyediaan Fiber Optik Core Dalam Jaringan Telekomunikasi Jakarta-Surabaya Secara *Indefeasible Right Of Use/ Agreement On The Provision Of Fiber Optic Core In Jakarta-Surabaya Telecommunication Network On Indefeasible Right Of Use (IRU) Basis*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
ee.	**QTR dan/*and Telkomsel***	**Kontrak Induk Layanan Sewa Menyewa Infrastruktur BTS Hotel dan Jasa Pemeliharaannya/ *Master Lease Agreement Services for BTS Hotel Infrastructure and Its Maintenance Services***	23 November 2021/ *November 23, 2021*	103 bulan 8 hari sejak tanggal 23 November 2021/ *103 months 8 days from November 23, 2021.*	-	Kontrak Induk Layanan Sewa Menyewa Infrastruktur BTS Hotel dan Jasa Pemeliharaannya di Regional Jawa Timur, Papua & Maluku, Sulawesi, Sumbagsel & Sumbagut (48 Site) No. M100003513/ *Master Lease Agreement Services for BTS Hotel Infrastructure and Its Maintenance Services in East Java, Papua & Maluku, Sulawesi, Sumbagsel & Sumbagut Regions (48 Sites) No. M100003513.*
ff	**Iforte dan/*and* Grand Indonesia**	**Akta Perjanjian Sewa/ *Deed of Lease Agreement***	21 Oktober 2021 / *October 21, 2021*	Jangka waktu perjanjian sewa untuk ruangan 4302, 4304, dan 4306 adalah 5 tahun terhitung sejak tanggal 1 September 2021 sampai dengan 31 Agustus 2026. Untuk ruangan 4301 adalah 4 tahun 6 bulan terhitung sejak tanggal 1 Maret 2021 sampai dengan 31 Agustus 2026./ *The term of the leasel agreement for room 4302, 4304, and 4306 is 5 years from September 1, 2021 until August 31, 2026 and for room 4301 it is 4 years and 6 months starting from March 1, 2021 until August 31, 2026.*	-	Perjanjian Sewa Ruangan Kantor antara PT Grand Indonesia dan PT Iforte Solusi Infotek./ *Office Space Rental Agreement between PT Grand Indonesia and PT Iforte Solusi Infotek.*
gg	**STP dan/*and Telkomsel***	**Kontrak Payung Sewa Menyewa Infrastruktur Tower dan Jasa Pemeliharaannya/ *Umbrella Rental Contract for Tower Infrastructure and Maintenance Services***	25 Oktober 2010/ *October 25, 2010*	Jangka waktu kontrak ini dimulai sejak tanggal ditandatanganinya kontrak ini dan akan berakhir pada tanggal berakhirnya Jangka Waktu BAPS lokasi yang terakhir disepakati oleh STP dan Telkomsel/ *The term of this contract starts from the date of signing this contract and will end on the expiration date of the BAPS Term for the location which was last agreed upon by STP and Telkomsel*	27 October 2021/ *October 27,* 2021	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
hh	**STP dan/*and* Smart**	**Perjanjian Induk Sewa Menyewa Fasilitas Infrastruktur Telekomunikasi/ *Master Agreement for Leasing Telecommunication Infrastructure Facilities***	9 November 2009/ *November 9, 2009*	Perjanjian ini berlaku secara terus menerus terhitung sejak ditandatanganinya perjanjian ini oleh para pihak sampai dengan diakhiri sesuai dengan syarat-syarat dan ketentuan-ketentuan perjanjian/ *This agreement is in effect continuously starting from the signing of this agreement by the parties until it is terminated in accordance with the terms and conditions of the agreement.*	19 Desember 2016/ *December 19,* 2016	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
ii	**STP dan/*and* H3I**	**Perjanjian Sewa Induk/*Master Lease Agreement***	25 Mei 2010/ *May 25*, 2010	Perjanjian ini dimulai pada tanggal mulai sewa dan, berlanjut hingga tanggal kedaluwarsa akhir dari jangka waktu terlama dari setiap sewa/ *This Agreement commences on the Commencement Date and, unless terminated earlier in accordance with this Agreement, continues until the final expiry date of the longest term of any lease*	1 Oktober 2021/ *October 1*, 2021	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
jj	**STP dan/*and* XL**	**Perjanjian Sewa Menyewa Infrastruktur/ *Infrastructure Lease Agreement***	27 April 2010/ *April 27*, 2010	Jangka waktu berlaku untuk selama jangka waktu 10 tahun, terhitung dan mulai berlaku efektif sejak ditandatanganinya Berita Acara Penggunaan Site (BAPS)/ *The term is valid for a period of 10 years, commencing and effective from the signing of BAPS*	12 November 2021/ *November 12*, 2021	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
kk	**STP dan/*and* Indosat**	**Perjanjian Induk Kerjsama Pengadaan Fasilitas Infrastruktur Telekomunikasi dan Penempatan Perangkat Telekomunikasi/ *Master Agreement for Procurement of Telecommunication Infrastructure Facilities and Placement of Telecommunication Equipment***	21 Februari 2009/ *February 21*, 2009	Masa berlaku perjanjian ini adalah 10 tahun terhitung sejak tanggal ditandatanganinya perjanjian oleh para pihak dan dapat diperpanjang berdasarkan kesepakatan para pihak/ *The validity period of this agreement is 10 years from the date of signing the agreement by the parties and can be extended based on the agreement of the parties*	5 October 2021/ *October 5*, 2021	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
ll	**STP dan/and PT Dayamitra Telekomunikasi**	**Perjanjian Induk Sewa Menyewa Infrastruktur Tower/ *Tower Infrastructure Lease Master Agreement***	15 Desember 2014/ *December 15*, 2014	Perjanjian ini dimulai sejak tanggal efektif dan akan berakhir pada tanggal berakhirnya jangka waktu sewa selama 10 tahun/ *This agreement starts from the effective date and will end on the expiration date of the 10 year lease term*	-	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
mm	**BIT dan/*and* Telkom**	**Perjanjian Penyediaan Core Jaringan Kabel Laut/ *Marine Cable Network Core Supply Agreement***	12 Agustus 2019/ *August 12*, 2019	Perjanjian ini terhitung 12 bulan sejak tanggal ditandatanganinya Berita Acara Serah Terima (BAST)/*This agreement is effective 12 months from the date of signing of BAST*	13 Agustus 2021/ *August 13*, 2021	Perjanjian penyediaan kabel laut serat optic/ *Fiber optic submarine cable supply agreement*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
nn	**BIT dan/*and* Indosat**	**Kontrak Induk untuk Sewa Jaringan Kabel Optik/ *Master Contract for Optical Cable Network Rental***	7 May 2019/ *May 7*, 2019	Kontrak ini berlaku selama jangka waktu kontrak kecuali diakhiri lebih awal, masa sewa adalah 10 tahun terhitung sejak tanggal ditandatanganinya Berita Acara Aktivasi (BAA)/ *This contract is valid for the term of the contract unless terminated early, the lease period is 10 years from the date of signing the Minutes of Activation (BAA)*	21 September 2020/ *September 21*, 2020	Perjanjian Penyediaan Fiber Optik Core Dalam Jaringan Telekomunikasi/ *Agreement on the Provision of Fiber Optic Cores in Telecommunication Networks*
oo	**BIT dan/*and* H3I**	**Perjanjian Induk IRU/ *Master IRU Agreement***	18 Juni 2018/ *June 18*, 2018	Jangka waktu berlaku untuk selama jangka waktu 10 tahun, terhitung dan mulai berlaku efektif sejak tanggal sertifikat IRU (IRU Certificate)/ *The term is valid for a period of 10 years, commencing and effective from the date of the IRU certificate (IRU Certificate).*	-	Perjanjian Penyediaan Fiber Optik Core Dalam Jaringan Telekomunikasi/ *Agreement on the Provision of Fiber Optic Cores in Telecommunication Networks*
pp	**SIP dan/*and* XL**	**Perjanjian Sewa Menyewa Infrastruktur/ *Infrastructure Lease Agreement***	17 Desember 2007/ *December 17*, 2007	Jangka waktu berlaku untuk selama jangka waktu 10 tahun, terhitung dan mulai berlaku efektif sejak ditandatanganinya Berita Acara Penggunaan Site (BAPS)/ *The term is valid for a period of 10 years, commencing and effective from the signing of BAPS*	1 May 2012/ *May 1*, 2012	Sewa pemanfaatan infrastruktur menara untuk penempatan peralatan komunikasi/ *Rental of tower infrastructure for the placement of telecommunications equipment*
qq	**STP dan/*and* PT Bach Multi Infrastruktur**	**Perjanjian Induk Untuk Jasa Investigasi Lokasi, Akuisisi Lokasi, Pekerjaan Sipil Mekanikal Dan Elektrikal Serta Jasa-Jasa Terkait Menara Lainnya/ *Master Agreement For Site Investigation, Site Acquisition, Civil Mechanical And Electrical Works And Other Tower-Related Services***	21 November/ *November 21*, 2021	Jangka waktu Kontrak ini dimulai pada Tanggal Efektif dan berakhir pada 30 Juni 2022, kecuali diakhiri lebih awal oleh STP/ *The term of this Contract shall begin on the Effective Date and shall expire on June 30, 2022, unless terminated earlier by STP.*	-	Perjanjian Induk/ *Master Agreement*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
rr	**STP dan/*and* PT Dwi Pilar Pratama**	**Perjanjian Induk Untuk Jasa Investigasi Lokasi, Akuisisi Lokasi, Pekerjaan Sipil Mekanikal Dan Elektrikal Serta Jasa-Jasa Terkait Menara Lainnya/ *Master Agreement For Site Investigation, Site Acquisition, Civil Mechanical And Electrical Works And Other Tower-Related Services***	21 November/ *November 21*, 2021	Jangka waktu Kontrak ini dimulai pada Tanggal Efektif dan berakhir pada 30 Juni 2022, kecuali diakhiri lebih awal oleh STP/ *The term of this Contract shall begin on the Effective Date and shall expire on June 30, 2022, unless terminated earlier by STP.*	-	Perjanjian Induk/ *Master Agreement*
ss	**STP dan/*and* PT Handal Karya Abadi**	**Perjanjian Induk Untuk Jasa Investigasi Lokasi, Akuisisi Lokasi, Pekerjaan Sipil Mekanikal Dan Elektrikal Serta Jasa-Jasa Terkait Menara Lainnya/ *Master Agreement For Site Investigation, Site Acquisition, Civil Mechanical And Electrical Works And Other Tower-Related Services***	21 November/ *November 21*, 2021	Jangka waktu Kontrak ini dimulai pada Tanggal Efektif dan berakhir pada 30 Juni 2022, kecuali diakhiri lebih awal oleh STP/ *The term of this Contract shall begin on the Effective Date and shall expire on June 30, 2022, unless terminated earlier by STP.*	-	Perjanjian Induk/ *Master Agreement*
tt	**STP dan/*and* PT Amala**	**Perjanjian Induk Untuk Jasa Investigasi Lokasi, Akuisisi Lokasi, Pekerjaan Sipil Mekanikal Dan Elektrikal Serta Jasa-Jasa Terkait Menara Lainnya/ *Master Agreement For Site Investigation, Site Acquisition, Civil Mechanical And Electrical Works And Other Tower-Related Services***	21 November/ *November 21*, 2021	Jangka waktu Kontrak ini dimulai pada Tanggal Efektif dan berakhir pada 30 Juni 2022, kecuali diakhiri lebih awal oleh STP/ *The term of this Contract shall begin on the Effective Date and shall expire on June 30, 2022, unless terminated earlier by STP.*	-	Perjanjian Induk/ *Master Agreement*
uu	**STP dan/*and* PT Marsa Kanina Bestari**	**Perjanjian Induk Untuk Jasa Investigasi Lokasi, Akuisisi Lokasi, Pekerjaan Sipil Mekanikal Dan Elektrikal Serta Jasa-Jasa Terkait Menara Lainnya/ *Master Agreement For Site Investigation, Site Acquisition, Civil Mechanical And Electrical Works And Other Tower-Related Services***	21 November/ *November 21*, 2021	Jangka waktu Kontrak ini dimulai pada Tanggal Efektif dan berakhir pada 30 Juni 2022, kecuali diakhiri lebih awal oleh STP/ *The term of this Contract shall begin on the Effective Date and shall expire on June 30, 2022, unless terminated earlier by STP.*	-	Perjanjian Induk/ *Master Agreement*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

	Para pihak/ *Parties*	Jenis perjanjian/ *Type of Agreement*	Tanggal perjanjian/ *Date of agreement*	Jangka waktu perjanjian/ *Term of agreement*	Amandemen terakhir/ *Latest Amendment*	Keterangan/ *Explanation*
vv	**STP dan/*and* PT Bumen Dutacipta Sarana**	**Perjanjian Penutupan antara STP sebagai pembeli dengan PT Bumen Dutacipta Sarana sebagai penjual/ *Closing Agreement between STP as the buyer and PT Bumen Dutacipta Sarana as the seller***	26 November/ *November 26*, 2021	-	-	Penjual dan pembeli telah melakukan penyelesaian jual beli asset berupa menara telekomunikasi/ infrastruktur telekomunikasi dengan jumlah 158 site dan 231 menara./ *The sale and purchase of assets has been completed in the form of telecommunication towers/ telecommunication infrastructure with the total of 158 sites and 231 towers.*

38. PERJANJIAN-PERJANJIAN PENTING (lanjutan)

Jumlah estimasi piutang sewa minimum dan pesanan terverikasi termasuk pendapatan diterima di muka di masa depan untuk perjanjian-perjanjian sewa induk di atas adalah sebagai berikut:

38. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Total estimated future minimum rental receivables and committed orders including unearned revenues for the preceding master lease agreements are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	**31 Desember/ *December 31,* 2020**	
Estimasi piutang sewa minimum di masa depan			*Estimated future minimum rental receivables*
Sampai dengan satu tahun	7.736.905	6.327.565	*Within one year*
Lebih dari satu tahun sampai dengan lima tahun	28.512.738	22.347.420	*From one year to five years*
Lebih dari lima tahun	18.183.988	16.159.460	*More than five years*
Total estimasi piutang sewa minimum di masa depan	**54.433.631**	**44.834.445**	***Total estimated future minimum rental receivables***
Pesanan terverifikasi dan Pendapatan diterima di muka (tidak diaudit)	8.770.708	7.403.735	*Committed orders and unearned revenues (unaudited)*
Total	**63.204.339**	**52.238.180**	***Total***

Tabel di bawah ini memuat rincian jumlah *telecommunication sites* dan total sewa per tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 (tidak diaudit).

The table below contains the number of telecommunication sites and total site leases as of December 31, 2021 and 2020 (unaudited).

	31 Desember/*December 31,* 2021			31 Desember/*December 31,* 2020		
	Jumlah *telecommunication sites* - siap untuk diinstalasi/ *Number of telecommunication sites - ready for installation*	Jumlah *telecommunication sites - commenced/ Number of telecommunication sites - commenced*	Jumlah sewa / *Number of total sites leases*	Jumlah *telecommunication sites* - siap untuk diinstalasi/ *Number of telecommunication sites - ready for installation*	Jumlah *telecommunication sites - commenced/ Number of telecommunication sites - commenced*	Jumlah sewa / *Number of total sites leases*
Perseroan dan entitas anaknya/ *The Company and its subsidiaries*	28.698	27.724	53.975	21.381	20.815	39.127

39. INFORMASI MENGENAI PIHAK-PIHAK BERELASI

Tabel berikut adalah saldo dan jumlah transaksi dengan pihak berelasi pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

Saldo dengan pihak-pihak berelasi sebagai berikut:

39. RELATED PARTIES INFORMATION

The following table provides the balances and total amount of transactions with related parties as of December 31, 2021 and 2020 and for the years then ended.

Balances with related parties are as follows:

	31 Desember/ *December 31,* 2021	31 Desember/ *December 31,* 2020	
Aset			***Assets***
Pihak-pihak berelasi lainnya			*Other related parties*
Kas dan bank			*Cash on hand and in banks*
Rupiah			*Rupiah*
PT Bank Central Asia Tbk.	375.326	100.665	*PT Bank Central Asia Tbk.*
Dolar AS			*US Dollar*
PT Bank Central Asia Tbk.	189	2.019	*PT Bank Central Asia Tbk.*
Piutang usaha			*Trade receivables*
PT Hartono Plantation Indonesia	773	517	*PT Hartono Plantation Indonesia*
PT Bank Central Asia Tbk.	281	-	*PT Bank Central Asia Tbk.*
PT Grand Indonesia	176	304	*PT Grand Indonesia*
PT BCA Finance	161	8	*PT BCA Finance*
PT Asuransi Jiwa BCA	55	-	*PT Asuransi Jiwa BCA*
PT Fajar Surya Swadaya	21	1	*PT Fajar Surya Swadaya*
PT Angkasa Komunikasi Global Utama	-	85	*PT Angkasa Komunikasi Global Utama*
PT Djarum	-	2	*PT Djarum*
PT BCA Multi Finance	-	1	*PT BCA Multi Finance*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
PT Saptadaya Bumitara Persada	4.465	2.226	*PT Saptadaya Bumitama Persada*
Aset tidak lancar lainnya			*Other non-current assets*
Direksi entitas anak	20.000	20.000	*The subsidiary's Director*
Total	**401.447**	**125.828**	***Total***
Persentase total aset dari pihak-pihak berelasi terhadap total aset	0,61%	0,37%	*Percentage of total assets involving related parties to total assets*
Liabilitas			***Liabilities***
Utang bank			*Bank loan*
PT Bank Central Asia Tbk.	7.013.828	4.443.137	*PT Bank Central Asia Tbk.*
Pendapatan ditangguhkan			*Unearned revenue*
PT Angkasa Komunikasi Global Utama	35.838	39.179	*PT Angkasa Komunikasi Global Utama*
PT Djarum	3.391	3.767	*PT Djarum*
Total	**7.053.057**	**4.486.083**	***Total***
Persentase total liabilitas dari pihak-pihak berelasi terhadap total liabilitas	13%	19%	*Percentage of total liabilities involving related parties to total liabilities*

Aset tidak lancar lainnya dari Direksi entitas anak merupakan piutang yang diberikan kepada Direksi entitas anak.

Other non-current assets from the subsidiary's Director represents loan given to a subsidiary's Director.

39. INFORMASI MENGENAI PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

39. RELATED PARTIES INFORMATION (continued)

Transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagai berikut:

Transactions with related parties are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the year ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Pihak-pihak berelasi lainnya			*Other related parties*
Pendapatan	134.009	133.521	*Revenues*
Persentase pendapatan dari pihak berelasi terhadap total pendapatan	2%	2%	*Percentage of revenue involving related parties to total revenues*
Pihak-pihak berelasi lainnya			*Other related parties*
Beban usaha			*Operating expenses*
Amortisasi aset hak-guna	31.285	34.150	*Amortization of right-of-use assets*
Asuransi kesehatan	16.765	14.690	*Medical insurance*
Total	**48.050**	**48.840**	***Total***
Persentase beban usaha dari pihak berelasi terhadap total beban usaha	7%	8%	*Percentage of operating expense involving related parties to total operating expenses*
Pihak-pihak berelasi lainnya			*Other related parties*
Penghasilan keuangan, neto	3.615	1.967	*Finance income, net*
Persentase penghasilan keuangan, neto dari pihak berelasi terhadap total penghasilan keuangan, neto	15%	6%	*Percentage of finance income, net involving related party to total finance income, net*
Pihak-pihak berelasi lainnya			*Other related parties*
Beban usaha lainnya, neto			*Other operating expense, net*
Lainnya	-	672	*Others*
Persentase beban usaha lainnya dari pihak berelasi terhadap total beban usaha lainnya	-	0,35%	*Percentage of other operating expense involving related parties to total other operating expense*
Pihak-pihak berelasi lainnya			*Other related parties*
Biaya keuangan			*Finance costs*
PT Bank Central Asia Tbk.	260.755	216.863	*PT Bank Central Asia Tbk.*
Persentase biaya keuangan dari pihak berelasi terhadap total biaya keuangan	19%	18%	*Percentage of finance cost involving related parties to total finance cost*

39. INFORMASI MENGENAI PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

39. RELATED PARTIES INFORMATION (continued)

Sifat hubungan dengan pihak-pihak berelasi

Nature of relationships with related parties

Sifat hubungan/*Relationship*	Pihak-pihak berelasi/ *Related parties*	Transaksi/*Transactions*
Pihak-pihak berelasi lainnya/*Other related parties*		
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT Bank Central Asia Tbk./ *Family relationship with ultimate shareholders of PT Bank Central Asia Tbk*	PT Bank Central Asia Tbk.	Kas di bank, pinjaman, pendapatan, penghasilan dan biaya keuangan/*Cash in banks, loan, revenues, finance income and costs*
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT Asuransi Umum BCA/*Family relationship with ultimate shareholders of PT Asuransi Umum BCA*	PT Asuransi Umum BCA	Pendapatan/*Revenue*
• Hubungan afiliasi berdasarkan komposisi kepemilikan saham/*Afiliated party based on shareholding composition*	PT Grand Indonesia	Pembayaran sewa kantor/*Payment of office lease*
• Hubungan afiliasi berdasarkan komposisi kepemilikan saham/*Afiliated party based on shareholding composition*	PT Djarum	Piutang, pendapatan ditangguhkan, pendapatan/*Receivable, unearned revenue, revenue*
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT Asuransi Jiwa BCA/ *Familiy relationship with Ultimate shareholders of PT Asuransi Jiwa BCA*	PT Asuransi Jiwa BCA	Piutang usaha, pendapatan/*Trade receivable, revenue*
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT Hartono Plantation Indonesia / *Family relationship with ultimate shareholders of PT Hartono Plantation Indonesia*	PT Hartono Plantation Indonesia	Kerjasama dalam penyediaan infrastruktur menara/*Cooperation in the provision of tower infrastructure*
• Direktur dari PT Istana Kohinoor / *PT Istana Kohinoor's Director*	Amir Hamzah	Aset tidak lancar lainnya/*Other non-current asset*
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT Angkasa Komunikasi Global Utama/*Family relationship with ultimate shareholders of PT Angkasa Komunikasi Global Utama*	PT Angkasa Komunikasi Global Utama	Pendapatan/*Revenue*
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT Fajar Surya Swadaya/*Family relationship with ultimate shareholders of PT Fajar Surya Swadaya*	PT Fajar Surya Swadaya	Pendapatan/*Revenue*
• Hubungan keluarga dengan pemegang saham pengendali PT BCA Multi Finance/*Family relationship with ultimate shareholders of PT BCA Multi Finance*	PT BCA Multi Finance	Pendapatan/*Revenue*
• Perusahaan dibawah pemegang saham yang sama dengan komisaris Iforte/*Entity under direct ownership of Iforte's Commissioner*	PT Saptadaya Bumitama Persada	Piutang lain-lain/*Other receivable*

39. INFORMASI MENGENAI PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

Transaksi dengan pihak berelasi menggunakan kebijakan harga dan syarat transaksi yang disepakati oleh para pihak.

Personil manajemen kunci meliputi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dan entitas anaknya. Total kompensasi personil manajemen kunci Perseroan dan entitas anaknya adalah sebagai berikut:

39. RELATED PARTY INFORMATION (continued)

All transactions with related parties are based on terms and conditions agreed among the parties.

Key management personnel of the Company are Board of Commisioners and Directors of the Company and its subsidiaries. The compensation of key management personnel of the Company and its subsidiaries are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the year ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Imbalan kerja jangka pendek			*Short-term employee benefits*
Dewan Komisaris	18.820	15.606	*Board of Commisioners*
Direksi	106.282	87.115	*Board of Directors*
Imbalan kerja jangka panjang			*Long-term employee benefits*
Direksi	3.345	7.177	*Board of Directors*
Total	**128.447**	**109.898**	***Total***

Jumlah dalam tabel di atas merupakan jumlah yang diakui sebagai beban selama periode pelaporan sehubungan dengan kompensasi yang diberikan kepada personil manajemen kunci.

Tidak ada kompensasi dalam bentuk imbalan kerja jangka panjang lainnya, pesangon pemutusan kontrak kerja dan pembayaran berbasis saham.

The amounts disclosed in the table above are the amounts recognized as expenses during the reporting period related to compensation to the key management personnel.

There are no compensation of other long-term benefits, termination benefits, and share-based payment.

40. SEGMEN OPERASI

Perseroan dan entitas anaknya memiliki dua segmen sebagai berikut:

a. Penyewaan menara
b. Jasa VSAT dan wireline

Tidak ada segmen operasi yang digabung untuk membentuk segmen operasi yang dilaporkan di atas.

Manajemen sebagai pengambil keputusan operasional memantau hasil operasi unit bisnis secara terpisah untuk tujuan pengambilan keputusan tentang alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Kinerja segmen dinilai berdasarkan laba atau rugi dan diukur sesuai dengan laba atau rugi dalam laporan keuangan konsolidasian. Pendapatan dan beban segmen meliputi transaksi antara segmen operasi dan dicatat sebesar nilai pasar.

40. OPERATING SEGMENTS

The Company and its subsidiaries have two segments as follows:

a. Tower rental
b. VSAT and wireline services

No operating segments have been aggregated to form the above reportable operating segments.

The management as the Company's chief operating decision maker monitors the operating results of business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on profit or loss and is measured consistently with profit or loss in the consolidated financial statements. Segment revenues and expenses include transactions between operating segments and are accounted at market value.

40. SEGMEN OPERASI (lanjutan)

40. OPERATING SEGMENTS (continued)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021

For the Year Ended December 31, 2021

	Sewa Menara/ *Tower Rental*	Jasa Lainnya (*Wireline* & VSAT)/ *Other Services (Wireline & VSAT)*	Jumlah/ *Total*	
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN				***CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pendapatan				*Revenues*
Pendapatan sewa	7.101.273	916.023	8.017.296	*Rental income*
Jasa dan lainnya	-	618.050	618.050	*Services and others*
Laba bruto	5.495.851	799.322	6.295.173	*Gross income*
Beban penjualan dan pemasaran	(56.238)	(63.799)	(120.037)	*Selling and marketing expenses*
Beban umum dan administrasi	(486.307)	(114.324)	(600.631)	*General and administrative expenses*
Beban usaha lainnya, neto	(153.324)	(24.632)	(177.956)	*Other operating expenses, net*
Laba usaha	4.799.982	596.567	5.396.549	*Operating income*
Penghasilan keuangan, neto	23.222	1.471	24.693	*Finance income, net*
Biaya keuangan	(1.265.914)	(104.360)	(1.370.274)	*Finance costs*
Laba sebelum pajak final dan beban pajak penghasilan	**3.557.290**	**493.678**	**4.050.968**	***Income before final tax and corporate income tax expense***
Pajak final	(334.886)	-	(334.886)	*Final tax*
Laba sebelum beban pajak penghasilan	**3.222.404**	**493.678**	**3.716.082**	***Income before corporate income tax expense***
Beban pajak penghasilan	(172.677)	(95.530)	(268.207)	*Corporate income tax expense*
Laba tahun berjalan	**3.049.727**	**398.148**	**3.447.875**	***Income for the year***
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN				***CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION***
Total aset segmen	59.114.373	6.714.297	65.828.670	*Total segment assets*
Total liabilitas segmen	(48.775.257)	(4.991.397)	(53.766.654)	*Total segment liabilities*
INFORMASI LAINNYA				***OTHER INFORMATION***
Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi	5.063.741	1.132.638	6.196.379	*Net cash provided by operating activities*
Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi	(17.248.863)	(1.368.355)	(18.617.218)	*Net cash flows used in investing activities*
Arus kas yang diperoleh dari aktivitas pendanaan	15.490.980	237.257	15.728.237	*Net cash flows provided by financing activities*

40. SEGMEN OPERASI (lanjutan)

40. OPERATING SEGMENTS (continued)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020

For the Year Ended December 31, 2020

	Sewa Menara/ *Tower Rental*	Jasa Lainnya (*Wireline* & VSAT)/ *Other Services (Wireline & VSAT)*	Jumlah/ *Total*	
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN				***CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME***
Pendapatan				*Revenues*
Pendapatan sewa	6.331.603	637.813	6.969.416	*Rental income*
Jasa dan lainnya	-	476.010	476.010	*Services and others*
Laba bruto	4.901.324	484.848	5.386.172	*Gross income*
Beban penjualan dan pemasaran	(56.029)	(49.932)	(105.961)	*Selling and marketing expenses*
Beban umum dan administrasi	(414.130)	(105.175)	(519.305)	*General and administrative expenses*
Beban usaha lainnya, neto	(199.761)	5.482	(194.279)	*Other operating expenses, net*
Laba usaha	4.231.404	335.223	4.566.627	*Operating income*
Penghasilan keuangan, neto	32.651	936	33.587	*Finance income, net*
Biaya keuangan	(1.084.624)	(116.669)	(1.201.293)	*Finance costs*
Laba sebelum pajak final dan beban pajak penghasilan	**3.179.431**	**219.490**	**3.398.921**	***Income before final tax and corporate income tax expense***
Pajak final	(205.301)	-	(205.301)	*Final tax*
Laba sebelum beban pajak penghasilan	**2.974.130**	**219.490**	**3.193.620**	***Income before corporate income tax expense***
Beban pajak penghasilan	(291.417)	(48.586)	(340.003)	*Corporate income tax expense*
Laba tahun berjalan	**2.682.713**	**170.904**	**2.853.617**	***Income for the year***
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN				***CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION***
Total aset segmen	29.610.216	4.639.334	34.249.550	*Total segment assets*
Total liabilitas segmen	(20.599.894)	(3.465.608)	(24.065.502)	*Total segment liabilities*
INFORMASI LAINNYA				***OTHER INFORMATION***
Arus kas yang diperoleh dari aktivitas operasi	5.234.048	717.154	5.951.202	*Net cash flows provided by operating activities*
Arus kas yang digunakan untuk aktivitas investasi	(3.467.754)	(689.116)	(4.156.870)	*Net cash flows used in investing activities*
Arus kas yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	(812.970)	(47.065)	(860.035)	*Net cash flows used in financing activities*

41. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing pada tanggal laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

41. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES

The monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies as of the statement of financial position dates are as follows:

		31 Desember/ *December 31,* 2021		31 Desember/ *December 31,* 2020		
		Mata uang asing (angka penuh)/ *Foreign currency (full amount)*	Ekuivalen Rupiah/ *Equivalent in Rupiah*	Mata uang asing (angka penuh)/ *Foreign currency (full amount)*	Ekuivalen Rupiah/ *Equivalent in Rupiah*	
Aset						*Assets*
Kas	AS$	20.000	285	20.000	282	*Cash on hand*
Rekening giro						*Current accounts*
Pihak ketiga	AS$	126.921.943	1.811.053	61.315.277	864.852	*Third parties*
	SGD	627.571	6.611	627.896	6.683	
Pihak berelasi	AS$	13.284	189	143.136	2.019	*Related parties*
Piutang usaha - pihak ketiga	AS$	312.982	4.466	692.698	9.771	*Trade receivables - third parties*
Aset tidak lancar lainnya	AS$	321.980	4.594	321.980	4.542	*Other non-current assets*
Investasi instrumen keuangan	AS$	37.235.134	531.308	33.761.817	476.210	*Investment in financial instrument*
Total aset	AS$	164.825.323	2.351.895	96.254.908	1.357.676	*Total assets*
	SGD	627.571	6.611	627.896	6.683	
Liabilitas						*Liabilities*
Utang pembagunan menara dan usaha lainnya	AS$	46.839	668	-	-	*Tower construction and other trade payables*
Akrual	AS$	484.885	6.919	508.786	7.176	*Accruals*
	SGD	78.356	825	113.023	1.203	
	JPY	597.849	74	600.678	82	
Utang lain-lain	AS$	753	11	753	11	*Other payables*
Utang bank - pihak ketiga	AS$	34.800.000	496.561	28.387.000	400.399	*Bank loans - third parties*
	JPY	3.469.500.000	429.836	3.469.500.000	473.488	
Utang obligasi	SGD	180.000.000	1.896.079	180.000.000	1.915.936	*Bonds payable*
Utang derivatif	SGD	11.693.909	122.957	4.678.728	49.928	*Derivatives payable*
	AS$	2.884.258	41.155	612.691	8.642	
Utang sewa	AS$	40.123.121	572.517	53.393.462	753.115	*Lease liabilities*
Total liabilitas	AS$	78.339.856	1.117.831	82.902.692	1.169.343	*Total liabilities*
	JPY	3.470.097.849	429.910	3.470.100.678	473.570	
	SGD	191.772.265	2.019.861	184.791.751	1.967.067	

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN

Liabilitas keuangan Perseroan dan entitas anak, terdiri dari utang pembangunan menara dan usaha lainnya, utang lain-lain, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, akrual, utang bank, utang obligasi dan utang swap valuta asing. Tujuan utama dari liabilitas keuangan tersebut adalah untuk mengumpulkan dana untuk keperluan operasi Perseroan dan entitas anak. Perseroan dan entitas anak memiliki kas dan bank, piutang usaha, piutang lain-lain - pihak ketiga dan aset tidak lancar lainnya - uang jaminan yang timbul dari kegiatan usaha entitas anak.

Perseroan dan entitas anak terpengaruh terhadap risiko pasar, risiko kredit dan risiko likuiditas. Manajemen senior Perseroan dan entitas anak mengawasi manajemen risiko atas risiko-risiko tersebut. Manajemen senior Perseroan dan entitas anak didukung oleh Komite Risiko Keuangan yang memberikan saran atas risiko keuangan dan kerangka pengelolaan risiko keuangan yang tepat untuk entitas anak. Komite Risiko Keuangan memberikan kepastian kepada manajemen senior Perseroan dan entitas anak bahwa aktivitas keuangan Perseroan dan entitas anak dikelola sesuai kebijakan dan prosedur yang tepat dan risiko keuangan diidentifikasi, diukur dan dikelola sesuai dengan kebijakan dan *risk appetite*.

Direksi Perseroan menelaah dan menyetujui kebijakan pengelolaan risiko-risiko sebagaimana dirangkum di bawah ini.

Risiko pasar

Risiko pasar adalah risiko nilai wajar arus kas masa depan suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi karena perubahan harga pasar yang menggambarkan risiko tingkat suku bunga dan risiko mata uang asing. Harga pasar mengandung dua tipe risiko: risiko tingkat suku bunga dan risiko nilai tukar mata uang asing. Instrumen keuangan yang terpengaruh oleh risiko pasar termasuk kas dan bank, piutang usaha - pihak ketiga, utang pembangunan menara dan usaha lainnya - pihak ketiga, utang bank, utang lain-lain dan akrual.

- **Risiko tingkat suku bunga**
  Risiko tingkat suku bunga adalah risiko di mana nilai wajar arus kas di masa depan akan berfluktuasi karena perubahan tingkat suku bunga pasar. Perseroan dan entitas anaknya terpengaruh risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang bank Perseroan dan entitas anaknya dengan suku bunga mengambang. Eksposur terhadap risiko tingkat suku bunga dipantau secara berkelanjutan dan melakukan perjanjian untuk transaksi derivatif.

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES

The Company and its subsidiaries financial liabilities are comprised of are comprised of tower construction and other trade payables, short-term employee benefits liability, accruals, bank loans, bonds payable and cross currency swap payable. The main purpose of these financial liabilities is to raise funds for the Company and its subsidiaries operations. The Company and its subsidiaries have cash on hand and in banks, trade receivables, other receivables - third parties, and other non-current assets - deposits that arise directly from their operations.

The Company and its subsidiaries are exposed to market risk, credit risk and liquidity risk. The Company and its subsidiaries' senior management oversees the management of these risks. The Company and its subsidiaries' senior management is supported by a Financial Risk Committee that advises on financial risks and the appropriate financial risk governance framework for the subsidiary. The Financial Risk Committee provides assurance to the Company and its subsidiaries' senior management that the Company and its subsidiaries' financial activities are governed by appropriate policies and procedures and that financial risks are identified, measured and managed in accordance with policies and risk appetite.

The Company's Directors review and agree on policies for managing each of these risks which are summarized below.

Market risk

Market risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market prices, which represent interest rate risk and foreign currency risk. Market prices comprise two type of risk: interest rate risk and foreign currency risk. Financial instruments affected by market risk include cash on hand and in banks, trade receivables - third parties, tower construction and other trade payables - third parties, bank loans, other payables and accruals.

- ***Interest rate risk***
  Interest rate risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rate. The Company and its subsidiaries' exposure to the risk of changes in market interest rates related primarily to the Company and its subsidiaries' bank loans with floating interest rates. Exposure to interest rate is monitored on an ongoing basis and entering derivatives transactions.

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

Risiko pasar (lanjutan)

- **Risiko tingkat suku bunga (lanjutan)**

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat suku bunga pinjaman. Dengan asumsi variabel lain konstan, laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian dipengaruhi oleh tingkat suku bunga mengambang sebagai berikut:

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

Market risk (continued)

- ***Interest rate risk (continued)***

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in interest rates on that portion of loans. With all other variables held constant, the consolidated income before corporate tax expenses is affected by the impact on floating rate loans as follows:

	Kenaikan/ penurunan dalam satuan poin/ ***Increase/ decrease in basis point***	**Dampak terhadap laba sebelum beban pajak/** ***Effect on income before tax expense***	
31 Desember 2021			***December 31, 2021***
Rupiah	+100	(407.566)	*Rupiah*
Rupiah	-100	407.566	*Rupiah*
Dolar AS	+100	(4.966)	*US Dollar*
Dolar AS	-100	4.966	*US Dollar*
Yen JPN	+100	(4.298)	*JPN Yen*
Yen JPN	-100	4.298	*JPN Yen*
31 Desember 2020			***December 31, 2020***
Rupiah	+100	(154.767)	*Rupiah*
Rupiah	-100	154.767	*Rupiah*
Dolar AS	+100	(4.004)	*US Dollar*
Dolar AS	-100	4.004	*US Dollar*
Yen JPN	+100	(4.735)	*JPN Yen*
Yen JPN	-100	4.735	*JPN Yen*

- **Risiko mata uang asing**

Risiko mata uang asing adalah risiko nilai wajar arus kas di masa depan yang berfluktuasi karena perubahan kurs pertukaran mata uang asing. Perseroan dan entitas anak terpengaruh risiko perubahan mata uang asing terutama berkaitan dengan utang bank dan utang obligasi masing-masing dalam mata uang Dolar AS, Yen Jepang dan Dolar Singapura. Perseroan dan entitas anak mengelola risiko ini dengan melakukan perjanjian sewa menara dengan jangka waktu 10 tahun dan 12 tahun dengan Hutchison dalam mata uang Dolar AS dan melakukan perjanjian untuk transaksi derivatif. Manajemen Perseroan dan entitas anak berpendapat strategi atas manajemen risiko yang diterapkan, memberikan manfaat jangka pendek dan jangka panjang bagi entitas anak.

- ***Foreign currency risk***

Foreign currency risk is the risk that the fair value of future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company and its subsidiaries' exposure to the risk of changes in foreign exchange rates relates primarily to the subsidiaries' US Dollar, Japan Yen and Singapore Dollar bank loans and bonds payable, respectively. The Company and its subsidiaries manage this risk by entering into 10-year and 12-year tower rental agreements with Hutchison which are denominated in US Dollars and entering derivatives transactions. The Company and its subsidiaries' management believes that this risk management strategy results in a positive benefit for the subsidiaries both in the short-term and long-term.

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

Risiko pasar (lanjutan)

- **Risiko mata uang asing (lanjutan)**

Tabel berikut ini menunjukan sensitivitas kemungkinan perubahan tingkat pertukaran Rupiah terhadap Dolar AS, Yen Jepang dan Dolar Singapura, dengan asumsi variabel lain konstan, dampak terhadap laba sebelum beban pajak penghasilan konsolidasian sebagai berikut:

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

Market risk (continued)

- ***Foreign currency risk (continued)***

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in the Rupiah exchange rate againts the US Dollar, Japan Yen and Singapore Dollar, with all other variables held constant, with the effect to the consolidated income before corporate income tax expense as follows:

	Perubahan tingkat Rp/ ***Change in Rp rate***	**Dampak terhadap laba sebelum beban pajak/** ***Effect on income before tax expense***	
31 Desember 2021			***December 31, 2021***
Dolar AS	1%	(7.402)	*US Dollar*
Dolar AS	-1%	7.402	*US Dollar*
SGD	1%	(1.174)	*SGD*
SGD	-1%	1.174	*SGD*
Yen JPN	1%	(4.299)	*JPN Yen*
Yen JPN	-1%	4.299	*JPN Yen*
31 Desember 2020			***December 31, 2020***
Dolar AS	1%	(17.747)	*US Dollar*
Dolar AS	-1%	17.747	*US Dollar*
SGD	1%	(443)	*SGD*
SGD	-1%	443	*SGD*
Yen JPN	1%	(4.736)	*JPN Yen*
Yen JPN	-1%	4.736	*JPN Yen*

Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko dimana lawan transaksi tidak akan memenuhi liabilitasnya berdasarkan instrumen keuangan atau kontrak pelanggan, yang menyebabkan kerugian keuangan. Perseroan dan entitas anak terkena risiko kredit dari kegiatan operasi yang berhubungan dengan sewa menara. Risiko kredit pelanggan dikelola oleh Komite Kredit sesuai kebijakan Perseroan dan entitas anak, prosedur dan pengendalian yang telah ditetapkan yang berkaitan dengan manajemen risiko kredit pelanggan. Posisi piutang pelanggan dipantau secara teratur.

Maksimum risiko kredit yang dihadapi oleh Perseroan dan entitas anak kurang lebih sebesar nilai tercatat neto dari piutang usaha sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 6.

Credit risk

Credit risk is the risk that counterparty will not meet its obligations under a financial instrument or customer contract, leading to a financial loss. The Company and its subsidiaries is exposed to credit risk from their operating activities related to tower rent. Customer credit risk is managed by a Credit Committe subject to the Company and its subsidiaries established policies, procedures and controls relating to customer credit risk management. Outstanding customer receivables are regularly monitored.

The Company and its subsidiaries maximum exposure of the credit risk approximates net carrying amounts of trade receivables as disclosed in Note 6.

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

Risiko kredit (lanjutan)

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Perseroan dan entitas anak. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Tabel berikut ini menyajikan piutang usaha yang mengalami penurunan nilai, piutang usaha yang telah jatuh tempo tetapi tidak mengalami penurunan nilai serta piutang usaha yang belum jatuh tempo dan tidak mengalami penurunan nilai serta kas dan bank:

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

Credit risk (continued)

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Company and its subsidiaries' policies. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by the directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

The following table presents the impaired trade receivables, trade receivables past due but not impaired and trade receivables neither past due nor impaired and cash on hand and in banks:

	31 Desember/*December 31*, 2021						
	Belum jatuh tempo dan tidak ada penurunan nilai/ ***Neither past Due nor impaired***	**Sudah jatuh tempo dan tidak ada penurunan nilai/** ***Past due but not impaired***	**Ada penurunan nilai/** ***Impaired***	**Sub Total/** ***Sub Total***	**Cadangan kerugian kredit ekspektasian/** ***Allowance for expected credit loss***	**Total/** ***Total***	
Kas dan bank	4.748.364	-	-	4.748.364	-	4.748.364	*Cash on hand and in banks*
Kas yang dibatasi penggunaannya	1.981	-	-	1.981	-	1.981	*Restricted cash in banks*
Piutang usaha							*Trade receivables*
Pihak ketiga	2.098.265	71.564	98.552	2.268.381	(98.552)	2.169.829	*Third parties*
Pihak berelasi	1.467	-	-	1.467	-	1.467	*Related parties*
Total	**6.850.077**	**71.564**	**98.552**	**7.020.193**	**(98.552)**	**6.921.641**	***Total***

	31 Desember/*December 31*, 2020						
	Belum jatuh tempo dan tidak ada penurunan nilai/ ***Neither past Due nor impaired***	**Sudah jatuh tempo dan tidak ada penurunan nilai/** ***Past due but not impaired***	**Ada penurunan nilai/** ***Impaired***	**Sub Total/** ***Sub Total***	**Cadangan kerugian kredit ekspektasian/** ***Allowance for expected credit loss***	**Total/** ***Total***	
Kas dan bank	1.442.627	-	-	1.442.627	-	1.442.627	*Cash on hand and in banks*
Kas yang dibatasi penggunaannya	4.949	-	-	4.949	-	4.949	*Restricted cash in banks*
Piutang usaha							*Trade receivables*
Pihak ketiga	1.187.320	51.831	108.520	1.347.671	(108.520)	1.239.151	*Third parties*
Pihak berelasi	918	-	-	918	-	918	*Related parties*
Total	**2.635.814**	**51.831**	**108.520**	**2.796.165**	**(108.520)**	**2.687.645**	***Total***

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas timbul apabila Perseroan dan entitas anaknya mengalami kesulitan untuk memenuhi liabilitas keuangan ketika liabilitas keuangan tersebut jatuh tempo.

Liquidity risk

Liquidity risk arise in situations where the Company and its subsidiaries have difficulties in fulfilling financial liabilities when they become due.

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

Risiko likuiditas (lanjutan)

Manajemen risiko likuiditas yang hati-hati berarti mempertahankan kas dan bank yang memadai untuk mendukung kegiatan bisnis secara tepat waktu. Perseroan dan entitas anaknya menjaga keseimbangan antara kesinambungan penagihan piutang serta melalui fleksibilitas penggunaan pinjaman bank untuk mengelola risiko likuiditas.

Entitas anak memonitor risiko likuiditas dengan menggunakan alat perencanaan likuiditas. Kebijakan entitas anak adalah menjaga rasio-rasio sebagai berikut:

- *Net debt to running EBITDA* (Maksimum 5,00)
- *Debt Service Coverage Ratio* (Minimum 1,3)
- *Running EBITDA to interest expense* (Minimum 1,5)

Pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020, entitas anak dapat menjaga rasio-rasio yang telah ditetapkan.

Tabel berikut ini menunjukan profil jangka waktu pembayaran liabilitas Perseroan dan entitas anaknya berdasarkan pembayaran dalam kontrak.

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

Liquidity risk (continued)

Prudent liquidity risk management implies maintaining sufficient cash on hand and in banks to support business activities on a timely basis. The Company and its subsidiaries maintain a balance between continuity of accounts receivable collections and flexibility through the use of bank loans in order to manage liquidity risk.

The subsidiaries monitor the risk of a funds shortage by using a recurring liquidity planning tool. The subsidiaries maintain the following ratios:

- *Net debt to running EBITDA (Maximum 5.00)*
- *Debt Service Coverage Ratio (Minimum 1.3)*
- *Running EBITDA to interest expense (Minimum 1.5)*

As of December 31, 2021 and 2020, the subsidiaries complied to maintain those ratios level.

The following table summarizes the maturity profile of the Company and its subsidiaries' financial liabilities based on contractual undiscounted payments.

	< 1 tahun/ *< 1 year*	**1 - 2 tahun/ *1 - 2 years***	**2 - 3 tahun/ *2 - 3 years***	**>3 tahun/ *>3 years***	**Jumlah/ *Total***	
31 Desember 2021						***December 31, 2021***
Utang pembangunan menara dan usaha lainnya	521.678	-	-	-	521.678	*Tower construction and other trade payables*
Utang lain-lain	1.064.872	-	-	-	1.064.872	*Other payables*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	114.559	-	-	-	114.559	*Short-term employee benefits liability*
Akrual	1.095.623	-	-	-	1.095.623	*Accruals*
Utang bank	17.273.993	4.049.886	6.387.341	17.114.175	44.825.395	*Bank loans*
Utang obligasi	1.094.344	268.674	3.559.915	846.932	5.769.865	*Bonds payable*
Utang derivatif	6.725	-	16.937	114.244	137.906	*Derivatives payable*
Utang sewa	353.254	504.664	575.604	1.112.028	2.545.550	*Lease liabilities*
Total	**21.525.048**	**4.823.224**	**10.539.797**	**19.187.379**	**56.075.448**	***Total***

	< 1 tahun/ *< 1 year*	**1 - 2 tahun/ *1 - 2 years***	**2 - 3 tahun/ *2 - 3 years***	**>3 tahun/ *>3 years***	**Jumlah/ *Total***	
31 Desember 2020						***December 31, 2020***
Utang pembangunan menara dan usaha lainnya	534.866	-	-	-	534.866	*Tower construction and other trade payables*
Utang lain-lain	8.856	-	-	-	8.856	*Other payables*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	110.350	-	-	-	110.350	*Short-term employee benefits liability*
Akrual	509.778	-	-	-	509.778	*Accruals*
Utang bank	6.085.209	3.133.981	3.932.511	6.226.655	19.378.356	*Bank loans*
Utang obligasi	120.980	82.319	266.464	2.048.040	2.517.803	*Bonds payable*
Utang derivatif	-	-	-	83.733	83.733	*Derivatives payable*
Utang sewa	281.301	-	-	1.730.742	2.012.043	*Lease liabilities*
Total	**7.651.340**	**3.216.300**	**4.198.975**	**10.089.170**	**25.155.785**	***Total***

42. TUJUAN DAN KEBIJAKAN RISIKO MANAJEMEN KEUANGAN (lanjutan)

Risiko likuiditas (lanjutan)

Manajemen modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perseroan dan entitas anaknya adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

Perseroan dan entitas anaknya mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perseroan dan entitas anaknya dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses dalam manajemen modal untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan 2020.

Dalam pemenuhan kewajiban terhadap bank atas fasilitas kredit yang diterima, rasio yang dipersyaratkan adalah *net debt to running EBITDA* dengan nilai rasio yang disyaratkan tidak lebih dari 5,00 dan *debt service coverage ratio (DSCR)* dengan nilai rasio yang disyaratkan lebih besar dari 1,30. Pada tanggal 31 Desember 2021, Protelindo dan entitas anaknya telah memenuhi semua persyaratan rasio tersebut. Tidak ada rasio yang disyaratkan terkait dengan struktur permodalan.

Perubahan pada Liabilitas yang Timbul dari Aktivitas Pendanaan

42. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVE AND POLICIES (continued)

Liquidity risk (continued)

Capital management

The primary objective of the Company and its subsidiaries' capital management is to ensure that they maintain healthy capital ratios in order to support their business and maximize shareholder value.

The Company and its subsidiaries manage their capital structure and make adjustments to it in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Company and its subsidiaries may adjust the dividend payment to shareholders or issue new shares. No changes were made in the objectives, policies or processes for managing capital for the years ended December 31, 2021 and 2020.

In fulfillment of obligations towards the bank loans obtained, the required ratio is net debt to running EBITDA ratio which ratio shall not exceed 5.00 and debt service coverage ratio (DSCR) which ratio is to be greater than 1.30. As of December 31, 2021, Protelindo and its subsidiaries have fulfilled all of the requirements of these ratios. There is no required ratio associated with capital structure.

Changes in Liabilities Arising from Financing Activities

	2021							
	1 Januari/ *January 1*	**Akusisi entitas anak/ *Acquisition of subsidiaries***	**Arus Kas/ *Cash Flow***	**Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies***	**Beban tangguhan / *Deferred charges***	**Lain-lain*/ *Others****	**31 Desember/ *December 31***	
Utang bank, neto	16.000.168	6.485.448	16.171.298	374.407	(63.667)	-	38.967.654	*Bank loans, net*
Utang obligasi, neto	2.184.580	-	3.313.000	(19.857)	(6.187)	-	5.471.536	*Bonds payable, net*
Utang sewa	2.012.043	416.580	(999.321)	10.827	-	1.105.421	2.545.550	*Lease liabilities*
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	**20.196.791**	**6.902.028**	**18.484.977**	**365.377**	**(69.854)**	**1.105.421**	**46.984.740**	***Total liabilities from financing activities***

	2020						
	1 Januari/ *January 1*	**Arus Kas/ *Cash Flow***	**Mata Uang Asing/ *Foreign Currencies***	**Beban tangguhan / *Deferred charges***	**Lain-lain*/ *Others****	**31 Desember/ *December 31***	
Utang bank, neto	13.191.840	2.774.415	(13.789)	47.702	-	16.000.168	*Bank loans, net*
Utang obligasi, neto	1.976.256	147.398	58.203	2.723	-	2.184.580	*Bonds payable, net*
Utang sewa	-	(1.303.841)	(52.246)	-	3.368.130	2.012.043	*Lease liabilities*
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	**15.168.096**	**1.617.972**	**(7.832)**	**50.425**	**3.368.130**	**20.196.791**	***Total liabilities from financing activities***

*Lain-lain termasuk dampak penerapan awal PSAK 73, penambahan bunga atas utang sewa, dan penambahan aset hak-guna yang dikreditkan melalui utang sewa.

**Others include the effect of initial adoption of PSAK 73, accretion of interest on lease liabilities, and additions to right-of-use assets credited through lease liabilities.*

43. INSTRUMEN KEUANGAN

Tabel di bawah ini menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dari instrumen keuangan Perseroan dan entitas anaknya yang tercatat dalam laporan keuangan konsolidasian.

43. FINANCIAL INSTRUMENTS

The table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value of the Company and its subsidiaries' financial instruments that are carried in the consolidated financial statements.

	31 Desember/*December 31*, 2021		
	Nilai buku/ *Carrying value*	**Nilai wajar/ *Fair value***	
Aset keuangan			***Financial assets***
Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			*Financial assets at amortized cost*
Kas dan bank	4.748.364	4.748.364	*Cash on hand and in banks*
Kas yang dibatasi penggunaannya	1.981	1.981	*Restricted cash in banks*
Piutang usaha			*Trade receivables*
Pihak ketiga	2.169.829	2.169.829	*Third parties*
Pihak berelasi	1.467	1.467	*Related parties*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
Pihak ketiga	8.601	8.601	*Third parties*
Pihak berelasi	4.465	4.465	*Related parties*
Uang muka	55.613	55.611	*Advances*
Aset tidak lancar lainnya - uang jaminan	21.041	21.041	*Other non-current assets - deposits*
Aset keuangan pada nilai wajar			*Financial asset at fair value*
Investasi instrumen keuangan	531.308	531.308	*Investment in financial instruments*
Liabilitas keuangan			***Financial liabilities***
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			*Financial liabilities at amortized cost*
Utang pembangunan menara dan usaha lainnya			*Tower construction and other trade payables*
Pihak ketiga	521.678	521.678	*Third parties*
Utang lain-lain - pihak ketiga	1.064.872	1.064.872	*Other payables - third parties*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	114.559	114.559	*Short-term employee benefits liability*
Akrual	1.095.623	1.095.623	*Accruals*
Utang sewa	2.545.550	2.545.550	*Lease liabilities*
Utang bank			*Bank loans*
Pihak ketiga	31.953.826	32.062.228	*Third parties*
Pihak berelasi	7.013.828	7.029.500	*Related party*
Utang obligasi	5.471.536	5.602.548	*Bonds payable*
Liabilitas keuangan pada nilai wajar			*Financial liability at fair value*
Utang derivatif	137.906	137.906	*Derivatives payable*

43. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

43. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

	31 Desember/*December 31*, 2020		
	Nilai buku/ *Carrying value*	**Nilai wajar/ *Fair value***	
Aset keuangan			***Financial assets***
Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			*Financial assets at amortized cost*
Kas dan bank	1.442.627	1.442.627	*Cash on hand and in banks*
Kas yang dibatasi penggunaannya	4.949	4.949	*Restricted cash in banks*
Piutang usaha			*Trade receivables*
Pihak ketiga	1.239.151	1.239.151	*Third parties*
Pihak berelasi	918	918	*Related parties*
Piutang lain-lain			*Other receivables*
Pihak ketiga	33.562	33.562	*Third parties*
Pihak berelasi	2.226	2.226	*Related parties*
Uang muka	18.085	18.085	*Advances*
Aset tidak lancar lainnya - uang jaminan	14.457	14.457	*Other non-current assets - deposits*
Aset keuangan pada nilai wajar			*Financial asset at fair value*
Investasi instrumen keuangan	476.210	476.210	*Investment in financial instruments*
Liabilitas keuangan			***Financial liabilities***
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			*Financial liabilities at amortized cost*
Utang pembangunan menara dan usaha lainnya			*Tower construction and other trade payables*
Pihak ketiga	534.866	534.866	*Third parties*
Utang lain-lain - pihak ketiga	8.856	8.856	*Other payables - third parties*
Liabilitas imbalan kerja jangka pendek	110.350	110.350	*Short-term employee benefits liability*
Akrual	509.778	509.778	*Accruals*
Utang sewa	2.012.043	2.012.043	*Lease liabilities*
Utang bank			*Bank loans*
Pihak ketiga	11.557.031	11.605.575	*Third parties*
Pihak berelasi	4.443.137	4.455.000	*Related party*
Utang obligasi	2.184.580	2.314.091	*Bonds payable*
Liabilitas keuangan pada nilai wajar			*Financial liability at fair value*
Utang derivatif	83.733	83.733	*Derivatives payable*

Perseroan dan entitas anaknya menggunakan hierarki berikut ini untuk menentukan dan mengungkapkan nilai wajar instrumen keuangan:

- Tingkat 1: Nilai wajar diukur berdasarkan pada harga kuotasian (tidak disesuaikan) dalam pasar aktif untuk aset atau liabilitas sejenis.
- Tingkat 2: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, yaitu untuk seluruh input yang diketahui baik secara langsung ataupun tidak langsung memiliki dampak signifikan atas nilai wajar tercatat.
- Tingkat 3: Nilai wajar diukur berdasarkan teknik-teknik valuasi, yaitu untuk seluruh input yang tidak dapat diketahui baik secara langsung ataupun tidak langsung memiliki dampak signifikan atas nilai wajar tercatat.

The Company and its subsidiaries use the following hierarchy for determining and disclosing the fair value of financial instruments:

- *Level 1: Fair values measured based on quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities.*
- *Level 2: Fair values measured based on valuation techniques for which all inputs which have a significant effect on the recorded fair values are observable, either directly or indirectly.*
- *Level 3: Fair values measured based on valuation techniques for which any inputs which have a significant effect on the recorded fair value that are not based on observable market data (unobservable inputs).*

43. INSTRUMEN KEUANGAN (lanjutan)

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar atau biaya perolehan diamortisasi, jika tidak, disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut mendekati nilai wajarnya atau nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal.

Berikut metode dan asumsi yang digunakan untuk estimasi nilai wajar:

- Kas dan bank, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, uang muka, utang pembangunan menara dan usaha lainnya, utang lain-lain, liabilitas imbalan kerja jangka pendek, akrual dan utang bank yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun mendekati nilai tercatat karena jangka waktu jatuh tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut.
- Nilai wajar dari aset tidak lancar lainnya - uang jaminan, utang sewa dan utang bank panjang dinilai menggunakan arus kas yang didiskontokan pada tingkat suku bunga pasar.
- Nilai wajar dari utang derivatif dan investasi instrumen keuangan - *structured deposit* berdasarkan nilai pasar.
- Nilai wajar obligasi diestimasi menggunakan nilai kuotasian pasar terakhir.

43. FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)

Financial instruments presented in the consolidated statements of financial position are carried at fair value or amortized cost, otherwise, they are presented at carrying values as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured.

The following methods and assumptions are used to estimate the fair value:

- *Cash on hand and in banks, restricted cash in banks, trade receivables, other receivables, advances, tower construction and other trade payables, other payables, short-term employee benefits liability, accruals and current portion of bank loans approximate their carrying amounts largerly due to the short-term maturities of these instruments.*
- *The fair value of other non-current assets - deposits, lease liabilities and bank loans are calculated using discounted cash flows at market interest rate.*
- *The fair value of derivatives payable and investment in financial instrument - structured deposit are based on mark-to-market value.*
- *The fair value of bonds is estimated by using the lastest quoted market price.*

44. LABA PER SAHAM

Perhitungan laba per saham adalah sebagai berikut:

44. EARNINGS PER SHARE

The computation of earnings per share is as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *for the year ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	3.427.375	2.836.000	*Income for the year attributable to the owners of parent entity*
Total rata-rata tertimbang saham biasa - dasar	49.824.209.321	50.148.387.851	*Weighted average number of common shares - basic*
Penyesuaian dilusi saham dasar - MESOP	34.444.444	-	*Adjustment on dilutive common shares - MESOP*
Total rata-rata tertimbang saham biasa - dilusian	49.858.653.765	50.148.387.851	*Weighted average number of common shares - diluted*
Laba per saham (angka penuh)			***Earnings per share (full amount)***
Dasar	69	57	*Basic*
Dilusian	69	57	*Diluted*

44. LABA PER SAHAM (lanjutan)

Rata-rata tertimbang jumlah saham memperhitungkan efek dari perubahan rata-rata tertimbang pada saham treasuri selama tahun berjalan.

Laba per saham dilusian

Dalam perhitungan laba bersih per saham dilusian jumlah rata-rata tertimbang jumlah yang beredar disesuaikan dengan asumsi bahwa semua efek berpotensi saham biasa yang sifatnya dilutif dikonversi.

44. EARNINGS PER SHARE (continued)

The weighted average number of shares takes into account the weighted average effect of changes in treasury shares during the year.

Dilutive earnings per share

Diluted earnings per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding to assume conversion of all dilutive potential ordinary shares.

45. TRANSAKSI NON-KAS

Transaksi non-kas Perseroan dan entitas anaknya adalah sebagai berikut:

45. NON-CASH TRANSACTIONS

Non-cash transactions of the Company and its subsidiaries are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ *For the Year Ended December 31,*		
	2021	**2020**	
Penambahan aset hak-guna yang dikreditkan ke utang sewa	997.166	1.391.300	*Additions to right-of-use asset credited to lease liabilities*
Kapitalisasi estimasi biaya pembongkaran menara	8.862	36.053	*Capitalization of the estimated cost of dismantling of towers*
Penambahan aset tetap yang dikreditkan ke uang muka pembelian aset tetap	122.260	83.650	*Additions to fixed assets credited to advance for purchase of fixed assets*
Penambahan aset tetap dari kenaikan neto akrual biaya pembangunan menara dan utang pembangunan menara	353.638	69.031	*Additions to fixed assets from net increase in accruals for construction costs and tower construction trade payables*

46. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar yang dipertimbangkan relevan terhadap Perseroan dan entitas anaknya pada saat standar tersebut berlaku efektif, dan dampak penerapan standar tersebut terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Perseroan dan entitas anaknya masih diestimasi. Kecuali disebutkan lain, Perseroan dan entitas anaknya tidak mengharapkan adopsi pernyataan tersebut di masa depan memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangannya.

46. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Company and its subsidiaries' consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Company and its subsidiaries when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Company and its subsidiaries are still being estimated. Unless otherwise indicated, the Company and its subsidiaries do not expect that the future adoption of the said pronouncements to have a significant impact on its financial statements.

46. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2022

Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis - Rujukan ke Kerangka Konseptual

Amendemen ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan.

Secara umum, amendemen PSAK 22:
- Menambahkan deskripsi terkait "liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam ruang lingkup PSAK 57 atau ISAK 30".
- Mengklarifikasi liabilitas kontinjensi yang telah diakui pada tanggal akuisisi.
- Menambahkan definisi aset kontinjensi dan perlakuan akuntansinya.

Amendemen PSAK 22 ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan amandemen ini tidak diekspektasi memiliki dampak pada pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya pada saat diadopsi untuk pertama kali.

Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi, dan Aset Kontijensi tentang Kontrak Merugi-Biaya Memenuhi Kontrak

Amendemen PSAK 57 mengatur biaya-biaya untuk memenuhi kontrak merugi terdiri dari biaya yang terkait langsung dengan kontrak, dimana terdiri dari:
1. biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut, dan
2. alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

Amendemen ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan amandemen ini tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya pada saat diadopsi untuk pertama kali.

46. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2022

Amendments to PSAK 22: Business Combinations - Reference to Conceptual Frameworks

These amendments clarify the interactions between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework of Financial Reporting.

In general, the amendments to PSAK 22:
- *Add a description regarding "liabilities and contingent liabilities within the scope of PSAK 57 or ISAK 30".*
- *Clarifying the contingent liabilities recognized at the acquisition date.*
- *Adds definition of a contingent asset and its accounting treatment.*

These amendments will become effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and are not expected to have any impact to the financial reporting of the Company and its subsidiaries upon first-time adoption.

Amendments to PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets - Onerous Contract Fulfillment Costs

These amendments provide that costs to fulfill an onerous contract consist of costs that are directly related to the contract, which consist of:
1. *incremental costs to fulfill the contract, and*
2. *allocation of other costs that are directly related to fulfilling the contract.*

Amendments to PSAK 57 are effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and are not expected to have any impact to the financial reporting of the Company and its subsidiaries upon first-time adoption.

46. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2022 (lanjutan)

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan

Amandemen ini mengklarifikasi biaya yang diperhitungkan entitas dalam mengevaluasi apakah persyaratan yang dimodifikasi dari suatu liabilitas keuangan menyebabkan penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Biaya tersebut hanya mencakup yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk fee yang dibayarkan atau diterima baik oleh peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

Amandemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan namun tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya pada saat diadopsi untuk pertama kali.

Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 73: Sewa

Amandemen terhadap Contoh Ilustrasi 13 yang merupakan bagian dari PSAK 73 dengan menghilangkan dari contoh ilustrasi penggantian perbaikan properti sewaan oleh pesewa untuk mengatasi potensi kebingungan mengenai perlakuan insentif sewa yang mungkin timbul karena cara insentif sewa diilustrasikan dalam contoh tersebut.

Amandemen ini diterapkan secara prospektif terhadap pengukuran nilai wajar pada atau setelah awal periode pelaporan tahunan pertama yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan diperkenankan namun amandemen ini tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya pada saat diadopsi untuk pertama kali.

46. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2022 (continued)

2020 Annual Improvements - PSAK 71: Financial Instruments

The amendment clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the modified terms of a financial liability required derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability. These fees include only those paid or received between the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted but not expected to have any impact to the financial reporting of the Company and its subsidiaries upon first-time adoption.

2020 Annual Improvements - PSAK 73: Leases

The amendment to Illustrative Example 13 accompanying PSAK 73 removes from the example the illustration of the reimbursement of leasehold improvements by the lessor in order to resolve any potential confusion regarding the treatment of lease incentives that might arise because of how lease incentives are illustrated in that example.

The amendment prospectively to fair value measurements on or after the beginning of the first annual reporting period beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted but not expected to have any impact to the financial reporting of the Company and its subsidiaries upon first-time adoption.

46. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023

Amendemen PSAK 16: Aset Tetap - Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amandemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan item yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan item-item tersebut, dan biaya untuk memproduksi item-item tersebut, dalam laba rugi.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif untuk aset tetap yang tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal dari periode sajian paling awal dimana entitas pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Amandemen tersebut diperkirakan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya.

Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan,
- hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan hakya untuk menangguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif.

Amandemen tersebut diekspektasikan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya.

46. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2023

Amendments to PSAK 16: Fixed Assets - Proceeds before Intended Use

The amendments prohibit entities to deduct from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.

The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2023 and shall be applied retrospectively to items of property, plant and equipment made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.

The amendments are not expected to have a material impact on the financial reporting of the Company and its subsidiaries.

Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements – Classification of a Liability as current or non-current

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- *what is meant by a right to defer settlement,*
- *the right to defer must exist at the end of the reporting period,*
- *classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and*
- *only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.*

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and shall be applied retrospectively.

The amendments are not expected to have a material impact on the financial reporting of the Company and its subsidiaries.

46. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen ini berlaku efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Perseroan dan entitas anaknya saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pengungkapan kebijakan akuntansi Perseroan dan entitas anaknya.

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

Amandemen tersebut berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan berlaku untuk perubahan kebijakan akuntansi dan perubahan estimasi akuntansi yang terjadi pada atau setelah awal periode tersebut. Penerapan dini diperkenankan. Perseroan dan entitas anaknya saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya.

46. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2023 (continued)

Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement - Disclosure of accounting policies

This amendments provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aim to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.

The amendments are effective on or after January 1, 2023 with earlier application permitted. The Company and its subsidiaries is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Company and its subsidiaries' accounting policy disclosures.

Amendment of PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors - Definition of Accounting Estimates

The amendments introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.

The amendments are effective on or after January 1, 2023 and apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted. The Company and its subsidiaries is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Company and its subsidiaries' financial reporting.

46. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Perseroan dan entitas anaknya saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya.

46. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2023 (continued)

Amendment of PSAK 46: Income Taxes - Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.

The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 with early adoption permitted. The Company and its subsidiaries is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Company and its subsidiaries' financial reporting.

47. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

a. Operasi Perseroan dan entitas anaknya telah dan mungkin terus dipengaruhi oleh pandemi Covid-19. Dampak pandemi Covid-19 terhadap ekonomi global dan Indonesia meliputi pertumbuhan ekonomi yang lebih rendah, penurunan pasar modal, peningkatan risiko kredit, depresiasi nilai tukar mata uang asing dan gangguan operasi bisnis. Dampak pandemi ini terhadap Perseroan dan entitas anaknya belum memberikan pengaruh signifikan. Pengaruh lebih lanjut yang signifikan dari pandemi ini, bila ada, akan direfleksikan dalam pelaporan keuangan Perseroan dan entitas anaknya di periode-periode berikutnya.

b. Pada tanggal 14 Januari 2022, STP melakukan Penandatanganan Perjanjian Penanggungan Perusahaan dan Ganti Rugi atas perjanjian Kredit Pinjaman Bergulir nomor 231A/PK/CDUI/2021 senilai Rp1.000.000 tertanggal 16 September 2021 yang dibuat oleh, antara lain (i) Protelindo (ii) Iforte (para debitur) dan PT Bank Maybank Indonesia Tbk sebagai kreditur.

47. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD

a. The Company and its subsidiaries' operation has and may continue to be impacted by the outbreak of Covid-19 pandemic. The effects of Covid-19 pandemic to the global and Indonesian economy include lower economic growth, decline in capital markets, increase in credit risk, depreciation of foreign currency exchange rates and disruption of business operation. The effects of the pandemic to the Company and its subsidiaries are not significant. Further significant impact of the pandemic, if any, will be reflected in the Company and its subsidiaries' financial reporting in the subsequent periods.

b. On January 14, 2022, STP signed the Corporate Guarantee and Indemnity Agreement dated January 14, 2022 for the Revolving Loan Agreement number 231A/PK/CDUI/2021 of Rp1,000,000 dated September 16, 2021 made by, among others (i) Protelindo, (ii) Iforte (borrowers) and PT Bank Maybank Indonesia Tbk as creditor.

47. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

c. Pada tanggal 21 Januari 2022, Protelindo dan Bank of China (Hong Kong) Limited, Cabang Jakarta ("BOCHK") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka sejumlah Rp500.000 ("Perjanjian Fasilitas BOCHK"). Tujuan Perjanjian Fasilitas BOCHK adalah membiayai kebutuhan umum Perseroan tetapi tidak terbatas untuk pembiayaan kembali. Perjanjian Fasilitas BOCHK ini jatuh tempo pada 21 Januari 2026.

d. Pada tanggal 11 Februari 2022 berdasarkan Akta Keputusan Para Pemegang Saham No. 58 yang dibuat di hadapan Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., Notaris di Jakarta Barat, STP melakukan pengambilalihan seluruh saham GIK sejumlah 10.000 lembar saham dengan nominal saham senilai Rp100.000 (angka penuh) per lembar, yang semula dimiliki oleh (i) PT Mekar Hijau Permai, suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan dan tunduk kepada hukum negara Republik Indonesia, berdomisili di Tangerang Selatan dan (ii) PT Multi Inti Aliansi, suatu perseroan terbatas yang didirikan berdasarkan dan tunduk kepada hukum negara Republik Indonesia, berdomisili di Jakarta Barat.

e. Pada tanggal 14 Februari 2022, Protelindo dan PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") telah menandatangani Surat Pernyataan sehubungan dengan perubahan jenis fasilitas pada fasilitas G yang semula berupa pinjaman berjangka bergulir menjadi fasilitas pinjaman berjangka bergulir dan pinjaman berjangka pasar uang tanpa komitmen.

f. Pada tanggal 24 Februari 2022, Protelindo dan MUFG Bank Ltd, Cabang Jakarta ("MUFG") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Bergulir sejumlah JPY7.954.800.000 ("Perjanjian Fasilitas MUFG"). Tujuan Perjanjian Fasilitas MUFG adalah membiayai kebutuhan umum Protelindo tetapi tidak terbatas untuk pembiayaan kembali. Perjanjian Fasilitas MUFG ini jatuh tempo pada 24 Februari 2025.

g. Pada tanggal 28 Februari 2022, Protelindo dan Bank of China (Hong Kong) Limited ("BOCHK") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Bergulir Tanpa Komitmen sejumlah AS$60.000.000 ("Perjanjian Fasilitas BOCHK"). Tujuan Perjanjian Fasilitas BOCHK adalah membiayai kebutuhan umum Protelindo.

47. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD (continued)

c. On January 21, 2022, Protelindo and Bank of China (Hong Kong) Limited, Jakarta Branch ("BOCHK") signed the Term Loan Facility Agreement in the amount up to Rp500,000 *("BOCHK Facility Agreement"). The purpose of BOCHK Facility Agreement is for general corporate purposes but not limited for the refinancing. The final maturity for BOCHK Facility Agreement is on January 21, 2026.*

d. On February 11, 2022 based on the Deed of Shareholders Resolution No. 58 made before Christina Dwi Utami, SH, M.Hum., M.Kn., Notary in West Jakarta, STP acquired all of the shares of GIK in the amount of 10,000 shares with the nominal share of Rp100,000 (full amount) per share, which were originally owned by (i) PT Mekar Hijau Permai, a limited liability company established under and subject to the law of the Republic of Indonesia, domiciled in South Tangerang and (ii) PT Multi Inti Aliansi, a limited liability company established under and subject to the law of the Republic of Indonesia, domiciled in West Jakarta.

e. On February 14, 2022, Protelindo and PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") signed the Statement Letter in connection with change of facility type on facility G which is originally a time loan revolving facility to become a time loan revolving facility and an uncommitted money market term loan facility.

f. On February 24, 2022, Protelindo and MUFG Bank Ltd, Jakarta Branch ("MUFG") signed the Revolving Loan Facility Agreement in the amount up to JPY7,954,800,000 ("MUFG Facility Agreement"). The purpose of MUFG Facility Agreement is for general corporate purposes but not limited for the refinancing. The final maturity for MUFG Facility Agreement is on February 24, 2025.

g. On February 28, 2022, Protelindo and Bank of China (Hong Kong) Limited ("BOCHK") signed the Uncommitted Revolving Loan Facility Agreement in the amount up to US$60,000,000 ("BOCHK Facility Agreement"). The purpose of BOCHK Facility Agreement is for general corporate purposes.

47. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)

h. Pada tanggal 4 Maret 2022, Protelindo dan PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") telah menandatangani Perubahan Perjanjian Kesebelas sehubungan dengan penambahan PT Solusi Tunas Pratama, Tbk., PT BIT Teknologi Nusantara dan PT Quattro International sebagai debitur pada fasilitas G dan perubahan beberapa ketentuan-ketentuan tertentu perjanjian tersebut, yang mana Perubahan Perjanjian Kesebelas ini efektif pada tanggal 4 Maret 2022.

i. Pada tanggal 22 Maret 2022, Protelindo, Iforte dan PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. ("Danamon") telah menandatangani Perjanjian Kredit Pinjaman Berjangka sejumlah Rp1.000.000 ("Perjanjian Kredit Danamon"). Tujuan Perjanjian Kredit Danamon adalah untuk membiayai kebutuhan umum Protelindo dan Iforte. Perjanjian Kredit Danamon ini jatuh tempo pada 60 (empat puluh delapan) bulan sejak tanggal Perjanjian Kredit Danamon.

j. Pada tanggal 29 Maret 2022, Protelindo, Iforte dan JPMorgan Chase Bank, N.A., Cabang Jakarta ("JPMorgan") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Berjangka sejumlah AS$40.000.000 ("Perjanjian Fasilitas JPMorgan"). Tujuan Perjanjian Fasilitas JPMorgan adalah untuk membiayai kebutuhan umum Perseroan. Perjanjian Fasilitas JPMorgan ini jatuh tempo pada 6 (enam) tahun sejak tanggal Perjanjian Fasilitas JPMorgan.

k. Pada tanggal 30 Maret 2022, Protelindo dan PT Bank BTPN, Tbk. ("BTPN") telah menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Loan on Certificate dengan Komitmen sejumlah AS$100.000.000 ("Perjanjian Fasilitas BTPN"). Tujuan Perjanjian Fasilitas BTPN adalah untuk membiayai kebutuhan umum Protelindo. Perjanjian Fasilitas BTPN ini jatuh tempo pada 84 (delapan puluh empat) bulan sejak tanggal penarikan pertama..

47. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD (continued)

h. On March 4, 2022, Protelindo and PT Bank Central Asia, Tbk. ("BCA") signed the Eleventh Amendment Agreement in connection with additional additional PT Solusi Tunas Pratama, Tbk., PT BIT Teknologi Nusantara and PT Quattro International as borrowers to the facility G and amendment of certain provisions under the loan agreement, which the Eleventh Amendment Agreement effective on March 4, 2022.

i. On March 22, 2022, Protelindo, Iforte and PT Bank Danamon Indonesia, Tbk. ("Danamon") signed the Term Loan Credit Facility Agreement in the amount of Rp1,000,000 ("Danamon Credit Agreement"). The purpose of Danamon Credit Agreement is Protelindo and Iforte's general corporate purposes. The final maturity for Danamon Credit Agreement on 60 (sixty) months since the date of the Danamon Credit Agreement.

j. On March 29, 2022, Protelindo, Iforte and JPMorgan Chase Bank, N.A., Jakarta Branch ("JPMorgan") signed the Term Loan Facility Agreement in the amount of US$40,000,000 ("JPMorgan Facility Agreement"). The purpose of JPMorgan Facility Agreement is Company's general corporate purposes. The final maturity for JPMorgan Facility Agreement on 6 (six) years since the signing the JPMorgan Facility Agreement.

k. On March 30, 2022, Protelindo and PT Bank BTPN, Tbk. ("BTPN") signed the Committed Loan on Certificate Facility Agreement in the amount of US$100,000,000 ("BTPN Facility Agreement"). The purpose of BTPN Facility Agreement is Protelindo's general corporate purposes. The final maturity the BTPN Facility Agreement on 84 (eightyfour) months since the first withdrawal date.

SARANA MENARA NUSANTARA

PT SARANA MENARA NUSANTARA TBK

Menara BCA, 55th Floor
Jl. M. H. Thamrin No. 1
Jakarta 10310 - Indonesia
T +62 21 2358 5500
F +62 21 2358 6446

www.ptsmn.co.id

LAPORAN TAHUNAN
ANNUAL REPORT
2021